

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES (SET/DEZ) E CONTAS 2018

**[IPSantarém]**  
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SANTARÉM



# ÍNDICE GERAL

<b>PREÂMBULO</b> .....	<b>4</b>
<i>MENSAGEM DO PRESIDENTE</i> .....	5
<i>SUMÁRIO EXECUTIVO</i> .....	6
<b>ATIVIDADES DESENVOLVIDAS</b> .....	<b>7</b>
<i>LINHA DE AÇÃO I - DIVERSIDADE, INOVAÇÃO E QUALIDADE DA OFERTA FORMATIVA</i> .....	8
<b>OFERTA FORMATIVA INOVADORA E ESPECIALIZADA</b> .....	8
<b>ATRAIR MAIS E MELHORES ESTUDANTES</b> .....	10
<b>PROMOVER O SUCESSO ACADÊMICO E COMBATER O ABANDONO ESCOLAR</b> .....	15
<b>INSERÇÃO NO MERCADO DE TRABALHO E REDE ALUMNI</b> .....	16
<i>LINHA DE AÇÃO II - PRODUÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO + INOVAÇÃO</i> .....	17
<b>PRODUÇÃO E DISSEMINAÇÃO DO CONHECIMENTO - INVESTIGAÇÃO</b> .....	17
<b>TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO E TECNOLOGIA</b> .....	21
<b>EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO</b> .....	22
<i>LINHA DE AÇÃO III - LIGAÇÃO À COMUNIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO</i> .....	23
<b>INTERAÇÃO COM A REGIÃO E A COMUNIDADE</b> .....	23
<b>INTERNACIONALIZAÇÃO</b> .....	24
<i>LINHA DE AÇÃO IV - GOVERNAÇÃO, CAMPUS E PESSOAS</i> .....	27
<b>EFICIÊNCIA E QUALIDADE ORGANIZACIONAL</b> .....	27
<b>COMUNICAÇÃO E IMAGEM</b> .....	28
<b>CAMPUS</b> .....	29
<b>COLABORADORES</b> .....	29
<b>ESTUDANTES</b> .....	30
<b>RECURSOS</b> .....	<b>31</b>
<i>RECURSOS HUMANOS</i> .....	32
<b>PESSOAL DOCENTE</b> .....	32
<b>PESSOAL NÃO DOCENTE</b> .....	32
<i>RECURSOS FINANCEIROS</i> .....	34
<b>EXECUÇÃO ORÇAMENTAL</b> .....	34
<b>ANÁLISE FINANCEIRA – Contas Individuais do IPSantarém</b> .....	40
<b>CONTAS CONSOLIDADAS – IPSantarém e SAS</b> .....	43
<b>PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS</b> .....	46
<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS</b> .....	<b>47</b>
<i>NOTA FINAL</i> .....	48

R  
H  
S

# ÍNDICE TABELAS

TABELA 1 – EVOLUÇÃO DA OFERTA FORMATIVA (N.º DE CURSOS).....	9
TABELA 2 – QUOCIENTE DE ATRATIVIDADE PARA OS CURSOS DE LICENCIATURA (CNA – 1ª FASE) NO ANO DE 2018/2019.....	11
TABELA 3 – EVOLUÇÃO DO N.º DE ESTUDANTES MATRICULADOS (PRIMEIRA VEZ / PRIMEIRO ANO)..	13
TABELA 4 – EVOLUÇÃO DO N.º DE ESTUDANTES MATRICULADOS.....	13
TABELA 5 – EVOLUÇÃO DAS MOBILIDADES.....	25
TABELA 6 – MOBILIDADES REALIZADAS EM 2018.....	25
TABELA 7 – PESSOAL DOCENTE DE CARREIRA E CONTRATADOS.....	32
TABELA 8 – PESSOAL DOCENTE POR CATEGORIA.....	32
TABELA 9 – PESSOAL NÃO DOCENTE POR CATEGORIA.....	33
TABELA 10 – RECEITA 2018.....	34
TABELA 11 – EXECUÇÃO FINANCEIRA DO IPSANTARÉM 2017/2018.....	36
TABELA 12 – EVOLUÇÃO DA DESPESA FINANCIADA PELO OE (FF 311) E RECEITAS PRÓPRIAS (FF 513).....	37
TABELA 13 – DESPESAS BENS E SERVIÇOS E CAPITAL.....	38
TABELA 14 – RECEITAS PRÓPRIAS.....	38
TABELA 15 – COBRANÇA COERCIVA.....	39
TABELA 16 – BALANÇO.....	40
TABELA 17 - DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA.....	42
TABELA 18 - BALANÇO CONSOLIDADO.....	43
TABELA 19 - DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA CONSOLIDADA.....	45

# ÍNDICE FIGURAS

FIGURA 1 – N.º DE CURSOS POR ÁREA DE FORMAÇÃO.....	8
FIGURA 2 – N.º DE CURSOS POR CICLO DE ESTUDOS.....	9
FIGURA 3 – NÚMERO TOTAL DE VAGAS, DE COLOCADOS E DE VAGAS SOBRANTES (CNA – 1ª FASE)...	10
FIGURA 4 – TAXA DE PREENCHIMENTO DE VAGAS (CNA – 1ª FASE).....	10
FIGURA 5 – ESTUDANTES MATRICULADOS (PRIMEIRO ANO / PRIMEIRA VEZ) POR CICLO DE ESTUDOS.....	12
FIGURA 6 – ESTUDANTES MATRICULADOS (PRIMEIRO ANO / PRIMEIRA VEZ) POR ESCOLA.....	12
FIGURA 7 – NÚMERO DE ESTUDANTES POR ESCOLA.....	13
FIGURA 8 – NÚMERO DE ESTUDANTES POR GÉNERO.....	14
FIGURA 9 – DISTRIBUIÇÃO DOS ESTUDANTES PELOS DIFERENTES ANOS CURRICULARES.....	14
FIGURA 10 – TOTAL DE ESTUDANTES DIPLOMADOS.....	15
FIGURA 11 – ABANDONO ESCOLAR.....	15
FIGURA 12 – PROJETOS INTERNACIONAIS DESENVOLVIDOS NAS ESCOLAS.....	18
FIGURA 13 – PROJETOS NACIONAIS DESENVOLVIDOS NAS ESCOLAS.....	19
FIGURA 14 – PROJETOS TRANSVERSAIS.....	20
FIGURA 15 – ESTUDANTES DE OUTRAS NACIONALIDADES.....	24
FIGURA 16 – MAPA DOS PAÍSES DE ORIGEM DOS ESTUDANTES DE OUTRAS NACIONALIDADES.....	25
FIGURA 17 – MAPA DOS PAÍSES DE ORIGEM DOS PARCEIROS DE PROJETOS INTERNACIONAIS.....	26

# PREÂMBULO

MENSAGEM DO PRESIDENTE  
SUMÁRIO EXECUTIVO



## MENSAGEM DO PRESIDENTE

---

A realização de eleições para a Presidência do IPSantarém em 19 de Junho de 2018 determinou que a nova equipa eleita tomasse posse no dia 10 de Setembro e que, portanto, este Relatório de Atividades, tenha especial relevância as que se reportam ao último trimestre.

Efetivamente, o grande desafio da nova Presidência foi resolver o problema orçamental, que se arrasta desde 2012 e que se concretizou com a elaboração e apresentação à tutela de um estudo próprio, elaborado em estreita colaboração com a Comissão de Monitorização e Acompanhamento das Instituições de Ensino Superior.

A identificação dos estrangulamentos ao normal funcionamento da Instituição preencheu o período de tempo em que incidiu esta análise, de tal modo que fosse possível adaptar as reformas estruturais necessárias à implementação das linhas programáticas sufragadas no ano civil subsequente.

Com esse pressuposto, as atividades foram organizadas de acordo com as 4 linhas de ação do Plano de Atividades aprovado pelo Conselho Geral, a saber: LA1 - Diversidade, inovação e qualidade da oferta formativa; LA2 - Produção e transferência de conhecimento + inovação; LA3 - Ligação à comunidade e internacionalização e LA4 - Governação, campus e pessoas.

72  
AA  
S

## SUMÁRIO EXECUTIVO

O presente relatório caracteriza as atividades desenvolvidas no último trimestre do ano de 2018, após a tomada de posse da atual presidência no dia 10 de setembro de 2018. Destacam-se, sumariamente, os seguintes resultados em 2018:

1. No ano letivo 2018/2019 ingressaram 1.314 novos estudantes no primeiro ano, distribuídos da seguinte forma: 782 inscritos em cursos de 1º ciclo (licenciaturas); 216 em cursos de 2º ciclo (mestrados); 290 em cursos técnico superiores profissionais (TeSP); 26 em formação pós-graduada e em cursos de pós-licenciatura; (Fonte RAIDES)
2. No final de 2018 o sistema de gestão académica SIGARRA registava um total de 3928 estudantes matriculados nas cinco escolas do IPSantarém, distribuídos da seguinte forma: 2835 inscritos em cursos de 1º ciclo (licenciaturas); 501 em cursos de 2º ciclo (mestrados); 531 em cursos técnico superiores profissionais (TeSP); 3 em formação pós-graduada e 47 em cursos de pós-licenciatura; (Fonte SIGARRA)
3. No ano letivo 2017/2018 diplomaram-se 745 estudantes, repartidos por cada uma das cinco escolas: ESES (197); ESGTS (195); ESDRM (165); ESAS (136) e ESSS (126); (Fonte RAIDES)
4. Em 2017/2018 foi solicitado junto da A3ES a creditação de duas novas licenciaturas: licenciatura em Zootécnica (ESAS); licenciatura em Artes e Património (ESES), bem como de 2 novos mestrados em consórcio na ESDRM: Mestrado em Pedagogia do Desporto; Mestrado em Desporto no Turismo;
5. Em 2017/2018 o IPSantarém registou junto da Direção – Geral do Ensino Superior (DGES) o registo de um novo curso TeSP, Apoio Domiciliário e solicitação de alteração da estrutura de três cursos já existentes; Cuidados Veterinários, Zootecnia e Contabilidade.
6. No domínio do I&D, destaca-se em 2018 um total de 51 projetos de I&D em execução, internacionais e nacionais;
7. O número total de mobilidades para o ano letivo 2018-2019 foi de 258;
1. Ao nível dos Recursos Humanos, o Politécnico de Santarém, em 31 de dezembro de 2018, contava com 507 trabalhadores (347; 68,44% docentes; 160; 31,56% não docentes), com relação jurídica de emprego público, não considerando os SAS (Fonte: Balanço Social 2018);
2. A dotação total do Orçamento de Estado (OE) comunicada ao IPSantarém foi de 12 814 017€ valor que inclui a dotação para os Serviços de Ação Social (498 667€), isto é a dotação inicial. Durante o ano 2018, o IPSantarem recebeu reforço orçamental na ordem de 2 014 milhares de euros para cobrir as despesas com pessoal.
3. O valor total de Propinas cobrado em 2018 foi de 3 424 602€, representando um acréscimo de 6%;
4. As receitas efetivas obtidas em 2018 situaram-se nos 20 230 513€, e a despesa total situou-se nos em 19 634 758€. O saldo orçamental que transita para o ano de 2019 é de 595 756€;
5. Em termos económico-financeiros, o resultado líquido consolidado (IPSantarém +SAS) é negativo em 415.328,06€, verificando-se o aumento dos gastos em 715.681€ e uma diminuição dos rendimentos em 121.651€.

# ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

LINHAS DE AÇÃO  
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



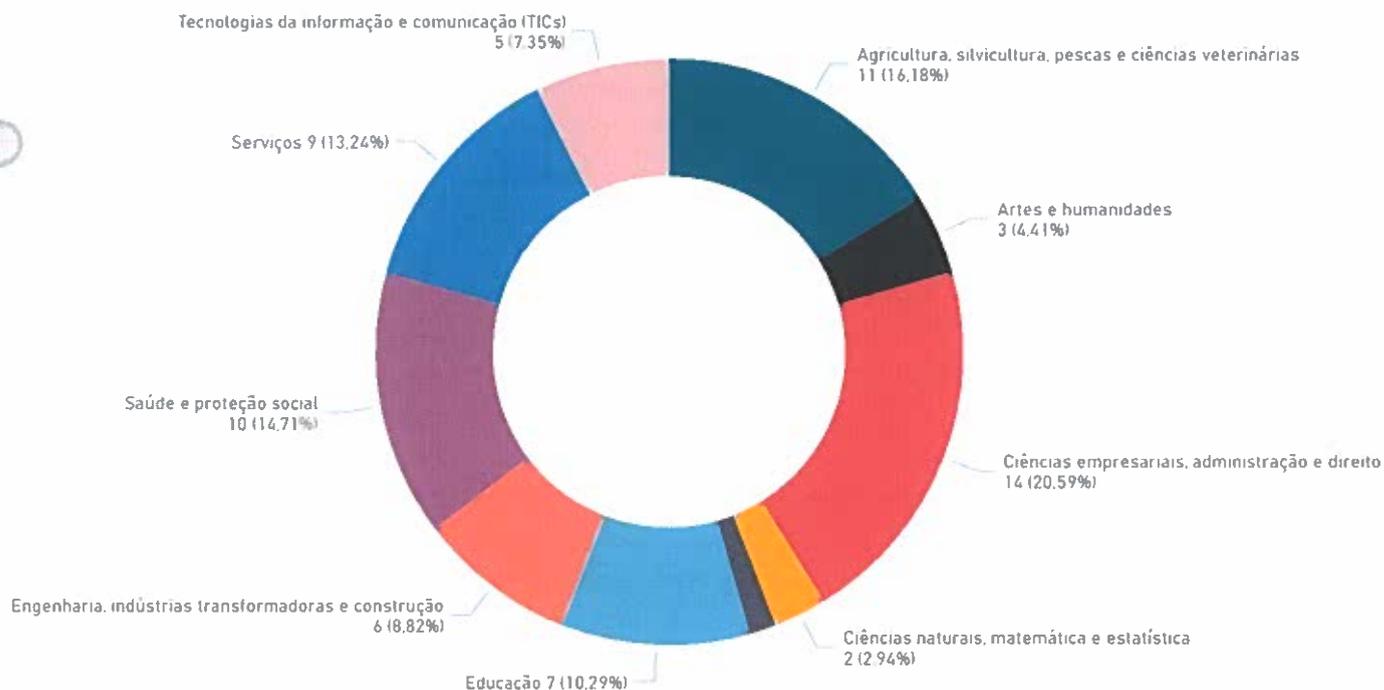
## LINHA DE AÇÃO I - DIVERSIDADE, INOVAÇÃO E QUALIDADE DA OFERTA FORMATIVA

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

#### OFERTA FORMATIVA INOVADORA E ESPECIALIZADA

#### Áreas de formação

A oferta formativa do IPSantarém reflete um conjunto de áreas de formação muito diversas, atendendo à especificidade de cada uma das suas cinco escolas (Figura 1). As áreas das Ciências Empresariais, Agricultura, Saúde, Serviços, e Educação são as mais expressivas.



**Figura 1 – N.º de Cursos por Área de formação.**

#### Número de cursos por ciclo de estudo

A maioria cursos que compõem a oferta do IPSantarém são cursos de Licenciatura, com 29 cursos, seguidos dos cursos de Mestrado, com 19 e de TeSP, com 14 cursos (Figura 2).

R  
A  
S



**Figura 2 – N.º de cursos por ciclo de estudos.**

A Tabela 1 identifica a evolução do n.º de cursos disponibilizados nos últimos anos. Em 2018 foram concretizadas propostas de abertura de 5 novos cursos e entrou em funcionamento a 1ª edição do curso “Literacia Digital Para o Mercado de Trabalho”, para jovens com necessidades educativas especiais.

**Tabela 1 – Evolução da Oferta Formativa (N.º de Cursos).**

	2016	2017	2018
Licenciatura 1.º Ciclo	37	30	29
Mestrado 2.º Ciclo	20	18	19
Curso TeSP	14	15	14
Pós-licenciatura	5	5	2
Pós-graduação	2	2	3
Outra oferta	0	0	1
<b>Total</b>	<b>78</b>	<b>70</b>	<b>68</b>

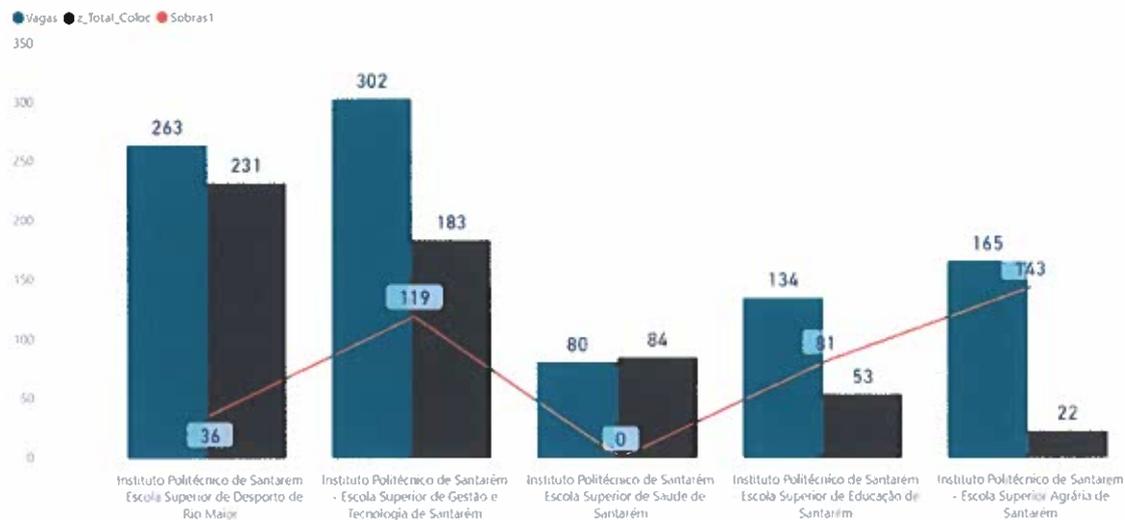
Atividades estratégicas realizadas			
Cod.	Atividade	Responsável	Resultado
A1	Acreditação e abertura de nova licenciatura em Zootécnica (ESAS).	Presidente, Diretor, CCP, CTC, Coordenador de Curso.	Todos os pedidos de acreditação de novos ciclos de estudos fora carregados com sucesso na plataforma eletrónica da A3ES. Os pedidos serão apreciados pelas CAEs nomeadas e pelo CA.
A2	Acreditação e proposta de nova licenciatura em Artes e Património (ESES).	Presidente, Diretor, CCP, CTC; Equipa responsável pela elaboração do ACEF	
A3	Acreditação e abertura de novo Mestrado em Pedagogia do Desporto (ESDRM; em consórcio Politécnicos Beja, Porto, Setúbal, Viana do Castelo e Viseu).	Presidente, Diretor, CCP, CTC, Coordenador de Curso.	
A4	Acreditação e abertura de novo Mestrado em Desporto no Turismo (ESDRM; em Associação com a Universidade do Algarve).	Presidente, Diretor, CCP, CTC, Coordenador de Curso.	
A5	Submissão de um novo CTeSP da ESAS - Inovação em Ciências Gastronómicas	Presidente, Gabinete de CTeSP, Diretor, CCP, CTC, Coordenador de Curso.	Foi preparada uma nova proposta de curso TeSP na ESAS na área das Ciências Gastronómicas.
A6	Estabelecimento de parcerias para deslocalização de CTeSP (Arruda dos Vinhos)	Gabinete Apoio aos TeSP + ESAS	Em fase de elaboração de protocolo para assinatura.
A7	1ª edição do curso “Literacia Digital Para o Mercado de Trabalho”.	Presidente, Diretor, CCP, CTC, Coordenador de Curso.	Foram mobilizados recursos e dado início a esta formação.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'R' and several stylized signatures.

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 2**  
**ATRAIR MAIS E MELHORES ESTUDANTES**

**Taxa de Ocupação de Vagas (CNA)**

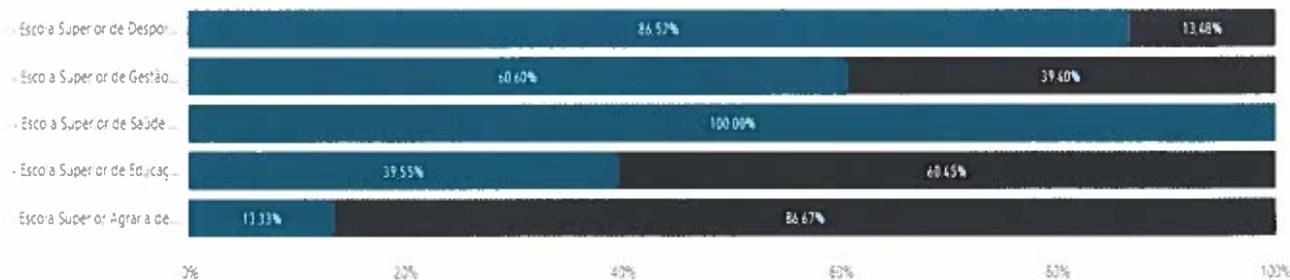
Em 2018 o IPSantarém disponibilizou 944 vagas para o Concurso Nacional e Acesso (CNA). A Figura 3 ilustra o número total de vagas, de colocados e de vagas sobrantes na 1ª fase, por escola.



**Figura 3 – Número total de vagas, de colocados e de vagas sobrantes (CNA – 1ª fase).**

Cada uma das escolas apresenta uma taxa de preenchimento de vagas diferenciada, variando entre os 100% e os 13,33 % (Figura 4).

Algumas escolas durante o ano letivo 2018/2019 apresentaram uma taxa de não preenchimento das vagas da 1ª fase, por exemplo no caso Escola Superior de Educação de Santarém a taxa de não preenchimento de vagas atingiu os 60% e isto deveu-se por um lado às restrições legais impostas ao acesso à Licenciatura em Educação Básica, que ao contrário das outras licenciaturas a IES não tem autonomia para fixar o elenco das provas fazendo com que tenha existido uma diminuição de 28 para 2 estudantes muito por desconhecimento da obrigatoriedade do exame em matemática. Por outro lado, neste mesma UO abriu-se uma nova licenciatura PME cuja divulgação só pode ser feita a partir de meados pois a Agência de Acreditação só aprovou este curso em 11 de junho de 2018 quando havia submetido em outubro de 2018.



**Figura 4 – Taxa de preenchimento de vagas (CNA – 1ª fase).**

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

Na Tabela 2 encontra-se listado o quociente de atratividade (número de candidatos vs número de vagas disponíveis) para cada um dos cursos de licenciatura.

Os cursos de Enfermagem e Gestão de Organizações Desportivas, e Marketing e Publicidade são os que apresentaram maior quociente de atratividade.

No lado oposto encontram-se os cursos de Atividade Física e Estilos de Vida Saudáveis (ensino em Inglês), Dieta Mediterrânica e Ciências dos Alimentos, e de Agronomia (regime pós-laboral).

A Figura 5 ilustra o quociente de atratividade para cada um dos cursos de licenciatura.

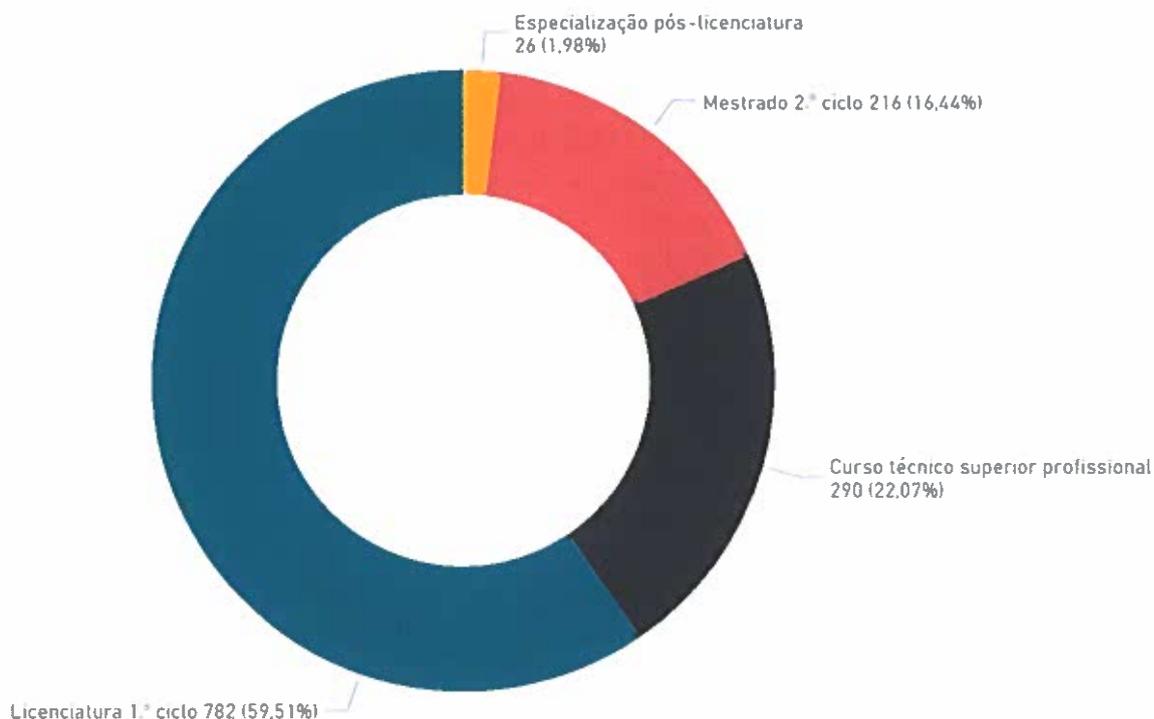
**Tabela 2 – Quociente de atratividade para os cursos de licenciatura (CNA – 1ª fase) no ano de 2018/2019.**

Enfermagem	4.21
Gestão das Organizações Desportivas	4.00
Marketing e Publicidade	3.84
Desporto, Condição Física e Saúde	3.75
Atividade Física e Estilos de Vida Saudáveis	3.70
Desporto de Natureza e Turismo Ativo	3.59
Gestão de Empresas	3.28
Negócios Internacionais	2.90
Treino Desportivo	2.78
Educação Social	2.39
Contabilidade e Fiscalidade	2.38
Educação Básica	1.26
Educação Ambiental e Turismo de Natureza	1.07
Agronomia	0.96
Gestão de Empresas (regime pós-laboral)	0.92
Tecnologia e Gestão Agroindustrial	0.70
Informática	0.67
Produção Multimédia em Educação	0.60
Produção Animal	0.50
Atividade Física e Estilos de Vida Saudáveis (ensino em Inglês)	0.45
Dieta Mediterrânica e Ciência dos Alimentos	0.40
Agronomia (regime pós-laboral)	0.09

Handwritten signature and initials in blue ink, including a large 'R' and 'S'.

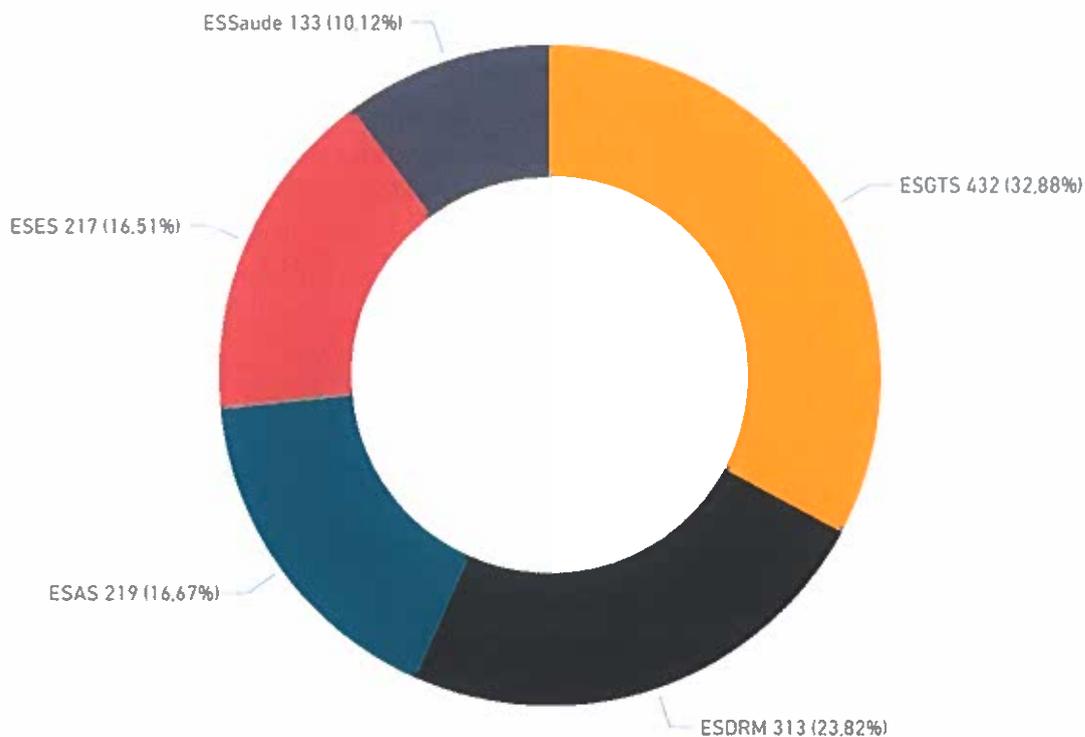
### Estudantes matriculados no primeiro ano pela primeira vez

No ano letivo 2018/2019 ingressaram 1.314 novos estudantes no primeiro ano dos diferentes ciclos de formação (Figura 5).



**Figura 5 – Estudantes matriculados (primeiro ano / primeira vez) por ciclo de estudos.**

A maior parte desses estudantes ingressou numa licenciatura, sendo a ESGTS a escola que mais alunos acolheu pela primeira vez (Figura 6).



**Figura 6 – Estudantes matriculados (primeiro ano / primeira vez) por escola.**

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

O número de novos estudantes matriculados pela primeira vez no primeiro ano superou em 180 estudantes o do ano transato, correspondendo a um aumento relativo de 9,14% (Tabela 3).

**Tabela 3 – Evolução do n.º de estudantes matriculados (primeira vez / primeiro ano).**

	2016	2017	2018
Licenciatura 1.º Ciclo	759	819	817
Mestrado 2.º Ciclo	141	135	233
Curso Técnico Superior Profissional	216	228	292
Pós-licenciatura	35	0	26
<b>Total</b>	<b>1151</b>	<b>1182</b>	<b>1362</b>

Fonte: Raides 2018-2019.

### Estudantes matriculados

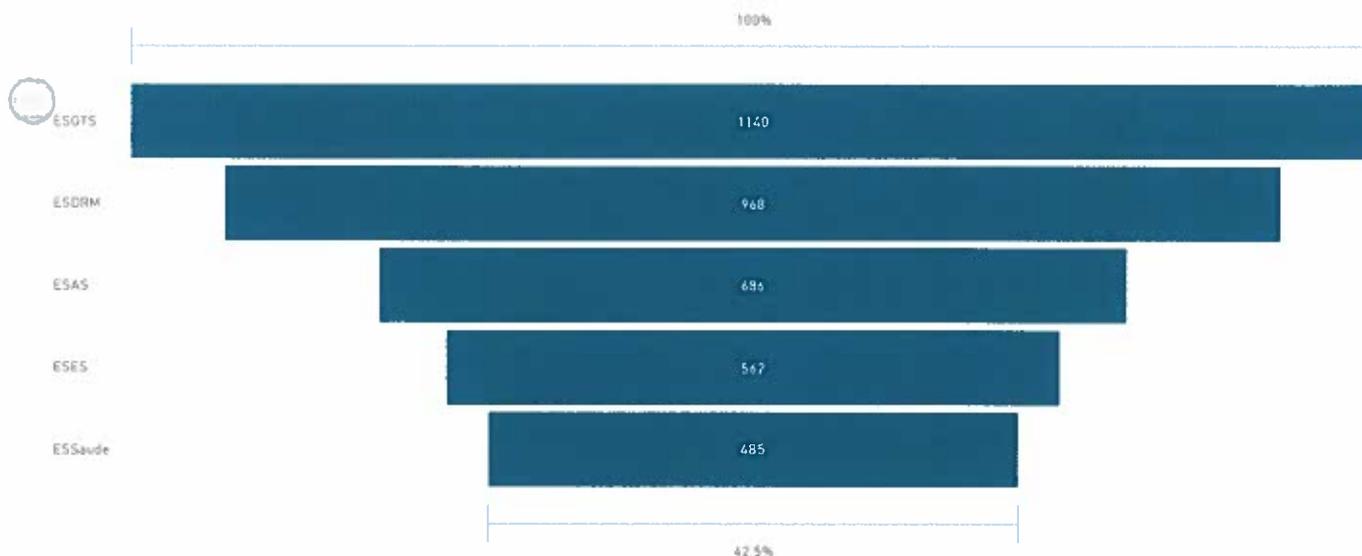
No final de 2018 o sistema de gestão académica SIGARRA registava um total de 3928 estudantes matriculados nas cinco escolas do IPSantarém (Tabela 4). A grande maioria dos estudantes frequenta os cursos de licenciatura. Todavia o aumento verificado de 205 estudantes em relação ao ano transato (i.e. 2,90%) ocorreu sobretudo ao nível dos estudantes de cursos de mestrado e de TeSP.

**Tabela 4 – Evolução do n.º de estudantes matriculados.**

	2016	2017	2018
Curso TeSP	415	433	531
Licenciatura	2825	2835	2835
Mestrado	366	385	501
Pós-licenciatura	15	38	47
Pós-graduação	69	32	3
Outra oferta	0	0	11
<b>Total</b>	<b>3690</b>	<b>3723</b>	<b>3928</b>

Fonte: Sigarra (31 dez, 2018)

Na Figura 7 estão identificados o número de estudantes matriculados em cada uma das escolas tendo em conta o Registo de Alunos Inscritos e Diplomados do Ensino Superior (RAIDES 2018-2019). Este indicador é utilizado pela Direção Geral do Ensino Superior (DGES) e não contabiliza os alunos de mestrado a realizar projeto/tese/Estágio.



**Figura 7 – Número de estudantes por escola.**

Fonte: Raides 2018-2019.

je  
H  
P

A distribuição do número de estudantes matriculados em cada escola tendo em conta o género é apresentada na Figura 8.

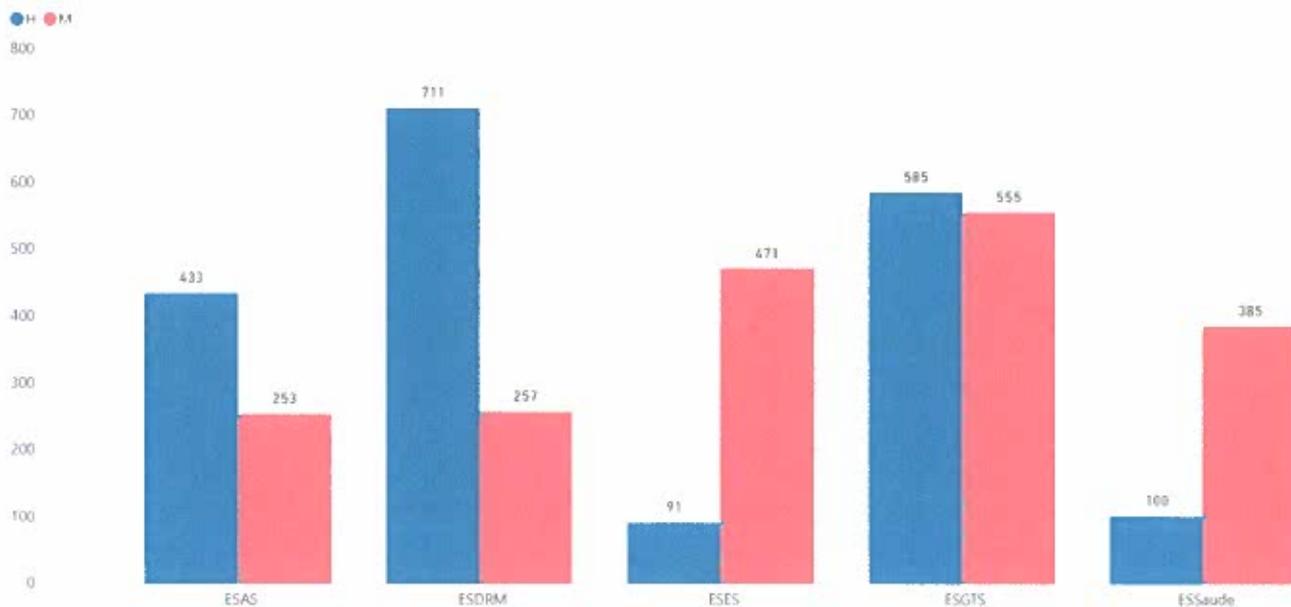


Figura 8 – Número de estudantes por género.

Fonte: Raides 2018-2019.

Os estudantes dos dois primeiros anos curriculares são os que representam a maior proporção dos matriculados em cada escola, com exceção da ESDRM onde os alunos de 3º ano superam os do 2º ano (Figura 9).

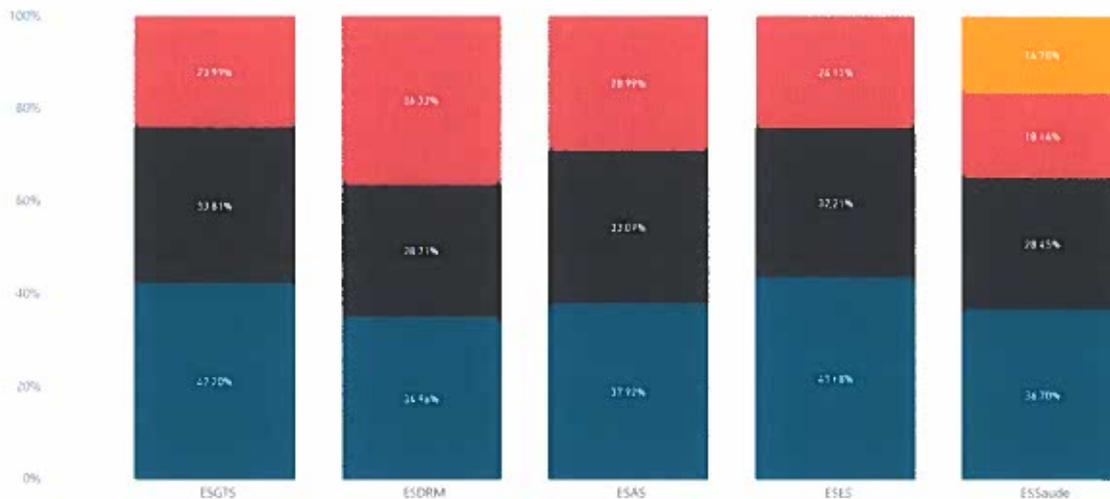


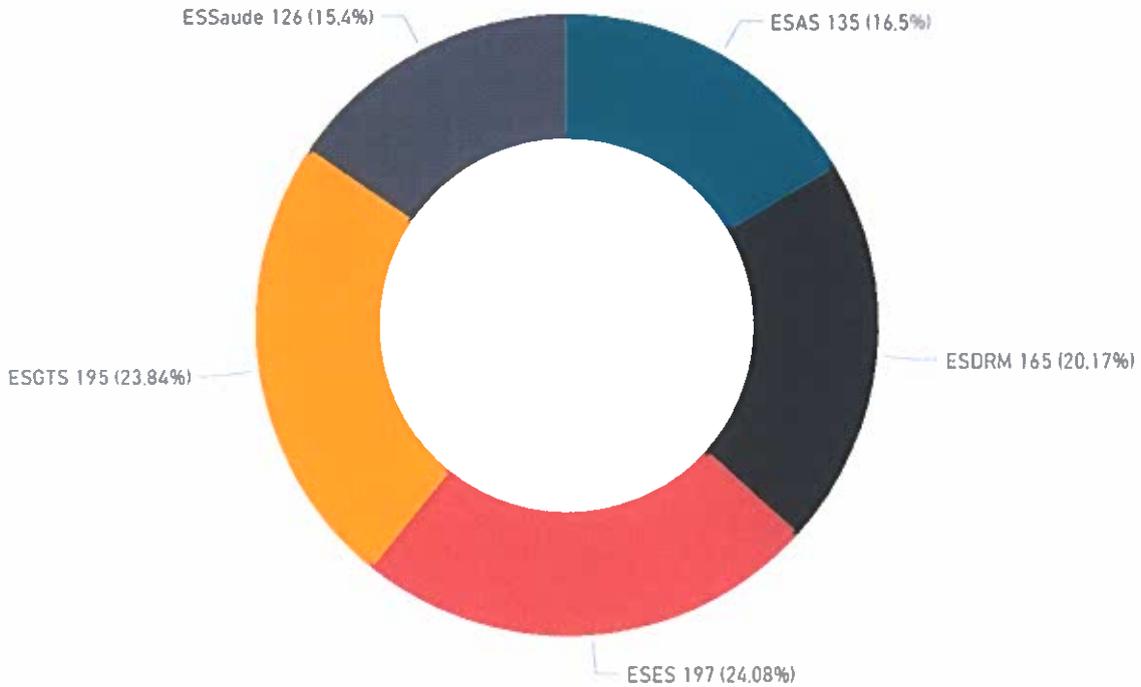
Figura 9 – Distribuição dos estudantes pelos diferentes anos curriculares.

*[Handwritten signature]*

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 3**  
**PROMOVER O SUCESSO ACADÊMICO E COMBATER O ABANDONO ESCOLAR**

**Estudantes Diplomados**

Em 2018 diplomaram-se 745 estudantes, repartidos por cada uma das cinco escolas (Figura 10).



**Figura 10 – Total de estudantes diplomados.**

**Abandono escolar**

De entre todos os estudantes matriculados em 2017-2018, e que não constam como diplomados, cerca de 515 não se inscreveram no atual ano letivo, 270 anularam a sua matrícula e 54 foram realocados noutra par instituição/curso (Figura 11).



**Figura 11 – Abandono escolar.**

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

No inquérito ao abandono dos estudantes do Politécnico de Santarém, realizado em 2018, a grande maioria (dois terços) dos estudantes que abandonaram os seus estudos exercia uma atividade profissional durante o curso, sendo a dificuldade em conciliar os estudos com as exigências profissionais (55%), seguida pelas dificuldades financeiras (47%) as principais razões para o abandono. Os fatores mais citados que poderiam facilitar um regresso à frequência do curso foram o apoio financeiro, a flexibilidade de horários e a criação de oferta no regime Pós-laboral.

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO 4

#### INSERÇÃO NO MERCADO DE TRABALHO E REDE ALUMNI

As iniciativas de integração profissional dos estudantes e diplomados no mercado de trabalho, ocorrem através do apoio direto realizado em cada uma das escolas. Para que possa haver um acompanhamento mais integrado e transversal destes percursos foi criado o Gabinete de Empreendedorismo, Empregabilidade e *Alumni* (GEEA). Este gabinete acumula também responsabilidades ao nível reforço das relações com os seus antigos estudantes (*Alumni*), através do acompanhamento dos seus "percursos de vida", e da divulgação dos seus projetos.

Atividades estratégicas realizadas			
Cod.	Atividade	Responsável	Resultado
A1	Criação do Gabinete de Apoio à Empregabilidade e <i>Alumni</i> .	Presidente	Foi constituído o Gabinete de Empreendedorismo, Empregabilidade e <i>Alumni</i> .
A2	Levantamento da situação atual das redes de <i>Alumni</i> existentes em cada escola.	GEEA	Foi feito o diagnóstico da situação atual.
A3	Divulgação de ofertas de oportunidades de emprego.	GEEA	Divulgação de 15 anúncios de oportunidades de emprego.

JK  
A  
S

# LINHA DE AÇÃO II - PRODUÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO + INOVAÇÃO

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 5

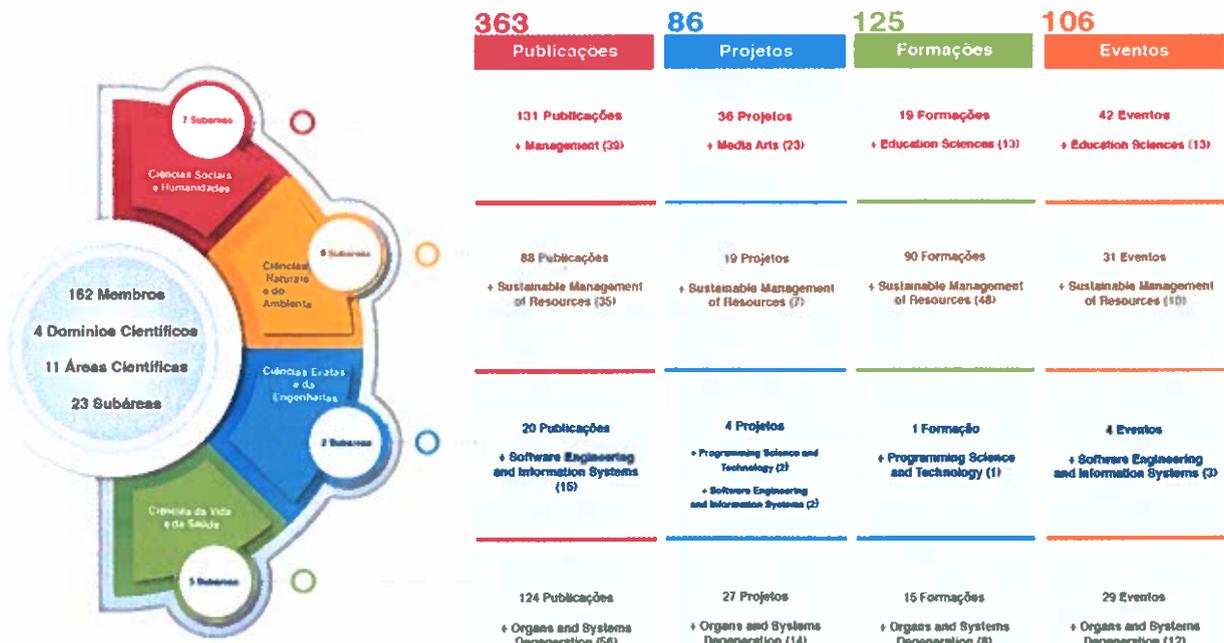
### PRODUÇÃO E DISSEMINAÇÃO DO CONHECIMENTO - INVESTIGAÇÃO

A produção e disseminação do conhecimento é suportada, essencialmente, pela realização de candidaturas a financiamento para projetos de I&D, realizados no âmbito das escolas e dos centros de investigação a que os docentes pertencem.

O IPSantarém integra atualmente com 3 centros de investigação: O CIEQV, CIDESD e o CiTUR.



Conta ainda com e uma Unidade de Investigação do IPSantarém (UIIPS) que articula e monitoriza as atividades de investigação. De acordo com o relatório de 2018 elaborado pela UIIPS, os docentes do Instituto realizaram 363 publicações científicas, 86 projetos, 125 formações e estiveram envolvidos em 106 eventos. Este relatório será entregue conjuntamente com o relatório de atividades do Instituto.

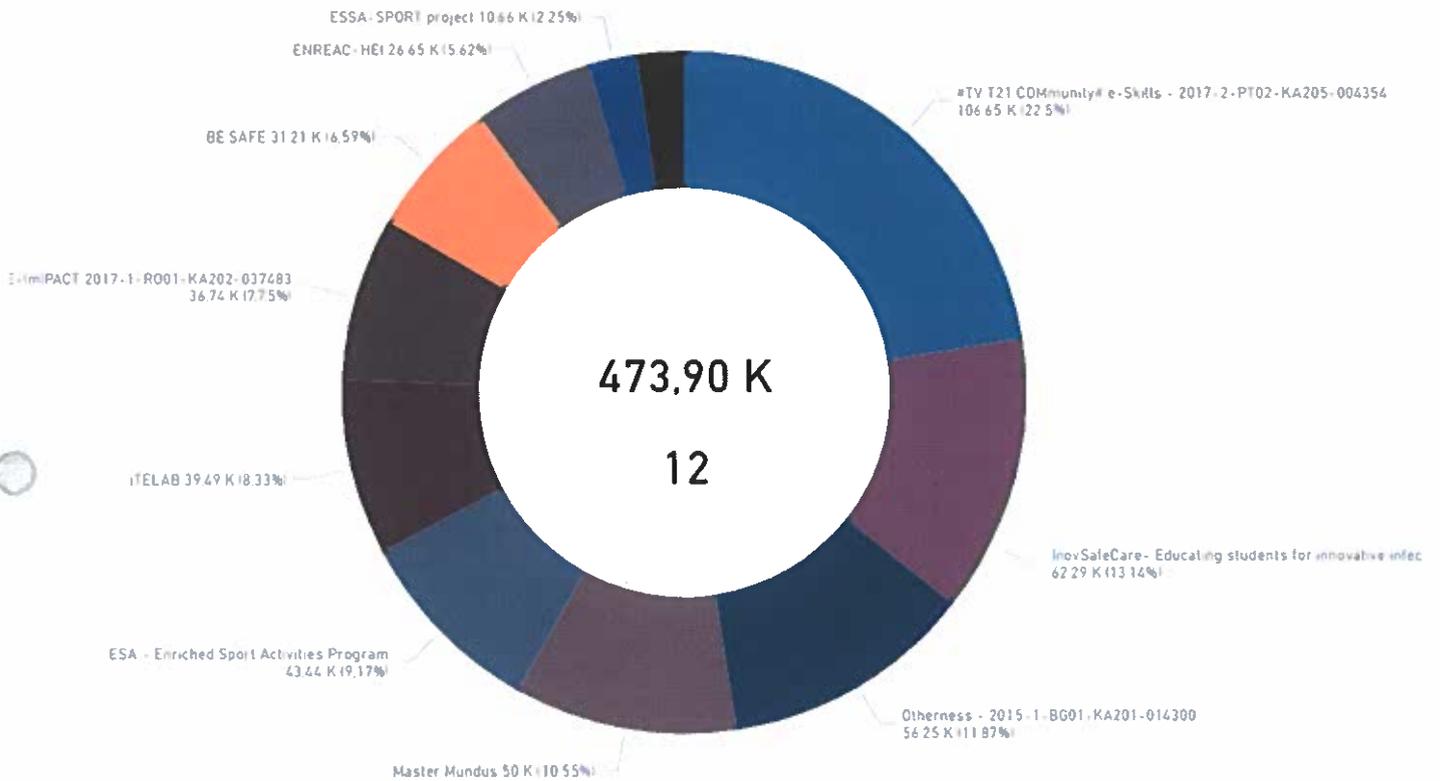


## Sumário do Relatório de Atividades da UI\_IPSantarém

*[Handwritten signatures and initials]*

## Projetos internacionais

Os 12 projetos internacionais envolvem um montante global de cerca de 473,90 mil euros (Figura 12).



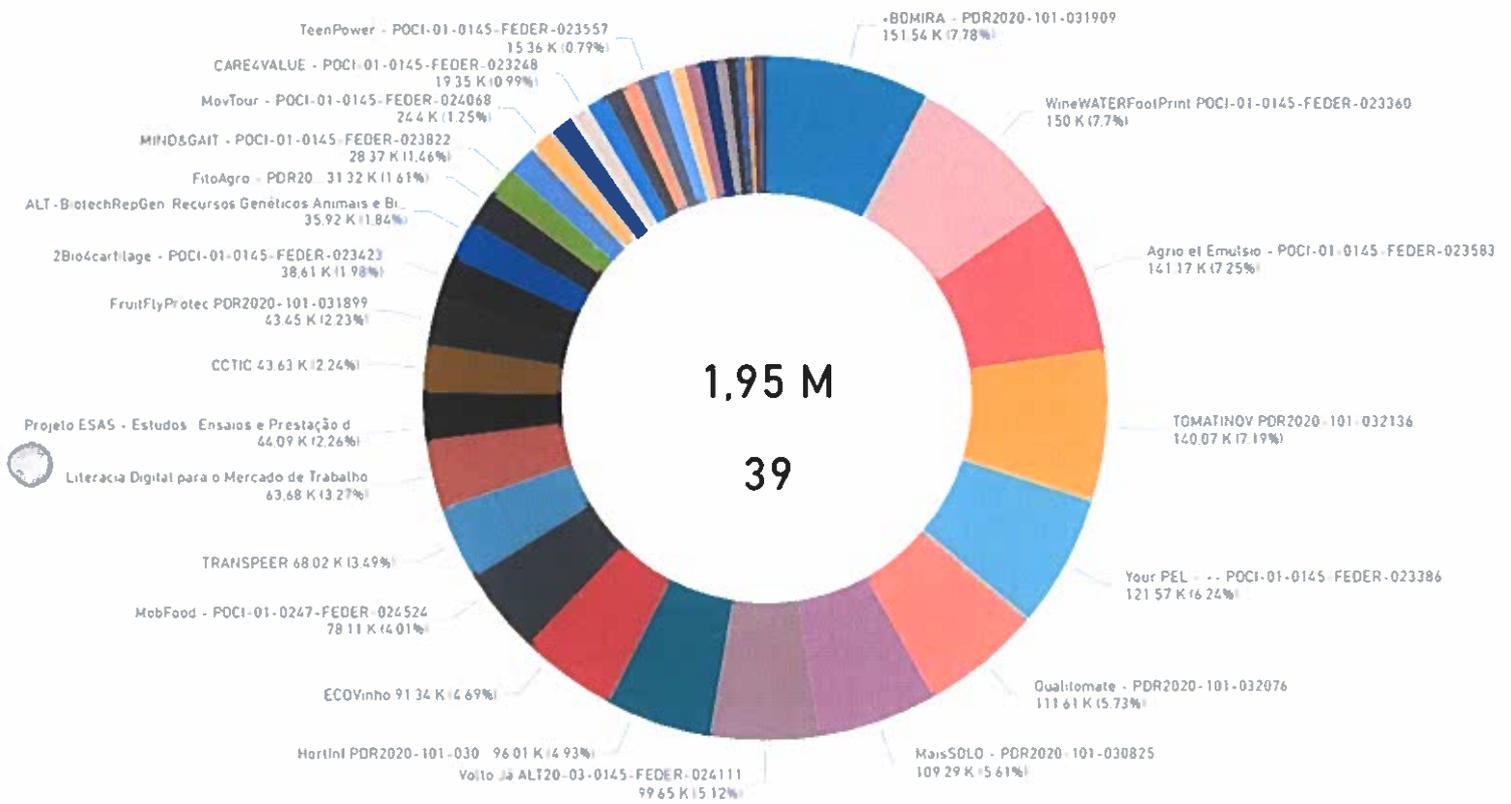
**Figura 12 – Projetos internacionais desenvolvidos nas escolas.**

*Legenda: 1k =1000*

K  
A  
S

### Projetos nacionais

No que diz respeito aos projetos nacionais, foram executados 39 projetos a partir das escolas, os quais envolvem um montante de cerca de 1,95 milhões de euros (Figura 13).

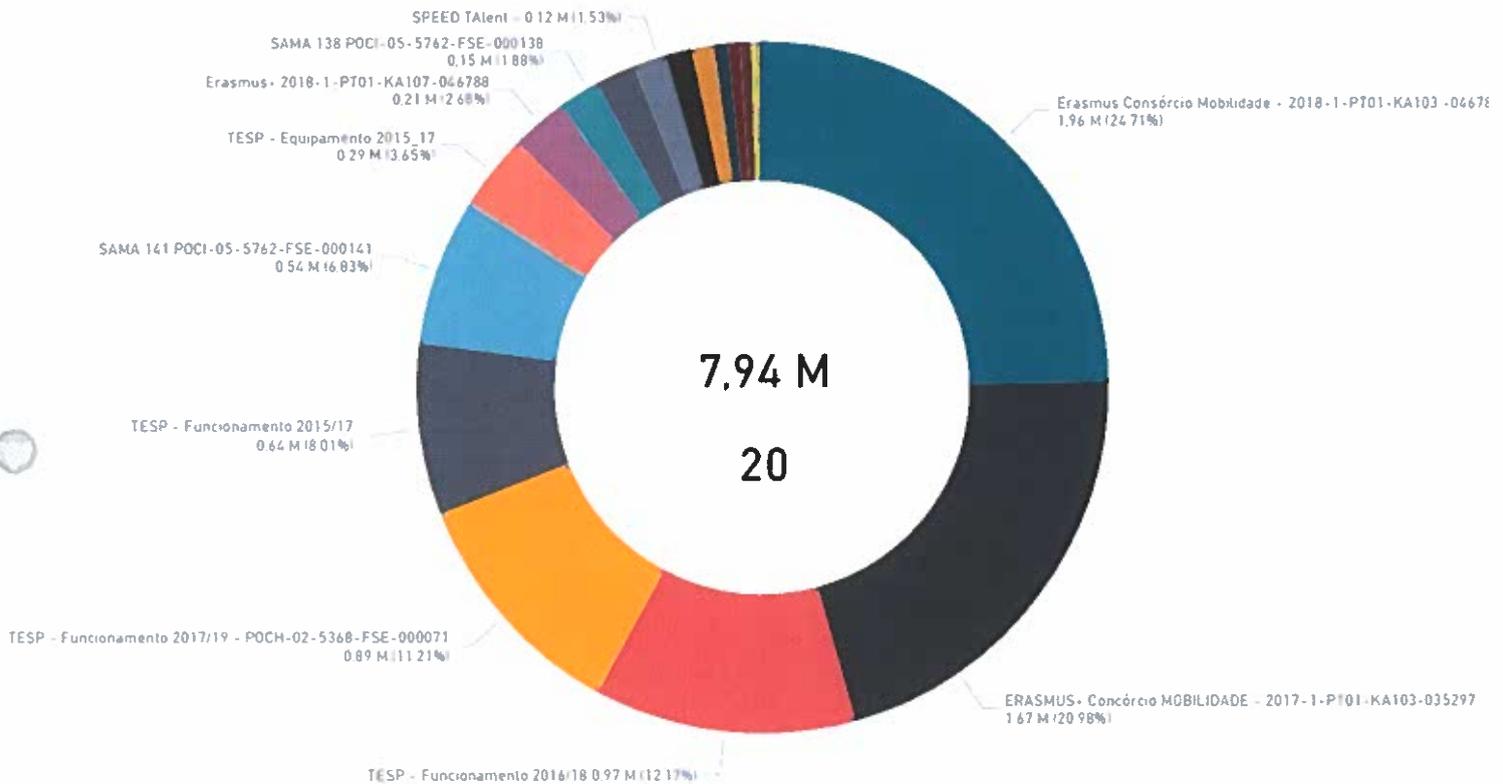


**Figura 13 – Projetos nacionais desenvolvidos nas escolas.**  
*Legenda: 1M =1.000.000 - um milhão*

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'JK' and several scribbles.

**Projetos transversais**

São ainda de considerar um conjunto de outros 20 projetos financiados de âmbito transversal e que são executados a partir dos serviços centrais, cujo montante global de financiamento ascende aos 7,94 milhões de euros (Figura 14).



**Figura 14 – Projetos transversais.**

Para além do suporte à execução destes projetos foram ainda submetidas a financiamento um conjunto de outras candidaturas, conforme identificadas em seguida.

Atividades estratégicas realizadas			
Cod.	Atividade	Responsável	Resultado
A1	Submeter candidatura ao P2020 (capital humano) para financiamento do funcionamento da 3ª edição dos TeSP.	IPS. Form Gabinete de Projetos	Aprovado
A2	Submeter candidatura ao P2020 (capital humano) para financiamento do equipamento da 2ª edição dos CTESP.	IPS. Form/G. TESP Gabinete de Projetos	Aprovado
A3	Desenvolver a candidatura ao POSEUR, mediante auditoria energética e posterior dinamização da eficiência energética.	DSAG/ Gab. Técnico e Gab. Projetos	Em Análise
A4	Candidatura a projetos com financiamento externo inseridos Portugal 2020 e noutros.	Gab. Projetos e DSAG	8 Aprovadas e 10 em Análise

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 6

## TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO E TECNOLOGIA

Com vista a reforçar a transferência para o tecido empresarial do conhecimento científico e tecnológico desenvolvido no IPSantarém, foi preparada uma candidatura a financiamento denominada PATRI-IPS - Projeto de Apresentação e Transferência de Resultados de Investigação do Instituto Politécnico de Santarém. Este projeto visa dar suporte à transferência das Tecnologias, Técnicas, Metodologias e Processos, resultantes de processos de investigação e desenvolvimento realizados nas Escolas Superiores e Centros de Investigação do Instituto, que apresentem potencial de transferibilidade para o meio empresarial.

Na sequência da recente apresentação pública da ação "*Parceria Competências Digitais +*" regista-se ainda o desenvolvimento de um acordo entre o Instituto do Emprego e Formação Profissional (IEFP) e Instituto Politécnico de Santarém (IPSantarém), com o objetivo de oferecer uma formação na área dos sistemas e das tecnologias de informação, dirigidos a licenciados desempregados e a desempregados de longa duração, dotando-os de competências digitais e potenciando o ingresso ou retoma do exercício de atividade profissional assim como promover e reforçar processos de certificação, reconhecidos internacionalmente, de competências digitais da indústria.

Atividades estratégicas realizadas			
Cod.	Atividade	Responsável	Resultado
A1	Preparação de candidatura a um SIAC AVISO Nº ALT20-46-2018-39. PATRI-IPS - Projeto de Apresentação e Transferência de Resultados de Investigação do Instituto Politécnico de Santarém	Gabinete de Empreendedorismo; UIIPS; Escolas.	Em análise.
A2	Elaboração de proposta de curso de requalificação profissional para licenciados em situação de desemprego, junto do IEFP, numa perspetiva de aprendizagem ao longo da vida	Presidência; ESGTS; ESES.	Em análise.

Y  
A  
S

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 7**

**EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO**

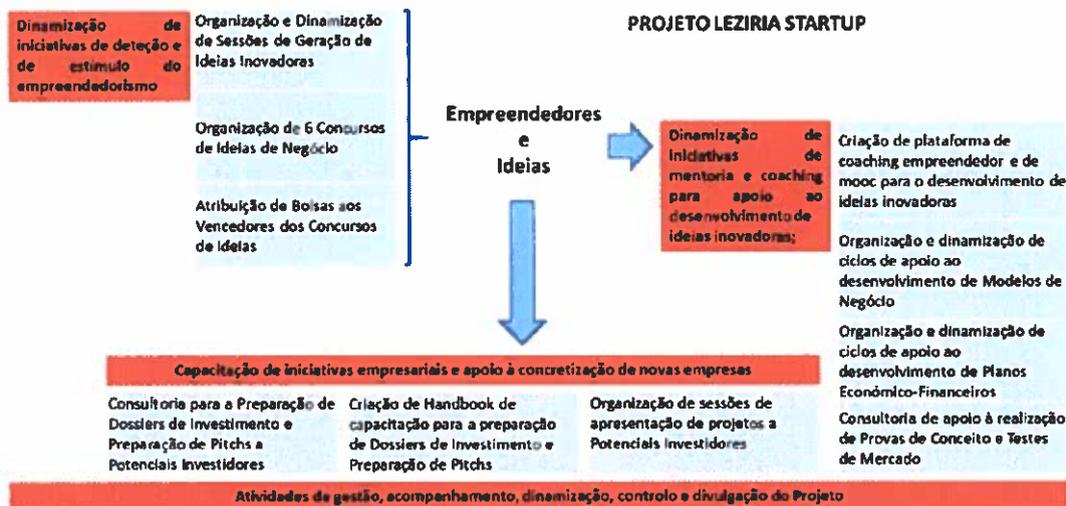
**Empreendedorismo**

Respondendo aos objetivos de fomento do empreendedorismo foi estruturado um programa que tem como base de partida as Unidades Curriculares que abordam esta temática.

Este programa irá servir de base para a identificação do estudante que irá representar o IPSantarém no concurso nacional Poliemprende.



É ainda de registar a candidatura preparada em co-promoção com Agrocluster, denominado LEZIRIA STARTUP, que visa por um lado contribuir para o fomento e geração de ideias e projetos inovadores de empreendedorismo, e, por outro lado, contribuir para a capacitação e aceleração desses projetos de forma a que se transformem em novas iniciativas empresariais na Lezíria do Tejo.



Atividades estratégicas realizadas			
Cod.	Atividade	Responsável	Resultado
A1	Estruturação de programa de fomento ao empreendedorismo e de participação no Poliemprende.	Gabinete de Empreendedorismo	Em análise
A2	Preparação de candidatura a um SIAC AVISO Nº ALT20-51-2018-37, em co-promoção.	Gabinete de Empreendedorismo	Em análise

*[Handwritten signatures and initials]*

## LINHA DE AÇÃO III - LIGAÇÃO À COMUNIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 8

#### INTERAÇÃO COM A REGIÃO E A COMUNIDADE

Responsabilidade Social é, cada vez mais, uma área de ação das Instituições do Ensino Superior. Para dar resposta a esta necessidade foi criado o Gabinete da Responsabilidade Social no Instituto Politécnico de Santarém, o qual surge sobretudo da adesão à rede colaborativa ORSIES – Observatório da Responsabilidade Social e Instituições de Ensino Superior em 2017, projeto lançado pela Fórum Estudante em parceria com a Secretaria de Estado do Ensino Superior, e visa contribuir com o envolvimento de toda a comunidade académica, para uma sociedade mais justa, equitativa e solidária, em termos pedagógicos, sociais, económicos, desportivos, culturais e ambientais. A Prof. Isabel Piscalho foi nomeada como responsável por este Gabinete, a partir do qual se desenvolveram várias iniciativas.

Atividades estratégicas realizadas			
Cod.	Atividade	Responsável	Resultado
A1	Criação do Gabinete de Responsabilidade Social do IPSantarém e nomeação da Prof. Isabel Piscalho como responsável por esta área.	Presidência	O Gabinete foi criado e a Prof. Isabel Piscalho iniciou funções.
A2	Criação da equipa dinamizadora da Responsabilidade Social do IPSantarém com reuniões mensais.	Isabel Piscalho Georgette Lima	Foi criada a equipa de Responsabilidade Social do IPSantarém.
A3	Participação nas reuniões de trabalho mensais do Observatório da Responsabilidade Social e Instituições de Ensino Superior (ORSIES) destinadas aos "indicadores da Responsabilidade Social" e "Aprendizagem e Serviço".	Isabel Piscalho Georgette Lima	Participação nas reuniões de trabalho mensais e identificação de indicadores.
A4	Início do diagnóstico de Responsabilidade Social no IPSantarém.	Isabel Piscalho Georgette Lima	Recolha de informação.
A5	Preparação da candidatura à Marca Entidade Empregadora Inclusiva.	Isabel Piscalho Georgette Lima	Foi preparada a candidatura.
A6	Contos de Luz. Celebração da Vida de Crianças e Jovens que perderam a vida.	Céu Martins	Realização de atividade com grande participação da comunidade.
A7	Adesão ao Grupo de trabalho para o apoio a estudantes com Deficiências no Ensino Superior (GTAEDES).	Isabel Piscalho Georgette Lima	O IPSantarém passa a fazer parte desse grupo de trabalho.
A8	Iniciativas de Voluntariado no Ensino Superior.	Isabel Piscalho Georgette Lima	Envolvimento e participação de vários estudantes.
A9	Contributo no Guia de Respostas Sociais do Concelho de Santarém.	Isabel Piscalho Georgette Lima	Foram indicadas as atividades realizadas pelo IPSantarém.
A10	Contributo na atualização de Diagnóstico Social do Município de Santarém (CLASS).	Isabel Piscalho Georgette Lima	Foram dados contributos.
A11	Apoio na candidatura ao projeto Agir+ E7G - 7ª Geração do Programa Escolhas para Santarém.	Isabel Piscalho	Foi realizada a candidatura.

re  
A  
S

A interação com a região e a comunidade do IPSantarém não se reduz à Responsabilidade Social, embora esta seja uma das dimensões de grande aposta atualmente no Instituto. Continuamos por isso a promover uma maior proximidade com a comunidade, incluindo o mercado de trabalho e a atividade económica, envolvendo membros da comunidade em atividades diversas, bem como a participação em atividades e iniciativas da comunidade. A promoção e o apoio em termos de recursos materiais e humanos em todas as iniciativas com os parceiros são também um uma aposta do Politécnico de Santarém.

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 9**  
**INTERNACIONALIZAÇÃO**

Para evidenciar dinâmica de internacionalização, são apresentados os dados relativos às mobilidades internacionais realizadas em 2018 por estudantes, docentes e não docentes, ao abrigo dos programas de financiamento existentes, bem como a rede de parceiros internacionais envolvida em projetos de I&D internacionais.

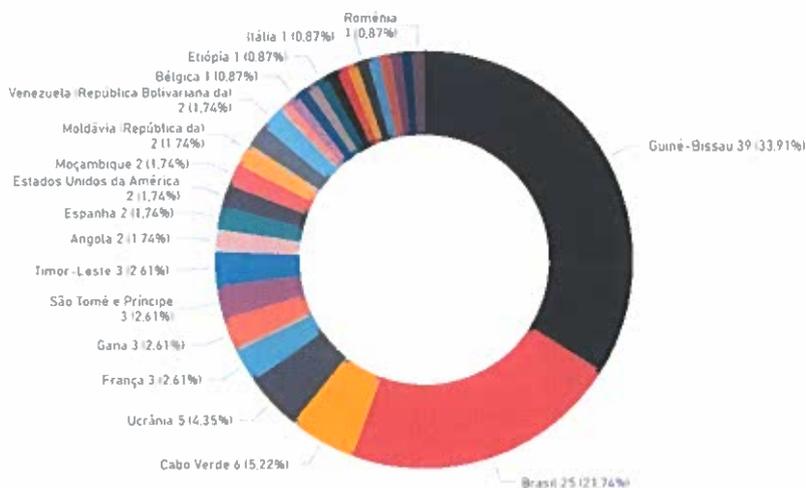


**Estudantes de outras nacionalidades**

Em dezembro de 2018, estavam matriculados **115 (4,38 %)** estudantes de outras nacionalidades.

O maior contingente de estudantes provém da Guiné Bissau e do Brasil (Figura 15).

No entanto, a dispersão dos países de origem é global (Figura 16).



**Figura 15 – Estudantes de outras nacionalidades.**

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'R' and 'A'.

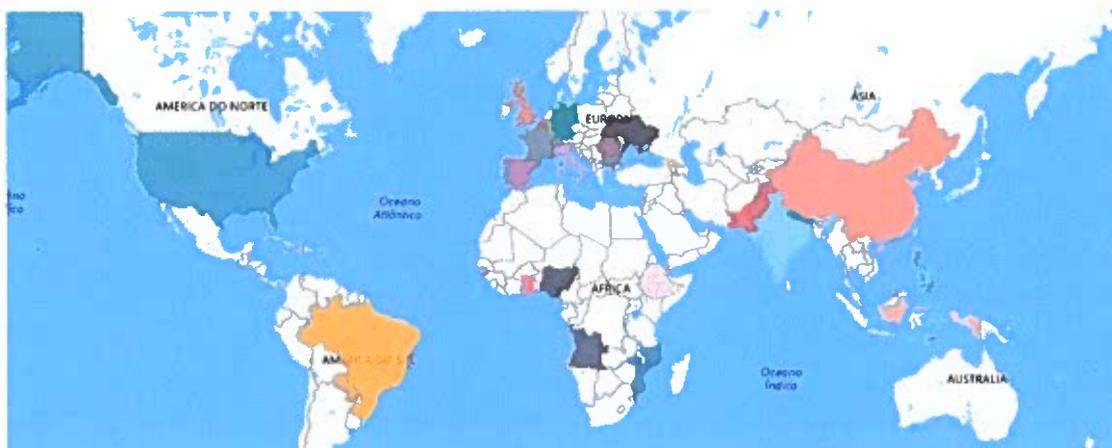


Figura 16 – Mapa dos países de origem dos estudantes de outras nacionalidades.

### Mobilidade internacional

O número total de mobilidades para o ano letivo 2018-2019 foi de 258 (Tabela 5).

A maioria das mobilidades são realizadas a partir do programa Erasmus + (Tabela 6)

Tabela 5 – Evolução das mobilidades.

Indicadores	2016/2017	2017/2018	2018/2019
<b>ESTUDANTES</b>			
ERASMUS Estudantes <i>outgoing</i> (estudos e estágio)	68	61	105
ERASMUS Estudantes <i>incoming</i> (estudos e estágio)	47	71	85
América Latina Estudantes <i>outgoing</i> (PAC) + macau	8	10	5
América Latina Estudantes <i>incoming</i> + macau (PAC)	23	15	23
<b>PESSOAL DOCENTE</b>			
ERASMUS Docentes <i>outgoing</i> (ensino e formação)	11	47	15
ERASMUS Docentes <i>incoming</i> (ensino e formação)	0	0	0
<b>PESSOAL NÃO DOCENTE</b>			
ERASMUS Não Docentes <i>outgoing</i>	4	3	8
ERASMUS Não Docentes <i>incoming</i>	0	0	0
<i>Internacional Week</i> + Projetos e Outras iniciativas	25	15	17
<b>Nº total mobilidades Incoming + Outgoing</b>	<b>186</b>	<b>222</b>	<b>258</b>

Tabela 6 – Mobilidades realizadas em 2018.

Mobilidade	Incoming			Total incoming	Outgoing			Total outgoing	Total Incoming + Outgoing
	Estudantes	Docentes	Não docentes		Estudantes	Docentes	Não docentes		
Mobilidade Erasmus+	85		1	86	105	15	8	128	214
Semana Internacional	0	0	15	15	0	0	0	0	15
Outros (PAC + Macau)	15	0	0	15	10	0	0	10	29
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>116</b>	<b>115</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>138</b>	<b>258</b>

Handwritten signature or initials in blue ink.



## LINHA DE AÇÃO IV - GOVERNAÇÃO, CAMPUS E PESSOAS

### OBJETIVO ESTRATÉGICO 10

#### EFICIÊNCIA E QUALIDADE ORGANIZACIONAL

A 10 de setembro de 2018 tomou posse a atual Presidência. Sob o desígnio da eficiência organizacional foi constituído um grupo de trabalho informal com os diretores, com reuniões regulares, complementadas com dias abertos de Presidência para auscultação formal e informal da comunidade académica por forma a aumentar o conhecimento da realidade e cultura de cada uma das escolas.



Um outro aspeto estruturante relacionou-se com a constituição e nomeação de uma equipa renovada de responsáveis pelos diferentes Gabinetes e áreas operacionais do Instituto.



Durante o último trimestre de 2018 foram realizadas reuniões de diagnóstico e reflexão sobre o funcionamento articulado das diferentes estruturas funcionais.

### Eficiência e Qualidade Organizacional

Uma das áreas que mereceu maior atenção foi a consolidação do Sistema de Gestão e Garantia da Qualidade (SGGQ), e reforço sistema de informação sistematizado em torno de indicadores que permitam aferir a atividade do Instituto (ensino, investigação e extensão à comunidade).

Atividades estratégicas realizadas			
Cod.	Atividade	Responsável	Resultado
A1	Iniciar a construção de um Plano Estratégico 2018-2022.	Presidente	Foram mobilizados recursos e constituída uma equipa de missão para este efeito.
A2	Realizar o Plano de atividades 2019.	Presidente	Foi realizado o plano de atividades para 2019, o qual foi apresentado e aprovado pelo CG.
A3	Atualizar o Regulamento Geral dos Serviços Centrais.	Presidência, Administração e Serviços.	Foi dado início ao processo de revisão, envolvendo todos os atores.
A4	Executar o Projeto SAMA IPSantarém@DIGITAL	Presidência, Dina Rocha, Marina Lemos, José Maurício, Rodrigo Manzoni.	Foram realizadas várias reuniões com os grupos de trabalho e definidos um plano de trabalhos e de ações.
A5	Executar o Projeto SAMA PoliScalabis	Presidência, Nuno Martins, Isabel Nogueira, Paulo Batalha, Cláudia Braz.	
A6	Nomear responsável pelo SGGQ.	Presidente	Foi nomeada a professora Carla Vivas como responsável pelo SGGQ.
A7	Revisão dos indicadores nos vários processos do SIGGQ IPSantarém.	Presidência Gestores de	Revisão dos indicadores.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'K' and a stylized 'A'.

		processo	
A8	Redefinição da estrutura do SGGQ.	Presidência Gestores de processo	Estrutura do SGGQ redefinida (processos e grupos de melhoria contínua).
A9	Atualizar o Manual da Qualidade.	Presidência Gestores de processo	Em curso.
A10	Adaptar os referenciais estabelecidos pela A3ES para a certificação do SGGQ IPSantarém.	Presidência Gestores de processo	O SGGQ foi adequado aos referenciais da A3ES.
A11	Integração no Grupo da Qualidade para o Ensino Superior (GT2) da Comissão Setorial para a Educação e Formação (CS/11).	Presidência/GAQ	O IPSantarém passa a fazer parte deste grupo alargado.
A12	Monitorizar a utilização dos documentos disponíveis no GDOC, pelas Unidades Orgânicas, Serviços Centrais e SAS.	Presidência	Recolha de informação e diagnóstico.
A13	Elaborar o plano de auditorias internas.	Presidência	Foi elaborado um plano.
A14	Realizar visitas às Unidades Orgânicas, Serviços Centrais e SAS promovendo a implementação do SGGQ-IPSantarém	Responsável pelo SGGQ.	Recolha de informação e diagnóstico.
A15	Atualizar a Estrutura Documental do Manual da Qualidade, resultante do processo de auditorias internas.	Presidência Gestores de processo	Foi atualizada a Estrutura Documental.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 11

### COMUNICAÇÃO E IMAGEM

#### Comunicação

Para melhorar os processos de comunicação interna e externa procedeu-se à estruturação dos fluxos de comunicação de notícias, envolvendo todas as unidades e serviços.

Foi ainda realizado um diagnóstico dos processos de Marketing e Comunicação no IPSantarém e nas suas unidades de ensino, com vista à construção de um plano de comunicação que adequasse os processos de comunicação a segmentos específicos de destinatários, tendo em atenção as suas necessidades informativas, de acordo com três públicos alvo: 1) os ensinos secundário e profissional da região; 2) comunidade local e regional; 3) comunidade académica (docentes; não docentes; estudantes).

Atividades estratégicas realizadas			
Cod.	Atividade	Responsável	Resultado
A1	Estruturação dos fluxos de comunicação de notícias.	GCI	Definido um procedimento.
A2	Análise de diagnóstico interno dos processos Marketing e Comunicação no IPSantarém.	GCI	Foi elaborado e apresentado um relatório.
A3	Preparação de um plano de comunicação.	GCI	Em fase de elaboração.
A4	Estabelecimento de contactos junto das Instituições do Ensino secundário/profissional para agendar Ações de Divulgação de CTeSP em 2019.	Gabinete Apoio aos TeSP	12 ações agendadas para 2019.

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 12

### CAMPUS

O IPSantarém tem a sua sede em Santarém, onde estão localizadas a Escola Superior de Educação, Escola Superior de Gestão e Tecnologia, Escola Superior Agrária e Escola Superior de Saúde. A Escola Superior de Desporto localiza-se na cidade de Rio Maior.

Campus	Infraestrutura
Edifício Sede – Complexo Andaluz	Serviços Centrais + Serviços de Ação Social
Campus 1 – Complexo Andaluz	Escola Superior de Educação - ESES
Campus 2 - Complexo Andaluz	Escola Superior de Gestão e Tecnologia - ESGTS
Campus 3 - Santarém	Escola Superior Agrária - ESAS
Campus 4 – Santarém	Escola Superior de Saúde - ESS
Campus 5 – Rio Maior	Escola Superior de Desporto de Rio Maior - ESDRM

No último trimestre de 2018, procurou-se promover a gestão eficiente das infraestruturas e a sua adequação reabilitação face às necessidades atuais do Instituto.

Atividades estratégicas realizadas			
Cod.	Atividade	Responsável	Resultado
A1	Construção da residência de estudantes da ESDRM.	Gabinete Técnico	Em curso.
A2	Requalificação do auditório da ESSS.	Gabinete Técnico	Foi feito o diagnóstico de intervenção.
A3	Elaborar candidaturas de eficiência energética ao POSEURS.	Gabinete Técnico	Preparadas 3 candidaturas.
A4	Criar uma equipa de manutenção e tratamento dos espaços exteriores dos campus.	Gabinete Técnico	Em curso

## OBJETIVO ESTRATÉGICO 13

### COLABORADORES

Com vista à melhoria dos serviços de administração e apoio central à governação do Instituto, foi dado início a um processo de diagnóstico e reflexão sobre o funcionamento dos serviços centrais e suas condições logísticas e técnicas de trabalho.

A partir do Serviços de Recursos Humanos foi ainda dado início a um processo de identificação das áreas de necessidade de formação do pessoal não docente, com vista ao desenvolvimento de um plano de formação transversal ao Instituto.

Atividades estratégicas realizadas			
Cod.	Atividade	Responsável	Resultado
A1	Reuniões entre serviços com vista à reflexão sobre a organização dos Serviços Centrais.	Administradora; SRH	Recolha de informação com vista à atualização do regulamento dos serviços.
A2	Identificação da áreas de necessidade de formação do pessoal não docente	SRH	Em curso.

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

**OBJETIVO ESTRATÉGICO 14****ESTUDANTES**

No que diz respeito às atividades dos estudantes foram dados apoios para a realização do desfile académico de início de ano letivo e realizadas atividades de receção aos novos estudantes.

Foi também dado início à participação dos estudantes das provas da Federação Académica do Desporto Universitário FADU, mobilizando recursos humanos e materiais e espaços para o treino das equipas.

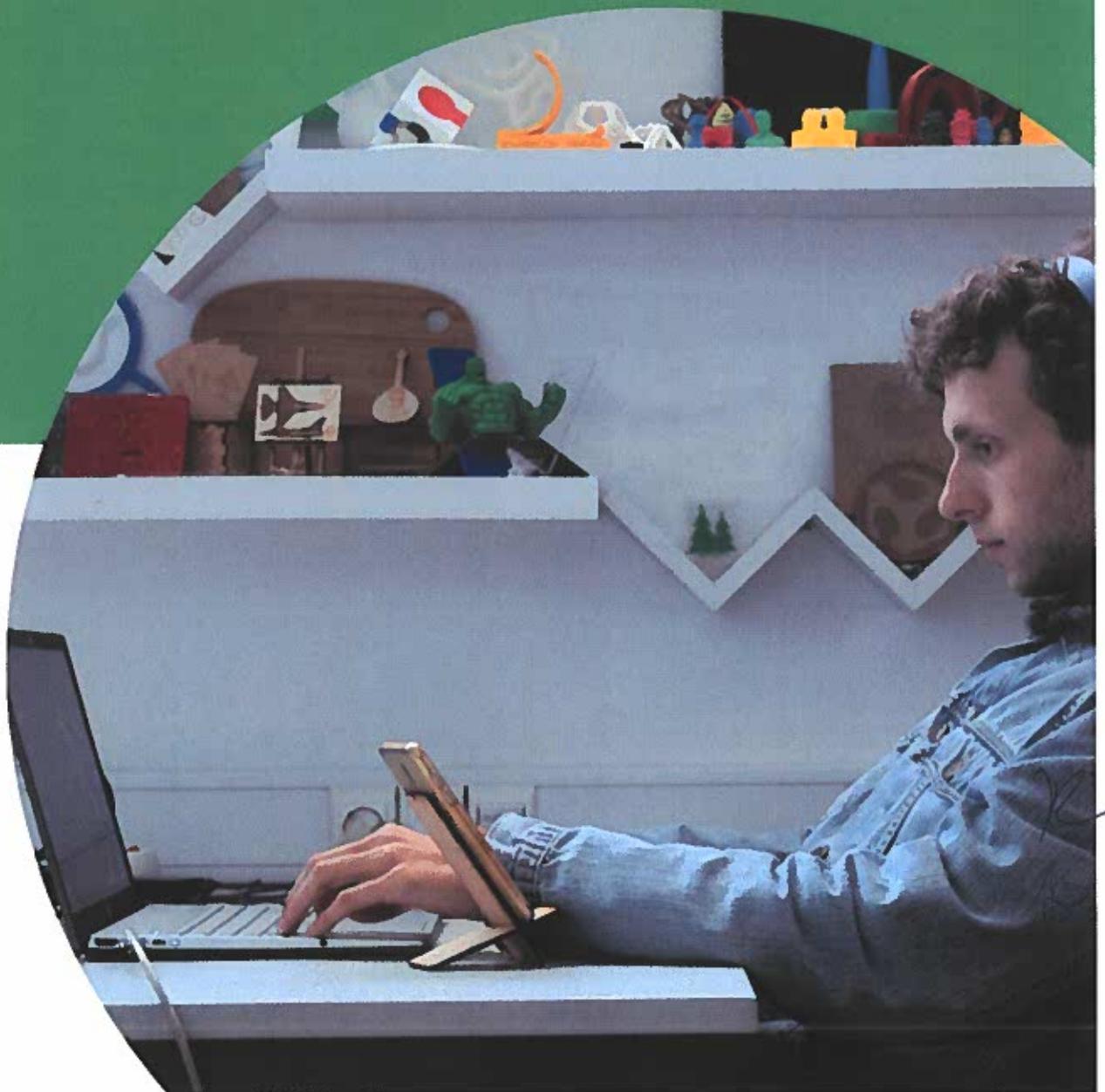
Atividades estratégicas realizadas			
Cod.	Atividade	Responsável	Resultado
A1	Apoio à realização do desfile académico de Santarém.	Presidência	Realizado o desfile académico de Santarém.
A2	Organizar a participação competitiva, individual e por equipas, nos campeonatos da FADU.	Gabinete do Desporto	Em curso.

K  
P  
P

# RECURSOS

RECURSOS HUMANOS

RECURSOS FINANCIEROS



## RECURSOS HUMANOS

### PESSOAL DOCENTE

A Tabela 7 demonstra os docentes do IPSantarém, de carreira e contratados, por escola, em número absoluto 347 e em ETI 259,29, à data de 31 de dezembro de 2018.

**Tabela 7 – Pessoal Docente de carreira e contratados.**

Carreira	SC	ESAS	ESDRM	ESES	ESGTS	ESSS	Total
N.º Professores de Carreira	0	40	37	37	45	32	191
N.º Docentes Contratados	1	12	63	19	39	22	156
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>52</b>	<b>100</b>	<b>56</b>	<b>84</b>	<b>54</b>	<b>347</b>
ETI's Professores de Carreira	0,00	40,00	37,00	37,00	45,00	32,00	191,00
ETI's Docentes Contratados	0,90	7,28	26,25	9,61	17,24	7,01	68,29
<b>Total</b>	<b>0,90</b>	<b>47,28</b>	<b>63,25</b>	<b>46,61</b>	<b>62,24</b>	<b>39,01</b>	<b>259,29</b>

(Fonte: Balanço Social 2018 e Apex – aplicação informática da UnikSystem)

A Tabela 8 ilustra o pessoal docente por categoria e por escola, em termos de ETI's, num total de 259,29.

**Tabela 8 – Pessoal Docente por categoria.**

Categoria	SC	ESAS	ESDRM	ESES	ESGTS	ESSS	TOTAL
Professor Coordenador Principal	-	-	1,00	2,00	-	-	3,00
Professor Coordenador	-	8	9,00	2,00	4,00	6,00	29,00
Professor Adjunto	-	32	27,00	33,00	39,00	26,00	157,00
Assistente	-	-	-	-	2,00	-	2,00
Professor Coordenador Convidado	-	-	-	-	0,20	-	0,20
Equiparado a Assistente	-	-	-	2,00	-	-	2,00
Equiparado a Professor Adjunto	-	-	1,00	-	2,00	-	3,00
Professor Adjunto Convidado	0,90	4,07	8,31	4,04	5,78	2,77	25,87
Assistente Convidado	-	3,21	16,94	3,57	9,26	4,24	37,22
<b>Total</b>	<b>0,90</b>	<b>47,28</b>	<b>63,25</b>	<b>46,61</b>	<b>62,24</b>	<b>39,01</b>	<b>259,29</b>

(Fonte: Balanço Social 2018 e Apex – aplicação informática da UnikSystem)

### PESSOAL NÃO DOCENTE

A Tabela 9 ilustra o pessoal não docente por categoria e por escola, em termos de ETI's, num total de 160 trabalhadores (Inclui os Dirigentes Superiores de 1.º Grau e de 2.º Grau). Neste mapa não estão consideradas as trabalhadoras à hora, mas apenas os trabalhadores com relação jurídica de emprego público.

*R*  
*SS*  
*S*

Tabela 9 – Pessoal Não Docente por categoria.

Categoria	SC	ESAS	ESDRM	ESES	ESGTS	ESSS	TOTAL
Dirigente Superior de 1.º Grau	1	-	-	-	-	-	1
Dirigente Superior de 2.º Grau	3	-	-	-	-	-	3
Dirigente Intermédio de 1.º Grau	1	1	1	1	1	1	6
Dirigente Intermédio de 2.º Grau	4	-	-	-	-	-	4
Dirigente Intermédio de 3.º e 4.º Grau	1	1	-	-	-	1	3
Técnico Superior	18	13	11	6	6	4	58
Coordenador Técnico	4	3	-	1	2	-	10
Assistente Técnico	8	10	3	4	1	5	31
Assistente Operacional	2	15	3	3	1	6	30
Especialista Informática	4	-	1	1	1	-	7
Técnico de Informática	1	2	-	1	2	1	7
<b>TOTAL</b>	<b>47</b>	<b>45</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>18</b>	<b>160</b>

(Fonte: Balanço Social 2018 e Apex – aplicação informática da UnikSystem)

O Politécnico de Santarém, em 31 de dezembro de 2018, contava com 507 trabalhadores (347; 68,44% docentes; 160; 31,56% não docentes), com relação jurídica de emprego público, não considerando os SAS (Fonte: Balanço Social 2018).

Indicadores		2017	2018	
Recursos Humanos	<b>Pessoal Docente (Total ETI)</b>		<b>237,73</b>	<b>262,29</b>
	Docentes de carreira	Professor Coordenador Principal	4	3
		Professor Coordenador (Inclui Dirigente Superior de 1.º Grau)	30	30
		Professor Adjunto (Inclui Dirigentes Superiores de 2.º Grau)	154	159
		<b>Subtotal</b>	<b>188</b>	<b>192</b>
	Docentes Convidados	Professor Coordenador Principal		
		Professor Coordenador		0,2
		Professor Adjunto	17,8	25,87
		Assistente do Quadro Transitório (assistentes convidados)	21,93	37,22
	<b>Subtotal</b>	<b>39,73</b>	<b>63,29</b>	
	Outras Situações	Professor Visitante		
		Assistente	3	2
		Outras Categorias (Equiparados a Assistentes e Equiparados a Prof. Adjuntos)	7	5
		Monitor	0	0
	<b>Subtotal</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	
	<b>Pessoal não docente (Total)</b>		<b>158,1</b>	<b>164,1</b>
		Administrador	1	1
		Diretor Serviços	6	6
		Chefe de Divisão	4	4
		Dirigente intermédio 3º grau	0	3
	Técnico Superior	56	58	
	Especialista de Informática	7	7	
	Técnico Informática	7	7	
	Coordenador Técnico	9	10	
	Assistente Técnico	32	31	
	Assistente Operacional	29	30	
	Outras Situações (Senhoras à hora/Limpeza)	7,10	7,10	

JK  
 AD  
 S

## RECURSOS FINANCEIROS

### EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

#### Orçamento de Estado

A dotação total do Orçamento de Estado (OE) comunicada ao IPSantarém foi de 12 814 017€ valor que inclui a dotação para os Serviços de Ação Social (498 667€), isto é a dotação inicial. Durante o ano 2018, o IPSantarem recebeu reforço orçamental na ordem de 2 014 milhares de euros para cobrir as despesas com pessoal. A Tabela 10 apresenta os valores de receita cobrada no ano civil de 2018.

Tabela 10 – Receita 2018.

RECEITAS 2018					
	IPSantarém	SAS	TOTAL	Peso IPS %	Peso SAS %
<b>OE</b>	14 330 020 €	498 666 €	14 828 686 €	96,64%	3,36%
<b>RP</b>	4 401 991 €	306 379 €	4 708 370 €	93,49%	6,51%
<b>OUTRAS</b>	1 211 016 €	0 €	1 211 016 €	100,00%	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>19 943 027 €</b>	<b>805 045 €</b>	<b>20 748 072 €</b>	<b>96,12%</b>	<b>3,88%</b>

Nota : Sem saldos

#### Orçamento de Receitas e Despesas 2018

Nos mapas seguintes apresenta-se o orçamento inicial para 2018, bem como a respetiva execução orçamental das receitas e despesas do ano. O saldo orçamental foi na ordem dos 596 mil euros, sendo que, 377 mil euros são compromissos assumidos em 2018 a pagar em 2019, nomeadamente IRS e Caixa Geral de Aposentações, restando um saldo de 217 mil euros de projetos em curso.

*[Handwritten signatures]*

## RECEITA

Fonte financiamento (FF)		ORÇAMENTO INICIAL	REAL	%
Orçamento de Estado (311)		12 315 350 €	14 330 020 €	
Orçamento de Estado (outras FF 300)		0 €	332 053 €	72,5%
Financiamento da EU (FF 400)		1 541 878 €	1 071 743 €	5,3%
Transferências da AP		0 €	17 348 €	0,1%
Receitas Próprias	Propinas e taxas diversas	3 750 383 €	3 795 671 €	
	Outros emolumentos	96 796 €	47 953 €	
	Vendas e Prest. Serviços	469 814 €	93 770 €	
	Outras Receitas	195 507 €	541 955 €	
	Sub. Total	4 512 500 €	4 479 349 €	22,1%
<b>Total Receita</b>		<b>18 369 728 €</b>	<b>20 230 513 €</b>	<b>100%</b>

Nota: inclui saldos de 2017

## DESPESA

Agrupamento		ORÇAMENTO INICIAL	REAL	%
Despesas com pessoal	Remunerações Certas e Permanentes	13 090 758 €	12 996 515 €	
	Abonos Variáveis	169 548 €	185 216 €	
	Segurança Social	3 047 872 €	3 090 861 €	
	Sub. Total	16 308 178 €	16 272 592 €	82,9%
Aquisição de Bens		107 852 €	296 332 €	1,5%
Aquisição de serviços (inclui capital e transferências)		1 953 698 €	3 065 834 €	15,6%
<b>Total Despesa</b>		<b>18 369 728 €</b>	<b>19 634 758 €</b>	<b>100%</b>
		<b>Saldo 2018</b>	<b>595 755 €</b>	

A análise da execução orçamental revela um decréscimo no total das receitas cerca de 0,21%. Esta variação está relacionada com a descida da receita nas fontes de financiamento de fundos comunitários. Contudo o OE apresenta uma variação de 6% em relação a 2017, resultado do reforço orçamental para colmatar o défice "estrutural" do IPSantarém. Este reforço fica muito aquém do necessário para fazer face ao real aumento de despesas associado com as medidas legislativas introduzidas, para além de não considerar o subfinanciamento estrutural de 1.500.000€ do IPSantarém, conforme identificado em estudo próprio realizado pela atual presidência e entregue junto do Gabinete do MCTES. No que diz respeito às receitas próprias, destaca-se um aumento de 8%, sendo a rubrica de propinas que mais contribuiu para este acréscimo, devido ao aumento do número de estudantes no ano letivo 2018/2019.

Com base nos mapas relativos às gerências de 2018, gerados pela aplicação E-Pública, que suporta o sistema de Contabilidade do IPSantarém, elaborou-se a Tabela 11, que reflete a execução financeira do exercício de 2018, por comparação com a execução do ano de 2017.

Tabela 11 – Execução Financeira do IPSantarém 2017/2018.

Execução Financeira do IPSantarém 2017/2018					
Receitas	2017	2018	Despesas	2017	2018
Saldos Transitados gerência anterior	445.177,49	258.342,07	01 - Despesas com pessoal		
Cauções Transitadas	29.143,90	29.143,90	Transferências OE [FF311]	13.517.651,00	14.050.396,00
total	<b>474.321,39</b>	<b>287.485,97</b>	Pag. c/ Receitas Próprias [FF513]	1.999.761,00	2.039.822,00
Transferências OE [FF311]	13.523.044,00	14.330.020,00	Outras Fontes	407.892,00	182.374,00
Receitas Próprias [FF513]	4.164.601,08	4.401.990,85	total 01	<b>15.925.304,00</b>	<b>16.272.592,00</b>
total	<b>17.687.645,08</b>	<b>18.732.010,85</b>	02 - Aquisição de Bens e Serviços		
			Aquisição serviços [FF311]	4.277,00	45.352,62
			Aquisição serviços [FF313]	6.510,00	1.317,56
			Aquisição serviços [FF319]	15.271,00	7.226,33
			Aquisição serviços [FF358]	5.021,00	885,60
			Aquisição serviços [FF359]	2.276,00	9.932,20
			Aquisição serviços [FF411]	6.962,00	11.245,36
			Aquisição serviços [FF413/415]		1.447,75
			Aquisição serviços [FF417]	80.945,00	9.342,02
			Aquisição serviços [FF441]		
			Aquisição serviços [FF442]		
			Aquisição serviços [FF443]	6.789,00	50.701,74
			Aquisição serviços [FF452]	3.559,00	
			Aquisição serviços [FF462]	7.239,00	19.940,65
			Aquisição bens serviços [FF480/482]	80.571,00	296.554,70
			Aquisição bens serviços RP[FF510/513]	1.724.215,00	1.813.681,63
			Aquisição bens serviços RP[FF520/522]	2.172,00	60.381,94
			Aquisição bens serviços RP[FF540]	10.842,00	12.040,23
			Aquisição bens serviços RP[FF 488/910]	189.572,00	64.988,88
			total 02	<b>2.146.221,00</b>	<b>2.405.039,21</b>
			03 - Outros Encargos Financ(FF 510/513)	497,00	17,53
			Outras Fontes	0,00	
			total 03	<b>497,00</b>	<b>17,53</b>
			04 - Transferências Correntes (FF510/513)	111.873,00	148.094,53
			Transf. correntes [FF480 / 482]	1.412.932,00	233.039,29
			Transf. Correntes [Outras Fontes]	20.863,00	14.629,81
			total 04	<b>1.545.668,00</b>	<b>395.763,63</b>
			06 - Out. Desp. Correntes	30.144,00	37.845,65
			total 06	<b>30.144,00</b>	<b>37.845,65</b>
Receitas Outras F. de Financiamento	2.111.762,50	1.211.016,29	07 - Aquisição de Bens de Capital		
total	<b>2.111.762,50</b>	<b>1.211.016,29</b>	capital[FF513/Outras Fontes]	338.409,00	523.500,09
			total 07	<b>338.409,00</b>	<b>523.500,09</b>
			<b>Total Despesa</b>	<b>19.986.243,00</b>	<b>19.634.758,11</b>
			Utilização de Cauções	0,00	0,00
			Saldo de Cauções	29.143,90	41.459,88
			Saldo a transitar para 2018	258.342,07	
			Saldo a transitar para 2019		554.296,00
			Total de Saldos a transitar		595.756,00
<b>TOTAL RECEITA</b>	<b>20.273.728,97</b>	<b>20.230.513,11</b>	<b>TOTAL</b>	<b>20.273.728,97</b>	<b>20.230.513,11</b>

A Tabela 12 apresenta a despesa executada nas duas grandes fontes financiamento deste Instituto, dotações do OE (FF311) e Receitas Próprias (FF 513) (18 505 335 €), financiadas por cerca de 91% do total da receita deste Instituto.

**Tabela 12 – Evolução da Despesa Financiada pelo OE (FF 311) e Receitas Próprias (FF 513).**

Despesa	2017	2018
Pessoal [OE]	13 517 651 €	14 050 396 €
Bens Serviços[OE]	4 277 €	45 353 €
Capital (OE)	0 €	0 €
Transf. Correntes (OE)	0 €	0 €
<b>Total [FF311]</b>	<b>13 521 928 €</b>	<b>14 095 749 €</b>
Pessoal [RP]	1 999 761 €	2 039 822 €
Bens Serviços [RP]	1 723 215 €	1 813 680 €
Bens de Capital (RP)	240 968 €	380 629 €
Transf. Correntes (RP)	111 873 €	148 095 €
Outras Des. Correntes (RP)	22 041 €	27 360 €
<b>Total [FF513]</b>	<b>4 097 858 €</b>	<b>4 409 586 €</b>
Pessoal	15 517 412 €	16 090 218 €
Bens Serviços	1 727 492 €	1 859 033 €
Bens de Capital	240 968 €	380 629 €
Transf. Correntes	111 873 €	148 095 €
Outras Des. Correntes	22 041 €	27 360 €
<b>Total (FF311+513)</b>	<b>17 619 786 €</b>	<b>18 505 335 €</b>

As despesas com pessoal representaram, em 2018, cerca de 87% da despesa total deste Instituto, financiadas pelo OE e RP. As dotações do OE (FF 311) têm vindo, na sua quase totalidade, a ser aplicadas em despesas com pessoal. Verifica-se, assim, que ao longo dos últimos anos, devido às reduções das dotações do OE, e para conseguir assegurar a manutenção dos efetivos necessários à prossecução da missão deste Instituto, parte das despesas de pessoal (13% em 2017 e 12,5% em 2018) foram pagas, através de receitas próprias geradas pelo Instituto na (FF513). Em 2018 foram utilizados cerca de 2 milhões de euros (46% da totalidade das receitas próprias – FF 513) para pagamento de despesas de pessoal.

A afetação de grande parte das receitas próprias a despesas com pessoal motivou, nos últimos anos, um corte nas despesas com aquisição de bens e serviços financiadas por receitas próprias (FF 513). No ano de 2018 houve uma recuperação, na ordem dos 5%, no financiamento da despesa de bens e serviços pela FF 513 (Tabela13).

PK  
H  
S

**Tabela 13 – Despesas Bens e Serviços e Capital.**

Aquisição Serviços/Capital	2017	2018
Bens Serviços [RP]	1 724 215 €	1 813 680 €
Bens Serviços[Outras Fontes]	422 006 €	591 358 €
<b>Total Bens e Serviços</b>	<b>2 146 221 €</b>	<b>2 405 038 €</b>
Bens de Capital [RP]	240 968 €	380 629 €
Capital [Outras Fontes]	97 411 €	142 871 €
<b>Total de Capital</b>	<b>338 379 €</b>	<b>523 500 €</b>

Igualmente as receitas próprias têm vindo a financiar as despesas de capital, constatando-se que em 2017 foram suportadas por outras fontes financiadoras de projetos de investigação. No ano de 2018, verifica-se um acréscimo das despesas de capital (+185 091€), financiando as receitas próprias cerca de 73% desse investimento em rubricas de capital.

As receitas próprias em 2018, relativamente ao ano de 2017, apresentam um acréscimo de 237.390€. Este resultado está relacionado com a recuperação da principal fonte de receita própria (as propinas) que, comparando 2018 e 2017, teve um acréscimo de 6% (Tabela 14).

**Tabela 14 – Receitas Próprias.**

Fonte Financ.	Tipo de Receita	2017	2018
FF513	Propinas	3 229 624 €	3 424 602 €
	Taxas e Multas	403 484 €	386 437 €
	Juros	39 408 €	32 585 €
	Aluguer de Espaços	70 186 €	51 171 €
	Livros, Publi. e Impressos	469 €	2 326 €
	Estudos e Pareceres	23 616 €	40 273 €
	Reposições	26 578 €	44 292 €
	Outras Receitas	371 236 €	420 305 €
<b>Total da Receita</b>		<b>4 164 601 €</b>	<b>4 401 991 €</b>

O ano de 2018, inverteu o ciclo de descida da receita das propinas, que nos últimos anos foi motivado pela diminuição de candidaturas e abandono escolar dos estudantes, principalmente a partir de 2012, devido à grande crise económica e social que o país tem vindo a atravessar.

A segunda rubrica de receita mais significativa - Taxas e Multas - que resulta, igualmente, da atividade dos setores académicos das cinco Escolas deste Instituto e que ao longo dos últimos anos se tem mantido sem grandes variações. Outras receitas derivam de atividades complementares do IPSantarém, como o aluguer de auditórios, elaboração de estudos e pareceres, análises laboratoriais, venda de produtos da exploração agrícola, etc.

K  
A  
S

Não estão contempladas nesta Tabela 14, as Receitas de I&D e Projetos neste mapa, correspondem em 2018 o valor de 1.211.016,29. Devido ao incumprimento no pagamento de propinas foi necessário recorrer à cobrança coerciva através da Autoridade Tributária, tendo-se obtido os resultados 2017 e 2018 registados na Tabela 15.

**Tabela 15 – Cobrança coerciva.**

Ano 2017					
UO	Valor propinas em cobrança pela AT	Valor Recebido Propinas	Valor Recebido Juros	Valor Total Recebido	Valor em dívida
ESES	61.103,46 €	10.600,45 €	2.981,39 €	13.581,84 €	50.503,01 €
ESAS	21.394,56 €	4.707,21 €	800,74 €	5.507,95 €	16.687,35 €
ESDRM	80.958,02 €	24.954,28 €	9.640,06 €	34.594,34 €	56.003,74 €
SAS	19.279,68 €	2.232,71 €	125,60 €	2.358,31 €	17.046,97 €
ESGTS	175.241,37 €	52.320,37 €	18.283,67 €	70.604,04 €	122.921,00 €
<b>Total</b>	<b>357.977,09 €</b>	<b>94.815,02 €</b>	<b>31.831,46 €</b>	<b>126.646,48 €</b>	<b>263.162,07 €</b>

Ano 2018					
UO	Valor propinas em cobrança pela AT	Valor Recebido Propinas	Valor Recebido Juros	Valor Total Recebido	Valor em dívida
ESES	64 136,47 €	6 991,93 €	2 204,07 €	9 196,00 €	57 144,54 €
ESAS	16 687,35 €	2 756,84 €	754,57 €	3 511,41 €	13 930,51 €
ESDRM	104 513,86 €	39 273,02 €	10 388,36 €	49 661,38 €	65 240,84 €
SAS	17 046,97 €	446,11 €	34,11 €	480,22 €	16 600,86 €
ESGTS	127 617,00 €	29 930,59 €	10 598,76 €	40 529,35 €	97 686,41 €
<b>Total</b>	<b>330 001,65 €</b>	<b>79 398,49 €</b>	<b>23 979,87 €</b>	<b>103 378,36 €</b>	<b>250 603,16 €</b>

K  
A  
P

## ANÁLISE FINANCEIRA – Contas Individuais do IPSantarém

**Balanço**

Apresenta-se o balanço do ano de 2018, comparado com o do fim do período homólogo anterior, onde se pode constatar que os valores apurados se mantêm a par do ano 2017, não havendo grandes alterações, quer a nível económico, financeiro, bem como de atividade.

Pela análise da tabela 16, apura-se um total do ativo de 37 559 milhares de euros, com uma diminuição de 0,3% em relação ao ano 2017, resultado do aumento da rubrica disponibilidades, conjugado com a diminuição das rubricas de Ativos Fixos Tangíveis e Clientes, Contribuintes e Utentes, ou seja, do valor a receber dos Alunos.

Quanto ao total Património líquido, apresenta um valor de 32 834 milhares de euros no ano 2018, com uma descida de 378 mil euros (1%) em relação a 2017, resultante do resultado líquido do exercício.

No que diz respeito ao Passivo no total de 4 725 milhares de euros, tem um aumento de 5,9%, no valor de 265 mil euros, resultado do aumento da conta “Estado e Outros Entes Públicos”, de pagamentos de impostos a efetuar em 2019.

**Tabela 16 – Balanço**

Rúbricas	PERÍODOS	
	31/12/2018	31/12/2017
<b>ATIVO</b>		
<b>Ativo Não Corrente</b>		
Ativos Fixos Tangíveis	34 559 921,45 €	34 795 411,16 €
Propriedades de Investimento	0,00 €	0,00 €
Ativos Intangíveis	7 386,99 €	7 386,99 €
Ativos Biológicos	0,00 €	0,00 €
Investimentos Financeiros	29 007,00 €	29 007,00 €
Devedores por Empréstimos Bonificados e Subsídios Reembolsáveis	0,00 €	0,00 €
Acionistas/Sócios/Associados	0,00 €	0,00 €
Diferimentos	0,00 €	0,00 €
Outros Ativos Financeiros	0,00 €	0,00 €
Ativos por Impostos Diferidos	0,00 €	0,00 €
	<b>34 596 315,44 €</b>	<b>34 831 805,15 €</b>
<b>Ativo Corrente</b>		
Inventário	0,00 €	0,00 €
Ativos Biológicos	0,00 €	0,00 €
Devedores por Transferências e Subsídios Não Reembolsáveis	0,00 €	0,00 €
Devedores por Empréstimos Bonificados e Subsídios Reembolsáveis	0,00 €	0,00 €
Clientes, Contribuintes e Utentes	2 268 208,37 €	2 522 530,54 €
Estado e Outros Entes Públicos	15 418,09 €	6 680,27 €
Acionistas/Sócios/Associados	0,00 €	0,00 €
Outras Contas a Receber	1 437,66 €	336,16 €
Diferimentos	40 866,51 €	12 493,11 €
Ativos Financeiros Detidos para Negociação	0,00 €	0,00 €
Outros Ativos Financeiros	0,00 €	0,00 €
Ativos Não Correntes Detidos para Venda	0,00 €	0,00 €
Caixa e Depósitos	637 215,19 €	299 442,19 €
	<b>2 963 145,82 €</b>	<b>2 841 482,27 €</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>37 559 461,26 €</b>	<b>37 673 287,42 €</b>
<b>PATRIMÓNIO LÍQUIDO</b>		
Património/Capital	28 430 618,86 €	28 430 618,86 €
Ações (Quotas) Próprias	0,00 €	0,00 €
Outros Instrumentos de Capital Próprio	0,00 €	0,00 €
Prémios de Emissão	0,00 €	0,00 €
Reservas	0,00 €	0,00 €
Resultados Transitados	4 781 784,45 €	5 194 897,55 €
Ajustamentos em Ativos Financeiros	0,00 €	0,00 €
Excedentes de revalorização	0,00 €	0,00 €
Outras Variações no Património Líquido	5 000,00 €	0,00 €
Resultado Líquido do Período	-383 680,68 €	-413 063,10 €
Dividendos Antecipados	0,00 €	0,00 €
Interesses que Não Controlam	0,00 €	0,00 €

JK  
A  
S

	32 833 722,63 €	33 212 453,31 €
<b>PASSIVO</b>		
<b>Passivo Não Corrente</b>		
Provisões	0,00 €	0,00 €
Financiamentos Obtidos	0,00 €	0,00 €
Fornecedores de Investimentos	0,00 €	0,00 €
Responsabilidades por Benefícios Pós-Emprego	0,00 €	0,00 €
Diferimentos	0,00 €	0,00 €
Passivos por Impostos Diferidos	0,00 €	0,00 €
Outras Contas a Pagar	0,00 €	0,00 €
	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>Passivo Corrente</b>		
<b>Credores por Transferências e Subsídios Não Reembolsáveis</b>		
Concedidos	0,00 €	0,00 €
Fornecedores	0,00 €	0,00 €
Adiantamentos a Clientes, Contribuintes e Utentes	0,00 €	0,00 €
Estado e Outros Entes Públicos	361 138,13 €	0,00 €
Acionistas/Sócios/Associados	0,00 €	0,00 €
Financiamentos Obtidos	0,00 €	0,00 €
Fornecedores de Investimentos	0,00 €	0,00 €
Outras Contas a Pagar	2 208 198,99 €	2 147 508,49 €
Diferimentos	2 114 942,00 €	2 272 225,00 €
Passivos Financeiros Detidos para Negociação	0,00 €	
Outros Passivos Financeiros	41 459,88 €	41 100,62 €
	<b>4 725 739,00 €</b>	<b>4 460 834,11 €</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>4 725 739,00 €</b>	<b>4 460 834,11 €</b>
<b>Total do Património Líquido e Passivo</b>	<b>37 559 461,63 €</b>	<b>37 673 287,42 €</b>

R  
A  
S

## Demonstração dos Resultados por Natureza

Pela análise da Demonstração dos Resultados por Natureza, o resultado líquido negativo apurado no período de 2018 é 383.680,68€.

**Tabela 17 - Demonstração dos Resultados por Natureza.**

Rendimentos e Ganhos	PERÍODOS	
	31/12/2018	31/12/2017
Impostos, Contribuições e Taxas	3 737 862,28 €	3 858 449,48 €
Vendas	117 853,80 €	65 429,13 €
Prestações de Serviços e Concessões	327 677,35 €	283 783,33 €
Transferências e Subsídios Correntes Obtidos	15 623 718,47 €	15 677 706,50 €
Rendimentos/Gastos Imputados de Entidades Controladas, Associadas e Empreendimentos Conjuntos	0,00 €	0,00 €
variação nos Inventários da Produção	0,00 €	0,00 €
Trabalhos para a Própria Entidade	0,00 €	0,00 €
Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	0,00 €	0,00 €
Fornecimentos e Serviços Externos	-2 261 484,14 €	-2 113 460,63 €
Gastos com Pessoal	-16 722 855,00 €	-15 975 019,67 €
Transferências e Subsídios Concedidos	-382 692,78 €	-1 470 577,44 €
Prestações Sociais	0,00 €	0,00 €
Imparidade de Inventários (Perdas/Reversões)	0,00 €	0,00 €
Imparidade de Dívidas a Receber (Perdas/Reversões)	-80 982,99 €	0,00 €
Provisões (Aumentos/Reduções)	0,00 €	0,00 €
Imparidade de Investimentos Não Depreciáveis/Amortizáveis (Perdas/Reversões)	0,00 €	0,00 €
Aumentos/Reduções de Justo Valor	0,00 €	0,00 €
Outros Rendimentos e Ganhos	99 221,40 €	140 274,68 €
Outros Gastos e Perdas	-57 701,98 €	-30 931,00 €
<b>Resultados Antes de Depreciações e Gastos de Financiamento</b>	<b>400 616,41 €</b>	<b>435 654,38 €</b>
Gastos/Reversões de Depreciação e Amortização	-784 217,66 €	-838 837,26 €
Imparidade de Investimentos Depreciáveis/Amortizáveis (Perdas/Reversões)	0,00 €	0,00 €
<b>Resultado Operacional (Antes de Gastos de Financiamento)</b>	<b>-383 601,25 €</b>	<b>-403 182,88 €</b>
Juros e Rendimentos Similares Obtidos	0,00 €	0,00 €
Juros e Gastos Similares Suportados	-79,43 €	-9 880,22 €
<b>Resultado Antes de Impostos</b>	<b>-383 680,68 €</b>	<b>-413 063,10 €</b>
Imposto Sobre o Rendimento	0,00 €	0,00 €
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>-383 680,68 €</b>	<b>-413 063,10 €</b>

A informação mais detalhada encontra-se no anexo às demonstrações financeiras (Anexo 1)

## CONTAS CONSOLIDADAS – IPSantarém e SAS

**Balanço Consolidado**

Nesta parte do relatório são apresentadas as contas consolidadas do IPSantarém e Serviços da Ação Social (Tabela 18)

**Tabela 18 - Balanço Consolidado**

Rúbricas	PERÍODOS	
	31/12/2018	31/12/2017
<b>ATIVO</b>		
<b>Ativo Não Corrente</b>		
Ativos Fixos Tangíveis	39 028 060,89 €	39 333 898,25 €
Propriedades de Investimento	0,00 €	0,00 €
Ativos Intangíveis	7 386,99 €	7 386,99 €
Ativos Biológicos	0,00 €	0,00 €
Investimentos Financeiros	29 007,00 €	29 007,00 €
Devedores por Empréstimos Bonificados e Subsídios Reembolsáveis	0,00 €	0,00 €
Acionistas/Sócios/Associados	0,00 €	0,00 €
Diferimentos	0,00 €	0,00 €
Outros Ativos Financeiros	0,00 €	0,00 €
Ativos por Impostos Diferidos	0,00 €	0,00 €
	<b>39 064 454,88 €</b>	<b>39 370 292,24 €</b>
<b>Ativo Corrente</b>		
Inventário	0,00 €	0,00 €
Ativos Biológicos	0,00 €	0,00 €
Devedores por Transferências e Subsídios Não Reembolsáveis	0,00 €	0,00 €
Devedores por Empréstimos Bonificados e Subsídios Reembolsáveis	0,00 €	0,00 €
Clientes, Contribuintes e Utentes	2 301 346,42 €	2 563 098,52 €
Estado e Outros Entes Públicos	15 418,09 €	6 680,27 €
Acionistas/Sócios/Associados	0,00 €	0,00 €
Outras Contas a Receber	10 818,79 €	7 024,50 €
Diferimentos	42 668,83 €	14 479,09 €
Ativos Financeiros Detidos para Negociação	0,00 €	0,00 €
Outros Ativos Financeiros	0,00 €	0,00 €
Ativos Não Correntes Detidos para Venda	0,00 €	0,00 €
Caixa e Depósitos	795 839,20 €	410 688,99 €
	<b>3 166 091,33 €</b>	<b>3 001 971,37 €</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>42 230 546,21 €</b>	<b>42 372 263,61 €</b>

<b>PATRIMÓNIO LÍQUIDO</b>		
Património/Capital	32 081 415,28 €	32 081 415,28 €
Ações (Quotas) Próprias	0,00 €	0,00 €
Outros Instrumentos de Capital Próprio	0,00 €	0,00 €
Prémios de Emissão	0,00 €	0,00 €
Reservas	0,00 €	0,00 €
Resultados Transitados	5 700 313,13 €	6 163 562,84 €
Ajustamentos em Ativos Financeiros	0,00 €	0,00 €
Excedentes de revalorização	0,00 €	0,00 €
Outras Variações no Património Líquido	5 000,00 €	0,00 €
Resultado Líquido do Período	-415 328,06 €	-463 199,71 €
Dividendos Antecipados	0,00 €	0,00 €
Interesses que Não Controlam	0,00 €	0,00 €
	<b>37 371 400,35 €</b>	<b>37 781 778,41 €</b>
<b>PASSIVO</b>		
<b>Passivo Não Corrente</b>		
Provisões	0,00 €	0,00 €
Financiamentos Obtidos	0,00 €	0,00 €
Fornecedores de Investimentos	0,00 €	0,00 €
Responsabilidades por Benefícios Pós-Emprego	0,00 €	0,00 €
Diferimentos	0,00 €	0,00 €
Passivos por Impostos Diferidos	0,00 €	0,00 €
Outras Contas a Pagar	0,00 €	0,00 €
	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>Passivo Corrente</b>		
Credores por Transferências e Subsídios Não Reembolsáveis		
Concedidos	0,00 €	0,00 €
Fornecedores	0,00 €	0,00 €
Adiantamentos a Clientes, Contribuintes e Utentes	0,00 €	0,00 €

Estado e Outros Entes Públicos	362 248,42 €	1 277,74 €
Acionistas/Sócios/Associados	0,00 €	0,00 €
Financiamentos Obtidos	0,00 €	0,00 €
Fornecedores de Investimentos	0,00 €	0,00 €
Outras Contas a Pagar	2 340 495,56 €	2 275 881,84 €
Diferimentos	2 114 942,00 €	2 272 225,00 €
Passivos Financeiros Detidos para Negociação	0,00 €	0,00 €
Outros Passivos Financeiros	41 459,88 €	41 100,62 €
	<b>4 859 145,86 €</b>	<b>4 590 485,20 €</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>4 859 145,86 €</b>	<b>4 590 485,20 €</b>
<b>Total do Património Líquido e Passivo</b>	<b>42 230 546,21 €</b>	<b>42 372 263,61 €</b>

JK  
AS  
S

## Demonstração dos Resultados por Natureza Consolidada

Pela análise da Demonstração dos Resultados por Natureza consolidado, o resultado líquido negativo apurado no período de 2018 é 415 328,06 €.

**Tabela 19 - Demonstração dos Resultados por Natureza Consolidada**

Rendimentos e Ganhos	PERÍODOS	
	31/12/2018	31/12/2017
Impostos, Contribuições e Taxas	3 738 967,28 €	3 859 701,27 €
Vendas	169 738,90 €	114 224,83 €
Prestações de Serviços e Concessões	531 655,39 €	494 435,71 €
Transferências e Subsídios Correntes Obtidos	16 125 365,81 €	16 175 447,30 €
Rendimentos/Gastos Imputados de Entidades Controladas, Associadas e Empreendimentos Conjuntos	0,00 €	0,00 €
variação nos Inventários da Produção	0,00 €	0,00 €
Trabalhos para a Própria Entidade	0,00 €	0,00 €
Custo das Mercadorias Vendidas e das Matérias Consumidas	0,00 €	0,00 €
Fornecimentos e Serviços Externos	-2 544 674,12 €	-2 425 322,05 €
Gastos com Pessoal	-17 150 785,85 €	-16 398 001,29 €
Transferências e Subsídios Concedidos	-384 603,40 €	-1 471 675,60 €
Prestações Sociais	0,00 €	0,00 €
Imparidade de Inventários (Perdas/Reversões)	0,00 €	0,00 €
Imparidade de Dívidas a Receber (Perdas/Reversões)	-82 515,65 €	45,67 €
Provisões (Aumentos/Reduções)	0,00 €	0,00 €
Imparidade de Investimentos Não Depreciáveis/Amortizáveis (Perdas/Reversões)	0,00 €	0,00 €
Aumentos/Reduções de Justo Valor	0,00 €	0,00 €
Outros Rendimentos e Ganhos	131 780,16 €	175 304,03 €
Outros Gastos e Perdas	-58 025,06 €	-31 991,00 €
<b>Resultados Antes de Depreciações e Gastos de Financiamento</b>	<b>476 903,46 €</b>	<b>492 168,87 €</b>
Gastos/Reversões de Depreciação e Amortização	-892 152,09 €	-945 488,36 €
Imparidade de Investimentos Depreciáveis/Amortizáveis (Perdas/Reversões)	0,00 €	0,00 €
<b>Resultado Operacional (Antes de Gastos de Financiamento)</b>	<b>-415 248,63 €</b>	<b>-453 319,49 €</b>
Juros e Rendimentos Similares Obtidos	0,00 €	0,00 €
Juros e Gastos Similares Suportados	-79,43 €	-9 880,22 €
<b>Resultado Antes de Impostos</b>	<b>-415 328,06 €</b>	<b>-463 199,71 €</b>
Imposto Sobre o Rendimento	0,00 €	0,00 €
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>-415 328,06 €</b>	<b>-463 199,71 €</b>

A informação mais detalhada encontra-se no anexo às demonstrações financeiras consolidadas (Anexo 2).

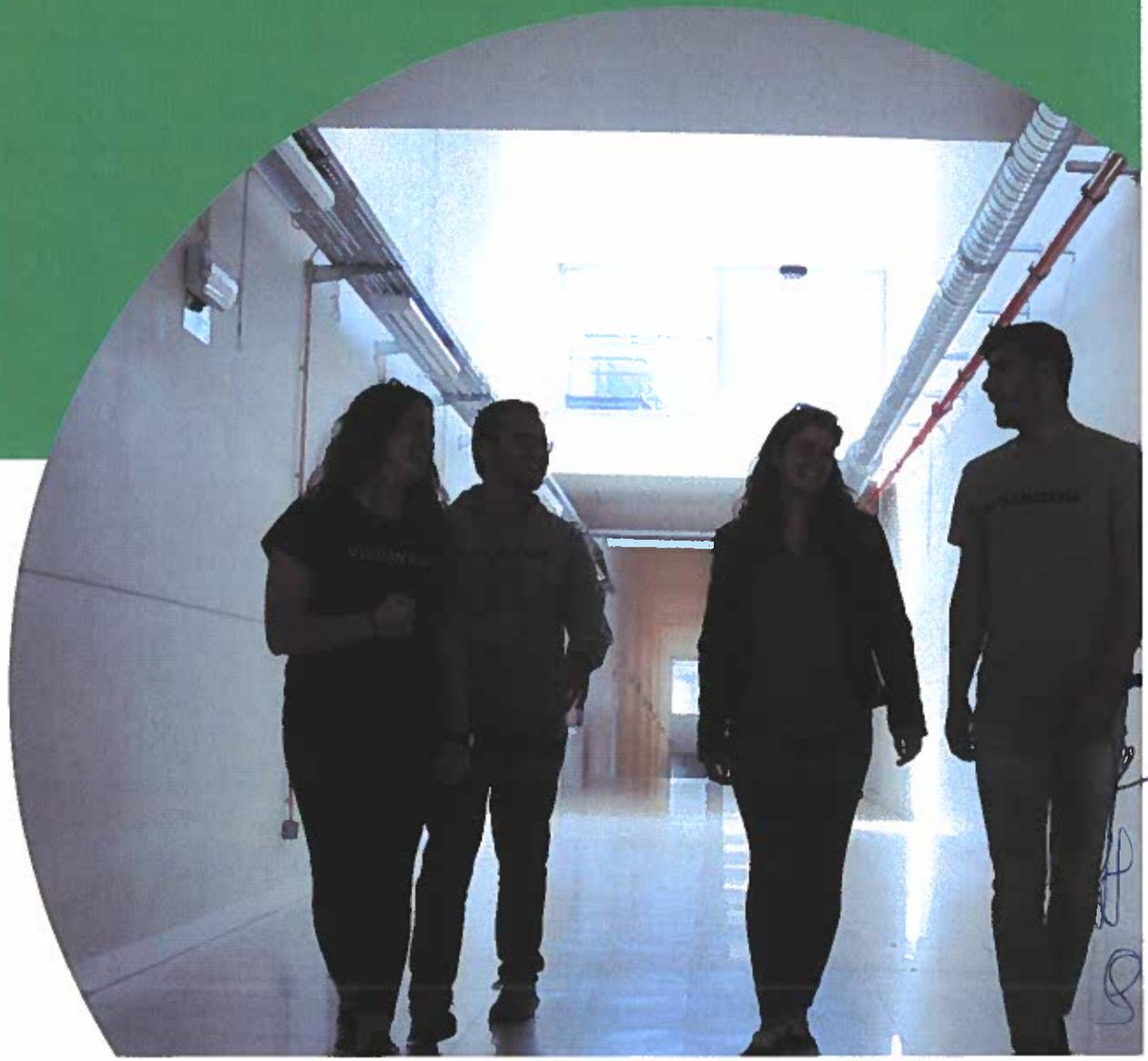
JK  
A  
S

**PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS**

Propõe-se que resultado líquido do IPSantarém negativo no valor de 383.680,68€ que seja incorporado em Resultados Transitados em 2019 e que o resultado líquido negativo do consolidado no valor de 415 328,06€ que seja incorporado em Resultados Transitados em 2019.

R  
A  
S

# CONSIDERAÇÕES FINAIS



## NOTA FINAL

O grande esforço colocado pela Presidência na resolução do recorrente problema orçamental do IPSantarém foi premiado pelo reconhecimento por parte da tutela, no reforço de cerca de 2 milhões de euros para pagamento de despesas de pessoal.

Este facto pressupõe o reconhecimento e credibilidade da Instituição através da demonstração clara da suborçamentação a que tem vindo e ser sujeita nos últimos anos pelo OE, muito embora apresente uma sustentabilidade técnica, económica e financeira, onde o aumento de receitas próprias está incluído.

Apresentadas as atividades desenvolvidas distribuídas pelas quatro Linhas de Ação propostas, evidencia-se que estão criadas as condições estruturais de readaptação para ser possível dar prossecução aos objetivos expressos em cada uma, aquando do programa de candidatura.

Em linguagem simples e popular “reconhecida e arrumada a casa” estamos em condições para, com confiança nas Pessoas, Órgãos e Estruturas, poder dar início ao processo de desenvolvimento a que nos propusemos.

Santarém, 3 de maio de 2019

O Conselho de Gestão

O Presidente, José Mira Potes



---

Professor Coordenador

O Vice-presidente, João Moutão



---

Professor Adjunto

A Administradora, Teresa Iria Salvador



---

Licenciada

