



Plano de Atividades 2018

Documento aprovado em Assembleia da Escola

Escola Superior de Gestão e Tecnologia

Instituto Politécnico de Santarém

Complexo Andaluz, Apartado 295
2001-904 Santarém

<https://siesgt.ipsantarem.pt>
correio@esg.ipsantarem.pt

Conteúdos

Introdução.....	1
Caraterização da ESGT	2
Visão	2
Valores	3
Organização e Funcionamento Institucional.....	4
Organização Científica.....	6
Oferta Formativa.....	7
Estudantes.....	7
Recursos.....	10
Humanos	10
Materiais	11
Financeiros	12
Plano de Atividades	13
Eixos e Linhas Estratégicas	13
Mapas do Plano de Atividades.....	14
ESGT Responsáveis.....	33
Contatos	33

Introdução

O plano de atividades para 2018 reúne os contributos que puderam ser recebidos de todas as estruturas da Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT). Após solicitação, junto dos órgãos de gestão, dos departamentos e das coordenações de curso, foi possível sistematizar todas as iniciativas propostas num plano que se deseja representativo de toda a Escola.

As medidas propostas neste documento procuram aprofundar um trajeto de consolidação que a Escola tem vindo a realizar nos últimos anos. É por isso possível identificar a manutenção de medidas especificamente desenhadas para o reforço da visibilidade da oferta formativa ou do reforço da eficiência em procedimentos internos.

Nos últimos anos reorganizaram-se serviços, alteraram-se procedimentos, melhoraram-se espaços físicos, reviu-se a oferta formativa, aumentou-se significativamente o número de alunos, e racionalizaram-se recursos financeiros e humanos. Contudo, mais permanece por realizar. Por esta razão daremos continuidade aos trabalhos de racionalização de alguns procedimentos internos e à generalização de soluções que permitam alcançar mais elevados níveis de eficácia.

Nesta fase, a ESGT ainda procura valorizar o seu relacionamento com a comunidade envolvente, sem prejuízo da atenção necessária que daremos a todos os outros vetores da nossa intervenção. A cooperação com as empresas e as organizações de diversa ordem, a prestação de serviços ou ainda o desenvolvimento conjunto de projetos de investigação orientada são os contributos que a ESGT terá que dar em resposta à necessidade de contribuir para o reforço do seu papel no desenvolvimento regional.

Por estes motivos, identificam-se também medidas primariamente dirigidas aos parceiros externos que têm como objetivo o reforço da relação com a comunidade envolvente. Contudo, o que seria de destacar é o resultado combinado, expectável, das diversas atividades delineadas, situadas nos vários planos de operação em que a escola intervém.

Por fim, as atividades a desenvolver têm necessariamente em linha de conta todas as condicionalidades que o ambiente nos impõe, sejam elas de natureza financeira, orgânica ou mesmo legal, e representam por isso o firme compromisso da escola com as tarefas necessárias para a concretização da nossa missão institucional.



Caraterização da ESGT

A Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT) é uma unidade orgânica do Instituto Politécnico de Santarém (IPSantarém) empenhada na qualificação de alto nível dos cidadãos, destinada à produção e difusão do conhecimento, à criação, transmissão e divulgação do saber de natureza profissional, da cultura, da ciência, da tecnologia, da investigação aplicada e do desenvolvimento experimental, relevando a centralidade no estudante e na comunidade envolvente, num quadro de referência internacional.

A missão da ESGT consiste em ministrar formação científica e técnica adequada ao desenvolvimento pessoal e profissional dos cidadãos que ambicionam uma graduação ou qualificação no campo da gestão ou das tecnologias relacionadas com as áreas de ensino ministradas na escola, visando e promovendo, nomeadamente:

- a) A melhoria e valorização das práticas de gestão e a inovação nas empresas e outras organizações dos sectores público, privado e de economia social, através da formação de nível superior, em programas próprios ou em articulação com outras instituições nacionais e estrangeiras;
- b) A realização de estudos de investigação e desenvolvimento;
- c) A prestação de serviços à comunidade relacionados com as suas atividades de formação e investigação;
- d) Assegurar as condições para que todos os cidadãos devidamente habilitados possam ter acesso ao ensino superior e à aprendizagem ao longo da vida;
- e) A promoção da cooperação institucional bem como a mobilidade de todos os seus agentes, tanto a nível nacional como internacional, designadamente no espaço europeu de ensino superior e na comunidade de países de língua portuguesa;
- f) Contribuir para o fortalecimento do espírito de cidadania e para o desenvolvimento cultural dos cidadãos.

Visão

Formação: A ESGT é uma escola do ensino superior politécnico com uma oferta formativa diversificada e de qualidade reconhecida, que pretende responder aos desafios colocados pelo mercado de trabalho;



Estudantes: A ESGT proporciona um ambiente académico atrativo a diversos públicos, motivadores de sucesso, potenciador da autonomia e do empreendedorismo aos seus estudantes, que lhes facilita a empregabilidade e a ocupação de lugares de destaque na sociedade;

Investigação, Desenvolvimento e Inovação: A ESGT pretende ser um agente de referência claramente implicada no desenvolvimento da competitividade nacional através do apoio à criação, desenvolvimento e integração de /em centros e redes de investigação;

Desenvolvimento Regional e Empreendedorismo: A ESGT procura ser um motor de desenvolvimento numa região em crescimento, afirmando-se como um parceiro regional importante em áreas com evidente valor estratégico; A ESGT empenha-se no fomento do espírito empreendedor junto da sua comunidade académica, atuando tanto no plano da qualificação dos seus agentes como no apoio a iniciativas concretas.

Internacionalização: A ESGT procura fomentar a mobilidade dos seus estudantes e acolhe ainda um número significativo de estudantes com origens geográficas diversas, com recurso aos programas e aos recursos especificamente destinados para esse efeito.

Pessoal Docente e Não Docente: A ESGT conta com um conjunto de pessoas altamente experientes e muito qualificadas, dinâmicas e motivadas, designadamente no plano da qualificação académica tomando por referência o número de doutores, de especialistas e de quadros técnicos e administrativos existentes;

Organização e Gestão: A ESGT caracteriza-se por gestão participativa e transparente, com uma estrutura orgânica adequada para o prosseguimento da nossa missão institucional.

Valores

- Centralidade nas pessoas;
- Espírito de cidadania;
- Igualdade de oportunidades, integridade e responsabilidade;
- Inovação e Qualidade;
- Cooperação e Internacionalização
- Respeito pelo meio ambiente/ecologia/sustentabilidade;
- Equidade, transparência e ética;
- Eficácia e Eficiência;
- Excelência na organização;
- Satisfação do cliente.



Organização e Funcionamento Institucional

A ESGT é uma unidade orgânica do IPSantarém, com órgãos próprios, que goza de autonomia administrativa, científica e pedagógica.

De acordo com os seus Estatutos (revistos com a publicação do RJIES e publicados em DR, 2ª. Série, nº. 104, de 28 de Maio – Despacho do IPSantarém nº. 9214/2010), a ESGT funciona segundo um modelo de organização matricial apresentando a seguinte estrutura interna e de gestão:

Órgãos de Governo

- **Assembleia da Escola**, constituída por quinze membros eleitos: nove docentes, dois funcionários não docentes, dois alunos e dois representantes de entidades externas à Escola.
- **Diretor**, eleito pela Assembleia da Escola de entre os professores de carreira, coadjuvado por um subdiretor.
- **Conselho Técnico-Científico**, constituído por vinte membros eleitos: dezoito professores de carreira e dois equiparados a professor em regime de tempo integral.
- **Conselho Pedagógico**, constituído por igual número de representantes do corpo docente e dos alunos: dois docentes e dois alunos por curso de licenciatura e de mestrado, e dois docentes e dois alunos em representação do conjunto dos Cursos Técnicos Superiores Profissionais (TeSP).

Estrutura Interna

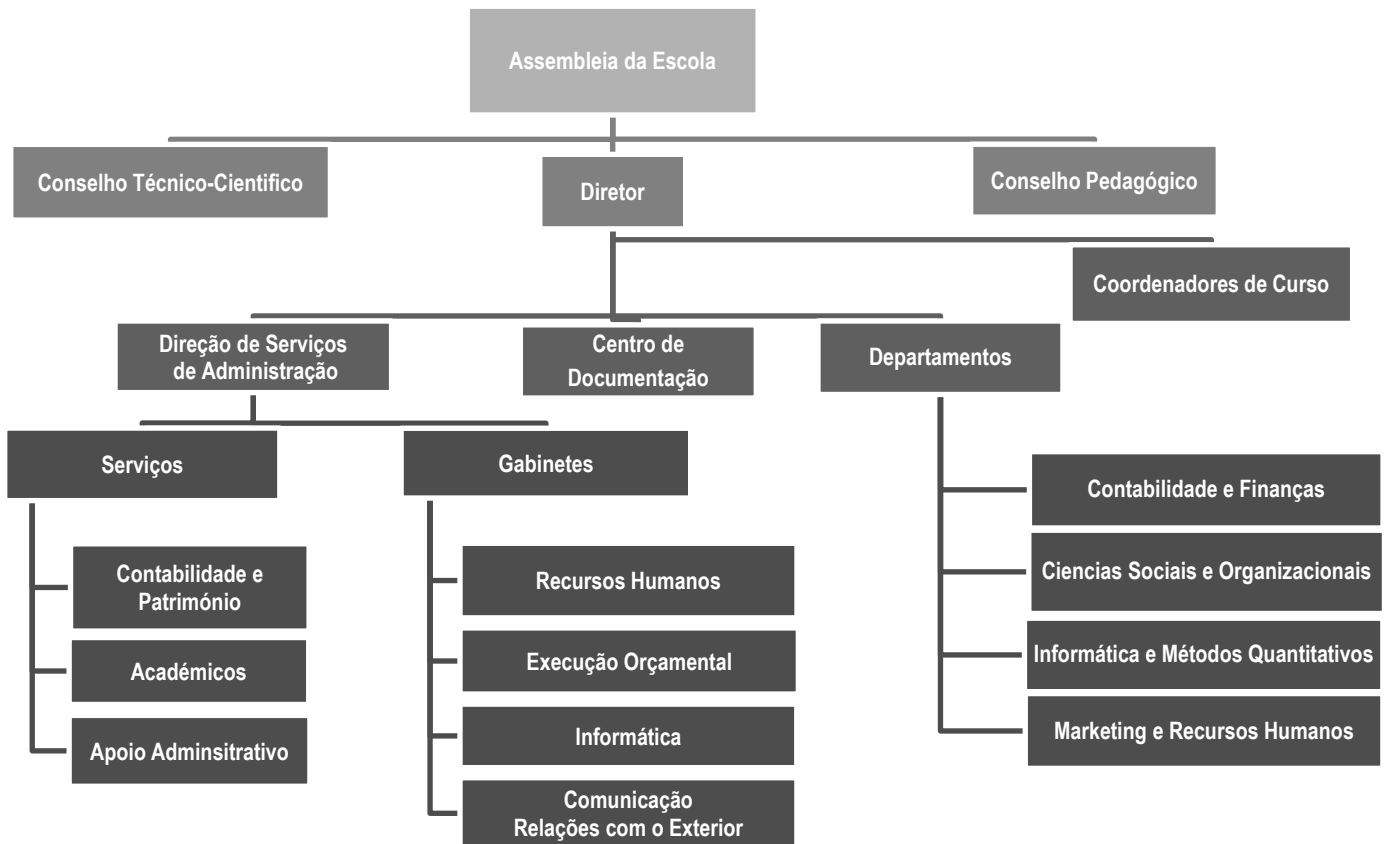
- **Coordenadores de Curso**: A ESGT dispõe de dezasseis Coordenadores de Curso com competências estatutariamente atribuídas: cinco coordenadores de Cursos de Mestrado, cinco coordenadores de Cursos de Licenciatura e seis coordenadores de Cursos de TeSP.
- **Serviços da ESGT**: Secretário/Diretor de Serviços, que reportando ao Diretor, coordena a Direção de Serviços de Administração.



- **Direção de Serviços de Administração** é uma estrutura permanente de suporte ao órgão de direção executivo, vocacionada para apoio técnico, administrativo, jurídico e logístico às atividades da ESTG. Integra três Serviços (Contabilidade e Património, Académicos e de Apoio às Atividades Letivas, e de Apoio Administrativo) e quatro Gabinetes (de Recursos Humanos, de Execução Orçamental, de Informática e de Comunicação e Relações com o Exterior).
 - A **Contabilidade** exerce as suas competências nos domínios da aplicação de políticas do foro contabilístico e de relato financeiro no âmbito de atuação da receita e da despesa. O **Património** exerce a sua atividade no âmbito de atuação financeira, numa perspetiva de gestão de compras, de contratos de fornecimento, de aprovisionamento e de controlo interno.
 - Os serviços **Académicos e de apoio às atividades letivas** exercem a sua competência nos domínios académicos, da vida escolar dos estudantes, provas e graus académicos, bem como nos de fomento e apoio às atividades letivas.
 - Os **Serviços de Apoio** exercem a sua competência no domínio da execução de serviços auxiliares à atividade docente e administrativa da escola.
 - O **gabinete de recursos humanos** exerce as suas competências nos domínios do planeamento, apoio técnico, administrativo, coordenação e dinamização das políticas internas com vista à satisfação dos trabalhadores da ESGT.
 - O **gabinete de Execução Orçamental** exerce as suas competências nos domínios da gestão orçamental, gestão financeira, execução orçamental e de controlo interno, definindo os seus objetivos de atuação em função da política de gestão adotada.
 - O **gabinete de apoio à Informática** exerce as suas competências no domínio do apoio técnico especializado na área das tecnologias de informação, comunicação e multimédia aos Órgãos de Gestão, Gabinetes, Departamentos, Serviços, Atividades Letivas e restantes utilizadores da ESGT.
 - O **gabinete de comunicação e relações externas** é uma estrutura de apoio ao órgão de direção executiva.
- **Centro de Documentação/Biblioteca**, que reportando ao Diretor, é coordenado por uma Técnica Superior com atribuições de coordenação de todas as funções técnicas e administrativas inerentes à gestão do centro de documentação/biblioteca da Escola



A orgânica funcional interna, representa-se na figura seguinte:



Organização Científica

A ESGT organiza-se em quatro departamentos que integram dez áreas científicas:

- Departamento de **Ciências Sociais e Organizacionais**, que integra as áreas científicas de Administração Empresarial e Pública, de Ciências Sociais e Humanas, e de Economia.
- Departamento de **Contabilidade e Finanças**, que integra as áreas científicas de Ciências Jurídicas, de Contabilidade, e de Finanças Empresariais.
- Departamento de **Informática e Métodos Quantitativos**, que integra as áreas científicas de Informática e de Métodos Quantitativos.
- Departamento de **Marketing e Recursos Humanos**, que integra as áreas científicas de Marketing e de Gestão de Recursos Humanos.



Oferta Formativa

Na ESGT são lecionados os seguintes cursos:

TeSP (*Curso Técnico Superior Profissional*)

- Apoio à Gestão
- Contabilidade
- Gestão e Comunicação Comercial
- Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação
- Tecnologias Web e Dispositivos Móveis
- Redes e Sistemas Informáticos

Licenciatura

- Contabilidade e Fiscalidade
- Gestão de Empresas
- Marketing e Publicidade
- Informática
- Negócios Internacionais

Mestrado

- Contabilidade e Finanças
- Gestão de Organizações de Economia Social
- Marketing
- Sistemas de Informação para a Gestão
- Gestão de Unidades de Saúde

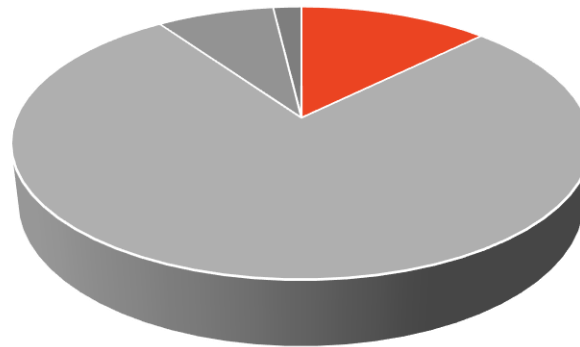
Estudantes

No ano letivo em curso (2017/2018) a ESGT apresenta um total de 1069 estudantes distribuídos pelas seguintes formações:

- 134 Estudantes de cursos de TeSP
- 827 Estudantes de cursos de Licenciatura



- 83 Estudantes de cursos de Mestrado¹
- 25 Estudantes no programa Erasmus



■ TeSP ■ Licenciatura ■ Mestrado ■ Erasmus

Observa-se portanto uma recuperação evidente (2015: **894**; 2016: **959**; 2017: **1020**) no que se relaciona com o número de estudantes da ESGT, em linha com o registo de anteriores máximos históricos.

Porém, seria ainda de salientar que na situação atual, o principal contributo tem origem na oferta de 1º ciclo, em regime predominantemente diurno, a par com o reforço da procura em cursos de TeSP e a manutenção da procura dos cursos de Mestrado.

Esta realidade é distinta da que no passado permitiu atingir um número de estudantes comparável, uma vez que então se observava um contributo muito significativo da oferta em regime pós-laboral e do contingente Maiores de 23 anos (M23). A situação atual, com a composição referida, sugerem-se boas possibilidades no que respeita à manutenção da trajetória positiva desse indicador.

¹ No presente ano letivo, os **44 estudantes** que frequentam o curso de **Mestrado em Gestão de Unidades de Saúde** estão inscritos na Escola Superior de Saúde de Santarém, em cumprimento dos termos do protocolo de funcionamento subscrito. **Estes estudantes não integram o total referido.**



A ESA / IPSantarém submeteu para acreditação uma licenciatura em Tecnologias e Gestão Agroindustrial, a realizar em parceria com a ESGT, que se espera vir a entrar em funcionamento no ano letivo de 2018/2019.

Refira-se ainda que, neste momento, se encontra a decorrer o processo de reacreditação das licenciaturas em Marketing e Publicidade e em Contabilidade e Fiscalidade, assim como dos cursos de mestrado em Contabilidade e Finanças e em Marketing.

Em conclusão, identifica-se portanto algum espaço para um crescimento moderado do número de estudantes, em resultado do prosseguimento do esforço de valorização da oferta formativa, situado tanto no plano da diversificação das tipologias de formação como quanto aos domínios científicos predominantes na nossa oferta.



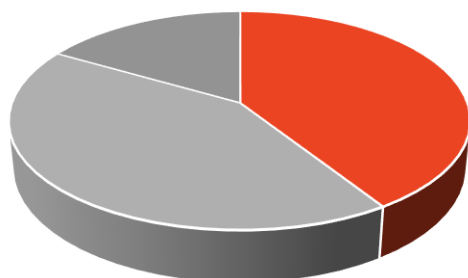
Recursos

Os recursos humanos, financeiros e materiais existentes, que se resumem de seguida, oferecem um ponto de partida para o desenvolvimento das diferentes ações previstas no plano de atividades.

Humanos

Pessoal Docente

A ESGT dispõe de um total de 66 docentes, conforme se demonstra de seguida:



■ Doutorado ■ Mestrado ■ Licenciatura

Categoria Profissional	Nº
Professores Coordenadores	4
Professores Adjuntos *	45
Assistentes *	17

* Incluem-se docentes convidados/equiparados

Qualificação	Nº
Doutoramento	27
Mestrado	28
Licenciatura	11

No que diz respeito à qualificação académica do corpo docente, a ESGT dispõe de 27 doutores, 28 mestres e 11 licenciados, distribuídos por 4 departamentos:

Departamento	Mestres	Doutores
Ciências Sociais e Organizacionais*	5	8
Contabilidade e Finanças *	9	6
Informática e Métodos Quantitativos *	10	7
Marketing e Recursos Humanos *	4	6

* Incluem-se docentes convidados/equiparados

Observam-se ainda 9 destes docentes com o título de especialista.



Pessoal Não Docente

A ESGT conta com 18 não docentes, distribuídos pelas seguintes categorias profissionais:

Carreira / Categoria Profissional	Nº
Técnico (a) Superior	7
Informática	3
Assistente Técnico (a)	3
Assistente Operacional	1
Auxiliares de limpeza (tempo parcial)	4

Materiais

A ESGT está inserida no Campus Andaluz do IPSantarém, e integra três edifícios afetos à ESGT (Edifício Principal, Bloco “M” e Biblioteca Veríssimo Serrão), assim como Refeitório, Residência de Alunos e Parque de Estacionamento.



A ESGT dispõe de:

- 22 Salas de aulas com um total de 1214 lugares
- 1 Auditório com 85 lugares (88 m2)
- 1 Sala de Reuniões
- 1 Sala de trabalhos de informática (94 m2)
- 1 Biblioteca com 62 lugares sentados (278 m2)
- 7 Salas de estudo - 6 integradas no edifício da Biblioteca (215 m2)



- 14 Gabinetes de docentes (347 m2)
- Serviços de reprografia (45 m2)
- Administração e serviços administrativos (537 m2)

Financeiros

No que diz respeito aos recursos financeiros da escola, que deixou de ter autonomia financeira a partir de 2009, o seu sub-orçamento anual depende do orçamento do IPSantarém.

Embora o orçamento do Instituto para 2018 (assim como o respetivo plano de atividades) ainda não tenha sido aprovado em Conselho Geral, os dados conhecidos referem que o “*plafond*” inicial transferido do orçamento de estado foi de 12.814.017€, havendo, deste total que considerar uma transferência de 498.665€ para os serviços de ação social.

Aos 12.315.351€ (12.814.017€ - 498.665€) acrescem cerca de 4.512.500€ de receitas próprias estimadas, pelo que haverá um subfinanciamento de cerca de 1.500.000€ para o ano corrente, tendo em conta a despesa estrutural do Instituto em 2017

Embora ainda se desconheça qual o sub-orçamento da ESGT, foi em fevereiro último remetido para o Instituto o nosso plano de despesas / orçamento de funcionamento para o ano de 2018, no montante global de 297.514€, onde se encontram previstas várias ações a realizar, nomeadamente:

- Renovação dos projetores e das telas de projeção em todas as salas de aula (8.800€)
- Completar a instalação de equipamento de aquecimento nas salas de aula (6.150€)
- Aquisição de equipamento informático (32.000€)
- Aquisição de licenciamento de *software* (13.700€)
- Aquisição de bibliografia (6.000€)
- Instalação de climatização e de sistema de som no Auditório da ESGT (16.500€)
- Divulgação da ESGT e publicidade junto da comunidade (10.000€)
- Manutenção / reparação de instalações (10.700€)
- Arranjo de espaços exteriores e da sala da Associação de Estudantes (7.500€)

A direção da escola, apesar das restrições orçamentais conhecidas e de condicionantes que certamente se farão sentir, não deixará de procurar reunir os recursos necessários à satisfação das legítimas expectativas dos estudantes, docentes e funcionários.



Plano de Atividades

Eixos e Linhas Estratégicas

O conjunto de atividades para o ano de 2018 resultam dos contributos combinados com origem nos vários órgãos de gestão, assim como nos departamentos e nas coordenações de curso. Pretende-se deste modo compatibilizar as ações a desenvolver em cada domínio pelos vários intervenientes e oferecer a este documento uma escala:ESGT, por contraste com uma qualquer perspetiva singular no plano organizacional interno.

Tomando por base a concretização da missão institucional que nos define, considerada a Visão e os Valores, a dimensão organizacional e funcional da escola e considerados os recursos disponíveis, elaborou-se o Plano de Atividades para o ano de 2018.

Para melhor sistematização, adota-se uma estrutura organizada em torno de quatro eixos fundamentais que, por sua vez, se decompõem em linhas estratégicas conforme se verifica no quadro síntese que se apresenta de seguida:

Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
1. Oferta Formativa e Sucesso Escolar	1.1 Adequação da oferta formativa
	1.2 Reforço da qualidade do ensino e da eficiência formativa
	1.3 Captação de estudantes e promoção do sucesso escolar
	1.4 Internacionalização e Mobilidade
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
2. Investigação e Desenvolvimento	2.1 Apoio à produção científica e à difusão dos resultados
	2.2 Definição de parcerias e desenvolvimento de projetos de investigação orientada
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
3. Relação com a Comunidade	3.1 Melhoria da integração dos estudantes no mercado de trabalho
	3.2 Valorização e reforço da visibilidade da Escola
	3.3 Desenvolvimento da prestação de serviços
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
4. Organização e Gestão Institucional	4.1 Planificação das atividades dos Órgãos de Gestão
	4.2 Cooperação com os Departamentos e as Coordenações de Curso
	4.3 Assegurar condições de trabalho e os recursos necessários ao funcionamento da Escola
	4.4 Qualificação, progressão na carreira e valorização profissional
	4.5 Apoio às atividades da Associação de Estudantes

Mapas do Plano de Atividades

Eixo Estratégico (EE1) - Oferta Formativa e Sucesso Escolar

Linhas Estratégicas / Ações	Metas	Intervenientes
LE.1.1 Adequação da oferta formativa		
Acreditação do Mestrado em Contabilidade e Finanças	Março	Departamento DCF
Acreditação da Mestrado em Marketing	Março	Departamento DMRH
Acreditação da Licenciatura em Contabilidade e Fiscalidade	Março	Departamento DCF
Acreditação da Licenciatura em Marketing e Publicidade	Março	Departamento DMRH
Implementação da proposta de Reformulação do plano de estudos do MGOES (aprovada pela Direção Geral do Ensino Superior em 02/10/2017).	2018	Coordenação MGOES
Criação de licenciatura em Tecnologia e Gestão Agroindustrial (em parceria com a ESA-IPSantarém)	2018	Direção ESGT - ESA
Criação de uma Pós-Graduação em Gestão de Empresas Agroindustriais (em parceria com a ESA-IPSantarém)	Funcionamento em 2018/19	Direção ESGT - ESA
Criação de uma Pós-Graduação em Direção de Empresas	Funcionamento em 2018/19	Direção – Conselho Técnico-Científico
Criação de uma Pós-Graduação/Mestrado em Sistemas de Informação	Funcionamento em 2018/19	Direção – Conselho Técnico-Científico
Dinamização da oferta de ações de Formação Contínua na área eLearning	Funcionamento em 2018/19	Departamento DIMQ

LE.1.2 Reforço da qualidade do ensino e da eficiência formativa		
Implementação das recomendações dos relatórios das CAE/A3ES	Ano letivo 2017/18	Direção – Coordenações Cursos
Implementação das medidas baseadas nos relatórios dos Coordenadores de Curso	Ano letivo 2017/18	Direção – Coordenações Cursos
Implementação das medidas baseadas nos inquéritos da Comissão para a Avaliação e Qualidade	Ano letivo 2017/18	Direção – Conselho Pedagógico – Coordenações Cursos
Elaboração de proposta de aquisição de materiais bibliográficos (por curso)	Março	Coordenador Curso – Centro Documentação
Promoção de ações de formação pedagógica do corpo docente	1 Ação	Conselho Pedagógico
Realização de reuniões de coordenação com os estudantes (por curso)	1 Reunião / Semestre	Coordenador Curso – Estudantes
Realização de reuniões de coordenação com os docentes (por curso)	1 Reunião / Semestre	Coordenador Curso – Docentes
Reuniões com os coordenadores de curso (todos os cursos)	1 Reunião / Semestre	Direção – Coordenações Cursos
Elaboração do relatório síntese de atividades / funcionamento do curso (por curso)	Março	Coordenador Curso – Serviços Académicos
Realização de visitas de estudo a empresas/organizações <ul style="list-style-type: none"> • TeSP • Licenciaturas • Mestrados 	2018	Coordenações Cursos
Visita de estudo à Unidade Local de Castelo Branco	40 Participantes (2 UCS)	Coordenação de MGUS – Docentes Estudantes

LE.1.3 Captação de estudantes e promoção do sucesso escolar		
Divulgação da oferta formativa (redes sociais, imprensa, rádio e transportes públicos)	> 5% Número de alunos	Direção – Coordenações Cursos
Promoção dos cursos de Mestrado nos canais informativos mais adequados ao posicionamento dos cursos	> 5% Número de alunos	Direção – Coordenações Cursos
Promoção da oferta formativa junto da rede de escolas do Ensino secundário e Profissional	> Número de escolas	Gabinete R.Exterior – Coordenação Curso – Docentes
Promoção da oferta formativa - iniciativa “ <i>Inspring Future</i> ”	> Número de escolas	IPSantarém – Gab.R.Exterior
Realização da sessão de boas vindas aos novos estudantes	Início Ano letivo	Direção – Coordenação Curso – Estudantes
Participação no dia Aberto IPSantarém	2º Semestre	Direção – Coordenações Cursos – Docentes
Participação no dia “Escola Aberta”	2º Semestre	Direção – Coordenações Cursos – Docentes
Criação de prémios para os melhores alunos a atribuir por entidades externas	1 Prémio / Domínio	Direção
Definição de critérios e atribuição do apoio pecuniário previsto no Prémio António Sérgio	2018	Coordenação MGOES
Melhorar o sucesso escolar nas UC de Métodos Quantitativos	2018	Departamento – Coordenações Cursos
Workshop (Primitivas e Cálculo Integral em IR)	Junho	Departamento DIMQ – Isabel Duarte
VII Oficina da programação	Julho	Departamento DIMQ – Jorge Constantino

LE.1.4 Internacionalização e Mobilidade		
<p>Programa Erasmus</p> <ul style="list-style-type: none"> • DCF – Management Control • DCF – Cross-Cultural Models in Accounting and Finance • DCF – Financial Accounting • DCF – Financial Management 	2018	Departamento DCF
<p>Programa Erasmus</p> <ul style="list-style-type: none"> • DCSO – Portuguese Language • DCSO – Contemporary Social Problems • DCSO – International Trade • DCSO – Microeconomics • DCSO – Organizational behaviour • DCSO – Portuguese Social Structures • DCSO – Strategic Management 	2018	Departamento DCSO
<p>Programa Erasmus</p> <ul style="list-style-type: none"> • DIMQ – e-Learning Practices • DIMQ – Information and Communication Technologies in Educational Context • DIMQ – Introduction to Android Apps Development 	2018	Departamento DIMQ
<p>Programa Erasmus</p> <ul style="list-style-type: none"> • DMRH – e-Business • DMRH – Human Resource Management • DMRH – Marketing Planning • DMRH – Sales Techniques 	2018	Departamento DMRH
Aumento da mobilidade Erasmus	> Número de alunos (Autumn Semester) > Número de docentes	Direção – Coordenação Erasmus – Departamentos - International Office

Concretização do Mestrado Internacional - <i>Erasmus Mundus</i> <ul style="list-style-type: none"> <i>Sustainability Management and Smart Horizons</i> 	2018	Direção António Lourenço João Teodósio
Captação de estudantes internacionais (em língua portuguesa)	Licenciaturas Mestrados	International School – Direção
Captação de estudantes internacionais (em língua inglesa)	Licenciatura NI Mestrado SIG	International School – Direção
Oferta de Short Courses em língua inglesa	4 Cursos (Summer School)	Departamentos – International Office
Basics in Finance – (Summer School)	2018	Departamento DCF – International Office

Eixo Estratégico (EE2) - Investigação e Desenvolvimento

Linhas Estratégicas / Ações	Metas	Intervenientes
LE.2.1 Apoio à produção científica e à difusão dos resultados		
A importância do Crédito Comercial nas Empresas Portuguesas	Janeiro a Março	Departamento DCF – António Lourenço
A profissão de contabilista em Portugal: passado, presente e futuro	Setembro a Dezembro	Departamento DCF – Rui Robalo
A profissão de contabilista em Portugal: passado, presente e futuro (I&D - candidatura a programa de financiamento)	A submeter à FCT ou OCC	Departamento DCF – Rui Robalo
Orientação de Dissertações/Projetos/Estágios <ul style="list-style-type: none"> • Mestrado em Contabilidade e Finanças • Mestrado em Gestão de Organizações Sociais • Mestrado em Gestão de Unidades de Saúde • Mestrado em Marketing 	2018	Departamentos – Docentes
Desenvolvimento do projeto de investigação <i>Care4Value</i> (liderado pelo IPLeiria)	Concretização das atividades previstas no projeto, mediante concessão de financiamento	Departamento DCSSO – Sandra Oliveira Susana Leal
Desenvolvimento do projeto de investigação <i>Your PEL</i> - Promover e empoderar para a literacia em saúde a população jovem. (IPSantarém 02/SAICT/2016)	Concretização das atividades previstas no projeto referentes à especificação e ao desenvolvimento da plataforma	Departamento DIMQ – Filipe Madeira Estudantes
Definição de projetos de investigação	1 Projeto	Departamentos
Integração dos estudantes em atividades de I&D	Participação de 3/5 alunos por projeto de investigação	Departamentos

Desenvolvimento do projeto de investigação: <i>Volto Já</i>	Prossecução dos trabalhos de concretização de duas teses de mestrado	Departamento DCSO – Carla Vivas Sandra Oliveira Susana Leal
Desenvolvimento do projeto de investigação: <i>Volto Já</i>	Concretização das atividades previstas no projeto referentes à especificação e ao desenvolvimento da plataforma	Departamento DIMQ – Cláudio Barradas João Nascimento Ricardo São João
Desenvolvimento de projeto de investigação para submissão ao programa de Modernização dos Institutos Politécnicos	Linhas de investigação – processo a decorrer com a colaboração de alunos e com apresentação de trabalhos em conferências	Coordenação MGUS – Docentes Estudantes
Promoção de candidaturas a programas de financiamento de projetos de I&D	1 Candidatura	Departamentos
Apresentação de comunicações em eventos nacionais	3 Comunicações	Docentes DCSO
Apresentação de comunicações em eventos internacionais	3 Comunicações	Docentes DCSO
Publicação de artigos em revistas nacionais	4 Artigos	Docentes DCSO
Publicação de artigos em revistas internacionais	4 Artigos	Docentes DCSO
Promoção da Investigação e/ou produção de artigos científicos no âmbito da linha de investigação da UIIPS: Ciências Exatas e da Engenharia, Ciências Sociais e Humanidades	> Produção Científica	Docentes
Conferência académica na área da gestão da saúde	Junho 120 Participantes	Coordenação MGUS – Docentes Estudantes

Participação na Comissão de Programa e na produção de Artigos da CAPSI 2018	4 Docentes	Docentes DIMQ
Participação na Comissão Organizadora da CAPSI 2018	3 Docentes	Docentes DIMQ
Acolhimento na ESGT da conferência CAPSI 2018	1 Conferência	Departamento DIMQ
Conferência Internacional do DIMQ (tema a definir em reunião próxima)	Docentes em Mobilidades Erasmus <i>InComing</i>	Docentes DIMQ – Docentes Erasmus
LE.2.2 Definição de parcerias e desenvolvimento de projetos de investigação orientada		
Participação em candidatura conjunta entre instituições de ensino superior portuguesas e espanholas ao Programa de Cooperação INTERREG V-A Espanha-Portugal), eixo 3 - Crescimento sustentável através da cooperação transfronteiriça para a prevenção de riscos e melhor gestão dos recursos naturais; prioridade de investimento 6C - Proteção, promoção e desenvolvimento do património cultural e natural	Preparação da candidatura (a submeter até 28.03.2018)	Departamento DCSO – Pedro Oliveira
Projeto de investigação sobre o Empreendedorismo no Ensino Superior Politécnico	2018	Departamento DMRH – Fé de Pinho Fernando Gaspar
Reforço do posicionamento do Mestrado em Gestão de Unidades de Saúde através de novas parcerias	INFARMED, ARS Alentejo, DGS, Hospitais	Coordenação MGUS – Docentes
Identificação de necessidades de colaboração com instituições e com entidades públicas e/ou privadas da região	2018	Direção – Departamentos

Eixo Estratégico (EE3) - Relação com a Comunidade

Linhas Estratégicas / Ações	Metas	Intervenientes
LE.3.1 Melhoria da integração dos estudantes no mercado de trabalho		
Workshop sobre Ensino Profissional	Maio	Departamento DCF – Filipa Nogueira
Workshop sobre Investigação Qualitativa	Outubro	Departamento DCF – Rui Robalo
Organização de Workshop (Como elaborar um Curriculum Vitae)	1 Workshop	Coordenação Curso LGE– Estudantes
Organização de Workshop (Gamification in Management)	1 Workshop	Coordenação Curso LGE– Estudantes
Organização de Jornadas/ Ciclos de Conferências com entidades externas	1 Ação / curso	Coordenações Cursos – Departamentos
Realização de conferências/palestras com profissionais seniores	2 / 3 Ações	Departamentos – Coordenações Cursos
Participação nas Olimpíadas de Marketing (organização ESCS)	Março	Departamento DMRH – José Figueiredo
V Jornadas de Ciências Jurídicas e Tecnologias de Informação	3 Sessões	Departamento DCF – Ana Duarte Departamento DIMQ – Jorge Constantino
II Jornadas de Negócios Internacionais	Abril / Maio	Coordenação Curso – Estudantes NI

IV Jornadas da Programação	2º Semestre	Coordenação TPSI – Estudantes
Jornadas de Empreendedorismo	Novembro	Departamento DMRH – Fé de Pinho Fernando Gaspar
Jornadas de Marketing Digital	2º Semestre	Departamento DMRH – Dário Rodrigues
Evento com responsável criativo de uma agência de publicidade	Maio	Departamento DMRH – José Figueiredo Ana Cristina Gomes
Seminário “A negociação em contexto internacional”	Abril	Departamento DMRH – Maria Manuel Vairinho
Conferência “Métodos de avaliação em seleção: mitos e realidade”	Abril	Departamento DMRH – Maria Manuel Vairinho
Conferência “Mecanismos de governo societário e mecanismos de controlo: As questões éticas”	Maio	Departamento DMRH – Maria Manuel Vairinho
Conferência “Cibersegurança e Ética no Ciberespaço”		Departamento DMRH – Dário Rodrigues
Organização da Formação Sage X3 – 3ª edição, ao abrigo do protocolo estabelecido entre a ESGT e a SAGE Portugal: <ul style="list-style-type: none"> • Licenciatura em Informática • Licenciatura em Gestão de Empresas 	1 Formação (200 horas)	Coordenação INF – Coordenação GE – João Nascimento
Desenvolver um estudo sobre a empregabilidade dos antigos alunos	1 Estudo	Comissão Avaliação – Coordenações Cursos (Licenciaturas)

LE.3.2 Valorização e reforço da visibilidade da Escola		
Redesenho do <i>site</i> da Escola	2018	Direção – CILPS
Criação da <i>newsletter</i> ESGT	4 Publicações	Direção – CILPS
Valorização e reforço da presença da ESGT nas redes sociais	2018	Direção – CILPS
Implementação de ferramentas de <i>database marketing</i> , multicanal com suporte da identidade da ESGT em redes sociais	2018	Direção – CILPS
Implementação de ferramentas de registo analítico do acesso a conteúdos e informação nas plataformas ESGT	2018	Direção – CILPS
Aprofundar o relacionamento com os antigos alunos <ul style="list-style-type: none"> Alumni ESGT 	2018	Direção
Divulgação das atividades relacionadas com os cursos dirigidas a alunos, ex-alunos, docentes e outros parceiros		Coordenações Cursos – Apoio Informático
Publicação de artigos na revista da UIIPS e em outras Revistas ou Conferências	10 Publicações	Departamentos
LE.3.3 Desenvolvimento da prestação de serviços		
Identificação e resposta a necessidades de consultoria de entidades públicas e privadas	3 Ações	Direção – Departamentos
Proposta de realização de cursos de curta duração destinados a entidades com necessidades concretas de formação profissional especializada	3 Cursos	Direção – Entidades Parceiras
Curso de preparação para exame de admissão à Ordem dos Contabilistas Certificados	Maior a Outubro	Departamento DCF – Rui Robalo

Eixo Estratégico (EE4) - Organização e Gestão Institucional

Linhas Estratégicas / Ações	Metas	Intervenientes
LE.4.1 Planificação das atividades dos Órgãos de Gestão		
Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Plano de Atividades da Escola 2018	Fevereiro	Assembleia de Escola
Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Relatório de Atividades da Escola 2017	Março	Assembleia de Escola
Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Plano de Atividades da Escola 2019	Dezembro	Assembleia de Escola
Concluir o processo de avaliação de desempenho docente relativamente ao ciclo 2015-2017	2018	Conselho técnico-científico
Início do processo de avaliação de desempenho docente relativamente ao ciclo 2018 - 2020	2018	Conselho técnico-científico
Melhorar a aplicação do sistema de avaliação de desempenho docente, nomeadamente, pela adaptação da grelha de avaliação à especificidade da ESGT	2018	Conselho técnico-científico
Propor a alteração do Regulamento do sistema de avaliação de desempenho docente do IPSantarém, nomeadamente, no que respeita ao modelo de designação de avaliador individual	2018	Conselho técnico-científico
Abertura das candidaturas aos cursos de 2º ciclo no 1º trimestre do ano	2018	Conselho técnico-científico
Debater a oferta formativa global da ESGT	2018	Conselho técnico-científico
Participar na Acreditação Institucional pela A3ES em curso	2018	Conselho técnico-científico
Contribuir para a elaboração do código de conduta e boas práticas, em matéria de natureza técnica e científica.	2018	Conselho técnico-científico

Pronunciar-se sobre as orientações pedagógicas e os métodos de ensino e de avaliação	2018	Conselho Pedagógico
Acompanhar o processo de realização de inquéritos regulares ao desempenho pedagógico da unidade orgânica e sua análise e divulgação	2018	Conselho Pedagógico
Promover e acompanhar a realização da avaliação do desempenho pedagógico dos docentes, por estes e pelos estudantes, e a sua análise e divulgação	2018	Conselho Pedagógico
Apreciar as reclamações de índole pedagógica, e propor as providências necessárias para a sua resolução	2018	Conselho Pedagógico
Pronunciar-se sobre a criação de ciclos de estudos e sobre os planos dos ciclos de estudos ministrados	2018	Conselho Pedagógico
Pronunciar-se sobre os calendários escolares, mapas de avaliação da ESGT e do IPSantarém e horários letivos	2018	Conselho Pedagógico
Promover a articulação, quanto às matérias da sua competência designadamente com o conselho para a avaliação e qualidade e com o provedor do estudante	2018	Conselho Pedagógico
Exercer outras competências, no âmbito das suas competências, sempre que seja chamado a intervir	2018	Conselho Pedagógico
Acompanhamento e supervisão do Regulamento de Avaliação de Competências e Capacidades dos Estudantes da ESGT	Ano letivo	Conselho Pedagógico
Avaliação do desempenho pedagógico dos docentes	Semestral	Comissão Avaliação – Presidente Conselho Pedagógico
Colaboração no estudo de avaliação dos Institutos superiores politécnicos portugueses	2018	IPSantarém Isabel Duarte
Colaboração no estudo do Impacto económico dos Institutos superiores politécnicos portugueses	2018	IPSantarém Nuno Jorge –

		Pedro Oliveira
LE.4.2 Cooperação com os Departamentos e as Coordenações de Curso		
Seminário sobre Análise do Risco de Crédito	Abril	Departamento DCF – António Lourenço
Seminário sobre Ética nos Negócios	Maio	Departamento DCF – Ana Duarte
Seminário sobre Auditoria Financeira	Maio	Departamento DCF – Agostinho Pereira
Seminário sobre Empresas em Dificuldades Financeiras	Junho	Departamento DCF – Rui Nunes
Seminário sobre Contabilidade Comportamental	Novembro	Departamento DCF – João Teodósio
Seminário sobre Investigação Quantitativa em Contabilidade e Finanças	Novembro	Departamento DCF – Rui Robalo
Seminário sobre o SNC-AP	Novembro	Departamento DCF – Agostinho Pereira
Seminário sobre Finanças Comportamentais	Dezembro	Departamento DCF – João Teodósio
Seminários da UC Introdução à Gestão	4 Seminários (LGE)	Departamento DCSO – Docente UC
Seminário da UC Logística em Saúde	1 Seminário	Departamento DCSO – Docente UC
Seminários da UC Comportamento Organizacional	3 Seminários por turma	Departamento DCSO – Docente UC

Seminários da UC Estratégia Aplicada em Simulador	2 Seminários por turma	Departamento DCSO – Docente UC
Seminários da UC História Económica e Empresarial	3 Seminários (1 por turma)	Departamento DCSO – Docente UC
Seminários da UC Operações Comerciais Internacionais	3 Seminários	Departamento DCSO – Docente UC
Seminários da UC Atores e Experiências de Economia Social	5 Seminários	Departamento DCSO – Docente UC
Seminários da UC Comércio e Investimento Internacional	1 Seminário	Departamento DCSO – Docente da UC
Organização de Seminário (Responsabilidade Tributária Subsidiária)	1 Seminário	Coordenações Cursos – Estudantes LGE/LCF
Organização de seminários da UC Atores e Experiências de Economia Social	5 Seminários	Coordenação MGUS – Nuno Jorge
Organização de seminários em domínios de Contabilidade / Finanças / Fiscalidade	Setembro / Dezembro	Docentes MCF
Organização de seminários e workshops	40 Participantes – 6 Seminários (4UCS)	Coordenação MGUS – Docentes Estudantes
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas de cursos TeSP, no ano letivo 2017/18: <ul style="list-style-type: none"> • TPSI • TWDM • TAG 	> 50 Estágios	Departamento DIMQ Departamento DCSO Docentes da UC

Realização das formalidades de avaliação final dos estágios curriculares dos alunos finalistas de cursos TeSP, no ano letivo 2017/18	> 50 Avaliações	Departamento DIMQ Departamento DCSO Docentes Orientadores
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas da Licenciatura em Contabilidade e Fiscalidade (LCF) no ano letivo 2017/18	> 30 Estágios	Departamento DCF – Docente da UC
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas da Licenciatura em Gestão de Empresas (LGE) no ano letivo 2017/18	> 70 Estágios	Departamento DCSO – Docente da UC
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas da Licenciatura em Negócios Internacionais (LNI) no ano letivo 2017/18	16 Estágios	Departamento DCSO – Docente da UC
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas da Licenciatura em Informática (LINF) no ano letivo 2017/18	> 24 Estágios	Departamento DIMQ – Docente da UC
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas da Licenciatura em Marketing e Publicidade (LMP) no ano letivo 2017/18	> 30 Estágios	Departamento DMRH – Docente da UC
Angariação de estágios curriculares para os alunos de Mestrado em Gestão de Organizações Sociais (MGOES) no ano letivo 2017/18	> 2 Estágios	Coordenação MGOES
Visitas aos locais de estágio e respetivo acompanhamento (Cursos de TeSP, Licenciatura e Mestrado)	1 Visita (por estágio)	Coordenações Cursos Docentes da UC
Ação de voluntariado com alunos inscritos na UC Comportamento Organizacional	1 Ação	Susana Leal

LE.4.3 Assegurar condições de trabalho e os recursos necessários ao funcionamento da Escola		Direção – IPSantarém
Reforço dos Recursos Humanos (pessoal não-docente) <ul style="list-style-type: none"> • 2 Assistentes operacionais - 1 Assistente técnico 	Abril	Direção – IPSantarém
Melhoria das Infraestruturas e dos Equipamentos <ul style="list-style-type: none"> • Investimento direto • Fundos com origem em candidaturas especificamente desenhadas para a aquisição de equipamentos e recursos pedagógicos de suporte às aulas 	2018	Direção
Elaboração de candidatura para funcionamento de cursos TeSP na ESGT	2018	Direção
Elaboração de candidatura para financiamento do equipamento de cursos TeSP na ESGT	2018	Direção
Valorização do Auditório <ul style="list-style-type: none"> • Climatização • Sistema de som 	2018	Direção
Sistema controle de presenças dos estudantes	Ano letivo 2018/2019	Direção
Reforço da cobertura da rede sem fios <i>eduroam</i>	Setembro	CilPS
Entrada em funcionamento do Laboratório de Redes	Março	Direção – Coordenação Curso
Atualização de <i>Software</i> e de <i>Hardware</i>	2018	Direção
Intervenção no Edifício da Biblioteca	2018	Direção – IPSantarém

LE.4.4 Qualificação, progressão na carreira e valorização profissional		
Plano de formação profissional dirigido à aquisição de competências e aptidões funcionais específicas – pessoal não docente	2 / 3 Ações	Direção
Regularização extraordinária dos vínculos precários	2018	Direção – IPSantarém
Reposicionamento na carreira e valorização salarial	2018	Direção – IPSantarém
LE.4.5 Apoio às atividades da Associação de Estudantes		
<p>Apoio às atividades estudantis – Associação de Estudantes e Tuna Académica:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Olimpíadas Desportivas • Cerimónia de entrega das pastas dos finalistas • Remodelação da sala de convívio da AE • Manutenção e conservação do espaço envolvente AE/ Ginásio • Apoio à deslocação da Tuna 	2018	Direção – Associação Estudantes
Iniciativa de responsabilidade social – dádiva de sangue	2º Semestre	Direção – Associação Estudantes – Instituto Português do Sangue

Submetido para apreciação à assembleia de escola em: 02/03/2018

Deliberação da Assembleia de Escola em: 07/03/2018

ESGT, 02/03/2018

Diretor

< assinatura no documento original >

Professor Coordenador **Vítor Costa**

Subdiretor

< assinatura no documento original >

Professor Adjunto **Sérgio Cardoso**

ESGT Responsáveis

Prof. Adjunto Emílio Mateus
Assembleia da Escola ESGT
passembleia@esg.ipsantarem.pt

Prof. Coordenador Vítor Costa
Direção ESGT
director@esg.ipsantarem.pt

Prof^a. Adjunta Ana Costa
Conselho Técnico-Científico ESGT
pctc@esg.ipsantarem.pt

Prof. Adjunto João Samartinho
Conselho Pedagógico ESGT
ppedagogico@esg.ipsantarem.pt

Contatos

Escola Superior de Gestão e Tecnologia

Complexo Andaluz, Apartado 295
2001-904 Santarém

<https://siesgt.ipsantarem.pt>

