



# Plano de Atividades 2019

*Documento aprovado em Assembleia da Escola*

## **Escola Superior de Gestão e Tecnologia**

---

Instituto Politécnico de Santarém

Complexo Andaluz, Apartado 295  
2001-904 Santarém

<https://siesgt.ipsantarem.pt>  
[correio@esg.ipsantarem.pt](mailto:correio@esg.ipsantarem.pt)

## Conteúdos

Introdução.....	1
Caraterização da ESGT .....	2
Visão .....	2
Valores .....	3
Organização e Funcionamento Institucional.....	4
Organização Científica.....	6
Oferta Formativa.....	7
Estudantes.....	7
Recursos.....	9
Humanos .....	9
Materiais .....	10
Financeiros .....	11
Plano de Atividades .....	12
Linhas de Ação e Objetivos Estratégicos .....	12
Mapas do Plano de Atividades.....	13
LINHA DE AÇÃO I - Diversidade, inovação e qualidade da oferta formativa .....	13
LINHA DE AÇÃO II - Produção e transferência de conhecimento + inovação .....	22
LINHA DE AÇÃO III - Ligação à comunidade e internacionalização.....	28
LINHA DE AÇÃO IV - Governação, campus e pessoas .....	31
ESGT Responsáveis.....	39
Contatos .....	39

## Introdução

---

O plano de atividades para 2019 reúne os contributos que puderam ser recebidos de todas as estruturas da Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT). Após solicitação, junto dos órgãos de gestão, dos departamentos e das coordenações de curso, foi possível sistematizar todas as iniciativas propostas num plano que se deseja representativo de toda a Escola.

Cada uma das iniciativas propostas recebeu ainda o enquadramento necessário quanto à linha de ação e ao objetivo estratégico a que melhor diga respeito sob uma perspetiva de continuado aprofundamento do trajeto de consolidação que a Escola tem vindo a realizar nos últimos anos. Fez-se igualmente o exercício de transpor aquelas que se identificam como as melhores práticas em determinado contexto, para outras estruturas funcionais na escola e por isso se indicam medidas destinadas a generalizar determinada iniciativa ou prática. Contudo, mais permanece por realizar e identifica-se na escola a mobilização coletiva indispensável em torno da procura de melhores respostas institucionais, num exercício vivo e partilhado.

É possível identificar a manutenção de algumas medidas especificamente desenhadas para o reforço da visibilidade da oferta formativa ou do reforço da eficiência em procedimentos internos. Para o presente ano foram ainda consideradas iniciativas que são entendidas como necessárias face aos desafios conjunturais próprios das instituições de ensino superior politécnico.

Nesta linha, seria de destacar a valorização das atividades de I&D em curso na escola – que importa desenvolver ainda mais – mas que não devem deixar de merecer referência e elogio pelos resultados entretanto construídos. Ainda a cooperação com as empresas e as organizações de diversa ordem bem como a prestação de serviços permanecem centrais em reforço da afirmação papel da ESGT no desenvolvimento regional. Por estes motivos, identificam-se medidas primariamente dirigidas aos parceiros externos que têm como objetivo o reforço da relação com a comunidade envolvente. Contudo, o que seria de destacar relativamente ao plano de atividades para o ano 2019, é o resultado combinado das diversas atividades propostas, num exercício orientado para a continuação do crescimento da escola.

Por fim, as atividades a desenvolver têm necessariamente em linha de conta todas as condicionalidades que o ambiente nos impõe, sejam elas de natureza financeira, orgânica ou mesmo legal, e representam por isso o firme compromisso da escola com as tarefas necessárias para a concretização da nossa missão institucional.



## Caraterização da ESGT

A Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT) é uma unidade orgânica do Instituto Politécnico de Santarém (IPSantarém) empenhada na qualificação de alto nível dos cidadãos, destinada à produção e difusão do conhecimento, à criação, transmissão e divulgação do saber de natureza profissional, da cultura, da ciência, da tecnologia, da investigação aplicada e do desenvolvimento experimental, relevando a centralidade no estudante e na comunidade envolvente, num quadro de referência internacional.

A missão da ESGT consiste em ministrar formação científica e técnica adequada ao desenvolvimento pessoal e profissional dos cidadãos que ambicionam uma graduação ou qualificação no campo da gestão ou das tecnologias relacionadas com as áreas de ensino ministradas na escola, visando e promovendo, nomeadamente:

- a) A melhoria e valorização das práticas de gestão e a inovação nas empresas e outras organizações dos sectores público, privado e de economia social, através da formação de nível superior, em programas próprios ou em articulação com outras instituições nacionais e estrangeiras;
- b) A realização de estudos de investigação e desenvolvimento;
- c) A prestação de serviços à comunidade relacionados com as suas atividades de formação e investigação;
- d) Assegurar as condições para que todos os cidadãos devidamente habilitados possam ter acesso ao ensino superior e à aprendizagem ao longo da vida;
- e) A promoção da cooperação institucional bem como a mobilidade de todos os seus agentes, tanto a nível nacional como internacional, designadamente no espaço europeu de ensino superior e na comunidade de países de língua portuguesa;
- f) Contribuir para o fortalecimento do espírito de cidadania e para o desenvolvimento cultural dos cidadãos.

### Visão

**Formação:** A ESGT é uma escola do ensino superior politécnico com uma oferta formativa diversificada e de qualidade reconhecida, que pretende responder aos desafios colocados pelo mercado de trabalho;



**Estudantes:** A ESGT proporciona um ambiente académico atrativo a diversos públicos, motivadores de sucesso, potenciador da autonomia e do empreendedorismo aos seus estudantes, que lhes facilita a empregabilidade e a ocupação de lugares de destaque na sociedade;

**Investigação, Desenvolvimento e Inovação:** A ESGT pretende ser um agente de referência claramente implicada no desenvolvimento da competitividade nacional através do apoio à criação, desenvolvimento e integração de /em centros e redes de investigação;

**Desenvolvimento Regional e Empreendedorismo:** A ESGT procura ser um motor de desenvolvimento numa região em crescimento, afirmando-se como um parceiro regional importante em áreas com evidente valor estratégico; A ESGT empenha-se no fomento do espírito empreendedor junto da sua comunidade académica, atuando tanto no plano da qualificação dos seus agentes como no apoio a iniciativas concretas.

**Internacionalização:** A ESGT procura fomentar a mobilidade dos seus estudantes e acolhe ainda um número significativo de estudantes com origens geográficas diversas, com recurso aos programas e aos recursos especificamente destinados para esse efeito.

**Pessoal Docente e Não Docente:** A ESGT conta com um conjunto de pessoas altamente experientes e muito qualificadas, dinâmicas e motivadas, designadamente no plano da qualificação académica tomando por referência o número de doutores, de especialistas e de quadros técnicos e administrativos existentes;

**Organização e Gestão:** A ESGT caracteriza-se por gestão participativa e transparente, com uma estrutura orgânica adequada para o prosseguimento da nossa missão institucional.

## Valores

- Centralidade nas pessoas;
- Espírito de cidadania;
- Igualdade de oportunidades, integridade e responsabilidade;
- Inovação e Qualidade;
- Cooperação e Internacionalização
- Respeito pelo meio ambiente/ecologia/sustentabilidade;
- Equidade, transparência e ética;
- Eficácia e Eficiência;
- Excelência na organização;
- Satisfação do cliente.



## Organização e Funcionamento Institucional

A ESGT é uma unidade orgânica do IPSantarém, com órgãos próprios, que goza de autonomia administrativa, científica e pedagógica.

De acordo com os seus Estatutos (revistos com a publicação do RJIES e publicados em DR, 2ª. Série, nº. 104, de 28 de Maio – Despacho do IPSantarém nº. 9214/2010), a ESGT funciona segundo um modelo de organização matricial apresentando a seguinte estrutura interna e de gestão:

### Órgãos de Governo

- **Assembleia da Escola**, constituída por quinze membros eleitos: nove docentes, dois funcionários não docentes, dois alunos e dois representantes de entidades externas à Escola.
- **Diretor**, eleito pela Assembleia da Escola de entre os professores de carreira, coadjuvado por um subdiretor.
- **Conselho Técnico-Científico**, constituído por vinte membros eleitos: dezoito professores de carreira e dois equiparados a professor em regime de tempo integral.
- **Conselho Pedagógico**, constituído por igual número de representantes do corpo docente e dos alunos: dois docentes e dois alunos por curso de licenciatura e de mestrado, e dois docentes e dois alunos em representação do conjunto dos Cursos Técnicos Superiores Profissionais (TeSP).

### Estrutura Interna

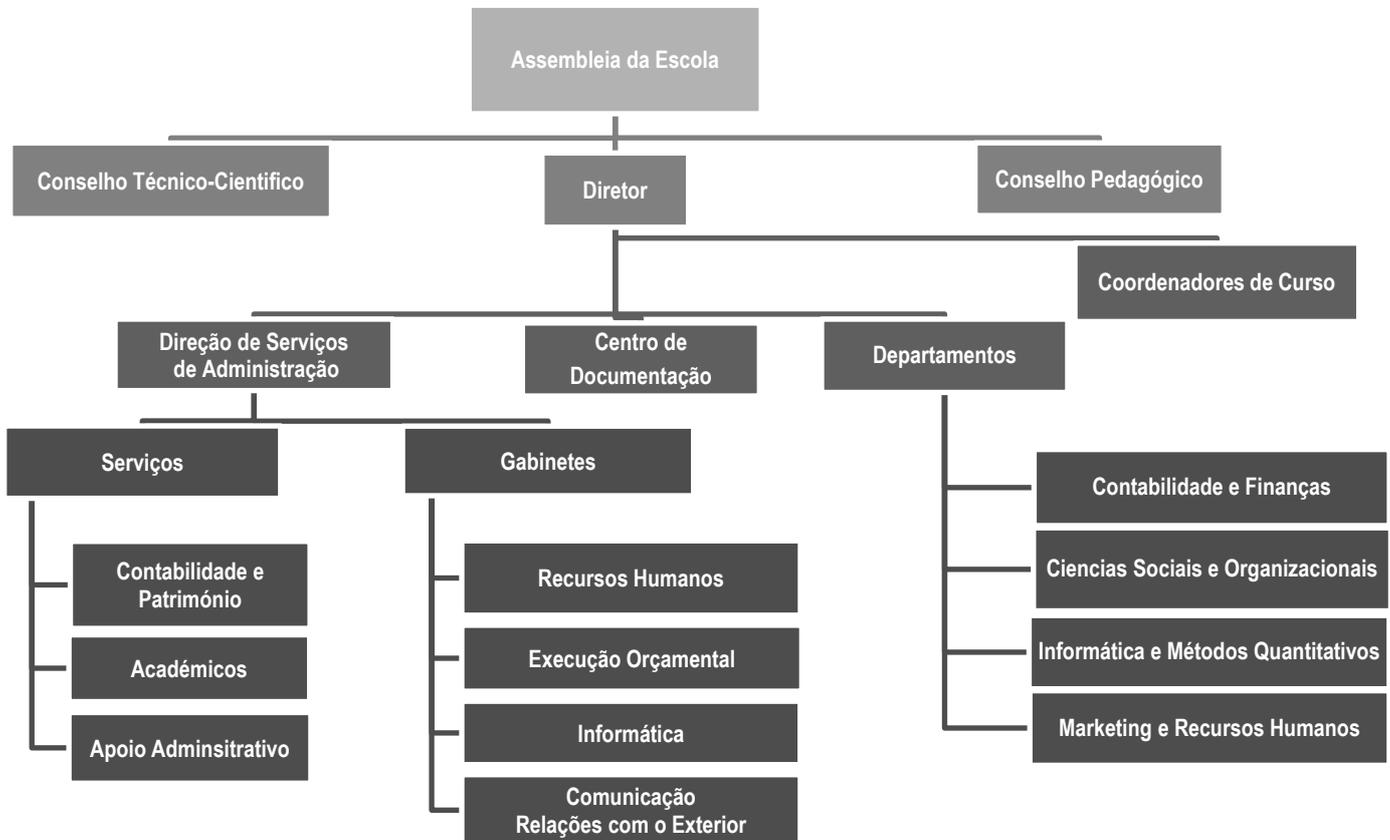
- **Coordenadores de Curso**: A ESGT dispõe de treze Coordenadores de Curso com competências estatutariamente atribuídas: três coordenadores de Cursos de Mestrado, quatro coordenadores de Cursos de Licenciatura e seis coordenadores de Cursos de TeSP.
- **Serviços da ESGT**: Secretário/Diretor de Serviços, que reportando ao Diretor, coordena a Direção de Serviços de Administração.



- **Direção de Serviços de Administração** é uma estrutura permanente de suporte ao órgão de direção executivo, vocacionada para apoio técnico, administrativo, jurídico e logístico às atividades da ESTG. Integra três Serviços (Contabilidade e Património, Académicos e de Apoio às Atividades Letivas, e de Apoio Administrativo) e quatro Gabinetes (de Recursos Humanos, de Execução Orçamental, de Informática e de Comunicação e Relações com o Exterior).
  - A **Contabilidade** exerce as suas competências nos domínios da aplicação de políticas do foro contabilístico e de relato financeiro no âmbito de atuação da receita e da despesa. O **Património** exerce a sua atividade no âmbito de atuação financeira, numa perspetiva de gestão de compras, de contratos de fornecimento, de aprovisionamento e de controlo interno.
  - Os serviços **Académicos e de apoio às atividades letivas** exercem a sua competência nos domínios académicos, da vida escolar dos estudantes, provas e graus académicos, bem como nos de fomento e apoio às atividades letivas.
  - Os **Serviços de Apoio** exercem a sua competência no domínio da execução de serviços auxiliares à atividade docente e administrativa da escola.
  - O **gabinete de recursos humanos** exerce as suas competências nos domínios do planeamento, apoio técnico, administrativo, coordenação e dinamização das políticas internas com vista à satisfação dos trabalhadores da ESGT.
  - O **gabinete de Execução Orçamental** exerce as suas competências nos domínios da gestão orçamental, gestão financeira, execução orçamental e de controlo interno, definindo os seus objetivos de atuação em função da política de gestão adotada.
  - O **gabinete de apoio à Informática** exerce as suas competências no domínio do apoio técnico especializado na área das tecnologias de informação, comunicação e multimédia aos Órgãos de Gestão, Gabinetes, Departamentos, Serviços, Atividades Letivas e restantes utilizadores da ESGT.
  - O **gabinete de comunicação e relações externas** é uma estrutura de apoio ao órgão de direção executiva.
- **Centro de Documentação/Biblioteca**, que reportando ao Diretor, é coordenado por uma Técnica Superior com atribuições de coordenação de todas as funções técnicas e administrativas inerentes à gestão do centro de documentação/biblioteca da Escola



A orgânica funcional interna, representa-se na figura seguinte:



## Organização Científica

A ESGT organiza-se em quatro departamentos que integram dez áreas científicas:

- Departamento de **Ciências Sociais e Organizacionais**, que integra as áreas científicas de Gestão, de Ciências Sociais e Humanas, e de Economia.
- Departamento de **Contabilidade e Finanças**, que integra as áreas científicas de Ciências Jurídicas, de Contabilidade, e de Finanças Empresariais.
- Departamento de **Informática e Métodos Quantitativos**, que integra as áreas científicas de Informática e de Métodos Quantitativos.
- Departamento de **Marketing e Recursos Humanos**, que integra as áreas científicas de Marketing e de Gestão de Recursos Humanos.



## Oferta Formativa

Na ESGT são lecionados os seguintes cursos:

### TeSP (*Curso Técnico Superior Profissional*)

- Apoio à Gestão
- Contabilidade
- Gestão e Comunicação Comercial
- Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação
- Tecnologias Web e Dispositivos Móveis
- Redes e Sistemas Informáticos

### Licenciatura

- Contabilidade e Fiscalidade
- Gestão de Empresas
- Informática
- Negócios Internacionais

### Mestrado

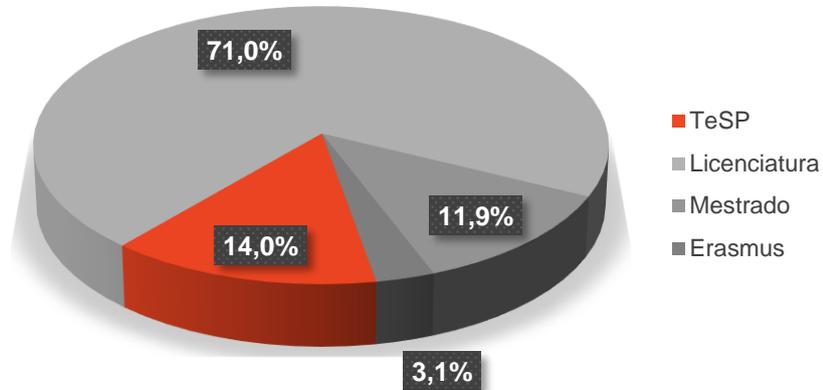
- Contabilidade e Finanças
- Gestão de Organizações de Economia Social
- Gestão de Unidades de Saúde

## Estudantes

No ano letivo de 2018/2019 a ESGT apresentou um total de 1176 estudantes distribuídos pelas seguintes formações:

- 165 Estudantes de cursos de TESP
- 835 Estudantes de cursos de Licenciatura
- 140 Estudantes de cursos de Mestrado
- 36 Outros estudantes





Observa-se portanto uma recuperação evidente (2015: **894**; 2016: **959**; 2017: **1020**; 2018:**1069**) no que se relaciona com o número de estudantes da ESGT, em linha com o registo de anteriores máximos históricos. Seria ainda de salientar que na situação atual, o principal contributo tem origem na oferta de 1º ciclo, em regime predominantemente diurno, a par com o reforço da procura em cursos de TeSP e a manutenção da procura dos cursos de Mestrado.

Identificam-se ainda potencialidades em torno da deslocalização de cursos de TESP com registo e autorização de funcionamento na escola, na circunstância em que entidades da rede de parceiros têm manifestado interesse no acolhimento futuro de turmas destes cursos. No momento presente prosseguem os contactos institucionais com vista à definição desses acordos.

Refira-se igualmente que se encontra a decorrer o processo de reacreditação das licenciaturas em Gestão de Empresas, Negócios Internacionais e em Informática, assim como do curso de mestrado em Gestão de Organizações de Economia Social.

Durante o ano de 2019 haverá ainda oportunidade de proceder a uma reapreciação ampla da oferta formativa da escola, quanto à sua composição e tipologia, exercício que haverá de permitir a elaboração de propostas para registo de nova oferta.

Em conclusão, identifica-se portanto algum espaço para um crescimento moderado do número de estudantes, em resultado do prosseguimento do esforço de valorização da oferta formativa, situado tanto no plano da diversificação das tipologias de formação como quanto aos domínios científicos predominantes na nossa oferta.



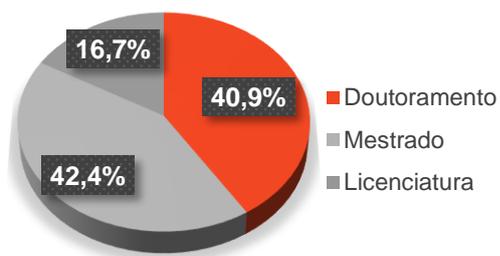
## Recursos

Os recursos humanos, financeiros e materiais existentes, que se resumem de seguida, oferecem um ponto de partida para o desenvolvimento das diferentes ações previstas no plano de atividades.

### Humanos

#### Pessoal Docente

A ESGT dispõe de um total de 66 docentes, conforme se demonstra de seguida:



Categoria Profissional	Nº
Professores Coordenadores	4
Professores Adjuntos *	45
Assistentes *	17

\* Incluem-se docentes convidados/equiparados

Qualificação	Nº
Doutoramento	27
Mestrado	28
Licenciatura	11

No que diz respeito à qualificação académica do corpo docente, a ESGT dispõe de 27 doutores, 28 mestres e 11 licenciados, distribuídos por 4 departamentos:

Departamento	Mestres	Doutores
Ciências Sociais e Organizacionais*	5	8
Contabilidade e Finanças *	9	6
Informática e Métodos Quantitativos *	10	7
Marketing e Recursos Humanos *	4	6

\* Incluem-se docentes convidados/equiparados

Observam-se ainda 9 destes docentes com o título de especialista.



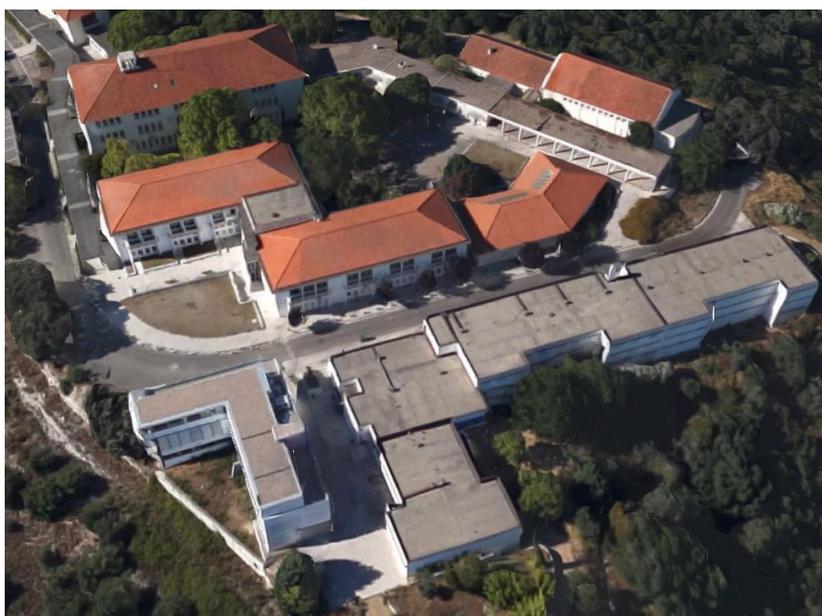
### Pessoal Não Docente

A ESGT conta com 18 não docentes, distribuídos pelas seguintes categorias profissionais:

Carreira / Categoria Profissional	Nº
Técnico (a) Superior	7
Informática	3
Assistente Técnico (a)	3
Assistente Operacional	1
Auxiliares de limpeza (tempo parcial)	4

### **Materiais**

A ESGT está inserida no Campus Andaluz do IPSantarém e integra três edifícios afetos à ESGT (Edifício Principal, Bloco “M” e Biblioteca Veríssimo Serrão), assim como Refeitório, Residência de Alunos e Parque de Estacionamento.



A ESGT dispõe de:

- 24 Salas de aulas com um total de 1255 lugares
- 1 Auditório com 85 lugares (88 m2)
- 1 Sala de Reuniões
- 1 Sala de trabalhos de informática (94 m2)
- 1 Biblioteca com 62 lugares sentados (278 m2)
- 7 Salas de estudo - 6 integradas no edifício da Biblioteca (215 m2)
- 14 Gabinetes de docentes (347 m2)



- Serviços de reprografia (45 m2)
- Administração e serviços administrativos (537 m2)

## Financeiros

No que diz respeito aos recursos financeiros da escola, que deixou de ter autonomia financeira a partir de 2009, o seu sub-orçamento anual depende do orçamento do IPSantarém.

Considerando os dados conhecidos relativamente ao orçamento do Instituto para 2019, o “*plafond*” inicial transferido com origem no orçamento de estado fixa-se em 12.696.577€, havendo, deste total que considerar uma transferência de 498.665€ para os serviços de ação social.

Aos 12.197.912€ (12.696.577€ - 498.665€) acrescem cerca de 4.512.500€ de receitas próprias estimadas, pelo que haverá um subfinanciamento de cerca de 1.500.000€ para o ano corrente, tendo em conta a despesa estrutural do Instituto verificada em 2018.

O ano de 2019 introduz alterações burocráticas nos procedimentos de cabimento, compromisso e autorização de despesas – sendo que, naturalmente, estas só possam ser assumidas na estrita observância das disposições legais e regulamentares aplicáveis.

À direção da escola compete pois a elaboração e remessa para o IPSantarém dos documentos previsionais relativos ao orçamento de funcionamento da ESGT para o ano de 2019 – atividade já realizada – o qual se definiu por forma a permitir a concretização das medidas propostas. Desconhece-se por agora a necessidade de eventuais medidas adicionais na gestão do ano orçamental do IPSantarém que possam vir a trazer alterações a estes pressupostos.

A direção da escola, apesar das restrições orçamentais conhecidas e de condicionantes que certamente se farão sentir, não deixará de procurar reunir os recursos necessários à satisfação das legítimas expectativas dos estudantes, docentes e funcionários.



## Plano de Atividades

### Linhas de Ação e Objetivos Estratégicos

O conjunto de atividades para o ano de 2019 resultam dos contributos combinados com origem nos vários órgãos de gestão, assim como nos departamentos e nas coordenações de curso. Pretende-se deste modo compatibilizar as ações a desenvolver em cada domínio pelos vários intervenientes e oferecer a este documento uma perspetiva conjunta e integrada.

Tomando por base a concretização da missão institucional que nos define, considerada a Visão e os Valores, a dimensão organizacional e funcional da escola e considerados os recursos disponíveis, elaborou-se o Plano de Atividades para o ano de 2019. Para a organização do presente documento foram ainda introduzidas as dimensões definidas pelo IPSantarém para o conjunto das suas unidades orgânicas com o objetivo de melhor se compatibilizar cada contributo prestado, razão pela qual se introduziram alterações substanciais à estrutura anteriormente em uso na escola.

Para melhor sistematização, adota-se uma estrutura organizada em torno de quatro linhas fundamentais que, por sua vez, se decompõem em objetivos estratégicos conforme se verifica no quadro síntese que se observa de seguida:

Linha de Ação	Objetivos Estratégicos
I. Diversidade, inovação e qualidade da oferta formativa	I.1 Oferta formativa inovadora e especializada
	I.2 Atrair mais e melhores estudantes
	I.3 Promover o sucesso académico e combater o abandono escolar
	I.4 Inserção no mercado de trabalho e rede <i>alumni</i>
Linha de Ação	Objetivos Estratégicos
II. Produção e transferência de conhecimento + inovação	II.5 Produção e disseminação do conhecimento - investigação
	II.6 Transferência de conhecimento e tecnologia
	II.7 Empreendedorismo e inovação
Linha de Ação	Objetivos Estratégicos
III. Ligação à comunidade e internacionalização	III.8 Interação com a região e a comunidade
	III.9 Internacionalização
Linha de Ação	Objetivos Estratégicos
IV. Governação, campus e pessoas	IV.10 Eficiência e qualidade organizacional
	IV.11 Comunicação e imagem
	IV.12 Campus
	IV.13 Colaboradores
	IV.14 Estudantes

## Mapas do Plano de Atividades

## LINHA DE AÇÃO I - Diversidade, inovação e qualidade da oferta formativa

## OBJETIVO ESTRATÉGICO I.1

## OFERTA FORMATIVA INOVADORA E ESPECIALIZADA

Desenvolver uma oferta formativa inovadora e especializada, adequando-a às exigências do mercado de trabalho e às necessidades da região, tendo em vista diversos públicos-alvo.

Iniciativas / Ações	Metas	Intervenientes
Debater a oferta formativa global da ESGT	Setembro	C. Técnico-científico
Implementação da proposta de reformulação do plano de estudos do MCF	Outubro	Coordenação Curso
Acreditação do Mestrado em Gestão de Organizações de Economia Social	Acreditação	Direção Coordenação Curso
Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES - MGOES	2019/2020	Direção Coordenação Curso
Acreditação da Licenciatura em Gestão de Empresas	Acreditação	Direção Coordenação Curso
Implementação da proposta de reformulação do plano de estudos da LGE	Outubro	Coordenação Curso
Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES - LGE	2019/2020	Direção Coordenação Curso
Acreditação da Licenciatura em Informática	Acreditação	Direção Coordenação Curso
Implementação da proposta de reformulação do plano de estudos da LINF	Outubro	Coordenação Curso

Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES - LINF	2019/2020	Direção Coordenação Curso
Acreditação da Licenciatura em Negócios Internacionais	Acreditação	Direção Coordenação Curso
Implementação da proposta de reformulação do plano de estudos da LNI	Outubro	Coordenação Curso
Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES - LNI	2019/2020	Direção Coordenação Curso
Proposta de criação de novo curso de TESP em domínio a determinar	Dezembro	C. Técnico-científico Docentes Designados
Proposta de criação de novo curso de Licenciatura em domínio de Gestão e Marketing	Outubro	C. Técnico-científico Docentes Designados
Proposta de criação de novo curso de Pós-graduação/Mestrado em domínio das Ciências Informáticas	Dezembro	C. Técnico-científico Docentes Designados
Proposta de criação de novo curso de Pós-graduação em domínio das Ciências Empresariais	Dezembro	C. Técnico-científico Docentes Designados
Criação de pós-graduação em parceria com entidade externa	Outubro	Direção C. Técnico-científico
Concretização de proposta de deslocalização de cursos TESP em funcionamento na escola, mediante alteração de registo e formalização das parcerias necessárias	Outubro	IPSantarém Direção C. Técnico-científico

Outras Ações		
Valorização dos conteúdos de unidades curriculares selecionadas na forma de produções <i>online</i> em formato aberto	2019/2020	Docentes DIMQ Artur Marques
Elaboração de um catálogo de formações curtas, especializadas, em alinhamento com as necessidades identificadas junto dos parceiros regionais	2019/2020	Direção Departamentos

## OBJETIVO ESTRATÉGICO I.2

## ATRAIR MAIS E MELHORES ESTUDANTES

Ter uma oferta formativa de qualidade reconhecida, sustentada na sua procura e capacidade de atração dos melhores estudantes da região e do País.

Iniciativas / Ações	Metas	Intervenientes
Divulgação da oferta formativa (web, redes sociais, imprensa, rádio e transportes públicos)	> 5% N° Alunos	Direção Coordenação Curso
Promoção dos cursos de Mestrado nos canais informativos mais adequados ao posicionamento dos cursos	> 5% N° Alunos	Direção Coordenação Curso
Promoção da oferta formativa junto da rede de escolas do Ensino secundário e Profissional	> N° Escolas	Gabinete Comunicação Docentes
Promoção da oferta formativa - iniciativa "Inspring Future"	> N° Escolas	Gabinete Comunicação Docentes
Promoção da oferta formativa - "Futurália"	2º Semestre	Gabinete Comunicação Docentes
Participação no dia Aberto IPSantarém	2º Semestre	Coordenação Curso Docentes
Organização do dia "Escola Aberta"	2º Semestre	Direção Coordenação Curso Docentes
Definição de critérios e atribuição do apoio pecuniário previsto no Prémio António Sérgio - MGOES	2019/2020	Coordenação Curso
Criação de prémios para os melhores alunos a atribuir por entidades externas – 1 Prémio / Domínio	2019/2020	Direção

Outras Ações		
Participação na avaliação de projetos e de PAP em escolas de ensino profissional	2019	Docentes
Acolhimento e orientação de projetos de alunos do ensino profissional	2019	Docentes

## OBJETIVO ESTRATÉGICO I.3

**PROMOVER O SUCESSO ACADÊMICO E COMBATER O ABANDONO ESCOLAR**

Monitorizar de perto o percurso académico dos estudantes, identificando as razões subjacentes ao insucesso e abandono escolar em cada curso, intervindo precocemente nas situações críticas com vista à sua inversão.

Iniciativas / Ações	Metas	Intervenientes
Implementação das medidas identificadas pela Comissão de Avaliação e Qualidade	2019/2020	Direção Coordenação Curso
Promoção de ações de formação pedagógica do corpo docente	2019/2020	C. Pedagógico
Estabelecimento de horário semestral para atendimento de estudantes pela coordenação curso	2019/2020	Comissão Horários
Realização de reuniões de coordenação com os estudantes (por curso)	Semestral	Coordenação Curso Estudantes
Realização de reuniões de coordenação com os docentes (por curso)	Semestral	Coordenação Curso Docentes
Elaboração de proposta de aquisição de materiais bibliográficos (por curso)	Março	Coordenação Curso Centro Documentação
Realização de visitas de estudo a empresas/organizações (por curso) <ul style="list-style-type: none"> <li>• TeSP</li> <li>• Licenciaturas</li> <li>• Mestrados</li> </ul>	2019	Direção Coordenação Curso
Participação nas Olimpíadas de Contabilidade	2019	Docentes DCF
Participação nas Olimpíadas de Marketing	2019	Docentes DMRH
Participação na competição "Global management challenge"	2019	Docentes Estudantes

Desenvolvimento de <i>apps</i> móveis para disciplinas selecionadas, para suporte aos estudantes	2019/2020	Docentes DIMQ Estudantes
Melhorar sucesso académico nas UC de Métodos Quantitativos	2019	Departamento DIMQ Coordenação de Curso
Formação específica: <i>Workshop</i> (Primitivas e Cálculo Integral em IR)	Junho	Departamento DIMQ
Formação específica: VIII Oficina da Programação	Julho	Departamento DIMQ
Inovação nas metodologias de ensino da contabilidade e fiscalidade (UC de Simulação Empresarial)	2019	Docentes DCF Filipa Nogueira Miguel Nogueira Ana Costa Juvenal Melo
Visita aos locais de estágio e respetivo acompanhamento (Cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado) – por estágio	1 Visita	Coordenação Curso Docente UC
Promover estudo para a caracterização dos principais fatores de insucesso e de abandono	2019/2020	Comissão Avaliação Coordenação Curso
Outras Ações		

## OBJETIVO ESTRATÉGICO I.4

**INSERÇÃO NO MERCADO DE TRABALHO E REDE ALUMNI**

Apoiar a inserção no mercado de trabalho dos diplomados na sua área de formação, promovendo a ligação às empresas e a monitorização dos seus percursos profissionais, recolhendo o feedback das entidades empregadoras.

Iniciativas / Ações	Metas	Intervenientes
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas dos cursos de Mestrado	Maio	Coordenação Curso Docente UC
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas dos cursos de Licenciatura	Maio	Coordenação Curso Docente UC
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas dos cursos de TESP	Fevereiro	Coordenação Curso Docente UC
Realização das formalidades de avaliação final dos estágios curriculares dos cursos de Mestrado	Outubro	Coordenação Curso Docentes
Realização das formalidades de avaliação final dos estágios curriculares dos cursos de Licenciatura	Outubro	Coordenação Curso Docentes
Realização das formalidades de avaliação final dos estágios curriculares dos cursos de TESP	Setembro	Coordenação Curso Docentes
Realizar um estudo sobre a inserção profissional / empregabilidade dos diplomados	2019/2020	Comissão Avaliação Coordenação Curso Docentes
Realizar um estudo sobre o perfil de competências pretendido pelas entidades empregadoras	2019/2020	Comissão Avaliação Coordenação Curso

<i>Outsystems Boot Camp</i> – Formação especializada em Tecnologia <i>OutSystems</i> para alunos de INF, ao abrigo de protocolo com a empresa Do IT Lean	Abril	Coordenação INF Estudantes
Formação SAGE X3 – 4ª edição, ao abrigo do protocolo estabelecido entre a ESGT e a SAGE Portugal: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Licenciatura em Gestão de Empresas</li> <li>• Licenciatura em Informática</li> </ul>	Formação (200h)	Coordenação LGE Coordenação INF João Nascimento Estudantes
Formação APOTEC – IRC Modelo 22 e taxonomias	Março	Goreti Dâmaso Estudantes LCF/MCF
Formação APOTEC – Tema a definir	2019/2020 1º Semestre	Goreti Dâmaso Estudantes LCF/MCF
<b>Outras Ações</b>		
Divulgação de ofertas de emprego junto da comunidade académica, incluindo <i>Alumni</i> ESGT	2019/2020	Gabinete Comunicação Coordenação Curso
Divulgação das ofertas em articulação como o IEFP/EURES junto da comunidade académica, incluindo <i>Alumni</i> ESGT	2019/2020	Gabinete Comunicação Coordenação Curso
Divulgação do Programa de Estágios Internacionais INOV Contacto 2019 AICEP, dirigido a licenciados em ciências empresariais	Abril	Coordenação Curso
Divulgação sistemática de outras iniciativas da escola junto da comunidade académica, incluindo <i>Alumni</i> ESGT	2019/2020	Direção Gabinete Comunicação
Aproximação ao mercado empregador dos alunos finalistas, através da promoção de sessões de apresentação das empresas junto dos alunos, oportunidades de estágios, academias e desafios.	Junho	Coordenação Curso João Nascimento José Carlos Nunes
Experiência em contexto organizacional (Integração de curta duração de alunos TESP em empresas)	2019/2020	Coordenação Curso

## LINHA DE AÇÃO II - Produção e transferência de conhecimento + inovação

## OBJETIVO ESTRATÉGICO II.5

**PRODUÇÃO E DISSEMINAÇÃO DO CONHECIMENTO - INVESTIGAÇÃO**

Fomentar uma política de I&D alinhada com as áreas de formação e especialização da ESGT, promovendo o envolvimento de docentes, estudantes e empresas nessas atividades, em articulação com os centros de investigação do Instituto.

Iniciativas / Ações	Metas	Intervenientes
Apresentação de comunicação/ <i>poster</i> em evento internacional	5	Docentes
Apresentação de comunicação/ <i>poster</i> em evento nacional	3	Docentes
Publicação de artigo científico em revista de circulação internacional	5	Docentes
Publicação de artigo científico em revista de circulação nacional	3	Docentes
Publicação de artigo em capítulo de livro	1	Docentes
Publicação em repositório público da produção académica (artigos, software, protótipos tangíveis, etc.).	2019	Docentes
Promoção da Investigação e/ou produção de artigos científicos no âmbito da linha de investigação da UIIPS: Ciências Exatas e da Engenharia, Ciências Sociais e Humanidades	2019	Docentes
Promoção e divulgação de edições da Revista da Unidade de Investigação do IPSantarém	2019	Docentes
Elaboração de um plano de atividades científicas da ESGTS e submete-lo a apreciação	2019	C. Técnico-científico
Orientação de Dissertações/Projetos/Estágios: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mestrado em Contabilidade e Finanças</li> <li>• Mestrado em Gestão de Organizações Sociais</li> <li>• Mestrado em Gestão de Unidades de Saúde</li> </ul>	2019	Departamentos Docentes

Elaboração e candidatura a financiamento de projeto de investigação na área da Responsabilidade Social e Comportamento Organizacional.	2019	Docentes DCSO
Projeto Volta Já – desenvolvimento das atividades do projeto	2019	Sandra Oliveira Carla Vivas Susana Leal Nuno Jorge Cláudio Barradas João Nascimento Ricardo S. João Bolsheiro de Investigação Estudantes
Projeto Care4Value – desenvolvimento das atividades do projeto	2019	Susana Leal Sandra Oliveira
Projeto YourPEL (últimas atividades, congresso e conclusão)	Julho	Filipe Madeira
Projeto "Mãe" / Hospital de Santarém (conclusão e publicação de resultados)	2019/2020	António Roberto Cristina Rodrigues Jorge Constantino Estudantes INF
Projeto de investigação " <i>Sustainable Tourism and Cultural Heritage Project</i> ", com investigadores da Universidad Complutense de Madrid, que visa a publicação de 2 artigos em revistas científicas internacionais.	Junho	José Figueiredo
Projeto sobre o impacto das práticas de contabilidade e controlo de gestão nos processos de inovação e internacionalização das entidades do <i>AgroCluster</i> Ribatejo	1 Dissertação 1 Artigo	Marta Santos João Teodósio Rui Robalo
Promoção de candidaturas a programas de financiamento de projetos de I&D	2019	Direção Docentes

Integração dos estudantes em atividades de I&D	3/5 Alunos (por projeto)	Departamentos Docentes
XVIII Conferência <i>gradis</i> e <i>Doctoral Colloquium</i>	Fevereiro	Docentes DCF
Conferência de Gestão	Novembro	Direção Coordenação Curso Docentes Estudantes
Conferência sobre competitividade e internacionalização	Maio	Coordenação LNI Coordenação GCC Docentes
Ciclo de conferências DMRH	Maio	Docentes DMRH

Outras Ações		
Organização do "Dia da Informática" num formato de seminário, apresentação de empresas e apresentação de oportunidades de estágio/emprego	Abril	Docentes DIMQ
Jornadas de Ciências Jurídicas e Tecnologias de Informação	2º Semestre	Docentes CJ Docentes INF
Jornadas de Negócios Internacionais	Maio	Docentes UC
Evento de publicidade: "Do empreendedorismo até a uma agência de meios. Como? Porquê?" Orador: David Coelho ( <i>MediaCom Manager</i> )	Maio	Coordenação LMP
Seminário "Fiscalidade em ação"	Fevereiro	Docentes DCF Estudantes LCF/MCF
Seminários da UC "Seminário: Temas Avançados de Contabilidade e Finanças"	5 Seminários	Docente UC

		Estudantes LCF/MCF
Seminário da UC Logística em Saúde	1 Seminário	Docente UC Estudantes
Seminários da UC Atores e Experiências de Economia Social	5 Seminários	Docente UC Estudantes
Seminários da UC Introdução à Gestão	4 Seminários (LGE)	Docente UC Estudantes
Seminários da UC Comportamento Organizacional	3 Seminários	Docente UC Estudantes
Seminários da UC Estratégia Aplicada em Simulador	2 Seminários	Docente UC Estudantes
Seminários da UC História Económica e Empresarial	3 Seminários	Docente UC Estudantes
Seminários da UC Operações Comerciais Internacionais	3 Seminários	Docente UC Estudantes
Seminários da UC Comércio e Investimento Internacional	1 Seminário	Docente UC Estudantes
Organização de seminários e workshops	2019	Docentes Estudantes

## OBJETIVO ESTRATÉGICO II.6

**TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO E TECNOLOGIA**

Promover transferência de conhecimento em resposta aos desafios da sociedade, diversificando e aumentando gradualmente as fontes de financiamento.

Iniciativas / Ações	Metas	Intervenientes
Criação de catálogo de prestação de serviços	Dezembro	Direção Departamentos
Identificação de necessidades de colaboração com instituições e com entidades públicas e/ou privadas da região	2019	Direção Departamentos
<b>Outras Ações</b>		
Curso de preparação para exame de admissão à Ordem dos Contabilistas Certificados	Outubro	Departamento DCF Rui Robalo
Formação em EXCEL (nível médio) destinado a colaboradores do IPSantarém, alunos e outras instituições regionais	Maior	Departamento DIMQ Miguel Soares Lopes
Oferta de formação curta especializada com vista à obtenção de certificação (Microsoft, Palo Alto, Cisco, SAGE, etc.)	2019	Direção Docentes

## OBJETIVO ESTRATÉGICO II.7

**EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO**

Promover uma cultura empreendedora, geradora de inovação através da criação de novos produtos, serviços ou processos, criando condições para a incubação de novas empresas e o registo de patentes de propriedade intelectual.

Iniciativas / Ações	Metas	Intervenientes
Jornadas de Negócios Internacionais: “Workshop para fomento da cultura empreendedora”, com representantes de centros de inovação e empreendedorismo de Alenquer e de Torres Vedras	Maio	Coordenação LNI
Incrementar a participação da escola no “ <i>Poliempreende</i> ” pela dinamização de equipas constituídas por estudantes com vista a apresentarem-se a concurso	2019	Coordenador Curso Docente UC
Outras Ações		
Comunicação em Conferência: “Os pilares do ecossistema de inovação e empreendedorismo e os bloqueios culturais e institucionais”	Maio	Pedro Oliveira

## LINHA DE AÇÃO III - Ligação à comunidade e internacionalização

## OBJETIVO ESTRATÉGICO III.8

**INTERAÇÃO COM A REGIÃO E A COMUNIDADE**

Cooperar no desenvolvimento social, cultural e artístico da região, através da participação ativa na agenda local em parceria com os demais atores sociais e municípios.

Iniciativas / Ações	Metas	Intervenientes
Concretização de curso de requalificação profissional em resultado de acordo formalizado com entidade externa	2019	Direção
Incentivar o uso de laboratórios e de outros recursos existentes para o estudo de cenários e experimentação por acordo com entidades parceiras	2019/2020	Direção Departamentos
<b>Outras Ações</b>		
Estabelecimento de parcerias destinadas à valorização das instalações da escola destinadas à atividade desportiva	2019	Direção
Acolhimento de estágios curriculares de estudantes dos estabelecimentos de ensino da região	2019	Direção Apoio Informático

## OBJETIVO ESTRATÉGICO III.9

## INTERNACIONALIZAÇÃO

Cooperar ativamente em atividades internas e externas de suporte à internacionalização do ESGT, promovendo a mobilidade de pessoas e a cooperação em projetos comuns com parceiros internacionais, dando especial relevo à Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP).

Iniciativas / Ações	Metas	Intervenientes
Aumento da mobilidade Erasmus (Docentes / Estudantes)	2019	Coordenação Erasmus International Office
<i>Workshop</i> : mobilidade Erasmus+, destinado aos alunos do 2º ano de cursos de Licenciatura	Março	Coordenação Curso Teresa Ferreira
Programa Erasmus – DCF <ul style="list-style-type: none"> <li>• Management Control</li> <li>• Cross-Cultural Models in Accounting and Finance</li> <li>• Financial Accounting</li> <li>• Financial Management</li> </ul>	2019/2020	Departamento DCF
Programa Erasmus – DCSSO <ul style="list-style-type: none"> <li>• Portuguese Language</li> <li>• Contemporary Social Problems</li> <li>• International Trade</li> <li>• Microeconomics</li> <li>• Organizational behaviour</li> <li>• Portuguese Social Structures</li> <li>• Strategic Management</li> </ul>	2019/2020	Departamento DCSSO
Programa Erasmus – DIMQ <ul style="list-style-type: none"> <li>• e-Learning Practices</li> <li>• Information and Communication Technologies in Educational Context</li> </ul>	2019/2020	Departamento DIMQ

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introduction to Android Apps Development</li> </ul>		
Programa Erasmus – DMRH <ul style="list-style-type: none"> <li>• e-Business</li> <li>• Human Resource Management</li> <li>• Marketing Planning</li> <li>• Sales Techniques</li> </ul>	2019/2020	Departamento DMRH
Concretização do Mestrado Internacional - <i>Erasmus Mundus</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Sustainability Management and Smart Horizons</i></li> </ul>	2019/2020	António Lourenço João Teodósio
Captação de estudantes internacionais (em língua portuguesa)	Outubro	Direção International Office
Formalização de acordos de mobilidade internacional de estudantes (na vertente estágio)	2019	Direção International Office
<b>Outras Ações</b>		
Estudo das possibilidades oferecidas pelos acordos bilaterais ou multilaterais firmados pelo Estado Português particularmente no quadro dos países de língua oficial portuguesa	2019	IPSantarém Direção
Formação em <i>eLearning</i> e Recursos Educativos ao Corpo Docente da Universidade de Santiago – Cabo Verde	Fevereiro	Docentes DIMQ

## LINHA DE AÇÃO IV - Governação, campus e pessoas

## OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.10

## EFICIÊNCIA E QUALIDADE ORGANIZACIONAL

Promover um modelo de funcionamento organizacional moderno, eficiente e com responsabilidade social, que respeite a cultura e autonomia própria de cada escola e simultaneamente promova uma maior colaboração entre toda a comunidade, flexibilizando fluxos internos de comunicação com recurso às novas tecnologias.

Iniciativas / Ações	Metas	Intervenientes
Eleição dos membros da Assembleia da Escola para o período 2019/2023	Abril	Direção Assembleia Escola
Eleição do Presidente, Vice-Presidente e Secretário da Assembleia da Escola	Junho	Assembleia Escola
Eleição dos membros externos da Assembleia da Escola	Junho	Assembleia Escola
Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Plano de Atividades da Escola 2019	Junho	Assembleia Escola
Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Relatório de Atividades da Escola 2018	Junto	Assembleia Escola
Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Plano de Atividades da Escola 2020	Dezembro	Assembleia Escola
Eleição dos membros do Conselho Técnico-científico para o período 2019/2023	Junho	Direção
Eleição do Presidente e Secretário do Conselho Técnico-científico	Julho	C. Técnico-científico
Concluir o processo de avaliação de desempenho docente relativamente ao ciclo 2015-2017	2019	C. Técnico-científico
Elaboração de Código de conduta e boas práticas	Dezembro	C. Técnico-científico
Proposta de revisão/alteração do Sistema de avaliação de desempenho docente	Dezembro	IPSantarém C. Técnico-científico
Regulamento de prestação de serviços / investigação com sistema de recompensa de desempenho	2019	IPSantarém C. Técnico-científico

Eleição dos membros do Conselho Pedagógico para o período 2019/2023	Maio	Direção
Eleição do Presidente, Vice-presidente e Secretário do Conselho Pedagógico	Junho	C. Pedagógico
Eleição da comissão permanente do Conselho Pedagógico	Junho	C. Pedagógico
Propor a alteração do Regulamento de Avaliação de Conhecimentos e Competências dos Estudantes da ESGTS	2019/2020	C. Pedagógico
Realização de reuniões de coordenação com presidentes dos órgãos de governo da escola	Semestral	Direção P. Assembleia Escola P. Técnico-científico P. Pedagógico
Realização de reuniões com os coordenadores de curso (todos os cursos)	Semestral	Direção Coordenação Curso
Elaboração do relatório síntese de atividades / funcionamento do curso (por curso)	Março	Coordenação Curso Serviços Académicos
Implementação das medidas propostas nos relatórios síntese de atividades / funcionamento dos cursos – coordenadores de curso	2019	Direção Coordenação Curso
Outras Ações		

## OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.11

## COMUNICAÇÃO E IMAGEM

Definir uma estratégia de comunicação que padronize a marca ESGT e melhore os processos da divulgação interna e externa das atividades realizadas, permitindo que toda a comunidade esteja informada sobre as atividades mais relevantes e que a notoriedade da escola seja reforçada na região e no país.

Iniciativas / Ações	Metas	Intervenientes
Produção e disponibilização de materiais promocionais (por tipologia da oferta formativa)	Dezembro	Direção Gabinete Comunicação
Generalização do uso de linhas gráficas em todos os tipos conteúdos produzidos	Dezembro	Direção Gabinete Comunicação
Redesenho do <i>site</i> da Escola	2019/2020	Direção CiIPS
Criação da newsletter ESGT	2019	Direção CiIPS
Criação de <i>hash tags</i> padrão para utilização generalizada nas redes sociais	Dezembro	Gabinete Comunicação Apoio Informático
Valorização e reforço da presença da ESGT e dos cursos nas redes sociais	Dezembro	Gabinete Comunicação Apoio Informático
Implementação de ferramentas de <i>database marketing</i> , multicanal com suporte da identidade da ESGT em redes sociais	Dezembro	Direção CiIPS
Implementação de ferramentas de registo analítico do acesso a conteúdos e informação nas plataformas ESGT	Dezembro	Direção CiIPS

Divulgação das atividades relacionadas com os cursos dirigidas a alunos, ex-alunos, docentes e outros parceiros	2019/2020	Coordenação Curso Apoio Informático
Outras Ações		

## OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.12

## CAMPUS

Implementar uma política de responsabilidade social em todo o Campus promovendo um ambiente de inclusão, ecologia, segurança e de promoção de estilos de vida saudáveis, adequando-o às necessidades da comunidade.

Iniciativas / Ações	Metas	Intervenientes
Disponibilização de ecopontos nos espaços da escola	Dezembro	Direção
Iniciativa de responsabilidade ambiental – reciclagem de papel acumulado	Dezembro	ESGT
Iniciativa de responsabilidade social – trabalho voluntário	Dezembro	Docentes Estudantes
Iniciativa de responsabilidade social – dádiva de sangue	Novembro	Direção Associação Estudantes Inst. Português Sangue
Requalificação do Ginásio e estabelecimento de parceria para a sua utilização regular para a prática desportiva	2019	IPSantarém Direção
<b>Outras Ações</b>		
Elaboração de candidatura para funcionamento de cursos TeSP na ESGT	2019	Direção
Elaboração de candidatura para financiamento do equipamento de cursos TeSP na ESGT	2019	Direção
Requalificação do Auditório	2019	Direção
Requalificação de salas e gabinetes na ESGT	2019	Direção
Criação de um laboratório multimédia	2019/2020	Direção
Criação de um laboratório de Simulação Empresarial	2019/2020	Direção

## OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.13

## COLABORADORES

Promover uma cultura organizacional que reconheça e valorize o mérito dos seus colaboradores e atenda às suas condições de trabalho e bem-estar, fomentando o orgulho e sentimento de pertença à instituição.

Iniciativas / Ações	Metas	Intervenientes
Plano de formação dirigido à aquisição de competências e aptidões funcionais específicas – pessoal não docente	Dezembro	Direção
Aumentar a mobilidade “ <i>outgoing</i> ” de pessoal não-docente	2019	Coordenação Erasmus International Office
Regularização extraordinária dos vínculos precários	Dezembro	IPSantarém Direção
Reposicionamento na carreira e valorização salarial	Dezembro	IPSantarém Direção
Reforço dos Recursos Humanos (pessoal não-docente) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 Assistentes operacionais</li> </ul>	2019	IPSantarém Direção
Reforço dos Recursos Humanos (pessoal docente)	2019	IPSantarém Direção C. Técnico-científico
Outras Ações		

## OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.14

**ESTUDANTES**

Promover a formação integral dos estudantes, estimulando o seu pensamento crítico, reflexivo e autónomo através do apoio ao Associativismo Estudantil e demais tradições académicas, atividades desportivas e culturais próprias.

Iniciativas / Ações	Metas	Intervenientes
Realização da sessão de boas vindas aos novos estudantes	Setembro	Direção Coordenação Curso Estudantes
Implementação de guia do estudante em suporte digital.	Setembro	Direção Gabinete Comunicação
Apoio às atividades estudantis – Associação de Estudantes e Tuna Académica: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Olimpíadas Desportivas</li> <li>• Cerimónia de entrega das pastas dos finalistas</li> <li>• Remodelação da sala de convívio da AE</li> <li>• Manutenção e conservação do espaço envolvente AE/ Ginásio</li> <li>• Apoio à deslocação da Tuna</li> <li>• Apoio ao Festival de Tunas Mistas da Cidade de Santarém</li> </ul>	2019	Direção Associação Estudantes
Incentivo à participação dos nossos estudantes nos campeonatos de Desporto Universitário	2019	Direção Associação Estudantes
<b>Outras Ações</b>		
Disponibilização de equipamento informático para uso da Associação de Estudantes	Dezembro	Direção

Submetido para apreciação à assembleia de escola em: : 23/06/2019 .

Deliberação da Assembleia de Escola em: 26/06/2019 .

ESGT, 21/06/2019

**Diretor**

< assinatura no documento original >

\_\_\_\_\_  
Professor Coordenador **Vítor Costa**

**Subdiretor**

< assinatura no documento original >

\_\_\_\_\_  
Professor Adjunto **Sérgio Cardoso**

# ESGT Responsáveis

---

**Prof<sup>a</sup>. Adjunta Isabel Duarte**  
Assembleia da Escola ESGT  
[passembleia@esg.ipsantarem.pt](mailto:passembleia@esg.ipsantarem.pt)

**Prof. Coordenador Vítor Costa**  
Direção ESGT  
[director@esg.ipsantarem.pt](mailto:director@esg.ipsantarem.pt)

**Prof<sup>a</sup>. Adjunta Ana Costa**  
Conselho Técnico-Científico ESGT  
[pctc@esg.ipsantarem.pt](mailto:pctc@esg.ipsantarem.pt)

**Prof. Adjunto João Samartinho**  
Conselho Pedagógico ESGT  
[ppedagogico@esg.ipsantarem.pt](mailto:ppedagogico@esg.ipsantarem.pt)

## Contatos

---

### **Escola Superior de Gestão e Tecnologia**

Complexo Andaluz, Apartado 295  
2001-904 Santarém

<https://siesgt.ipsantarem.pt>

