



Relatório de Atividades 2019

Documento aprovado em Assembleia da Escola

Escola Superior de Gestão e Tecnologia

Instituto Politécnico de Santarém

Complexo Andaluz, Apartado 295
2001-904 Santarém

<https://siesgt.ipsantarem.pt>
correio@esg.ipsantarem.pt

Conteúdos

Introdução	3
Caraterização Financeira	4
Estudantes na ESGT.....	15
Caracterização dos Recursos Humanos	20
Atividades realizadas	22
Eixos e Linhas Estratégicas	22
LINHA DE AÇÃO I - Diversidade, inovação e qualidade da oferta formativa	23
LINHA DE AÇÃO II - Produção e transferência de conhecimento + inovação	33
LINHA DE AÇÃO III - Ligação à comunidade e internacionalização.....	42
LINHA DE AÇÃO IV - Governação, campus e pessoas	46
Informações finais	53



Introdução

A elaboração do relatório de atividades resulta do exercício das competências estatutariamente atribuídas à função de diretor de Escola. Para tal, elaborou-se o relatório de atividades de 2019 após reunir os contributos que puderam ser recebidos de todas as estruturas da Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT).

Após solicitação, junto dos órgãos de gestão, dos departamentos e das coordenações de curso, foi possível sistematizar todas as ações num relatório que pretende mostrar, numa representação fiel, as realizações desenvolvidas por todos na Escola.

No ano de 2019, a Escola registou um total de 1266 estudantes com inscrição validada para os respetivos cursos e anos curriculares. Este resultado deve-se antes de mais, ao esforço de afirmação e de consolidação da oferta formativa, em boa articulação com as iniciativas de divulgação e de promoção que puderam realizar-se fundamentalmente pelos docentes, coordenações de curso e gabinete de relações exteriores – naturalmente que apoiados pelos serviços de comunicação do IPSantarém.

Em apreciação retrospectiva, entende a direção da escola, que são devidas palavras de reconhecimento público aos docentes e aos outros colaboradores da ESGT, de forma generalizada, pelo esforço e empenho profissional com que abordaram cada tarefa realizada.

Deve ainda referir-se no mesmo plano, o aprofundar do bom relacionamento com as estruturas representativas dos estudantes, de onde se deve salientar a colaboração empenhada da Associação de Estudantes.

Durante o ano de 2019, a ESGT procurou a boa execução dos seus objetivos institucionais, não deixando de o fazer num contexto particularmente adverso, de onde sobressaem constrangimentos de ordem financeira colocados institucionalmente perante o Politécnico de Santarém (IPSantarém), bem como alguma instabilidade institucional de cujo efeito mais visível é necessariamente a transição da equipa responsável pela gestão do IPSantarém. Neste plano seria ainda de referir a manutenção da insuficiência de alguns procedimentos de ordem sobretudo administrativa que contribuam com eficácia para a concretização da generalidade dos objetivos que a escola tem por missão concretizar.

Este documento, conforme se evidencia de seguida pela análise e interpretação dos indicadores fornecidos, descreve os principais e mais significativos resultados atingidos, com referência ao ano de 2019.



Caraterização Financeira

A Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT) não dispõe de autonomia financeira (c.f. nº3 do Artº10º dos Estatutos do IPSantarém), contudo apresentam-se os dados relativos à execução orçamental para o ano de 2019.

Nestes termos, a ESGT relativamente ao ano de 2019, executou receita e despesa nas seguintes Fontes de Financiamento:

Código	Designação
FF 300	ESFORÇO FINANCEIRO NACIONAL (OE)
FF 311	ESTADO - RG NÃO AFETAS A PROJETOS COFINANCIADOS
FF 313	SALDOS DE RG NÃO AFETAS A PROJETOS COFINANCIADOS
FF 358	SALDOS DE RG AFETAS A PROJETOS COFINANCIADOS
FF 359	TRANSFERÊNCIAS DE RG AFETAS A PROJETOS COFINANCIADOS ENTRE ORGANISMOS
FF 400	FINANCIAMENTO DA UE
FF 411	FEDER - COMPETITIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO (<i>Care4Value e YourPel</i>)
FF 415	FEDER - ALENTEJO 2020 (<i>Volto Já</i>)
FF 443	FUNDO SOCIAL EUROPEU - PO CAPITAL HUMANO
FF 482	FINANCIAMENTO DA UE - OUTROS
FF 488	SALDOS DE FUNDOS EUROPEUS
FF 500	RECEITA PRÓPRIA (RP) NÃO AFETA A PROJETOS COFINANCIADOS
FF 513	RECEITA PRÓPRIA DO ANO - COM OUTRAS ORIGENS
FF 522	SALDOS DE RP TRANSITADOS - COM OUTRAS ORIGENS

O quadro seguinte reflete as receitas obtidas na fonte de financiamento 513 – Receitas próprias. Destaca-se o nível de receitas relacionadas com a cobrança de propinas e de taxas. Adicionalmente refere-se ainda a receita obtida com as seguintes iniciativas:

- Prestação de serviço de docente no âmbito do protocolo de cooperação;
- Organização da XVIII Conferência e *Doctoral Colloquium* Grudis
- Curso de Preparação para Exame de Avaliação Profissional à OCC

É ainda fornecida (em coluna própria, sempre que se mostre possível) a informação que resulta da evolução de cada rubrica por contraste com os valores verificados no ano imediatamente anterior.



	FF 313	FF 488	FF 513		↕ ↗
Designação	Saldos	Fundos Europeus	Receita Própria	TOTAL	
<i>Propinas</i>			999 374,31	999 374,31	0,5 % ↗
<i>Taxas diversas</i>			113 047,57	113 047,57	6,3 % ↗
<i>Juros de mora</i>			7 508,63	7 508,63	46,7 % ↘
<i>Multas e penalidades diversas</i>			2 850,21	2 850,21	33,3 % ↘
<i>Bancos e outras instituições financeiras</i>			-105,00	-105,00	124,1 % ↘
<i>Serviços e fundos autónomos - FCT</i>					--
<i>Venda de Bens - Outros</i>			3 777,07	3 777,07	19,1 % ↗
<i>Aluguer de espaços e equipamentos</i>			1 643,28	1 643,28	735,0 % ↗
<i>Venda de Serviços - Outros</i>			19 897,82	19 897,82	53,3 % ↘
<i>Reposições não abatidas nos pagamentos</i>			9 000,00	9 000,00	--
<i>Saldo da gerência anterior - Na posse do Serviço</i>	72 146,06	893,44		73 039,50	--
TOTAL	72 146,06	893,44	1 156 993,89	1 230 033,39	5,3 % ↗

Quadro 1 – Receitas no Orçamento de Funcionamento

Na Fonte de Financiamento **FF513 – Receitas Próprias**, em reposições não abatidas nos pagamentos registou-se uma receita relativa à A3ES referente à Acreditação, Grau de Licenciado, Redes Sociais - Processo: ACEF/1819/1301086 e Acreditação, Grau de Mestre, Sistemas de Informação para a Gestão - Processo: ACEF/1819/0016667.

Também na Fonte de Financiamento **FF513 – Receitas Próprias**, para além de receitas geradas por via da relação com os estudantes, normalmente expressas através dos valores cobrados a título de propinas bem como de taxas de ordem diversa, obtiveram-se ainda receitas com o arrendamento de espaços e de equipamentos da ESGT realizado temporalmente em 2019 e maioritariamente concretizado por via dos acordos estabelecidos com o IEFP Santarém.

Nesta matéria, seria finalmente de destacar o **montante global de receitas próprias (com um aumento de 5,3% face ao exercício anterior)**.

Fornece-se ainda a representação gráfica da receita obtida, por área de proveniência (em valores relativos):



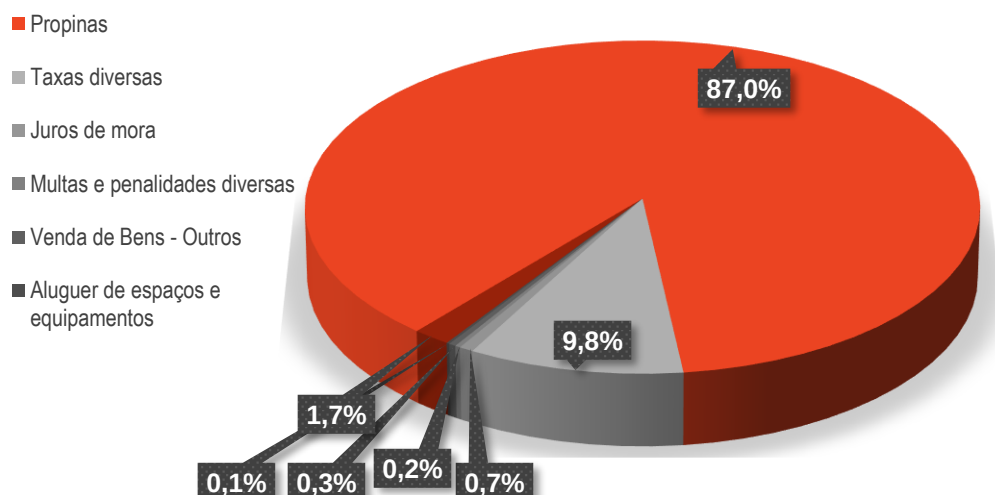


Gráfico 1 – Receitas no Orçamento Privativo (FF510)

Conforme seria de esperar, os montantes obtidos através da cobrança de propinas são muito significativos e acentuaram-se marginalmente por comparação face ao ano anterior, fixando-se agora em 87,0% (2019: 85,0%) – atendendo à manutenção da estrutura e da natureza das receitas totais da ESGT. Segue-se a informação detalhada quanto às origens esta receita.

RECEITA - PROPINAS		↕ ↗
Propinas - 1º Ciclo	769 080,95	3,1% ↘
Propinas - 2º Ciclo	105 898,82	7,3% ↗
Propinas - Outros	124 394,54	22,0% ↗
Total	999 374,31	0,5% ↗

Quadro 2 – Receita de Propinas em 2019

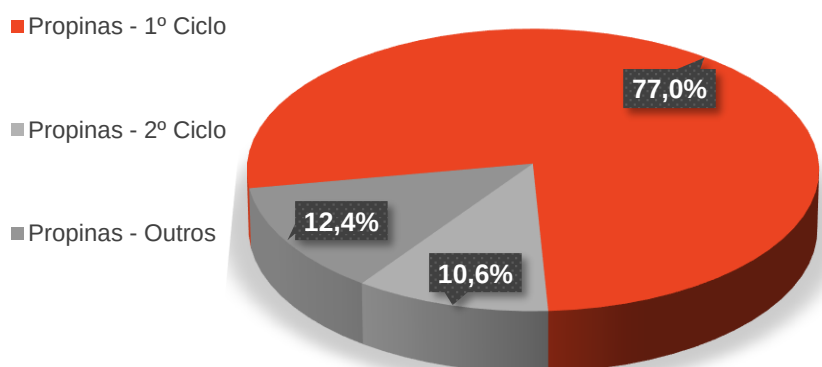


Gráfico 2 – Receita de Propinas em 2019

Assinala-se o comportamento positivo global da receita no ano, ainda que marginalmente por 0,5%. Em apreciação de pormenor – quando se observa tomando por referência a tipologia da oferta formativa – deve destacar-se a regressão nas receitas em cursos de 1º ciclo, maioritariamente explicada pelos impactos (em propinas e taxas) da não admissão de estudantes 1ºano/1ªvez no curso de licenciatura em Marketing e Publicidade, em razão da decisão de encerramento proferida.

A receita obtida em propinas com cursos de licenciatura regride assim em termos absolutos face ao ano anterior (3,1% ↗), pelo que em consequência também se assiste à diminuição correspondente no peso relativo dessa receita, agora fixada em 77,0% (2018: 79,8%) por comparação com as outras origens.

Finalmente, deve sublinhar-se o comportamento muito favorável das receitas obtidas por via das Propinas obtidas em cursos de 2º Ciclo e das Propinas associadas à frequência de cursos de TESP ministrados na Escola, que melhoram assim em termos absolutos, respetivamente por 7,3% e 22,0%.

Dívidas de propinas

O montante em dívidas de propinas a 31 de dezembro de 2019, por ciclos de estudos é apresentado de seguida. Note-se que os valores referidos são valores totais (i.e., incluem dívida reportada no ano letivo de 2019/2020 bem como de anos anteriores). Adicionalmente deve referir-se que estes valores incluem cerca de 110 mil euros do presente ano letivo representando em grande parte situações de estudantes que em 31/12/2019 aguardavam, em número ainda significativo, pelos resultados da sua candidatura a bolseiro.

Dívidas de Propinas		↗ ↘
Licenciatura	218 734,73	13,9 % ↗
Mestrado	53 860,60	81,0 % ↗
Pós-graduação	1 087,50	0,0 % □
TESP	27 691,45	105,9 % ↗
CET	2 973,08	17,8 % ↗
Total	304 347,36	27,4 % ↗

Quadro 3 – Dívidas de Propinas em 2019



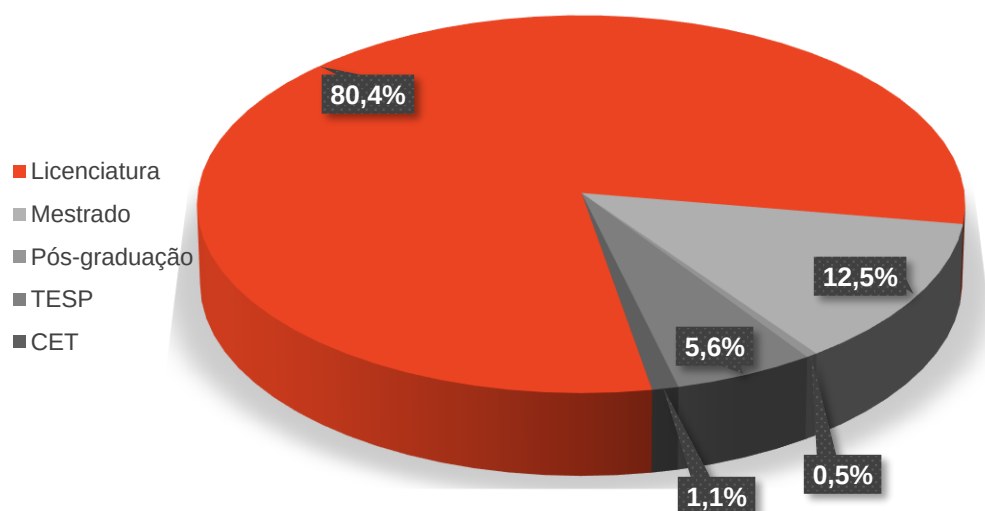


Gráfico 3 – Dívidas de Propinas em 2019

Regista-se agora um aumento generalizada dos valores totais acumulados em dívidas de propinas (27,4 % ↗), situação em claro contraste com o verificado no ano imediatamente anterior (2018: redução global de 3,0%). Esse aumento é particularmente expressivo relativamente aos cursos de 2ºCiclo e de TESP em funcionamento na escola e tal facto tem uma relação direta com a procura invulgar verificada por parte de estudantes internacionais naquelas tipologias de formação.

O procedimento de natureza administrativa associado à dificuldade na obtenção de todas as formalidades de viagem exigidas, que só podem concluir-se após o estudante candidato concretizar a sua matrícula e 1ª inscrição junto dos serviços académicos, contribui na prática para o efeito anteriormente exposto, sempre que os estudantes acabem por não se apresentar à frequência do curso para o qual estão regularmente inscritos.

Na prática, esta situação dilui o esforço empregue na recuperação de dívidas e interrompe a trajetória positiva deste indicador, razão que por si justificará uma intervenção decisiva com vista ao realinhamento futuro deste indicador.



Despesa

No ano de 2019, a ESGT executou uma despesa total de 3 383 922,40€, repartida por várias fontes de financiamento adiante descritas, conforme se apresenta de seguida:

Código	Designação	TOTAL	
	Despesas Correntes	3 380 291,20	
01.00.00	Despesas com o pessoal	3 104 690,51	0,5 % ↘
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	253 671,61	34,8 % ↗
03.00.00	Juros e outros encargos	2 020,67	--
04.00.00	Transferências correntes	19 340,22	--
06.00.00	Outras despesas correntes	568,19	--
	Despesas de Capital	3 631,20	
07.01.00	Investimentos	3 631,20	--
	TOTAL	3 383 922,40	

Quadro 4 – Despesa Total (Todas as Fontes de Financiamento) em 2019

O montante de despesa executado durante o ano de 2019 está suportado por várias fontes de financiamento. Por seu turno, a fonte de financiamento **FF311 – Orçamento de Estado** destina-se em exclusivo à satisfação das despesas com pessoal.

Código	Designação	FF 311		TOTAL
	Despesas Correntes	2 987 384,16		2 987 384,16
01.00.00	Despesas com o pessoal	2 987 384,16	4,2 % ↘	2 987 384,16
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes			
03.00.00	Juros e outros encargos			
04.00.00	Transferências correntes			
06.00.00	Outras despesas correntes			
	Despesas de Capital			
07.01.00	Investimentos			
	TOTAL	2 987 384,16		2 987 384,16

Quadro 5 – Orçamento de Estado (FF311) em 2019

Sublinhe-se a redução das despesas com o pessoal em 0,5% (particularmente com o pessoal docente, que no ano anterior haviam subido cerca de 20%) em função de um conjunto determinado de circunstâncias como sejam:

- As necessidades de contratação foram atendidas sobretudo pela recomposição da forma de contratação (considerando as alterações verificadas em Categoria e em Regime);



- Deste efeito resulta a diminuição, ainda que marginal de cerca de 0,76 ETI totais das necessidades de contratação, mas com o benefício significativo da redução de cerca de 1,12 ETI na categoria Professor Adjunto Convidado;

A dependência da **FF311 – Orçamento de Estado** no que diz respeito ao pagamento de remunerações reduz-se em 4,2%, redução que ocorre portanto a ritmo mais elevado do que a redução referida da massa salarial (independentemente da fonte de financiamento), facto que evidencia o crescimento da sustentação daquelas despesas nos valores obtidos a título de receitas próprias da ESGT.

No orçamento de funcionamento - gestão, é ainda de referir as despesas nas FF 411 afetas ao Projeto Care4Value (projeto em parceria com IPLeiria), a FF 415 afeta ao Projeto Volto Já (em que o IPSantarém é o promotor e tem parceiros IPBeja, Santa Casa da Misericórdia de Santarém).

No ano de 2019, a ESGT executou uma despesa total de 3 383 922,40€, repartida por várias fontes de financiamento adiante descritas, conforme se apresenta de seguida:

			↕ ↗
Código	Designação	TOTAL	
	Despesas Correntes	3 380 291,20	
01.00.00	Despesas com o pessoal	3 104 690,51	0,5 % ↘
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	253 671,61	34,8 % ↗
03.00.00	Juros e outros encargos	2 020,67	--
04.00.00	Transferências correntes	19 340,22	--
06.00.00	Outras despesas correntes	568,19	--
	Despesas de Capital	3 631,20	
07.01.00	Investimentos	3 631,20	--
	TOTAL	3 383 922,40	

Quadro 5 – Despesa Total (Todas as Fontes de Financiamento) em 2019



Segue-se informação relativa ao orçamento de funcionamento da Escola, com evidência das várias fontes de financiamento utilizadas:

Código	Designação	FF 313	FF 358	FF 359	FF 411	FF 415	FF 443	FF 482	FF 513	FF 522	TOTAL
	Despesas Correntes	3 963,12	3 656,74	4 158,17	10 240,81	11 711,48	11 030,61	69 821,62	277 128,52	1 195,97	392 907,04
01.00.00	Despesas com o pessoal	321,58	2 933,23	4 158,17	9 740,81		9 327,99	68 928,18	20 700,42	1 195,97	117 306,35
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	2 151,54	723,51		500,00	11 694,31	212,62	893,44	237 496,19		253 671,61
03.00.00	Juros e outros encargos					17,17			2 003,50		2 020,67
04.00.00	Transferências correntes	1 490,00					1 490,00		16 360,22		19 340,22
06.00.00	Outras despesas correntes								568,19		568,19
	Despesas de Capital					3 374,71			256,49		3 631,20
07.01.00	Investimentos					3 374,71			256,49		3 631,20
	TOTAL	3 963,12	3 656,74	4 158,17	10 240,81	15 086,19	11 030,61	69 821,62	277 385,01	1 195,97	396 538,24

Quadro 5 – Orçamento de Funcionamento em 2019



Relativamente à despesa efetuada, o quadro seguinte permite uma análise de maior pormenor:

Designação	FF 313	FF 358	FF 411	FF 415	FF 443	FF 482	FF 513	TOTAL
<i>Limpeza e Higiene</i>							4 333,82	4 333,82
<i>Material de Escritório - Papel</i>							2 609,75	2 609,75
<i>Material de Escritório - Outros</i>				23,53			300,30	323,83
<i>Prémios, Condecorações e Ofertas</i>							329,92	329,92
<i>Ferramentas e Utensílios</i>							39,99	39,99
<i>Livros e Documentação Técnica</i>				545,85				545,85
<i>Material de educação, cultura e recreio</i>				384,99				384,99
<i>Outros Bens</i>		18,08		200,02			389,02	607,12
<i>Encargos das Instalações</i>							45 005,24	45 005,24
<i>Limpeza e Higiene</i>							51 783,94	51 783,94
<i>Conservação de Bens</i>		28,91		1 568,80			15 860,87	17 458,58
<i>Acessos à Internet</i>							251,09	251,09
<i>Comunicações móveis</i>							524,30	524,30
<i>Outros serviços de comunicações</i>							546,74	546,74
<i>Transportes</i>							1 538,90	1 538,90
<i>Seguros – Outros</i>		61,52		150,49			14 114,29	14 326,30
<i>Deslocações e Estadas</i>	292,40			2 460,08	212,62		5 921,19	8 886,29
<i>Formação – Outras</i>							140,58	140,58
<i>Publicidade institucional</i>	492,00	615,00					3 173,76	4 280,76
<i>Vigilância e segurança</i>							16 898,43	16 898,43
<i>Assistência Técnica - Impressoras/Fotocopiadoras</i>						893,44	10 721,27	11 614,71
<i>Assistência Técnica - Software informático</i>	1 367,14						30 064,58	31 431,72
<i>Assistência Técnica - Outros</i>							2 988,87	2 988,87
<i>Outros trabalhos especializados - Natureza informática</i>				369,00				369,00
<i>Outros trabalhos especializados - Natureza informática - Outros</i>				36,90			143,91	180,81
<i>Outros trabalhos especializados - Outros</i>				295,20			4 491,14	4 786,34
<i>Outros Serviços</i>			500,00	5 659,45			25 324,29	31 483,74
TOTAL	2 151,54	723,51	500,00	11 694,31	212,62	893,44	237 496,19	253 671,61

Quadro 6 – Aquisição de Bens e Serviços em 2019

Face ao ano anterior, no ano de 2019 houve um acréscimo de despesa relacionada com a aquisição de bens e serviços devido a despesas globais que estavam a ser contabilizadas no orçamento dos Serviços Centrais e que passaram em 2019 (por decisão da presidência do IPSantarém) a ser repartidas pelas várias Unidades Orgânicas, nomeadamente despesas relacionadas com encargos das instalações como água e eletricidade, serviços de vigilância e segurança bem como com a assistência e manutenção de *software* (*Sigarra* e *ePublica*).

Na aquisição de bens e serviços, destacam-se ainda na assistência técnica – *software* informático a aquisição das licenças do Simulador de Gestão da SDG e renovação de licenças da *Microsoft*, e nos outros serviços despesa com a A3ES para a avaliação de ciclos de estudo em funcionamento, que no ano de 2019 totalizaram 16 000€.

Nas transferências correntes, estão refletidos:

- A transferência de verba para a *Associação Portuguesa de Sistemas de Informação* relativa à organização da *CAPSI2018* no montante de 5 079,67€;
- A Bolsa de Estágio patrocinado pelo *Santander* à aluna Sara Macedo Pereira;
- As Bolsas dos Técnicos de Investigação contratados no âmbito do *Projeto Volto Já* no total de 12 610,55€.

Por fim, na **aquisição de bens e serviços**, destacaríamos as seguintes despesas:

- Encargos das Instalações;
- Serviços de limpeza e higiene;
- Encargos com seguros;

	FF 415	FF 513	
Designação	FEDER Alentejo 2020	Receita Própria	TOTAL
<i>Equipamento Informático</i>			
<i>Software Informático</i>			
<i>Equipamento Administrativo</i>			
<i>Equipamento Básico</i>	3 374,71	256,49	3 631,20
<i>Mobiliário para Gabinete de Projetos e Investigação</i>	3 374,71		3 374,71
<i>Telemóvel Diretor ESGTS</i>		256,49	256,49
<i>Ferramentas e Utensílios</i>			
TOTAL	3 374,71	256,49	3 631,20

Quadro 7 – Aquisição de Bens de Capital em 2019



A aquisição de bens de capital realizada no ano de 2019 fez-se em valores comparáveis com os verificados no ano anterior (com uma redução inexpressiva de 2%), contudo assinala-se agora a prevalência da origem FEDER – Alentejo 2020 (FF415) na mobilização dos recursos empregues, em claro contraste com a situação do ano anterior em que a totalidade dos meios empregues tiveram origem na receita própria da instituição (FF513).

Tal significa que muito do investimento necessário em equipamentos passou a fazer-se – sempre que exista enquadramento – no âmbito de instrumentos financeiros específicos destinados à aquisição de equipamentos para determinados cursos da nossa oferta formativa.

Esta circunstância (substituição das fontes de financiamento em despesas de aquisição de bens de capital) deverá continuar acentuar-se para futuro na medida em que se utilizem de forma mais extensiva os mecanismos de financiamento competitivo existentes, após a elaboração da candidatura necessária.



Estudantes na ESGT

Passa-se de seguida à análise da evolução do número de estudantes regularmente inscritos na ESGT, por tipologia de formação e oferta formativa (tabela e gráfico):

Ciclo de Estudos	Cursos	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
1º Ciclo	Contabilidade e Fiscalidade	91	84	84	119	120	136
	Gestão de Empresas	331	354	344	366	381	377
	Informática	113	109	110	111	103	126
	Marketing e Publicidade	158	160	155	154	141	92
	Negócios Internacionais		25	51	75	90	105
	Administração Pública	8	6	4			
	Subtotal	701	738	748	825	835	836
2º Ciclo	Contabilidade e Finanças	31	47	42	39	49	52
	Gestão de Organizações e Economia Social	30	43	37	14	47	49
	Marketing	16	34	24	0	2	
	Gestão Pública	1					
	Sistemas de Informação de Gestão	0	1				
	Gestão de Unidades de Saúde			31	0	42	59
	Subtotal	78	125	134	53	140	160
CET TESP	CET - Técnicas de Gestão	29	2				
	TESP - Apoio à Gestão		22	46	53	55	53
	TESP - Contabilidade		17	14	1		22
	CET - Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação	17					
	TESP - Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação		27	45	38	41	50
	CET – Desenvolvimento de Produtos Multimédia	17					
	TESP - Tecnologias Web e Desenvolvimento Móvel			13	24	11	22



	CET – Instalação e Manutenção de Redes e Sistemas Informáticos	14					
	TESP - Redes e Sistemas Informáticos				18	37	47
	Subtotal	98	68	118	134	165	232
Outros	CET – Técnicas e Gestão de Marketing	21					
	TESP - Gestão e Comunicação Comercial					21	38
	Subtotal	17	22	20	25	19	18
	Erasmus	0	6	0	0	17	20
	Outros Estudantes	17	28	20	25	36	38
	Subtotal	17	28	20	25	36	38
Total		894	959	1020	1037	1176	1266

Quadro 8 – Número de estudantes inscritos em 2019, por curso e ciclo de estudos

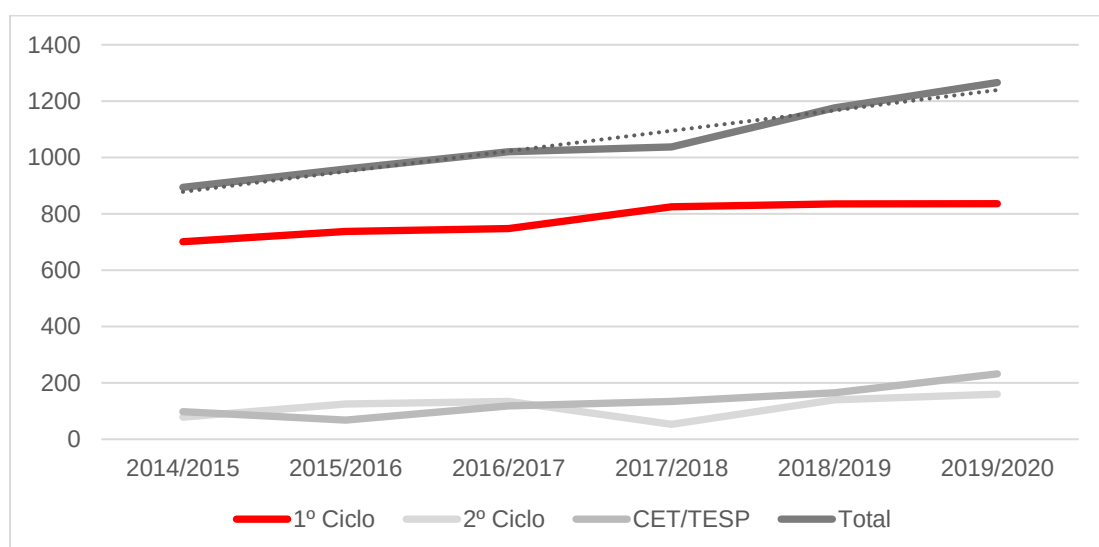


Gráfico 4 – Estudantes matriculados na ESGT em 2019

Da análise do gráfico fornecido, atendendo à linha superior que representa o número total de estudantes regularmente inscritos na ESGT considerando todas as tipologias de formação e ofertas formativas, identifica-se uma trajetória compatível com as expectativas de crescimento da procura e de reforço de afirmação da nossa oferta formativa.

A escola tem no presente ano letivo mais 90 estudantes (7,7%) que no ano letivo imediatamente anterior e mais 217 estudantes (24,1%) por referência aos últimos três anos letivos. Assim, seria de destacar o resultado verificado no presente ano letivo que justifica

grandemente a trajetória (positiva) do indicador, apesar de serem já evidentes os impactos negativos da não colocação de estudantes em 1º ano/1ª vez no curso de licenciatura em Marketing e Publicidade (com decisão de encerramento).

Saliente-se por isso que a situação atual tem suporte na manutenção da procura que incide na oferta de 1º ciclo (segunda linha do gráfico) em regime predominantemente diurno – apesar do impacto anteriormente referido, em boa articulação com um significativo reforço da procura verificada em cursos de TESP e de 2º ciclo que se observa no ano de 2019.

A situação atual sugere por isso boas possibilidades relativamente à manutenção da trajetória positiva deste indicador (número de estudantes), considerando adicionalmente a próxima entrada em funcionamento de nova oferta formativa entretanto proposta e registada (TESP: Marketing Digital; Licenciatura: Gestão de Marketing), cujo início se prevê para o ano académico de 2020/2021.

O quadro seguinte representa o número de estudantes que pela primeira vez se inscrevem na ESGT:

Ciclo de Estudos	Cursos	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
1º Ciclo	Contabilidade e Fiscalidade	15	30	31	46	33	53
	Gestão de Empresas	58	121	75	121	112	144
	Informática	33	30	28	35	30	43
	Marketing e Publicidade	51	59	49	52	49	0
	Negócios Internacionais		22	28	32	35	46
	Administração Pública	0	0				
	Subtotal	157	262	211	286	259	286
2º Ciclo	Contabilidade e Finanças	14	21	19	16	19	24
	Gestão de Organizações e Economia Social	16	14	13	14	24	27
	Marketing	16	17				
	Gestão de Unidades de Saúde		31 *	30 *	0 **	36	35
	Subtotal	46	83	62	30	79	86
CET TESP	CET – Técnicas de Gestão	29					
	TESP – Apoio à Gestão		22	27	22	24	23
	TESP – Contabilidade		17	0	0	0	22



	CET – Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação TESP – Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação	17	27	23	19	25	24
	CET – Desenvolvimento de Produtos Multimédia TESP – Tecnologias Web e Desenvolvimento Móvel	17		14	15	0	21
	CET – Instalação e Manutenção de Redes e Sistemas Informáticos TESP – Redes e Sistemas Informáticos	14			18	24	20
	CET – Técnicas e Gestão de Marketing TESP – Gestão e Comunicação Comercial	21				21	19
	Subtotal	98	66	64	74	94	129
Outros	Erasmus	23	22	20	25	19	18
	Outros Estudantes		6			17	20
Total		324	439	357	415	468	539

* Em curso de Pós-graduação

** Edição de mestrado com estudantes inscritos na ESSaúde/IPSantaTê (44 estudantes)

Quadro 9 – Numero de estudantes inscritos 1ª vez em 2019, por curso e ciclo de estudos

O gráfico correspondente apresenta-se de seguida, com destaque para a linha superior (total de estudantes 1ª vez) que demonstra uma tendência crescente, apesar de alguma oscilação no número de estudantes 1ª vez em cursos de 1º ciclo sempre compensada em cada ano pela admissão de estudantes para prosseguimento de estudos, com origem em cursos de TESP ministrados na escola.



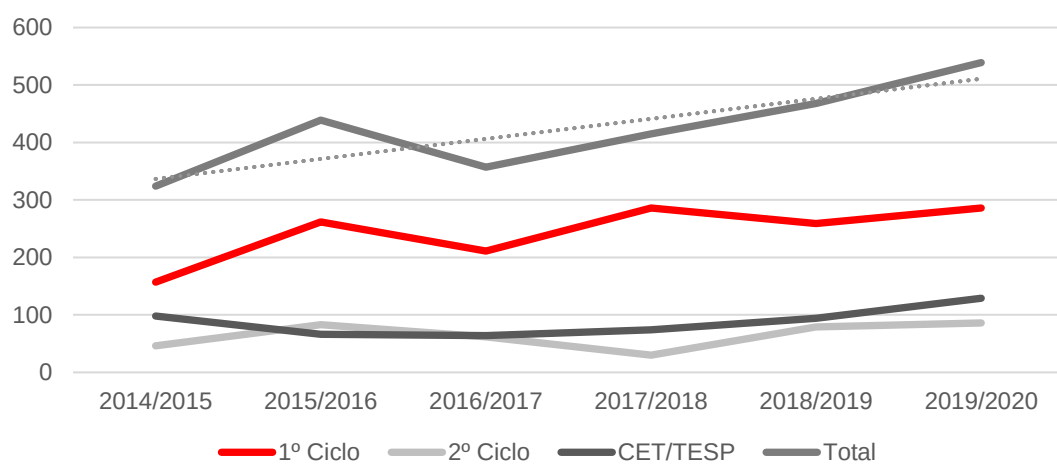


Gráfico 5 – Estudantes matriculados na ESGT em 2019 (1ªVez)



Caracterização dos Recursos Humanos

Os recursos humanos, em particular o pessoal docente evidencia-se na seguinte tabela - com valores considerados a 31/12/2019.

Categoria	Regime	Doutoramento		Mestrado		Licenciatura		Totais	ETI	
		Masculino	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino	Feminino			
Professor Coordenador c/ Agregação	Exclusividade	1	0	0	0	0	0	1	1	
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
Professor Coordenador	Exclusividade	3	0	0	0	0	0	3	3	25,0% ↘
	T integral	0	0	0	0	0	0	0		
Professor Adjunto	Exclusividade	15	5	10	5	1	0	38	38	2,6% ↘
	T Integral	0	0	1	0	1	0	0		
Assistente	Exclusividade	0	0	1	0	0	0	1	2	0,0% □
	T Integral	0	0	0	0	1	0	1		
Assistente Convitado	Exclusividade	0	0	0	0	0	0	0	10,38	12,1% ↗
	T Integral	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 57%	0	0	6	0	2	0	8		
	Parcial 50%	0	0	2	0	1	0	3		
	Parcial 40%	0	0	2	0	1	2	5		
	Parcial 33%	0	0	1	2	1	0	4		
	Parcial 25%	0	0	2	1	0	1	4		
	Parcial 15%	0	0	0	0	0	0	0		
Professor Adjunto Convitado	Exclusividade	0	1	0	0	0	0	1	6,9	19,4,8% ↗
	T Integral	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 57%	1	1	0	0	1	0	3		
	Parcial 50%	3	0	0	0	0	0	3		
	Parcial 40%	0	2	0	0	1	0	3		
	Parcial 33%	3	0	0	0	0	0	3		
	Parcial 25%	1	0	1	0	0	0	2		
	Parcial 15%	0	0	0	0	0	0	0		
Professor Coordenador Convitado	Exclusividade	0	0	0	0	0	0	0	0	
	T Integral	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 57%	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 50%	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 40%	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 33%	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 25%	0	0	0	0	0	0	0		
	Parcial 15%	0	0	0	0	0	0	0		
		27	9	26	8	10	3	83	61,28	1,2% ↘

Quadro 10 – ETI Docentes em 2019, por categoria e regime



Importa relacionar os aumentos que se observam nas categorias de Assistente Convidado e Professor Adjunto Convidado (em ETI) com o aumento do número de cursos e de turmas oferecidas assim como com necessidades de substituição de docentes que ocorreram em 2019 de modo pontual. A necessidade de se assegurar o funcionamento regular das aulas e das turmas previstas no planeamento do ano letivo, bem como o cumprimento dos aspetos formais e regulamentares exigíveis quanto ao perfil profissional e académico dos docentes a lecionar em ciclos de estudos acreditados justificam por isso, em grande medida, as alterações verificadas.

Quanto aos outros colaboradores da Escola (pessoal não docente), o seu número fixa-se em 18 – sem alteração quantitativa relativamente ao ano anterior, contudo verificam-se os seguintes movimentos:

- Saída por aposentação de uma Assistente Operacional;
- Regularização de vínculo (no âmbito do PREVPAP) de quatro Assistentes Operacionais (até aqui em funções de auxiliar de limpeza, a tempo parcial);
- Entrada por mobilidade interna de um técnico superior de informática;



Atividades realizadas

Linhas de ação e Objetivos Estratégicos

O conjunto de atividades propostas para o ano de 2019 resultaram dos contributos combinados com origem nos vários órgãos de gestão, assim como nos departamentos e nas coordenações de curso. Pretendeu-se deste modo compatibilizar as ações a desenvolver em cada domínio pelos vários intervenientes.

Tomando por base a concretização da missão institucional que nos define, considerada a Visão e os Valores, a dimensão organizacional e funcional da escola e considerados os recursos disponíveis, elaborou-se então o Plano de Atividades para o ano de 2019.

Adotou-se então uma estrutura organizada em torno de quatro eixos fundamentais que, por sua vez, se decompueram em linhas estratégicas conforme se representa no quadro síntese:

Linha de Ação	Objetivos Estratégicos
I. Diversidade, inovação e qualidade da oferta formativa	I.1 Oferta formativa inovadora e especializada
	I.2 Atrair mais e melhores estudantes
	I.3 Promover o sucesso académico e combater o abandono escolar
	I.4 Inserção no mercado de trabalho e rede <i>alumni</i>
Linha de Ação	Objetivos Estratégicos
II. Produção e transferência de conhecimento + inovação	II.5 Produção e disseminação do conhecimento - investigação
	II.6 Transferência de conhecimento e tecnologia
	II.7 Empreendedorismo e inovação
Linha de Ação	Objetivos Estratégicos
III. Ligação à comunidade e internacionalização	III.8 Interação com a região e a comunidade
	III.9 Internacionalização
Linha de Ação	Objetivos Estratégicos
IV. Governação, campus e pessoas	IV.10 Eficiência e qualidade organizacional
	IV.11 Comunicação e imagem
	IV.12 Campus
	IV.13 Colaboradores
	IV.14 Estudantes

Mapas do Plano de Atividades

LINHA DE AÇÃO I - Diversidade, inovação e qualidade da oferta formativa

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.1

OFERTA FORMATIVA INOVADORA E ESPECIALIZADA

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Debater a oferta formativa global da ESGT	Não Iniciado	C. Técnico-científico
Implementação da proposta de reformulação do plano de estudos do MCF	Sim	Goreti Dâmaso Rui Robalo António Morão Lourenço
Acreditação do Mestrado em Gestão de Organizações de Economia Social	Em curso*	Direção Coordenação Curso
Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES - MGOES	Em curso*	Direção Coordenação Curso
Acreditação da Licenciatura em Gestão de Empresas	Em curso*	Direção Coordenação Curso
Implementação da proposta de reformulação do plano de estudos da LGE	Em curso*	Coordenação Curso
Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES - LGE	Em curso*	Direção Coordenação Curso
Acreditação da Licenciatura em Informática	Em curso*	Direção Coordenação Curso

Implementação da proposta de reformulação do plano de estudos da LINF	Em curso*	Coordenação Curso
Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES - LINF	Em curso*	Direção Coordenação Curso
Acreditação da Licenciatura em Negócios Internacionais	Em curso*	Direção Coordenação Curso
Implementação da proposta de reformulação do plano de estudos da LNI	Em curso*	Coordenação Curso
Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES - LNI	Em curso*	Direção Coordenação Curso
Proposta de criação de novo curso de TESP em domínio a determinar (Marketing Digital)	Sim	C. Técnico-científico Ana Cristina Gomes Dário Rodrigues Silvio Duque João Nascimento José Carlos Nunes
Proposta de criação de novo curso de Licenciatura em domínio de Gestão e Marketing	Sim	C. Técnico-científico José Figueiredo Dário Rodrigues Susana Leal Carla Vivas
Proposta de criação de novo curso de Pós-graduação/Mestrado em domínio das Ciências Informáticas	Não Iniciado	C. Técnico-científico Docentes Designados
Proposta de criação de novo curso de Pós-graduação em domínio das Ciências Empresariais	Não Iniciado	C. Técnico-científico Docentes Designados
Criação de pós-graduação em parceria com entidade externa	Não Iniciado	Direção

Concretização de proposta de deslocalização de cursos TESP em funcionamento na escola, mediante alteração de registo e formalização das parcerias necessárias * Os respetivos processos de avaliação e acreditação não terminaram durante o ano de 2019.	Em curso	C. Técnico-científico IPSantarém Direção C. Técnico-científico
Outras Ações Valorização dos conteúdos de unidades curriculares selecionadas na forma de produções <i>online</i> em formato aberto Elaboração de um catálogo de formações curtas, especializadas, em alinhamento com as necessidades identificadas junto dos parceiros regionais	Sim Em curso	Artur Marques Direção

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.2

ATRair MAIS E MELHORES ESTUDANTES

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Divulgação da oferta formativa (web, redes sociais, imprensa, rádio e transportes públicos)	Sim	Direção Coordenação Curso
Promoção dos cursos de Mestrado nos canais informativos mais adequados ao posicionamento dos cursos	Sim	Direção Coordenação Curso
Promoção da oferta formativa junto da rede de escolas do Ensino secundário e Profissional	Sim	Gabinete Comunicação Docentes
Promoção da oferta formativa - iniciativa <i>"Inspiring Future"</i>	Sim	Gabinete Comunicação Docentes
Promoção da oferta formativa - <i>"Futurália"</i>	Sim	Gabinete Comunicação Docentes
Participação no dia Aberto IPSantarém	Sim	Coordenação Curso Docentes
Organização do dia "Escola Aberta"	Sim	Direção Coordenação Curso Docentes
Definição de critérios e atribuição do apoio pecuniário previsto no Prémio António Sérgio - MGOES	Sim	Coordenação Curso
Criação de prémios para os melhores alunos a atribuir por entidades externas – 1 Prémio / Domínio	Em parte	Direção

Outras Ações		
Participação na avaliação de projetos e de PAP em escolas de ensino profissional	Sim	Jorge Constantino João Nascimento Artur Marques Sérgio Cardoso José Carlos Nunes
Acolhimento e orientação de projetos de alunos do ensino profissional	Sim	José Carlos Nunes Jorge Constantino Apoio Informático

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.3

PROMOVER O SUCESSO ACADÉMICO E COMBATER O ABANDONO ESCOLAR

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Implementação das medidas identificadas pela Comissão de Avaliação e Qualidade	Não iniciado	Direção Coordenação Curso
Promoção de ações de formação pedagógica do corpo docente	Não iniciado	C. Pedagógico
Estabelecimento de horário semestral para atendimento de estudantes pela coordenação curso	Em parte	Comissão Horários
Realização de reuniões de coordenação com os estudantes (por curso)	Sim	Coordenação Curso Estudantes
Realização de reuniões de coordenação com os docentes (por curso)	Em parte	Coordenação Curso Docentes
Elaboração de proposta de aquisição de materiais bibliográficos (por curso)	Em parte	Coordenação Curso Centro Documentação
Realização de visitas de estudo a empresas/organizações (por curso) • TeSP • Licenciaturas • Mestrados	Sim	José Carlos Nunes Jorge Constantino João Nascimento José Figueiredo Silvio Duque
Participação nas Olimpíadas de Contabilidade (ISCA – UA não organizou as olimpíadas no ano de 2019)	n/a	Docentes DCF
Participação nas Olimpíadas de Marketing (Os estudantes não se disponibilizaram para participar)	n/a	Docentes DMRH

Participação na competição “ <i>Global management challenge</i> ”	Sim	Docentes Estudantes
Desenvolvimento de <i>apps</i> móveis para disciplinas selecionadas, para suporte aos estudantes	Não iniciada	Docentes DIMQ Estudantes
Melhorar sucesso académico nas UC de Métodos Quantitativos	Sim	Isabel Duarte
Formação específica: <i>Workshop</i> (Primitivas e Cálculo Integral em IR)	Sim	Isabel Duarte
Formação específica: VIII Oficina da Programação	Sim	Jorge Constantino
Inovação nas metodologias de ensino da contabilidade e fiscalidade (UC de Simulação Empresarial)	Sim	Docentes DCF Filipa Nogueira Miguel Nogueira Ana Costa Juvenal Melo
Visita aos locais de estágio e respetivo acompanhamento (Cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado) – por estágio	Sim	Coordenação Curso Docente UC
Promover estudo para a caracterização dos principais fatores de insucesso e de abandono	Em parte	Comissão Avaliação Coordenação Curso
Outras Ações		
Organização e lecionação do curso preparatório para as provas dos candidatos ao ensino superior para maiores de 23 anos; (atividade não prevista no plano)	Sim	José Carlos Nunes Luiz Rainha Isabel Duarte Jorge Maria

Organização e lecionação do curso preparatório para as provas dos candidatos aos cursos Técnicos Superiores Profissionais. (atividade não prevista no plano)	Sim	José Carlos Nunes Luiz Rainha Isabel Duarte Jorge Maria
Workshop "Resiliência na Aprendizagem" - colaboração da Dra Georgette Lima do GAP / IPSantarém	Sim	Jorge Constantino SAS - GAP

OBJETIVO ESTRATÉGICO I.4

INSERÇÃO NO MERCADO DE TRABALHO E REDE ALUMNI

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas dos cursos de Mestrado	Sim	Coordenação Curso
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas dos cursos de Licenciatura	Sim	Coordenação Curso José Carlos Nunes João Nascimento António Caldeira
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas dos cursos de TESP	Sim	Coordenação Curso José Carlos Nunes João Nascimento
Realização das formalidades de avaliação final dos estágios curriculares dos cursos de Mestrado	Sim	Coordenação Curso Docentes
Realização das formalidades de avaliação final dos estágios curriculares dos cursos de Licenciatura	Sim	Coordenação Curso Docentes
Realização das formalidades de avaliação final dos estágios curriculares dos cursos de TESP	Sim	Coordenação Curso Docentes
Realizar um estudo sobre a inserção profissional / empregabilidade dos diplomados	Em parte	João Nascimento Cláudio Barradas
Realizar um estudo sobre o perfil de competências pretendido pelas entidades empregadoras	Não Iniciado	Comissão Avaliação Coordenação Curso
<i>Outsystems Boot Camp</i> – Formação especializada em Tecnologia <i>OutSystems</i> para alunos de INF, ao abrigo de protocolo com a empresa Do iT Lean	Sim	Cláudio Barradas

Formação SAGE X3 – 4ª edição, ao abrigo do protocolo estabelecido entre a ESGT e a SAGE Portugal: • Licenciatura em Gestão de Empresas • Licenciatura em Informática	Sim	Susana Leal Cláudio Barradas João Nascimento José Carlos Nunes
Formação APOTEC – IRC Modelo 22 e taxonomias	Sim	Goreti Dâmaso
Formação APOTEC – Tema a definir	Em parte *	Goreti Dâmaso
* Formação organizada e agendada, mas não realizada por falta de inscrições de membros APOTEC		
Outras Ações		
Divulgação de ofertas de emprego junto da comunidade académica, incluindo <i>Alumni</i> ESGT	Sim	Gabinete Comunicação Coordenação Curso
Divulgação das ofertas em articulação como o IEFP/EURES junto da comunidade académica, incluindo <i>Alumni</i> ESGT	Sim	Gabinete Comunicação Coordenação Curso
Divulgação do Programa de Estágios Internacionais INOV Contacto 2019 AICEP, dirigido a licenciados em ciências empresariais	Sim	Pedro Oliveira
Divulgação sistemática de outras iniciativas da escola junto da comunidade académica, incluindo <i>Alumni</i> ESGT	Sim	Direção Gabinete Comunicação
Aproximação ao mercado empregador dos alunos finalistas, através da promoção de sessões de apresentação das empresas junto dos alunos, oportunidades de estágios, academias e desafios.	Sim	João Nascimento José Carlos Nunes Pedro Oliveira José Figueiredo
Experiência em contexto organizacional (Integração de curta duração de alunos TESP em empresas)	Sim	Jorge Constantino Estudantes

LINHA DE AÇÃO II - Produção e transferência de conhecimento + inovação

OBJETIVO ESTRATÉGICO II.5

PRODUÇÃO E DISSEMINAÇÃO DO CONHECIMENTO - INVESTIGAÇÃO

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Apresentação de comunicação/poster em evento internacional	Sim	Rui Robalo Agostinho Pereira Nuno Leitão Susana Leal Carla Vivas Sandra Oliveira Pedro Oliveira Ricardo São João Cláudio Barradas João Nascimento
Apresentação de comunicação/poster em evento nacional	Sim	Rui Robalo Agostinho Pereira Nuno Leitão Susana Leal Carla Vivas Sandra Oliveira Ricardo São João Filipe Madeira
Publicação de artigo científico em revista de circulação internacional	Sim	Nuno Leitão

		Susana Leal Sandra Oliveira Pedro Oliveira Ricardo São João Cláudio Barradas João Nascimento José Figueiredo
Publicação de artigo científico em revista de circulação nacional	Sim	Agostinho Pereira Nuno Leitão Ricardo São João Artur Marques
Publicação de artigo em capítulo de livro	Sim	Rui Robalo Agostinho Pereira Nuno Leitão Susana Leal Sandra Oliveira Ricardo São João
Publicação em repositório público da produção académica (artigos, software, protótipos tangíveis, etc.).	Sim	Pedro Oliveira Susana Leal Sandra Oliveira Ricardo São João Cláudio Barradas João Nascimento Filipe Madeira
Promoção da Investigação e/ou produção de artigos científicos no âmbito da linha de investigação da UiPS: Ciências Exatas e da Engenharia, Ciências Sociais e Humanidades	Sim	Susana Leal João Samartinho

		Ricardo São João Filipe Madeira
Promoção e divulgação de edições da Revista da Unidade de Investigação do IPSantarém	Sim	João Samartinho
Elaboração de um plano de atividades científicas da ESGTS e submete-lo a apreciação	Não Iniciado	C. Técnico-científico
Orientação de Dissertações/Projetos/Estágios: • Mestrado em Contabilidade e Finanças • Mestrado em Gestão de Organizações Sociais • Mestrado em Gestão de Unidades de Saúde	Sim	António Morão Lourenço Rui Robalo Agostinho Pereira João Teodósio Goreti Dâmaso Sérgio Rosa Nuno Leitão Leonor Ferreira Francisco Domingos Susana Leal Sandra Oliveira Ricardo São João
Elaboração e candidatura a financiamento de projeto de investigação na área da Responsabilidade Social e Comportamento Organizacional.	n/a	n/a
Projeto Volto Já – desenvolvimento das atividades do projeto	Sim (Em curso)	Sandra Oliveira Carla Vivas Susana Leal Cláudio Barradas João Nascimento Ricardo S. João

		Bolseiro de Investigação Estudantes
Projeto Care4Value – desenvolvimento das atividades do projeto	Sim (Concluído)	Susana Leal Sandra Oliveira
Projeto YourPEL (últimas atividades, congresso e conclusão)	Sim (Concluído)	Filipe Madeira
Projeto "Mamã" / Hospital de Santarém (conclusão e publicação de resultados)	Sim (Aguarda Publicação)	António Roberto Jorge Constantino Estudantes INF
Projeto de investigação " <i>Sustainable Tourism and Cultural Heritage Project</i> ", com investigadores da Universidad Complutense de Madrid, que visa a publicação de 2 artigos em revistas científicas internacionais.	Sim	José Figueiredo
Projeto sobre o impacto das práticas de contabilidade e controlo de gestão nos processos de inovação e internacionalização das entidades do <i>AgroCluster</i> Ribatejo	Não Iniciado	Marta Santos João Teodósio Rui Robalo
Promoção de candidaturas a programas de financiamento de projetos de I&D (realizado trabalho preparatório – editais de financiamento em 2020)	Em parte	Direção Docentes
Integração dos estudantes em atividades de I&D	Sim	Departamentos Docentes
XVIII Conferência <i>grudis</i> e <i>Doctoral Colloquium</i>	Sim	Rui Robalo João Teodósio Filipa Nogueira
Conferência de Gestão	Não iniciado	Direção Coordenação Curso

		Docentes Estudantes
Conferência sobre competitividade e internacionalização	Sim	Pedro Oliveira Dário Rodrigues
Ciclo de conferências DMRH	Não iniciado	Docentes DMRH
1ª Conferência de Ideias Criativas para a Economia Social (atividade não incluída no plano)	Sim	Nuno Jorge Pedro Oliveira Estudantes MGOES
2ª Conferência de Ideias Criativas para a Economia Social (atividade não incluída no plano)	Sim	Nuno Jorge Sandra Oliveira Estudantes MGOES
Projeto INcluir (ESGT / HDS) (atividade não incluída no plano)	Sim	Ricardo São João Sandra Oliveira

Outras Ações		
Organização do “Dia da Informática” num formato de seminário, apresentação de empresas e apresentação de oportunidades de estágio/emprego	Sim	Cláudio Barradas João Nascimento
Jornadas de Ciências Jurídicas e Tecnologias de Informação	Não Iniciado	Docentes CJ Docentes INF
Jornadas de Negócios Internacionais	Sim	Pedro Oliveira
Evento de publicidade: “Do empreendedorismo até a uma agência de meios. Como? Porquê?” Orador: David Coelho (<i>MediaCom Manager</i>)	Sim	José Figueiredo Ana Cristina Gomes
Seminário "Fiscalidade em ação"	Sim	Goreti Dâmaso

		Francisco Domingos
Seminários da UC "Seminário: Temas Avançados de Contabilidade e Finanças"	Sim	António Morão Lourenço Goreti Dâmaso
Seminário da UC Logística em Saúde	Não iniciado	Docente UC Estudantes
Seminários da UC Atores e Experiências de Economia Social	Sim	Nuno Jorge Estudantes
Seminários da UC Introdução à Gestão	Sim	Carla Vivas Sandra Oliveira
Seminários da UC Comportamento Organizacional	Sim	Susana Leal Paulo Pereira Andrea Sousa
Seminários da UC Estratégia Aplicada em Simulador	Sim	Susana Leal Carla Vivas
Seminários da UC História Económica e Empresarial	Sim	Pedro Freitas
Seminários da UC Operações Comerciais Internacionais	Sim	Pedro Oliveira
Seminários da UC Comércio e Investimento Internacional	Sim	Luiz Rainha
Organização de seminários e workshops	Sim	Pedro Oliveira Estudantes
Seminário de Marketing Internacional (atividade não incluída no plano)	Sim	Albérico Rosário
4ª Edição de "O Dia do TeSP TPSI" (atividade não incluída no plano)	Sim	Jorge Constantino Estudantes

Seminário de Metodologias de Investigação no MCF (atividade não prevista no plano)	Sim	Rui Robalo
Seminário de Ética nos Negócios Internacionais (atividade não prevista no plano)	Sim	Ana Teresa Duarte
Participação em Comissões Científicas de Conferências, Congressos, Jornadas etc. (atividade não prevista no plano)	Sim	Goreti Dâmaso Rui Robalo António Morão Lourenço
Publicação de Livros ou Capítulos de Livros (atividade não prevista no plano)	Sim	Filipa Nogueira

OBJETIVO ESTRATÉGICO II.6

TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO E TECNOLOGIA

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Criação de catálogo de prestação de serviços	Em parte	Direção Departamentos
Identificação de necessidades de colaboração com instituições e com entidades públicas e/ou privadas da região	Não iniciado	Direção Departamentos
Outras Ações		
Curso de preparação para exame de admissão à Ordem dos Contabilistas Certificados	Sim	Rui Robalo
Formação em EXCEL (nível médio) destinado a colaboradores do IPSantarém, alunos e outras instituições regionais	Sim	Departamento DIMQ Miguel Soares Lopes
Oferta de formação curta especializada com vista à obtenção de certificação (Microsoft, Palo Alto, Cisco, SAGE, etc.)	Em curso	Direção Docentes
Formação - Introdução à Estatística com o software R / Universidade de Santiago (Cabo Verde) (atividade não incluída no plano)	Sim	João Samartinho Ricardo São João
Formação - Análise Bivariada com o Software Estatístico R / Universidade de Santiago (Cabo Verde) (atividade não incluída no plano)	Sim	João Samartinho Ricardo São João

OBJETIVO ESTRATÉGICO II.7

EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Jornadas de Negócios Internacionais: “Workshop para fomento da cultura empreendedora”, com representantes de centros de inovação e empreendedorismo de Alenquer e de Torres Vedras	Sim	Coordenação LNI
Incrementar a participação da escola no “ <i>Poliempreende</i> ” pela dinamização de equipas constituídas por estudantes com vista a apresentarem-se a concurso	Não iniciado	Coordenador Curso Docente UC
Outras Ações		
Comunicação em Conferência: “Os pilares do ecossistema de inovação e empreendedorismo e os bloqueios culturais e institucionais”	Sim	Pedro Oliveira

LINHA DE AÇÃO III - Ligação à comunidade e internacionalização

OBJETIVO ESTRATÉGICO III.8

INTERAÇÃO COM A REGIÃO E A COMUNIDADE

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Concretização de curso de requalificação profissional em resultado de acordo formalizado com entidade externa	Não iniciado	Direção
Incentivar o uso de laboratórios e de outros recursos existentes para o estudo de cenários e experimentação por acordo com entidades parceiras	Em parte	Direção Laboratório de Redes
Participação, enquanto membro de júri, em procedimentos concursais para admissão de docentes em IES (atividade não prevista no plano)	Sim	Rui Robalo António Morão Lourenço
Membro de comissões de avaliação externas (CAE), designado pela A3ES em processos de avaliação e acreditação de ciclos de estudos (atividade não prevista no plano)	Sim	Rui Robalo
Outras Ações		
Estabelecimento de parcerias destinadas à valorização das instalações da escola destinadas à atividade desportiva	Sim	Direção
Acolhimento de estágios curriculares de estudantes dos estabelecimentos de ensino da região	Sim	Direção Apoio Informático
Colaboração com HDS (Projeto INcluir) (atividade não incluída no plano)	Sim	Ricardo São João

Palestra: Competitividade e educação: constrangimentos e desafios – setembro 2019 Rotary Club de Santarém (atividade não incluída no plano)	Sim	Júlio Camelo
--	-----	--------------

OBJETIVO ESTRATÉGICO III.9
INTERNACIONALIZAÇÃO

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Aumento da mobilidade Erasmus (Docentes / Estudantes)	Sim	Coordenação Erasmus International Office
<i>Workshop: mobilidade Erasmus+, destinado aos alunos do 2º ano de cursos de Licenciatura</i>	Sim	Coordenação Curso Teresa Ferreira
Programa Erasmus – DCF • Management Control • Cross-Cultural Models in Accounting and Finance • Financial Accounting • Financial Management	Sim	João Teodósio
Programa Erasmus – DCSO • Portuguese Language • Contemporary Social Problems • International Trade • Microeconomics • Organizational behaviour • Portuguese Social Structures • Strategic Management	Sim	Isabel Messias Nuno Leitão Nuno Jorge
Programa Erasmus – DIMQ	Sim	Artur Marques

• e-Learning Practices • Information and Communication Technologies in Educational Context • Introduction to Android Apps Development		
Programa Erasmus – DMRH • e-Business • Human Resource Management • Marketing Planning • Sales Techniques	Sim	Dário Rodrigues António Caldeira
Concretização do Mestrado Internacional - Erasmus Mundus • Sustainability Management and Smart Horizons	Em parte	C. Técnico-científico António Lourenço João Teodósio
Captação de estudantes internacionais (em língua portuguesa)	Sim	Direção International Office
Formalização de acordos de mobilidade internacional de estudantes (na vertente estágio)		Direção International Office
Participação em reuniões internacionais: Fostering Innovation in Corporate Reporting, Efrag, Bruxelas (atividade não incluída no plano)	Sim	Goreti Dâmaso
Participação como revisor em eventos internacionais: III International Forum on Managemet, Evora (atividade não incluída no plano)	Sim	Goreti Dâmaso
Outras Ações		
Estudo das possibilidades oferecidas pelos acordos bilaterais ou multilaterais firmados pelo Estado Português particularmente no quadro dos países de língua oficial portuguesa	Não iniciado	IPSantarém Direção

Formação em <i>eLearning</i> e Recursos Educativos ao Corpo Docente da Universidade de Santiago (Cabo Verde)	Em parte	João Samartinho
Programa de Formação ao Corpo Docente da Universidade de Santiago (Cabo Verde) (atividade não incluída no plano)	Sim	João Samartinho
Atividades de preparação do acordo protocolar institucional IPSantarém / Universidade de Santiago (Cabo Verde) (atividade não incluída no plano)	Sim	Vitor Costa João Samartinho
Curso Python (via Mobilidade Erasmus) (atividade não incluída no plano)	Sim	João Samartinho João Nascimento
Participação como arguente em prova de mestrado da Universidade de Santiago (Cabo Verde)	Sim	Artur Marques

LINHA DE AÇÃO IV - Governança, campus e pessoas

OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.10

EFICIÊNCIA E QUALIDADE ORGANIZACIONAL

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Eleição dos membros da Assembleia da Escola para o período 2019/2023	Sim	Direção
Eleição do Presidente, Vice-Presidente e Secretário da Assembleia da Escola	Sim	Assembleia Escola
Eleição dos membros externos da Assembleia da Escola	Sim	Assembleia Escola
Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Plano de Atividades da Escola 2019	Sim	Assembleia Escola
Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Relatório de Atividades da Escola 2018	Sim	Assembleia Escola
Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Plano de Atividades da Escola 2020	Não Iniciado	Assembleia Escola
Eleição dos membros do Conselho Técnico-científico para o período 2019/2023	Sim	Direção
Eleição do Presidente e Secretário do Conselho Técnico-científico	Sim	C. Técnico-científico
Concluir o processo de avaliação de desempenho docente relativamente ao ciclo 2015-2017	Em curso	C. Técnico-científico
Elaboração de Código de conduta e boas práticas	Em curso	C. Técnico-científico
Proposta de revisão/alteração do Sistema de avaliação de desempenho docente	Em curso	IPSantarém C. Técnico-científico
Regulamento de prestação de serviços / investigação com sistema de recompensa de desempenho	Sim	IPSantarém C. Técnico-científico
Eleição dos membros do Conselho Pedagógico para o período 2019/2023	Sim	Direção
Eleição do Presidente, Vice-presidente e Secretário do Conselho Pedagógico	Sim	C. Pedagógico
Eleição da comissão permanente do Conselho Pedagógico	Sim	C. Pedagógico

Propor a alteração do Regulamento de Avaliação de Conhecimentos e Competências dos Estudantes da ESGTS	Não Iniciado	C. Pedagógico
Realização de reuniões de coordenação com presidentes dos órgãos de governo da escola	Sim	Direção P. Assembleia Escola P. Técnico-científico P. Pedagógico
Realização de reuniões com os coordenadores de curso (todos os cursos)	Sim	Direção Coordenação Curso
Elaboração do relatório síntese de atividades / funcionamento do curso (por curso)	Sim	Coordenação Curso Serviços Académicos
Implementação das medidas propostas nos relatórios síntese de atividades / funcionamento dos cursos – coordenadores de curso	Sim	Direção Agostinho Pereira Goreti Dâmaso Pedro Oliveira Cláudio Barradas
Outras Ações		
Disponibilização das fichas da UC exclusivamente em Sigarra – Sistema de Informação Académico (atividade não referida no plano)	Sim	C. Técnico-científico Comissão Coordenadora Pró-presidente SGQ

OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.11
COMUNICAÇÃO E IMAGEM

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Produção e disponibilização de materiais promocionais (por tipologia da oferta formativa)	Sim	Direção Gabinete Comunicação
Generalização do uso de linhas gráficas em todos os tipos conteúdos produzidos	Sim	Direção Gabinete Comunicação
Redesenho do <i>site</i> da Escola	Não iniciado	Direção CiIPS
Criação da newsletter ESGT	Não iniciado	Direção CiIPS
Criação de <i>hash tags</i> padrão para utilização generalizada nas redes sociais	Não iniciado	Gabinete Comunicação Apoio Informático
Valorização e reforço da presença da ESGT e dos cursos nas redes sociais	Sim	Gabinete Comunicação Apoio Informático
Implementação de ferramentas de <i>database marketing</i> , multicanal com suporte da identidade da ESGT em redes sociais	Não iniciado	Direção CiIPS
Implementação de ferramentas de registo analítico do acesso a conteúdos e informação nas plataformas ESGT	Em parte	Direção CiIPS
Divulgação das atividades relacionadas com os cursos dirigidas a alunos, ex-alunos, docentes e outros parceiros	Sim	Coordenação Curso Apoio Informático

Outras Ações		

OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.12

CAMPUS

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Disponibilização de ecopontos nos espaços da escola	Sim	Direção
Iniciativa de responsabilidade ambiental – reciclagem de papel acumulado	Não iniciado	ESGT
Iniciativa de responsabilidade social – trabalho voluntário	Sim	Associação Estudantes Estudantes
Iniciativa de responsabilidade social – dádiva de sangue	Sim	Direção Associação Estudantes Inst. Português Sangue
Requalificação do Ginásio e estabelecimento de parceria para a sua utilização regular para a prática desportiva	Sim	IPSantarém Direção
Outras Ações		
Elaboração de candidatura para funcionamento de cursos TeSP na ESGT	Sim	Direção
Elaboração de candidatura para financiamento do equipamento de cursos TeSP na ESGT	Sim	Direção
Requalificação do Auditório	Não iniciado	Direção
Requalificação de salas e gabinetes na ESGT	Em parte	Direção
Criação de um laboratório multimédia	Sim	Direção
Criação de um laboratório de Simulação Empresarial	Em parte	Direção

OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.13

COLABORADORES

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Plano de formação dirigido à aquisição de competências e aptidões funcionais específicas – pessoal não docente	Não iniciado	Direção
Aumentar a mobilidade “outgoing” de pessoal não-docente	Sim	Coordenação Erasmus International Office
Regularização extraordinária dos vínculos precários	Sim	IPSantarém Direção
Reposicionamento na carreira e valorização salarial	Sim	IPSantarém Direção
Reforço dos Recursos Humanos (pessoal não-docente) 2 Assistentes operacionais	Não iniciado	IPSantarém Direção
Reforço dos Recursos Humanos (pessoal docente)	Sim	IPSantarém Direção C. Técnico-científico
Outras Ações		

OBJETIVO ESTRATÉGICO IV.14

ESTUDANTES

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Realização da sessão de boas vindas aos novos estudantes	Sim	Direção Coordenação Curso Estudantes
Implementação de guia do estudante em suporte digital.	Não iniciado	Direção Gabinete Comunicação
Apoio às atividades estudantis – Associação de Estudantes e Tuna Académica: • Olimpíadas Desportivas • Cerimónia de entrega das pastas dos finalistas • Remodelação da sala de convívio da AE • Manutenção e conservação do espaço envolvente AE/ Ginásio • Apoio à deslocação da Tuna • Apoio ao Festival de Tunas Mistas da Cidade de Santarém	Em parte	Direção Associação Estudantes
Incentivo à participação dos nossos estudantes nos campeonatos de Desporto Universitário	Sim	Direção Associação Estudantes
Outras Ações		
Disponibilização de equipamento informático para uso da Associação de Estudantes	Sim	Direção

Informações finais

Submetido para apreciação à assembleia de escola em: 20/07/2020

Deliberação da Assembleia de Escola em: 28/07/2020

ESGT, 22/06/2020

Diretor

< assinatura no documento original >

Professor Coordenador **Vítor Costa**

Subdiretor

< assinatura no documento original >

Professor Adjunto **Sérgio Cardoso**



ESGTS

#IPSantarém

Escola Superior de Gestão e Tecnologia

Complexo Andaluz, Apartado 295
2001-904 Santarém

<https://siesgt.ipsantarem.pt>