



Relatório de Atividades 2018

Documento aprovado em Assembleia da Escola

Escola Superior de Gestão e Tecnologia

Instituto Politécnico de Santarém

Complexo Andaluz, Apartado 295
2001-904 Santarém

<https://siesgt.ipsantarem.pt>
correio@esg.ipsantarem.pt

Conteúdos

Introdução.....	1
Caraterização Financeira	2
Estudantes na ESGT.....	9
Caracterização dos Recursos Humanos	13
Atividades realizadas	15
Eixos e Linhas Estratégicas	15
Mapas do Plano de Atividades.....	16
Outras realizações	39

Introdução

A elaboração do relatório de atividades resulta do exercício das competências estatutariamente atribuídas à função de diretor de Escola. Para tal, elaborou-se o relatório de atividades de 2018 após reunir os contributos que puderam ser recebidos de todas as estruturas da Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT).

Após solicitação, junto dos órgãos de gestão, dos departamentos e das coordenações de curso, foi possível sistematizar todas as ações num relatório que pretende mostrar, numa representação fiel, as realizações desenvolvidas por todos na Escola.

No ano de 2018, a Escola registou um total de 1176 estudantes com inscrição validada para os respetivos cursos e anos curriculares. Este resultado deve-se antes de mais, ao esforço de afirmação e de consolidação da oferta formativa, em boa articulação com as iniciativas de divulgação e de promoção que puderam realizar-se fundamentalmente pelos docentes, coordenações de curso e gabinete de relações exteriores – naturalmente que apoiados pelos serviços de comunicação do IPSantarém.

Em apreciação retrospectiva, entende a direção da escola, que são devidas palavras de reconhecimento público aos docentes e aos outros colaboradores da ESGT, de forma generalizada, pelo esforço e empenho profissional com que abordaram cada tarefa realizada.

Deve ainda referir-se no mesmo plano, o aprofundar do bom relacionamento com as estruturas representativas dos estudantes, de onde se deve salientar a colaboração empenhada da Associação de Estudantes.

Durante o ano de 2018, a ESGT procurou a boa execução dos seus objetivos institucionais, não deixando de o fazer num contexto de alguma indefinição relativamente aos procedimentos exigíveis bem como relativamente aos recursos disponíveis – particularmente financeiros. Neste plano seria de referir a dotação inicial marcadamente insuficiente para a gestão corrente, assim como as circunstâncias contingentes que sobre o final do ano se verificaram (em resultado de alterações funcionais e administrativas introduzidas nos serviços centrais) que deste modo contribuem para o contexto adverso referido.

Este documento, conforme se evidencia de seguida pela análise e interpretação dos indicadores fornecidos, descreve os principais e mais significativos resultados atingidos, com referência ao ano de 2018.



Caraterização Financeira

A Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT) não dispõe de autonomia financeira (c.f. nº3 do Artº10º dos Estatutos do IPSantarém), contudo apresentam-se os dados relativos à execução orçamental para o ano de 2018.

O quadro seguinte reflete as receitas obtidas no orçamento privativo. É ainda fornecida (em coluna própria, sempre que se mostre possível) a informação que resulta da evolução de cada rubrica por contraste com os valores verificados no ano imediatamente anterior.

Designação	FF 411	FF 513	TOTAL	↕ ↘
	FEDER Competitividade e internacionalização	Receita Própria		
<i>Propinas</i>		994 557,25	994 557,25	8,6% ↗
<i>Taxas diversas</i>		106 330,08	106 330,08	4,3% ↗
<i>Juros de mora</i>		14 098,20	14 098,20	33,7% ↘
<i>Multas e penalidades diversas</i>		4 270,00	4 270,00	172,8% ↗
<i>Bancos e outras instituições diversas</i>		435,00	435,00	81,0% ↘
<i>Serviços e fundos autónomos - FCT</i>	2 530,55		2 530,55	0,0% □
<i>Venda de Bens - Outros</i>		3 171,43	3 171,43	138,4% ↗
<i>Aluguer de espaços e equipamentos</i>		196,80	196,80	100,0% ↗
<i>Venda de Serviços - Outros</i>		42 636,52	42 636,52	388,9% ↗
TOTAL	2 530,55	1 165 695,28	1 168 225,83	

Quadro 1 – Receitas no Orçamento Privativo (FF510)

Em relação à Fonte de Financiamento **FF411 – Financiamentos da UE – FEDER – Competitividade e Internacionalização**, obteve-se receita com origem na FCT destinada ao Projeto CARE4VALUE – Potenciar a Criação de Valor em Unidades de Cuidados Continuados Integrados de Saúde geridas por IPSS.

Quanto à Fonte de Financiamento **FF513 – Receitas Próprias**, para além de receitas geradas na relação com os estudantes, obtiveram-se ainda receitas com a realização de conferências bem como com a concretização de protocolos com outras instituições em atividades relacionadas com a lecionação (representadas como '*venda de serviços – outros*').

Nesta matéria, seria de destacar o **montante global de receitas próprias (com um aumento de 10,8% face ao exercício anterior)** e por seu turno a boa progressão na venda de bens e serviços – se bem que com valores de partida relativamente modestos.



Fornece-se ainda a representação gráfica da receita obtida, por área de proveniência (em valores relativos):

- Propinas
- Taxas diversas
- Juros de mora
- Multas e penalidades diversas
- Bancos e outras instituições diversas
- Serviços e fundos autónomos - FCT
- Venda de Bens - Outros

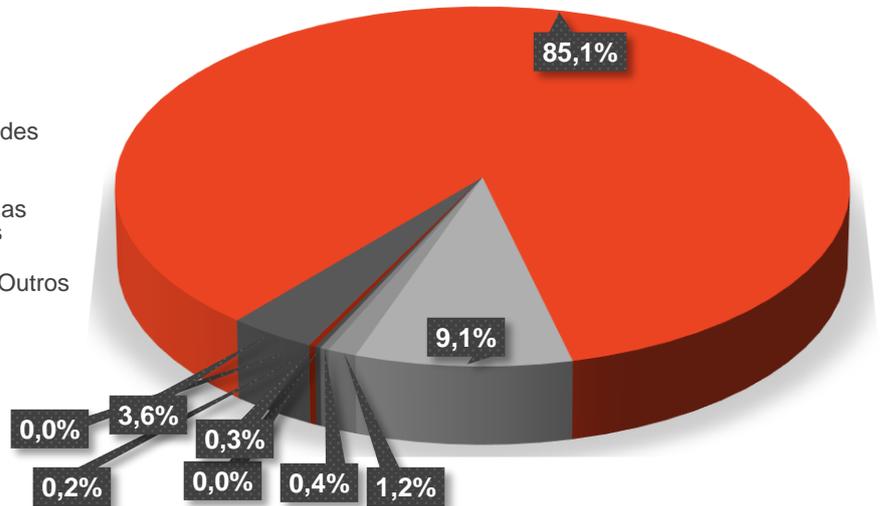


Gráfico 1 – Receitas no Orçamento Privativo (FF510)

Conforme seria de esperar, os montantes obtidos através da cobrança de propinas são muito significativos – superiores a 85% do total – atendendo à estrutura e à natureza das receitas totais da ESGT. Segue-se a informação detalhada quanto às origens esta receita.

RECEITA - PROPINAS		↕ ↔
Propinas - 1º Ciclo	793 881,68	7,7% ↗
Propinas - 2º Ciclo	98 697,64	11,4% ↗
Propinas - Outros	101 977,93	13,4% ↗
Total	994 557,25	8,4% ↗

Quadro 2 – Receita de Propinas em 2018



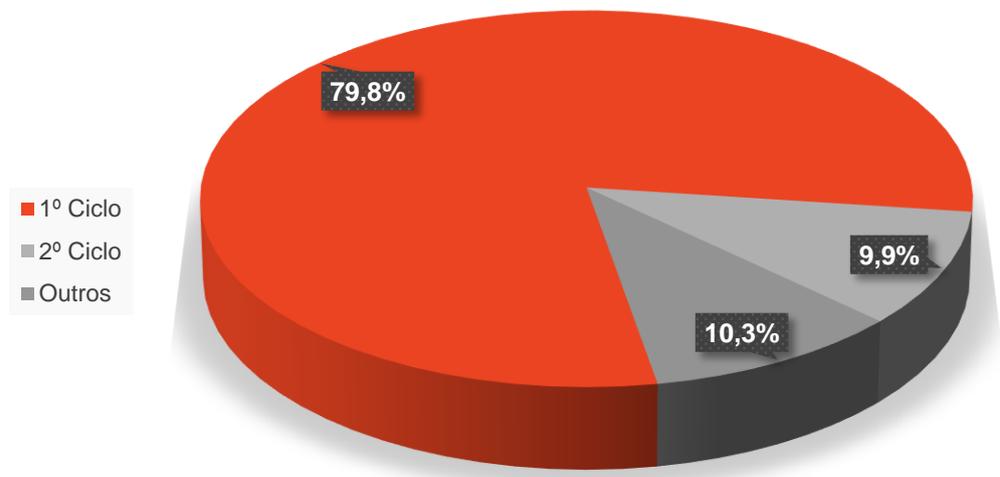


Gráfico 2 – Receita de Propinas em 2018

Assinala-se o comportamento positivo global da receita no ano. Em apreciação de pormenor – quando se observa tomando por referência a tipologia da oferta formativa – deve destacar-se a progressão significativa das receitas em cursos 2º ciclo e outros (atendendo à consolidação da oferta dos cursos de mestrado bem como dos cursos de TESP).

A receita obtida em propinas com cursos de licenciatura progride em termos absolutos (7.7%↗) face ao ano anterior, mas mantém um peso relativo semelhante ao verificado anteriormente (em torno dos 80%) por comparação com as outras origens.

Dívidas de propinas

O montante em dívidas de propinas a 31 de dezembro de 2018, por ciclos de estudos é apresentado de seguida. Note-se que os valores referidos são valores totais (i.e., incluem dívida reportada no ano letivo de 2018/2019 bem como de anos anteriores).

Dívidas de Propinas		↗ ↘
Licenciatura	192 012,04	5,6% ↘
Mestrado	29 762,20	3,3% ↘
Pós-graduação	1 087,50	0,0% □
TESP	13 445,99	69,3% ↗
CET	2 523,08	20,6% ↘
Total	238 830,81	3,0% ↘

Quadro 3 – Dívidas de Propinas em 2018



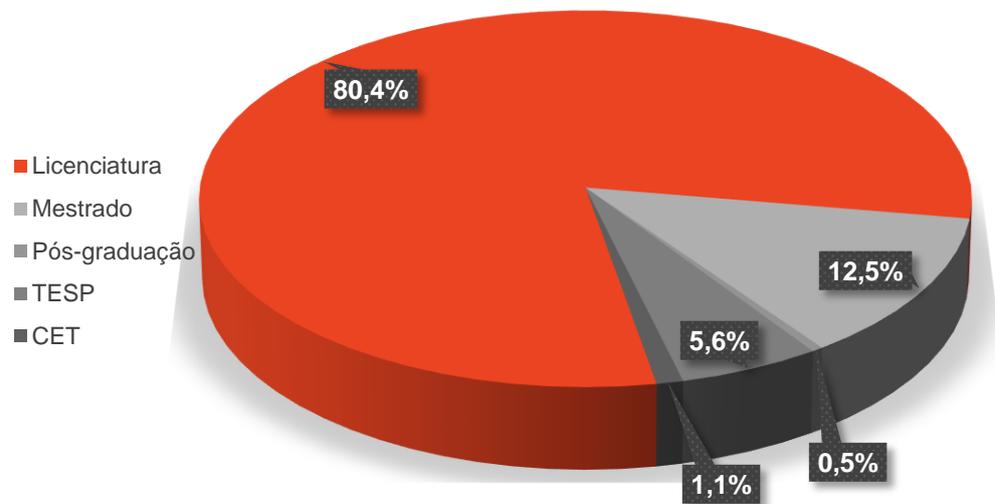


Gráfico 3 – Dívidas de Propinas em 2018

Regista-se uma diminuição generalizada (em torno dos 3%) do total dos valores de dívida acumulados bem como para a generalidade das tipologias de cursos – individualmente considerados, em resultado do esforço empregue na recuperação de dívidas.

Esse facto é verificável por se assistir à redução dos valores em *stock* de dívida para as tipologias de cursos (Licenciatura – 5,6%↘; Mestrado 3,3%↘; CET 20,6%↘).

Quanto à dívida de propinas com origem na frequência de cursos de TESP (que aumenta cerca de 69% face ao ano anterior) deve referir-se que decorrem no momento presente os procedimentos internos de cobrança, seguindo-se eventual cobrança coerciva nos termos que são habitualmente seguidos, daí que se espere o alinhamento futuro deste indicador com os restantes em resultado do trabalho de recuperação de dívidas em curso.



Despesa

O montante de despesa executado durante o ano de 2018 está suportado por várias fontes de financiamento. Por seu turno, a fonte de financiamento 311 – Orçamento de Estado destina-se em exclusivo à satisfação das despesas com pessoal.

Código	Designação	FF 311	↗	TOTAL
		OE		
	Despesas Correntes	3 118 762,71		3 118 762,71
01.00.00	Despesas com o pessoal	3 118 762,71	20,5% ↗	3 118 762,71
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes			
03.00.00	Juros e outros encargos			
04.00.00	Transferências correntes			
06.00.00	Outras despesas correntes			
	Despesas de Capital			
	TOTAL	3 118 762,71		3 118 762,71

Quadro 4 – Orçamento de Estado (FF311) em 2018

É de assinalar o aumento das despesas com o pessoal (particularmente com o pessoal docente) em função de um conjunto determinado de circunstâncias como sejam:

- As necessidades de contratação explicadas sobretudo com o aumento significativo do número de estudantes em frequência de cursos na ESGT;
- As necessidades de substituição de docentes na sequência do exercício de funções de nomeação ou ainda impedidos por situação de doença ou disciplinar;
- O impacto na massa salarial é ainda atribuível a alterações de ordem legislativa como sejam os reposicionamentos remuneratórios e o descongelamento de carreiras;

Segue-se informação relativa ao orçamento de funcionamento da Escola, com evidência das várias fontes de financiamento utilizadas:

Código	Designação	FF 411	FF 482	FF 513	TOTAL
		FEDER Competitividade e Internacionalização	Financiamento UE - Outros	Receita Própria	
	Despesas Correntes	8 160,22	82 127,07	99 796,04	190 083,33
01.00.00	Despesas com o pessoal			769,46	769,46
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	8 160,22	80 356,14	94 746,55	183 262,91
03.00.00	Juros e outros encargos			17,53	17,53
04.00.00	Transferências correntes			3 000,00	3 000,00
06.00.00	Outras despesas correntes		1 770,93	1 262,50	3 033,43
	Despesas de Capital			3 705,09	3 705,09
07.00.00	Aquisição de bens de capital			3 705,09	3 705,09
	TOTAL	8 160,22	82 127,07	103 501,13	193 788,42

Quadro 5 – Orçamento de Funcionamento (FF411 / FF482 / FF513) em 2018



Relativamente à despesa efetuada, o quadro seguinte permite uma análise de maior pormenor:

Designação	FF 411 FEDER Competitividade e Internacionalização	FF 482 Financiamento UE - Outros	FF 513 Receita Própria	TOTAL
<i>Limpeza e Higiene</i>			562,73	562,73
<i>Material de Escritório - Papel</i>			86,96	86,96
<i>Material de Escritório - Outros</i>			144,00	144,00
<i>Outro material - peças</i>			478,98	478,98
<i>Prémios, Condecorações e Ofertas</i>	242,50	156,50	213,82	612,82
<i>Ferramentas e Utensílios</i>			81,97	81,97
<i>Outros Bens</i>		300,67	498,30	798,97
<i>Serviços de Limpeza e Higiene</i>		25 990,40	19 736,10	45 726,50
<i>Conservação de Bens</i>		108,50	1 951,34	2 059,84
<i>Outros serviços de comunicações</i>		36,90		36,90
<i>Transportes</i>		135,00		135,00
<i>Representação dos Serviços</i>		248,50	581,85	830,35
<i>Seguros - Outros</i>	407,05	13 753,97	16,18	14 177,20
<i>Deslocações e Estadas</i>	374,60		8 223,71	8 598,31
<i>Formação - Outros</i>	2 213,50	1 300,00	5 909,60	9 423,10
<i>Publicidade - em território nacional</i>			2 583,00	2 583,00
<i>Publicidade institucional</i>		307,50		307,50
<i>Assistência Técnica - Impressoras / Fotocopiadoras</i>		8 040,94	885,93	8 926,87
<i>Assistência Técnica - Software Informático</i>			21 420,30	21 420,30
<i>Assistência Técnica - Outros</i>	249,08	1 391,60	2 241,72	3 882,40
<i>Outros trabalhos especializados</i>	3 542,40		2 771,45	6 313,85
<i>Outros Serviços</i>	1 131,09	28 585,66	26 358,61	56 075,36
<i>Outros Encargos Financeiros</i>			17,53	17,53
<i>Transferências Correntes - Famílias - Outros</i>			3 000,00	3 000,00
<i>Outras Despesas Correntes - Outras</i>		1 770,93	1 262,50	3 033,43
<i>Despesas de Capital</i>			3 705,09	3 705,09
TOTAL	8 160,22	82 127,07	102 731,67	193 018,96

Quadro 6 – Aquisição de Bens e Serviços (FF411 / FF482 / FF513) em 2018

Assim, na **aquisição de bens e serviços**, destacaríamos as seguintes despesas:

- Serviços de limpeza e higiene;
- Encargos com seguros;
- Assistência técnica – *software* informático (Simulador de Gestão da SDG / renovação das licenças Microsoft / Software Adobe Vipe CC Teams);
- Outros serviços, designadamente as despesas com a A3ES para a avaliação dos ciclos de estudos em funcionamento na ESGT, que no ano de 2018 totalizaram 43.000,00€ do valor observado.



Sublinhe-se que nas **transferências correntes - famílias – outros**, está refletido o apoio financeiro a alunos do MGOES em resultado da atribuição do Prémio António Sérgio 2016 no valor de 3.000,00€.

Por fim, presta-se informação relativa à despesa realizada com a aquisição de bens de capital, exclusivamente financiada por receita própria. De notar que muito do investimento necessário em equipamentos passou a fazer-se – sempre que exista enquadramento – no âmbito de instrumentos financeiros específicos destinados à aquisição de equipamento para determinados cursos da nossa oferta formativa.

Deste modo, por comparação com o verificado no ano anterior, regista-se uma redução significativa (82,8%↓) sem que a Escola tivesse prescindido de realizar investimento na melhoria das condições de lecionação e de trabalho.

Esta circunstância (substituição das fontes de financiamento em despesas de aquisição de bens de capital) deverá acentuar-se para futuro na medida em que se utilizem de forma mais extensiva os mecanismos de financiamento competitivo existentes, após candidatura.

	FF 411	FF 482	FF 513	
Designação	FEDER Competitividade e Internacionalização	Financiamento UE - Outros	Receita Própria	TOTAL
Equipamento Informático			1 663,29	1 663,29
<i>Apc Smart-Ups</i>			1 388,02	1 388,02
<i>Adaptador Wi-Fi ELPAP10</i>			103,32	103,32
<i>Discos externos</i>			171,95	171,95
Equipamento Básico			2 041,80	2 041,80
<i>Videoprojetor</i>			1 864,68	1 864,68
<i>Telas de projeção</i>			177,12	177,12
TOTAL			3 705,09	3 705,09

Quadro 7 – Aquisição de Bens de Capital (FF411 / FF482 / FF513) em 2018



Estudantes na ESGT

Passa-se de seguida à análise da evolução do número de estudantes regularmente inscritos na ESGT, por tipologia de formação e oferta formativa (tabela e gráfico):

Ciclo de Estudos	Cursos	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
1º Ciclo	Contabilidade e Fiscalidade	131	91	84	84	119	120
	Gestão de Empresas	351	331	354	344	366	381
	Informática	113	113	109	110	111	103
	Marketing e Publicidade	166	158	160	155	154	141
	Negócios Internacionais			25	51	75	90
	Administração Pública	26	8	6	4		
	Subtotal		787	701	738	748	825
2º Ciclo	Contabilidade e Finanças	35	31	47	42	39	49
	Gestão de Organizações e Economia Social	13	30	43	37	14	47
	Marketing	14	16	34	24	0	2
	Gestão Pública	1	1				
	Sistemas de Informação de Gestão	2	0	1			
	Gestão de Unidades de Saúde				31	0	42
	Subtotal		65	78	125	134	53
CET TESP	CET - Técnicas de Gestão TESP - Apoio à Gestão		29	2	22	46	53
	TESP - Contabilidade			17	14	1	
	CET - Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação TESP - Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação		17		27	45	38
	CET – Desenvolvimento de Produtos Multimédia TESP - Tecnologias Web e Desenvolvimento Móvel	26	17			13	24
							11



	CET – Instalação e Manutenção de Redes e Sistemas Informáticos	32	14				
	TESP - Redes e Sistemas Informáticos					18	37
	CET – Técnicas e Gestão de Marketing		21				
	TESP - Gestão e Comunicação Comercial						21
	Subtotal	58	98	68	118	134	165
Outros	Erasmus	47	17	22	20	25	19
	Outros Estudantes	0	0	6	0	0	17
	Subtotal	47	17	28	20	25	36
	Total	957	894	959	1020	1037	1176

Quadro 8 – Numero de estudantes inscritos em 2018, por curso e ciclo de estudos

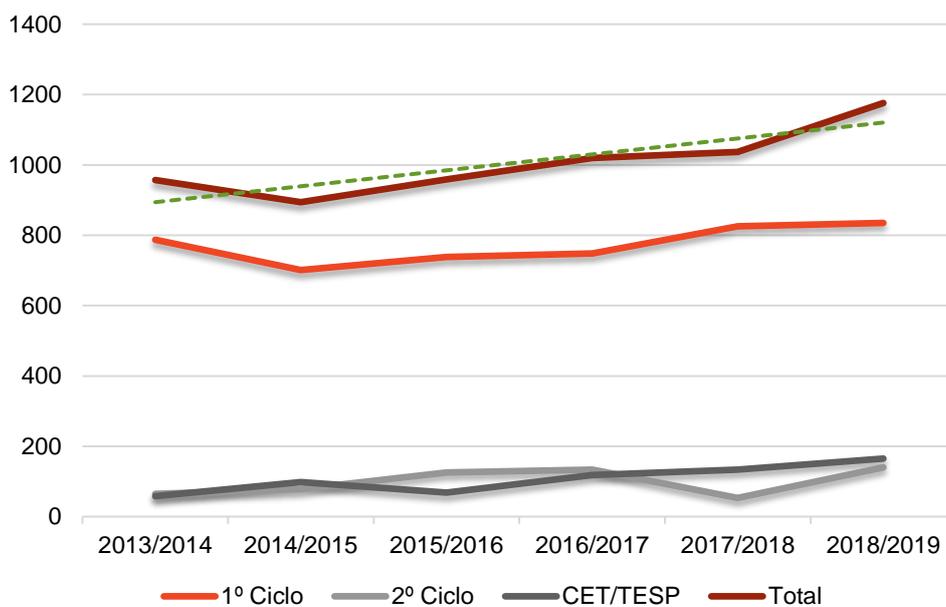


Gráfico 4 – Estudantes matriculados na ESGT em 2018

Da análise do gráfico fornecido, atendendo à linha superior que representa o número total de estudantes regularmente inscritos na ESGT considerando todas as tipologias de formação e ofertas formativas, identifica-se uma trajetória compatível com as expectativas de crescimento da procura e de reforço de afirmação da oferta formativa.

A escola tem no presente ano letivo mais 139 estudantes (13,4%) que no ano letivo imediatamente anterior e mais 217 estudantes (22,6%) por referência aos últimos três anos letivos. Assim, seria de destacar o resultado verificado no presente ano letivo que justifica grandemente a trajetória (positiva) do indicador.

Saliente-se ainda que a situação atual tem suporte na consolidação da procura que incide na oferta de 1º ciclo (segunda linha do gráfico) em regime predominantemente diurno, em boa articulação com o reforço da procura verificada em cursos de TESP e de 2º ciclo.

Esta realidade é pois distinta da que no passado permitiu atingir um número de estudantes comparável, uma vez que então se baseava de forma significativa na duplicação da oferta formativa em regime pós-laboral e no contingente de estudantes com ingresso via maiores de 23 anos (M23).

A situação atual, com a composição e a tipologia apresentadas, sugere por isso boas possibilidades relativamente à manutenção da trajetória positiva deste indicador.

O quadro seguinte representa o número de estudantes que pela primeira vez se inscrevem na ESGT:

Ciclo de Estudos	Cursos	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
1º Ciclo	Contabilidade e Fiscalidade	11	15	30	31	46	33
	Gestão de Empresas	66	58	121	75	121	112
	Informática	28	33	30	28	35	30
	Marketing e Publicidade	35	51	59	49	52	49
	Negócios Internacionais			22	28	32	35
	Administração Pública	0	0	0			
	Subtotal		140	157	262	211	286
2º Ciclo	Contabilidade e Finanças	16	14	21	19	16	19
	Gestão de Organizações e Economia Social	13	16	14	13	14	24
	Marketing		16	17	0	0	0
	Gestão de Unidades de Saúde			31 *	30 *	0 **	36
	Subtotal		29	46	83	62	30



CET TESP	CET – Técnicas de Gestão		29				
	TESP – Apoio à Gestão			22	27	22	24
	TESP – Contabilidade			17	0	0	0
	CET – Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação		17				
	TESP – Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação			27	23	19	25
	CET – Desenvolvimento de Produtos Multimédia	24	17				
	TESP – Tecnologias Web e Desenvolvimento Móvel				14	15	0
	CET – Instalação e Manutenção de Redes e Sistemas Informáticos	26	14				
	TESP – Redes e Sistemas Informáticos					18	24
CET – Técnicas e Gestão de Marketing		21					
TESP – Gestão e Comunicação Comercial						21	
	Subtotal	50	98	66	64	74	94
Outros	Erasmus	47	23	22	20	25	19
	Outros Estudantes			6			17
	Total	266	324	439	357	415	468

* Em curso de Pós-graduação

** Edição de mestrado com estudantes inscritos na ESSaúde/IPSantarém (44 estudantes)

Quadro 9 – Numero de estudantes inscritos 1ª vez em 2018, por curso e ciclo de estudos

O gráfico correspondente apresenta-se de seguida, com destaque para a linha superior (total de estudantes 1ª vez) que demonstra uma tendência crescente, apesar de alguma oscilação no número de estudantes 1ª vez em cursos de 1º ciclo sempre compensada em cada ano pela admissão de estudantes para prosseguimento de estudos, com origem em cursos de TESP ministrados na escola.

Sublinhe-se, finalmente, que em relação ao ano letivo de 2017/2018 quanto aos dados apresentados de 2º ciclo, estes não integram um total de 44 estudantes que frequentam o curso de mestrado em gestão de unidades de saúde inscritos na Escola Superior de Saúde, em resultado do cumprimento do protocolo de funcionamento em vigor.

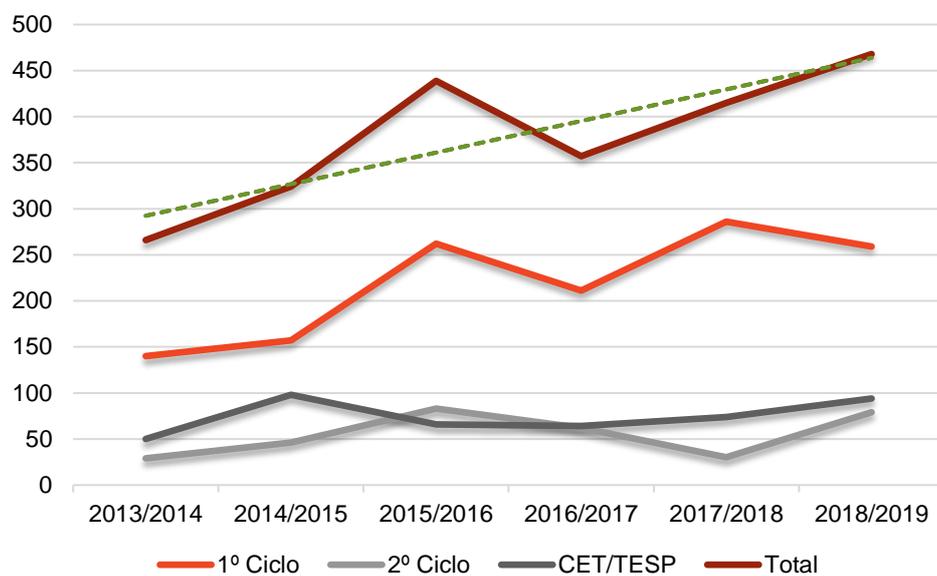


Gráfico 5 – Estudantes matriculados na ESGT em 2018 (1ªVez)



Caracterização dos Recursos Humanos

Os recursos humanos, em particular o pessoal docente evidencia-se na seguinte tabela - com valores considerados a 31/12/2018.

Categoria	Regime	Doutoramento		Mestrado		Licenciatura		Totais	ETI	↕ ↔
		Masculino	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino	Feminino			
Professor Coordenador	Exclusividade	4	0	0	0	0	0	4	4	0,0% □
	T integral	0	0	0	0	0	0	0		
Professor Adjunto	Exclusividade	16	5	11	5	2	0	39	39	5,4% ↗
	T Integral	0	0	0	0	0	0	0		
Assistente	Exclusividade	0	0	1	0	0	0	1	2	0,0% □
	T Integral	0	0	0	0	1	0	1		
Equiparado a Professor Adjunto	Exclusividade	0	0	0	1	0	0	1	2	33,3% ↘
	T Integral	0	0	1	0	0	0	1		
Assistente Convocado	Exclusividade	0	0	0	0	0	0	0	9,26	62,5% ↗
	T Integral	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 57%	0	0	5	0	3	0	8		
	Parcial 50%	0	0	3	0	0	1	4		
	Parcial 40%	0	0	0	1	0	1	2		
	Parcial 30%	0	0	2	1	0	0	3		
	Parcial 20%	0	0	3	1	0	1	5		
Professor Adjunto Convocado	Exclusividade	0	0	0	0	0	0	0	5,78	102,8% ↗
	T Integral	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 57%	2	1	0	0	1	0	4		
	Parcial 50%	2	1	1	0	0	0	4		
	Parcial 40%	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 30%	1	3	0	0	0	0	4		
	Parcial 20%	1	0	0	0	0	0	1		
Professor Coordenador Convocado	Exclusividade	0	0	0	0	0	0	0	0,2	
	T Integral	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 57%	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 50%	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 40%	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 30%	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 20%	0	1	0	0	0	0	1		
Parcial 10%	0	0	0	0	0	0	0			
		26	12	27	9	7	3	84	62,04	13,7% ↗

Quadro 10 – ETI Docentes em 2018, por categoria e regime

Importa relacionar os aumentos que se observam nas categorias de Assistente Convocado e Professor Adjunto Convocado (em ETI) com as necessidades de substituição de docentes



anteriormente referidas, ainda com a necessidade de se assegurar o funcionamento regular das aulas e das turmas previstas no planeamento do ano letivo, bem como o cumprimento dos aspetos formais e regulamentares exigíveis quanto ao perfil profissional e académico dos docentes a lecionar em ciclos de estudos acreditados.

Quanto aos outros colaboradores da Escola (pessoal não docente), o seu número fixa-se em 18 – sem alteração relativamente ao ano anterior.



Atividades realizadas

Eixos e Linhas Estratégicas

O conjunto de atividades propostas para o ano de 2018 resultaram dos contributos combinados com origem nos vários órgãos de gestão, assim como nos departamentos e nas coordenações de curso. Pretendeu-se deste modo compatibilizar as ações a desenvolver em cada domínio pelos vários intervenientes.

Tomando por base a concretização da missão institucional que nos define, considerada a Visão e os Valores, a dimensão organizacional e funcional da escola e considerados os recursos disponíveis, elaborou-se então o Plano de Atividades para o ano de 2018.

Adotou-se então uma estrutura organizada em torno de quatro eixos fundamentais que, por sua vez, se decompueram em linhas estratégicas conforme se representa no quadro síntese:

Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
1. Oferta Formativa e Sucesso Escolar	1.1 Adequação da oferta formativa
	1.2 Reforço da qualidade do ensino e da eficiência formativa
	1.3 Captação de estudantes e promoção do sucesso escolar
	1.4 Internacionalização e Mobilidade
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
2. Investigação e Desenvolvimento	2.1 Apoio à produção científica e à difusão dos resultados
	2.2 Definição de parcerias e desenvolvimento de projetos de investigação orientada
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
3. Relação com a Comunidade	3.1 Melhoria da integração dos estudantes no mercado de trabalho
	3.2 Valorização e reforço da visibilidade da Escola
	3.3 Desenvolvimento da prestação de serviços
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
4. Organização e Gestão Institucional	4.1 Planificação das atividades dos Órgãos de Gestão
	4.2 Cooperação com os Departamentos e as Coordenações de Curso
	4.3 Assegurar condições de trabalho e os recursos necessários ao funcionamento da Escola
	4.4 Qualificação, progressão na carreira e valorização profissional
	4.5 Apoio às atividades da Associação de Estudantes

Mapas do Plano de Atividades

Eixo Estratégico (EE1) - Oferta Formativa e Sucesso Escolar

Linhas Estratégicas / Ações	Realizado?	Intervenientes
LE.1.1 Adequação da oferta formativa		
Acreditação do Mestrado em Contabilidade e Finanças	Sim	António Morão Lourenço Rui Robalo Goreti Dâmaso
Acreditação da Mestrado em Marketing	Não acreditação	Direcção ESGT Departamento DMRH
Acreditação da Licenciatura em Contabilidade e Fiscalidade	Sim	Agostinho Pereira João Teodósio Rui Robalo
Acreditação da Licenciatura em Marketing e Publicidade	Não acreditação	Direcção ESGT Departamento DMRH
Implementação da proposta de Reformulação do plano de estudos do MGOES (aprovada pela Direcção Geral do Ensino Superior em 02/10/2017).	Sim	Nuno Jorge Pedro Oliveira
Criação de licenciatura em Tecnologia e Gestão Agroindustrial (em parceria com a ESA-IPSantarém)	Sim	Direcção ESGT - ESA
Proposta de Reformulação do plano de estudos da LCF (atividade não referida no plano)	Sim	Coordenação LCF Conselho Técnico-científico
Alteração do plano de estudos do TeSP em Contabilidade (atividade não referida no plano)	Sim	Filipa Nogueira Rui Robalo

Acreditação da Licenciatura em Gestão de Empresas (atividade não referida no plano)	Em curso	Carla Vivas Susana Leal Jorge Maria
Proposta de Reformulação do plano de estudos da LGE (atividade não referida no plano)	Em curso	Coordenação LGE Conselho Técnico-científico
Acreditação da Licenciatura em Informática (atividade não referida no plano)	Em curso	Cláudio Barradas João Nascimento Filipe Madeira
Proposta de Reformulação do plano de estudos da LINF (atividade não referida no plano)	Em curso	Coordenação LGE Conselho Técnico-científico
Acreditação da Licenciatura em Negócios Internacionais (atividade não referida no plano)	Em curso	Pedro Oliveira Ana Duarte Emílio Mateus
Proposta de Reformulação do plano de estudos da NI (atividade não referida no plano)	Em curso	Coordenação LGE Conselho Técnico-científico
Criação de uma Pós-Graduação em Gestão de Empresas Agroindustriais (em parceria com a ESA-IPSantarém)	Não iniciado	Direção ESGT - ESA
Criação de uma Pós-Graduação em Direção de Empresas	Não iniciado	Direção – Conselho Técnico-Científico
Criação de uma Pós-Graduação/Mestrado em Sistemas de Informação	Não iniciado	Direção – Conselho Técnico-Científico
Dinamização da oferta de ações de Formação Contínua na área eLearning	Não iniciado	Departamento DIMQ

LE.1.2 Reforço da qualidade do ensino e da eficiência formativa		
Implementação das recomendações dos relatórios das CAE/A3ES	Sim	Direção – Coordenações Cursos
Implementação das medidas baseadas nos relatórios dos Coordenadores de Curso	Em parte	Direção – Coordenações Cursos
Implementação das medidas baseadas nos inquéritos da Comissão para a Avaliação e Qualidade	Em parte	Direção – Conselho Pedagógico – Coordenações Cursos
Elaboração de proposta de aquisição de materiais bibliográficos (por curso)	Sim	Coordenador Curso – Centro Documentação
Promoção de ações de formação pedagógica do corpo docente	Não iniciado	Conselho Pedagógico
Realização de reuniões de coordenação com os estudantes (por curso)	Em parte	Coordenador Curso – Estudantes
Realização de reuniões de coordenação com os docentes (por curso)	Sim	Coordenador Curso – Docentes
Reuniões com os coordenadores de curso (todos os cursos)	Sim	Direção – Coordenações Cursos
Elaboração do relatório síntese de atividades / funcionamento do curso (por curso)	Sim	Coordenador Curso – Serviços Académicos
Realização de visitas de estudo a empresas/organizações <ul style="list-style-type: none"> • TeSP • Licenciaturas • Mestrados 	Em parte	Coordenações Cursos
Visita de estudo à Unidade Local de Castelo Branco	Não iniciado	Coordenação de MGUS – Docentes / Estudantes

LE.1.3 Captação de estudantes e promoção do sucesso escolar		
Divulgação da oferta formativa (redes sociais, imprensa, rádio e transportes públicos)	Sim	Direção – Coordenações Cursos
Promoção dos cursos de Mestrado nos canais informativos mais adequados ao posicionamento dos cursos	Sim	Direção – Coordenações Cursos
Promoção da oferta formativa junto da rede de escolas do Ensino secundário e Profissional	Sim	Gabinete R.Exterior Coordenação Curso Docentes
Promoção da oferta formativa - iniciativa “ <i>Inspring Future</i> ”	Sim	IPSantarém – Gab.R.Exterior
Realização da sessão de boas vindas aos novos estudantes	Sim	Direção – Coordenação Curso – Estudantes
Participação no dia Aberto IPSantarém	Sim	Direção – Coordenações Cursos – Docentes
Participação no dia “Escola Aberta”	Sim	Direção – Coordenações Cursos – Docentes
Criação de prémios para os melhores alunos a atribuir por entidades externas	Não iniciado	Direção
Definição de critérios e atribuição do apoio pecuniário previsto no Prémio António Sérgio	Sim	Coordenação MGOES
Melhorar o sucesso escolar nas UC de Métodos Quantitativos	Sim	Isabel Duarte
Workshop (Primitivas e Cálculo Integral em IR)	Sim	Isabel Duarte
VII Oficina da programação	Sim	Jorge Constantino

LE.1.4 Internacionalização e Mobilidade		
<p>Programa Erasmus</p> <ul style="list-style-type: none"> • DCF – Management Control • DCF – Cross-Cultural Models in Accounting and Finance • DCF – Financial Accounting • DCF – Financial Management 	Sim	Rui Robalo João Teodósio
<p>Programa Erasmus</p> <ul style="list-style-type: none"> • DCSO – Portuguese Language • DCSO – Contemporary Social Problems • DCSO – International Trade • DCSO – Microeconomics • DCSO – Organizational behaviour • DCSO – Portuguese Social Structures • DCSO – Strategic Management 	Sim	Pedro Oliveira Nuno Jorge Isabel Messias
<p>Programa Erasmus</p> <ul style="list-style-type: none"> • DIMQ – e-Learning Practices • DIMQ – Information and Communication Technologies in Educational Context • DIMQ – Introduction to Android Apps Development 	Sim	Artur Marques
<p>Programa Erasmus</p> <ul style="list-style-type: none"> • DMRH – e-Business • DMRH – Human Resource Management • DMRH – Marketing Planning • DMRH – Sales Techniques 	Sim	Dário Rodrigues António Caldeira Maria Manuel Vairinho
<p>Concretização do Mestrado Internacional - Erasmus Mundus</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sustainability Management and Smart Horizons 	Em curso	António Lourenço João Teodósio

Aumento da mobilidade Erasmus (Docentes / Estudantes)	Sim	Cláudio Barradas Cristina Rodrigues Goreti Dâmaso João Samartinho Pedro Oliveira Ricardo São João Rui Robalo Sandra Oliveira Susana Leal
Captação de estudantes internacionais (em língua portuguesa)	Sim (2º Ciclo)	International School Direção Coordenação de Curso
Captação de estudantes internacionais (em língua inglesa)	Não iniciado	International School – Direção
Oferta de Short Courses em língua inglesa	Não iniciado	Departamentos – International Office
Basics in Finance – (Summer School)	Não iniciado	Departamento DCF – International Office

Eixo Estratégico (EE2) - Investigação e Desenvolvimento

Linhas Estratégicas / Ações	Realizado?	Intervenientes
LE.2.1 Apoio à produção científica e à difusão dos resultados		
A importância do Crédito Comercial nas Empresas Portuguesas	Não iniciado	Departamento DCF – António Lourenço
A profissão de contabilista em Portugal: passado, presente e futuro	Não iniciado	Departamento DCF – Rui Robalo
A profissão de contabilista em Portugal: passado, presente e futuro (I&D - candidatura a programa de financiamento)	Não iniciado	Departamento DCF – Rui Robalo
Orientação de Dissertações/Projetos/Estágios <ul style="list-style-type: none"> • Mestrado em Contabilidade e Finanças • Mestrado em Gestão de Organizações Sociais • Mestrado em Gestão de Unidades de Saúde • Mestrado em Marketing 	Sim	Agostinho Pereira António Lourenço João Teodósio José Figueiredo Goreti Dâmaso Nuno Leitão Ricardo São João Rui Robalo Sérgio Rosa Susana Leal
Desenvolvimento do projeto de investigação <i>Care4Value</i> (liderado pelo IPLeiria)	Sim	Sandra Oliveira Susana Leal
Desenvolvimento do projeto de investigação <i>Your PEL</i> - Promover e empoderar para a literacia em saúde a população jovem. (IPSantarém 02/SAICT/2016)	Sim	Filipe Madeira 11 Estudantes

Definição de projetos de investigação	Não iniciado	Departamentos
Integração dos estudantes em atividades de I&D	Sim	17 Estudantes/ 2 Projetos
Desenvolvimento do projeto de investigação: <i>Volto Já</i>	Sim Dissertação concluída (1)	Carla Vivas Sandra Oliveira Susana Leal
Desenvolvimento do projeto de investigação: <i>Volto Já</i>	Em curso	Cláudio Barradas João Nascimento Ricardo São João
Desenvolvimento de projeto de investigação para submissão ao programa de Modernização dos Institutos Politécnicos	Não iniciado	Coordenação MGUS – Docentes Estudantes
Promoção de candidaturas a programas de financiamento de projetos de I&D	Sim Candidatura SIAC	Susana Leal Sandra Oliveira Carla Vivas
Apresentação de comunicações em eventos nacionais	Sim	Carla Vivas () Susana Leal (3) Ricardo São João (3) Filipe Madeira (1)
Apresentação de comunicações em eventos internacionais	Sim	Cláudio Barradas (1) Filipe Madeira (2) Ricardo São João (1) Pedro Oliveira (3) Susana Leal (3) Nuno Leitão (3)

Publicação de artigos em revistas nacionais	Sim	Pedro Oliveira (1)
Publicação de artigos em revistas internacionais	Sim	Pedro Oliveira (1) Susana Leal (2) Nuno Leitão (1) Ricardo São João (3) João Samartinho (1) Filipe Madeira (2)
Promoção da Investigação e/ou produção de artigos científicos no âmbito da linha de investigação da UIIPS: Ciências Exatas e da Engenharia, Ciências Sociais e Humanidades	Sim	Agostinho Pereira Carla Vivas Cristina Rodrigues Filipe Madeira Goreti Dâmaso João Nascimento João Samartinho José Figueiredo Luiz Rainha Nuno Jorge Nuno Leitão Pedro Oliveira Sandra Oliveira Susana Leal
Conferência académica na área da gestão da saúde	Sim	Coordenação MGUS Docentes Estudantes Cláudio Barradas

Participação na Comissão de Programa e na produção de Artigos da CAPSI 2018	Sim	Artur Marques Cláudio Barradas Filipe Madeira João Samartinho
Participação na Comissão Organizadora da CAPSI 2018	Sim	Cláudio Barradas Cristina Rodrigues Filipe Madeira João Nascimento João Samartinho Estudantes INF
Acolhimento na ESGT da conferência CAPSI 2018	Sim	Departamento DIMQ Estudantes INF
Conferência Internacional do DIMQ (tema a definir em reunião próxima)	Não iniciado	Docentes DIMQ – Docentes Erasmus
LE.2.2 Definição de parcerias e desenvolvimento de projetos de investigação orientada		
Participação em candidatura conjunta entre instituições de ensino superior portuguesas e espanholas ao Programa de Cooperação INTERREG V-A Espanha-Portugal), eixo 3 - Crescimento sustentável através da cooperação transfronteiriça para a prevenção de riscos e melhor gestão dos recursos naturais; prioridade de investimento 6C - Proteção, promoção e desenvolvimento do património cultural e natural	Não iniciado	Departamento DCSO – Pedro Oliveira
Projeto de investigação sobre o Empreendedorismo no Ensino Superior Politécnico	Projeto Suspenso em 2018	Fé de Pinho Fernando Gaspar

Reforço do posicionamento do Mestrado em Gestão de Unidades de Saúde através de novas parcerias	Não iniciado	Coordenação MGUS – Docentes
Identificação de necessidades de colaboração com instituições e com entidades públicas e/ou privadas da região	Em curso	Direção – Departamentos

Eixo Estratégico (EE3) - Relação com a Comunidade

Linhas Estratégicas / Ações	Realizado?	Intervenientes
LE.3.1 Melhoria da integração dos estudantes no mercado de trabalho		
Workshop sobre Ensino Profissional	Não iniciado	Departamento DCF – Filipa Nogueira
Workshop sobre Investigação Qualitativa	Não iniciado	Departamento DCF – Rui Robalo
Organização de Workshop (Como elaborar um Curriculum Vitae)	Não iniciado	Coordenação Curso LGE– Estudantes
Organização de Workshop (Gamification in Management)	Não iniciado	Coordenação Curso LGE– Estudantes
Organização de Jornadas/ Ciclos de Conferências com entidades externas	Não iniciado	Coordenações Cursos – Departamentos
Realização de conferências/palestras com profissionais seniores	Sim	Ana Cristina Gomes José Figueiredo Cláudio Barradas João Nascimento
Participação nas Olimpíadas de Marketing (organização ESCS)	Não iniciado	Departamento DMRH – José Figueiredo
V Jornadas de Ciências Jurídicas e Tecnologias de Informação	Sim	Ana Duarte Jorge Constantino
II Jornadas de Negócios Internacionais	Sim	Pedro Oliveira Estudantes LNI

IV Jornadas da Programação	Sim	Coordenação TPSI – Estudantes
Jornadas de Empreendedorismo	Não iniciado	Departamento DMRH – Fé de Pinho Fernando Gaspar
Jornadas de Marketing Digital	Não iniciado	Departamento DMRH – Dário Rodrigues
Evento com responsável criativo de uma agência de publicidade	Sim	Ana Cristina Gomes José Figueiredo
Seminário “A negociação em contexto internacional” – Paulo Saavedra	Sim	Maria Manuel Vairinho
Conferência “Métodos de avaliação em seleção: mitos e realidade” – Prof. Rui Bártole Ribeiro	Sim	Maria Manuel Vairinho
Conferência “Mecanismos de governo societário e mecanismos de controlo: As questões éticas” – Prof. Ilídio Lopes	Sim	Maria Manuel Vairinho
Conferência “Cibersegurança e Ética no Ciberespaço”	Não iniciado	Departamento DMRH – Dário Rodrigues
Organização da Formação Sage X3 – 3ª edição, ao abrigo do protocolo estabelecido entre a ESGT e a SAGE Portugal: <ul style="list-style-type: none"> • Licenciatura em Informática • Licenciatura em Gestão de Empresas 	Sim	Cláudio Barradas João Nascimento
Desenvolver um estudo sobre a empregabilidade dos antigos alunos	Em curso	Cláudio Barradas João Nascimento
Formação APOTEC - IRC - Modelo 22 (atividade não referida no plano)	Sim	Goreti Dâmaso Estudantes LCF / MCF

Formação APOTEC - Código do Trabalho e Código Contributivo da Segurança Social – Novo regime (atividade não referida no plano)	Sim	Goreti Dâmaso Estudantes LCF / MCF
Participação nas Olimpíadas de Contabilidade (organização ISCA-UA) (atividade não referida no plano)	Sim	Filipa Nogueira Miguel Nogueira Rui Robalo
LE.3.2 Valorização e reforço da visibilidade da Escola		
Redesenho do <i>site</i> da Escola	Em curso	Direção – CiIPS
Criação da newsletter ESGT	Não iniciado	Direção – CiIPS
Valorização e reforço da presença da ESGT nas redes sociais	Em curso	Direção – CiIPS
Implementação de ferramentas de database marketing, multicanal com suporte da identidade da ESGT em redes sociais	Não iniciado	Direção – CiIPS
Implementação de ferramentas de registo analítico do acesso a conteúdos e informação nas plataformas ESGT	Em curso	Direção – CiIPS
Aprofundar o relacionamento com os antigos alunos • Alumni ESGT	Em curso	IPSantarém - Direção
Divulgação das atividades relacionadas com os cursos dirigidas a alunos, ex-alunos, docentes e outros parceiros	Sim	Coordenações Cursos – Apoio Informático
Publicação de artigos na revista da UIIPS e em outras Revistas ou Conferências	Sim	Filipe Madeira (3)

LE.3.3 Desenvolvimento da prestação de serviços		
Identificação e resposta a necessidades de consultoria de entidades públicas e privadas	Em curso	Direção – Departamentos
Proposta de realização de cursos de curta duração destinados a entidades com necessidades concretas de formação profissional especializada	Em curso	Direção – Entidades Parceiras
Curso de preparação para exame de admissão à Ordem dos Contabilistas Certificados	Sim	Rui Robalo
Elaboração de proposta de curso de requalificação profissional para jovens desempregados a submeter a entidade financiadora externa (atividade não referida no plano)	Sim	Direção

Eixo Estratégico (EE4) - Organização e Gestão Institucional

Linhas Estratégicas / Ações	Realizado?	Intervenientes
LE.4.1 Planificação das atividades dos Órgãos de Gestão		
Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Plano de Atividades da Escola 2018	Reunião 08/Março	Assembleia de Escola
Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Relatório de Atividades da Escola 2017	Reunião 19/Setembro	Assembleia de Escola
Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Plano de Atividades da Escola 2019	Não iniciado	Assembleia de Escola
Concluir o processo de avaliação de desempenho docente relativamente ao ciclo 2015-2017	Em parte	Conselho técnico-científico
Início do processo de avaliação de desempenho docente relativamente ao ciclo 2018 - 2020	Sim	Conselho técnico-científico
Melhorar a aplicação do sistema de avaliação de desempenho docente, nomeadamente, pela adaptação da grelha de avaliação à especificidade da ESGT	Em parte	Conselho técnico-científico
Propor a alteração do Regulamento do sistema de avaliação de desempenho docente do IPSantarém, nomeadamente, no que respeita ao modelo de designação de avaliador individual	Não iniciado	Conselho técnico-científico
Abertura das candidaturas aos cursos de 2º ciclo no 1º trimestre do ano	Sim	Conselho técnico-científico
Debater a oferta formativa global da ESGT	Não iniciado	Conselho técnico-científico
Participar na Acreditação Institucional pela A3ES em curso	Sim	Conselho técnico-científico

Contribuir para a elaboração do código de conduta e boas práticas, em matéria de natureza técnica e científica.	Não iniciado	Conselho técnico-científico
Pronunciar-se sobre as orientações pedagógicas e os métodos de ensino e de avaliação	Em curso	Conselho Pedagógico
Acompanhar o processo de realização de inquéritos regulares ao desempenho pedagógico da unidade orgânica e sua análise e divulgação	Sim	Conselho Pedagógico
Promover e acompanhar a realização da avaliação do desempenho pedagógico dos docentes, por estes e pelos estudantes, e a sua análise e divulgação	Sim	Conselho Pedagógico
Apreciar as reclamações de índole pedagógica, e propor as providências necessárias para a sua resolução	Sim	Conselho Pedagógico
Pronunciar-se sobre a criação de ciclos de estudos e sobre os planos dos ciclos de estudos ministrados	Não iniciado	Conselho Pedagógico
Pronunciar-se sobre os calendários escolares, mapas de avaliação da ESGT e do IPSantarém e horários letivos	Sim	Conselho Pedagógico
Promover a articulação, quanto às matérias da sua competência designadamente com o conselho para a avaliação e qualidade e com o provedor do estudante	Sim	Conselho Pedagógico
Exercer outras competências, no âmbito das suas competências, sempre que seja chamado a intervir	Sim	Conselho Pedagógico
Acompanhamento e supervisão do Regulamento de Avaliação de Competências e Capacidades dos Estudantes da ESGT	Em curso	Conselho Pedagógico
Avaliação do desempenho pedagógico dos docentes	Sim	Comissão Avaliação – Presidente Conselho Pedagógico

Colaboração no estudo de avaliação dos Institutos superiores politécnicos portugueses	Sim	IPSantarém Isabel Duarte
Colaboração no estudo do Impacto económico dos Institutos superiores politécnicos portugueses	Sim	IPSantarém Nuno Jorge Pedro Oliveira
LE.4.2 Cooperação com os Departamentos e as Coordenações de Curso		
Seminário sobre Análise do Risco de Crédito	Não iniciado	Departamento DCF – António Lourenço
Seminário sobre Ética nos Negócios	Sim	Ana Duarte
Seminário sobre Auditoria Financeira	Sim	Agostinho Pereira
Seminário sobre Empresas em Dificuldades Financeiras	Não iniciado	Departamento DCF – Rui Nunes
Seminário sobre Contabilidade Comportamental	Não iniciado	Departamento DCF – João Teodósio
Seminário sobre Investigação Quantitativa em Contabilidade e Finanças	Não iniciado	Departamento DCF – Rui Robalo
Seminário sobre o SNC-AP	Sim	Agostinho Pereira
Seminário sobre Finanças Comportamentais	Não iniciado	Departamento DCF – João Teodósio
Seminários da UC Introdução à Gestão	Sim	Carla Vivas Sandra Oliveira Pedro Ramos
Seminário da UC Logística em Saúde	Sim	Carla Vivas Rúben Loureiro

Seminários da UC Comportamento Organizacional	Sim	Susana Leal Nuno Jorge
Seminários da UC Estratégia Aplicada em Simulador	Sim	Carla Vivas Susana Leal
Seminários da UC História Económica e Empresarial	Sim	Pedro Freitas
Seminários da UC Operações Comerciais Internacionais	Sim	Pedro Oliveira
Seminários da UC Atores e Experiências de Economia Social	Sim	Nuno Jorge
Seminários da UC Comércio e Investimento Internacional	Sim	Luiz Rainha
Organização de Seminário (Responsabilidade Tributária Subsidiária)	Não iniciado	Coordenações Cursos – Estudantes LGE/LCF
Organização de seminários da UC Atores e Experiências de Economia Social	Sim	Nuno Jorge
Seminários da UC "Seminário: Temas Avançados de Contabilidade e Finanças"	Sim	Goreti Dâmaso
Organização de seminários em domínios de Contabilidade / Finanças / Fiscalidade	Não iniciado	Docentes MCF
Organização de seminários e workshops	Não iniciado	Coordenação MGUS – Docentes Estudantes
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas de cursos TeSP, no ano letivo 2017/18: <ul style="list-style-type: none"> • TPSI • TWDM • TAG 	Sim	José Carlos Nunes João Nascimento Filipe Madeira

Realização das formalidades de avaliação final dos estágios curriculares dos alunos finalistas de cursos TeSP, no ano letivo 2017/18	Sim	Departamento DIMQ Departamento DCSO Docentes Orientadores
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas da Licenciatura em Contabilidade e Fiscalidade (LCF) no ano letivo 2017/18	Sim	Rui Robalo José Carlos Nunes
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas da Licenciatura em Gestão de Empresas (LGE) no ano letivo 2017/18	Sim	Carla Vivas Susana Leal José Carlos Nunes
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas da Licenciatura em Negócios Internacionais (LNI) no ano letivo 2017/18	Sim	Pedro Oliveira José Carlos Nunes
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas da Licenciatura em Informática (LINF) no ano letivo 2017/18	Sim	Cláudio Barradas João Nascimento
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas da Licenciatura em Marketing e Publicidade (LMP) no ano letivo 2017/18	Sim	Luis fé de Pinho
Angariação de estágios curriculares para os alunos de Mestrado em Gestão de Organizações Sociais (MGOES) no ano letivo 2017/18	Sim	Nuno Jorge Pedro Oliveira
Visitas aos locais de estágio e respetivo acompanhamento (Cursos de TeSP, Licenciatura e Mestrado)	Sim	José Carlos Nunes João Nascimento
Ação de voluntariado com alunos inscritos na UC Comportamento Organizacional	Não iniciado	Susana Leal
Seminário sobre Trade Finance (atividade não referida no plano)	Sim	André Teles
Seminário sobre Financiamento Empresarial (atividade não referida no plano)	Sim	André Teles

Seminário Cibercriminalidade (atividade não referida no plano)	Sim	Ana Duarte
Seminário sobre Segurança Jurídica Internacional (atividade não referida no plano)	Sim	Ana Duarte
Workshop de Bolsa - Introdução aos Mercados Financeiros (atividade não referida no plano)	Sim	Goreti Dâmaso Bruno Janeiro
Linhas estruturantes do sistema tributário brasileiro. Investir no Brasil? (atividade não referida no plano)	Sim	Francisco Domingos
Jornadas de Gestão (atividade não referida no plano)	Sim	Coordenação LGE Cristina Pedro André Alves Pedro Ramos
LE.4.3 Assegurar condições de trabalho e os recursos necessários ao funcionamento da Escola		
Reforço dos Recursos Humanos (pessoal não-docente) <ul style="list-style-type: none"> • 2 Assistentes operacionais - 1 Assistente técnico 	Em curso	Direção – IPSantarém
Melhoria das Infraestruturas e dos Equipamentos <ul style="list-style-type: none"> • Investimento direto • Fundos com origem em candidaturas especificamente desenhadas para a aquisição de equipamentos e recursos pedagógicos de suporte às aulas 	Sim	Direção

Elaboração de candidatura para funcionamento de cursos TeSP na ESGT	Sim	Direção
Elaboração de candidatura para financiamento do equipamento de cursos TeSP na ESGT	Sim	Direção
Valorização do Auditório <ul style="list-style-type: none"> • Climatização • Sistema de som 	Não iniciado	Direção
Sistema controle de presenças dos estudantes	Sim	Direção
Reforço da cobertura da rede sem fios <i>eduroam</i>	Sim	CiIPS
Entrada em funcionamento do Laboratório de Redes	Sim	Direção
Atualização de <i>Software</i> e de <i>Hardware</i>	Sim	Direção
Intervenção no Edifício da Biblioteca	Não iniciado	Direção – IPSantarém
LE.4.4 Qualificação, progressão na carreira e valorização profissional		
Plano de formação profissional dirigido à aquisição de competências e aptidões funcionais específicas – pessoal não docente	Em parte	Direção
Regularização extraordinária dos vínculos precários	Em curso	Direção – IPSantarém
Reposicionamento na carreira e valorização salarial	Em curso	Direção – IPSantarém

LE.4.5 Apoio às atividades da Associação de Estudantes		
<p>Apoio às atividades estudantis – Associação de Estudantes e Tuna Académica:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Olimpíadas Desportivas • Cerimónia de entrega das pastas dos finalistas • Remodelação da sala de convívio da AE • Manutenção e conservação do espaço envolvente AE/ Ginásio • Apoio à deslocação da Tuna 	Em parte	Direção – Associação Estudantes
Iniciativa de responsabilidade social – dádiva de sangue	Sim	Direção – Associação Estudantes – Instituto Português do Sangue

Outras realizações

Ações	Realizado?	Intervenientes
Participação no Congresso da UIIPS 2018	Revisor de trabalhos Moderador Moderador Autor Autor	Cláudio Barradas Cláudio Barradas João Samartinho Ricardo São João (1) Filipe Madeira (3)
Participação no “28º APDC Digital Business Congress”, Centro Cultural de Belém em Lisboa	Sim	Coordenação INF João Cardoso (aluno) Vânia Besouro (aluna)
Participação no encontro da “Rede Ibérica de Inovação”, IPSantarém, 25 e 26 de outubro de 2018.	Sim	David Matias (aluno) Afonso Carvalhos (aluno) Pedro Vicente (aluno) Vânia Besouro (aluna)
Acolhimento e orientação do projeto (Controlo de Acessos à Sala de Aulas) de 2 alunos Escola Profissional Gustave Eiffel (Arruda dos Vinhos)	Sim	Jorge Constantino Sérgio Cardoso
Palestra "Desenvolvimento da Aplicações Móveis) na Escola Profissional Gustave Eiffel (Arruda dos Vinhos)	Sim	Jorge Constantino Mário Duarte
Receção da visita de alunos do ensino profissional da Escola Secundária Ferreira Dias (Aigualva / Cacém)	Sim	Jorge Constantino

Projeto I&D "Mãe / Hospital de Santarém	Sim (em curso)	António Roberto Cristina Rodrigues Jorge Constantino José Carlos Simões (aluno) Ricardo Silva (aluno) Tiago Ferreira (aluno)
Projeto I&D "Mãe / Hospital de Santarém	Sim (em curso)	António Roberto Cristina Rodrigues Jorge Constantino André Valente (aluno) João Diogo Henriques (aluno) Tiago Miguel Pereira (aluno)
Experiências em contexto organizacional: frequência da Academia Everis por 3 alunos do TeSP TPSI	Sim	Jorge Constantino José Carlos Simões Tiago (aluno) Ferreira Tiago Pereira (aluno)
Formação em EXCEL (nível médio) destinado a colaboradores do IPS, alunos e outras instituições da cidade	Sim	Miguel Soares Lopes
Participação na parceria entre a ESGT e o CNEMA, na Caracterização dos visitantes da Feira Nacional de Agricultura (55ª edição) e Feira do Ribatejo (65ª)	Sim	João Nascimento David Sousa (aluno) Rúben Severino (aluno)

Submetido para apreciação à assembleia de escola em: 23/06/2019

Deliberação da Assembleia de Escola em: 26/06/2019

ESGT, 21/06/2019

Diretor

< assinatura no documento original >

Professor Coordenador **Vítor Costa**

Subdiretor

< assinatura no documento original >

Professor Adjunto **Sérgio Cardoso**



ESGTS

#IPSantarém

Escola Superior de Gestão e Tecnologia

Complexo Andaluz, Apartado 295
2001-904 Santarém

<https://siesgt.ipsantarem.pt>