

Relatório de Atividades

2020

Documento aprovado em Assembleia da Escola

Escola Superior de Gestão e Tecnologia

Conteúdos

Introdução	3
Caraterização Financeira	4
Estudantes na ESGT	17
Caracterização dos Recursos Humanos	21
Atividades realizadas	23
Eixos e Linhas Estratégicas	23
Mapas do Plano de Atividades	24
Eixo Estratégico 1 - Oferta Formativa e Sucesso Escolar	24
Eixo Estratégico 2 – Investigação e Desenvolvimento	36
Eixo Estratégico 3 – Relação com a comunidade	43
Eixo Estratégico 4 – Organização e Gestão Institucional	50
Informações finais	56



Introdução

A elaboração do relatório de atividades resulta do exercício das competências estatutariamente atribuídas à função de diretor de Escola. Para tal, elaborou-se o relatório de atividades de 2020 após reunir os contributos que puderam ser recebidos de todas as estruturas da Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT).

Após solicitação, junto dos órgãos de gestão, dos departamentos, das coordenações de curso e também dos serviços, foi possível sistematizar todas as ações num relatório que pretende mostrar as realizações desenvolvidas por todos na Escola.

No ano de 2020, a Escola registou um total de 1223 estudantes com inscrição validada para os respetivos cursos e anos curriculares. Este resultado deve-se antes de mais, ao esforço de afirmação e de consolidação da oferta formativa, em boa articulação com as iniciativas de divulgação e de promoção que puderam realizar-se fundamentalmente pelos docentes, coordenações de curso e gabinete de relações exteriores – naturalmente que apoiados pelos serviços de comunicação do IPSantarém.

Em apreciação retrospetiva, entende a direção da escola, que são devidas palavras de reconhecimento público aos docentes e aos outros colaboradores da ESGT, de forma generalizada, pelo esforço e empenho profissional com que abordaram cada tarefa realizada, sendo certo que o fizeram em 2020, com sucesso, num contexto profundamente adverso.

Deve ainda referir-se no mesmo plano, o aprofundar do bom relacionamento com as estruturas representativas dos estudantes, de onde se deve salientar a colaboração empenhada da Associação de Estudantes.

Durante o ano de 2020, a ESGT procurou a boa execução dos seus objetivos institucionais, não deixando de o fazer num contexto particularmente adverso, de onde sobressaem em primeiro plano todos os constrangimentos associados à situação pandémica verificada, considerados os seus impactos no funcionamento regular da escola. Noutro plano, verificam-se igualmente algumas limitações de ordem financeira bem como uma (nova) transição da equipa responsável pela gestão do IPSantarém. Seria ainda de referir a existência de oportunidades de melhoria de determinados procedimentos de ordem sobretudo administrativa que assim melhor contribuiriam para a concretização da generalidade dos objetivos que a escola tem por missão concretizar.

Este documento, conforme se evidencia de seguida pela análise e interpretação dos indicadores fornecidos, descreve os principais e mais significativos resultados atingidos, com referência ao ano de 2020.



Caraterização Financeira

A Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT) não dispõe de autonomia financeira (c.f. nº3 do Artº10º dos Estatutos do IPSantarém), contudo apresentam-se os dados relativos à execução orçamental para o ano de 2020.

A ESGT relativamente ao ano de 2020, executou receita e despesa nas seguintes Fontes de Financiamento:

Código	Designação
FF 300	ESFORÇO FINANCEIRO NACIONAL (OE)
FF 301	ESTADO - RI (RECEITA DE IMPOSTOS) NÃO AFETAS A PROJETOS COFINANCIADOS
FF 313	SALDOS DE RI (RECEITA DE IMPOSTOS) NÃO AFETAS A PROJETOS COFINANCIADOS
FF 319	TRANSFERÊNCIAS DE RI (RECEITA DE IMPOSTOS) ENTRE ORGANISMOS
FF 400	FINANCIAMENTO DA UE
FF 411	FEDER - COMPETITIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO (Care4Value e YourPel)
FF 415	FEDER - ALENTEJO 2020 (Volto Já)
FF 482	FINANCIAMENTO DA UE - OUTROS
FF 488	SALDOS DE FUNDOS EUROPEUS
FF 500	RECEITA PRÓPRIA (RP) NÃO AFETA A PROJETOS COFINANCIADOS
FF 513	RECEITA PRÓPRIA DO ANO - COM OUTRAS ORIGENS
FF 522	SALDOS DE RP TRANSITADOS - COM OUTRAS ORIGENS

O quadro seguinte evidencia as receitas obtidas nas diversas fontes de financiamento, que em 2020 se fixaram num valor total de **1.136.189,52** €. Destaca-se naturalmente o nível de receitas originadas pela relação com os estudantes através da cobrança de propinas e de taxas. Adicionalmente refira-se a receita obtida com as seguintes iniciativas:

- Na Fonte de Financiamento 319 Transferências de RI entre Organismos, as verbas são relativas ao Projeto YourPel – Promover e Empoderar para a Literacia em saúde na população jovem, em que o IPSantarém – ESSS é o promotor do projeto, e tem como parceiro a ESGT. Os montantes dizem respeito a verbas de pedidos de pagamento transferidos pela FCT;
- Na Fonte de Financiamento 411 FEDER Competitividade e Internacionalização, receita do Projeto Care4value – Potenciar a Criação de Valor em Unidades de Cuidados Continuados Integrados de Saúde geridas por IPSS, em que tem como

- promotor o IPLeiria, e a ESGT como parceiro. As verbas são referentes a pedidos de pagamento transferidos pelo IPLeiria/FCT;
- Na Fonte de Financiamento 415 FEDER Alentejo 2020, receita do Projeto Volto Já Programa de Intercâmbio Sénior, em que é promotor do projeto o IPSantarém ESGT. Os montantes são de verbas transferidas pela FCT de pedidos de pagamento, mas também de receita própria com a cobrança de inscrição dos participantes na ICOMTT2020 International Conference on Management Technology and Tourism;
- Na Fonte de Financiamento 513 Receitas Próprias, além de receitas geradas pelos alunos é de destacar a inscrição na rubrica Bancos e outras instituições financeiras do donativo ao abrigo da Lei do Mecenato (sem qualquer contrapartida de natureza pecuniária ou comercial), destinando-se exclusivamente a prossecução de fins de carácter educacional Art. 61º e da alínea a) do nº 1 do Art. 62º EBF, do Banco Santander Totta, SA. Também é de referir a inscrição na rubrica Venda de serviços Outros, da receita com as inscrições para a 13ª edição do Curso de Preparação para o exame da ordem dos Contabilistas Certificados;
- Na Fonte de Financiamento 488 Saldos de Fundos Europeus e na Fonte de Financiamento 522 – Saldos de Receitas Transitados – com outras origens, os montantes em referência são de integração de Saldos;

	FF 319	FF 411	FF 415	FF 488	FF 513	FF 522		712
Designação							Total	
Propinas					932 722,17		932 722,17	6,7%
Taxas diversas					119 324,63		119 324,63	5,6%
Juros de mora					5 209,07		5 209,07	30,6%
Multas e penalidades diversas					2 759,79		2 759,79	3,2%
Bancos e outras instituições financeiras					1 650,00		1 650,00	
Serviços e fundos autónomos - FCT	6 349,21		13 696,83				20 046,04	
Serviços e fundos autónomos - IPLeiria		10 302,41					10 302,41	
União Europeia - Instituições			21 722,16				21 722,16	
Venda de Bens - Outros					2 063,48		2 063,48	45,4%
Aluguer de espaços e equipamentos					123,00		123,00	92,5%
Venda de Serviços - Outros			4 125,00		5 320,00		9 445,00	52,5%
Saldo da gerência anterior - Na posse do Serviço				10 357,06		464,71	10 821,77	
TOTAL	6 349,21	10 302,41	39 543,99	10 357,06	1 069 172,14	464,71	1 136 189,52	7,6%



Nesta matéria, seria finalmente de assinalar o montante global de receitas próprias (com uma diminuição de cerca de 7,6% face ao exercício anterior largamente justificado pela redução dos valores obtidos nas rúbricas Propinas bem como nos valores inscritos a título de Saldo da Gerência Anterior). Nota-se, pois, de forma bem evidente, o efeito orçamental das alterações legislativas iniciadas nos últimos dois anos, que introduziram e acentuaram a redução dos limites máximos legalmente admitidos para fixação dos valores das propinas nos ciclos de estudos de 1º ciclo (em particular).

Recorde-se que esses valores máximos se situavam inicialmente (antes das referidas alterações legislativas) em torno dos 1060€, para em 2018/2019 se fixarem em 950,00€, em 2019/202 seriam 871,52€, vindo a situar-se por fim em 2020/2021 nos 697,00€. Uma redução acumulada de cerca de 34%, sendo de 20% apenas quando considerada a relação com o valor de propina do ano imediatamente anterior.

Fornece-se ainda a representação gráfica da receita obtida, por área de proveniência (em valores relativos):

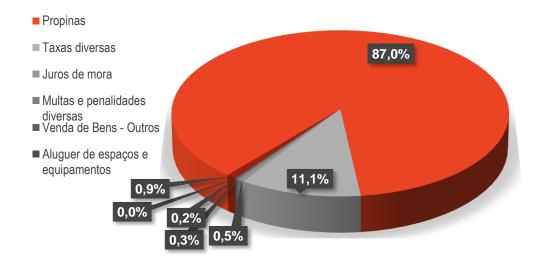


Gráfico 1 - Receitas no Orçamento Privativo (FF513)

Conforme seria de esperar, os montantes obtidos através da cobrança de propinas são muito significativos fixando-se também no ano de 2020 no valor relativo de 87,0% do total arrecadado (2019: 87,0%; 2018: 85,0%). Segue-se a informação mais detalhada quanto às origens esta receita.



RECEITA - PROPINAS		Z Z
Propinas - 1º Ciclo	691 585,96	10,1%
Propinas - 2º Ciclo	124 332,30	17,4% 🛪
Propinas - Outros	116 803,91	6,1% 🐿
Total	932 722,17	6,7%

Quadro 2 – Receita de Propinas em 2020

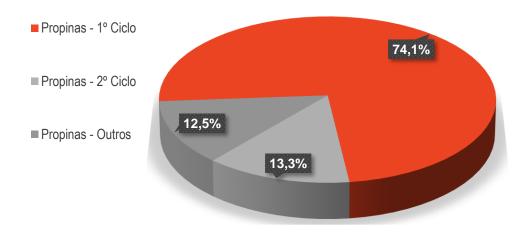


Gráfico 2 – Receita de Propinas em 2019

Merecem chamada de atenção o reforço da contribuição relativa das receitas de propinas de cursos de 2ºCiclo (Mestrado – 2019: 10,6%) em resultado de uma procura sustentada que se verifica nos referidos cursos, assim como o decréscimo verificado no peso relativo das propinas de cursos de 1ºCiclo (Licenciatura) – em linha com os valores anteriormente verificados 2019:77,0%; 2018: 79,8% - maioritariamente explicado pelos efeitos já descritos das alterações legislativas recentes na limitação dos montantes máximos exigíveis pelas IES bem como pelos efeitos da substituição gradual da Licenciatura em Marketing e Publicidade pela Licenciatura em Gestão de Marketing – aqui pelo impacto no número de estudantes inscritos na escola ao reduzir aquele máximo potencial.

Finalmente, nos outros cursos (de TESP naturalmente) há uma manutenção da posição relativa (em valores de receita de propinas) apesar da não oferta em 2020/2021 de novas edições nos cursos de TESP em Contabilidade, em TESP Tecnologias Web e Desenvolvimento Móvel e em TESP Gestão e Comunicação Comercial - por motivos de simples contenção orçamental que ao tempo se mostrou necessária.

Dívidas de propinas

O montante em dívidas de propinas a 31 de dezembro de 2020, por ciclos de estudos é apresentado de seguida. Note-se que os valores referidos são valores totais (i.e., incluem divida total reportada até ao ano letivo de 2019/2020 bem como de 2020/2021). Adicionalmente deve referir-se que estes valores incluem situações de estudantes que em 31/12/2020 aguardavam, em número ainda significativo, pelos resultados da sua candidatura a bolseiro o que significa na prática que permaneciam em falta todas as prestações devidas a título de propinas entretanto vencidas.

Dívidas de Propinas	Até 2019/2020	2020/2021	Total	7 7
Licenciatura	177 729,80	54 941,00	232 670,80	6,4 % 🛪
Mestrado	51 537,30	21 608,00	73 145,30	35,8 % 🛪
Pós-graduação	1 087,50		1 087,50	0,0 % 🗆
TESP	37 559,37	14 527,00	52 086,37	88,1 % 🛪
CET	2 348,08		2 348,08	21,0 % 🐿
Total	270 262,05	91 076,00	361 388,05	18,7 % 🛪

Quadro 3 – Dívidas de Propinas em 2020

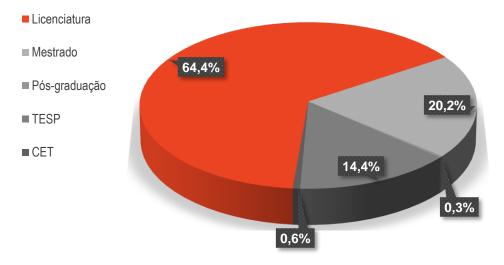


Gráfico 3 – Dívidas de Propinas em 2020

Regista-se agora um aumento generalizado dos valores totais acumulados em dívidas de propinas, de 18,7%, situação semelhante à verificada no ano imediatamente anterior (2019:

27,4 % **₹**). Esse aumento é particularmente expressivo relativamente aos cursos de 2ºCiclo e de TESP em funcionamento na escola e tal facto tem uma relação direta com a procura invulgar verificada por parte de estudantes internacionais naquelas tipologias de formação, se bem que tenha melhorado (porque reduziu a sua expressão) no presente ano letivo.

O procedimento de natureza administrativa associado à dificuldade na obtenção de todas as formalidades de viagem exigidas, que só podem concluir-se após o estudante candidato concretizar a sua matrícula e 1ª inscrição junto dos serviços académicos, contribui na prática para o efeito anteriormente exposto, sempre que os estudantes acabem por não se apresentar à frequência do curso para o qual estão regularmente inscritos. Em 2020 os processos de seriação de candidatos tiveram um impacto positivo na moderação daquele crescimento, facto que deve ser considerado como positivo pela contenção daquele efeito.

Acresce ainda que o quadro de disposições de natureza excecional superiormente decididas (despacho 103/2020 — IPSantarém e outras disposições legais de idêntico alcance), destinados à mitigação dos efeitos financeiros da pandemia COVID19 no rendimento disponível das famílias, em particular no que se prende com a cobrança das propinas em divida, justifica por fim a expressão do indicador (particularmente nos estudantes dos cursos de TESP).



Despesa

No ano de 2020, a ESGT executou uma despesa total de **3 852 954,22 €**, repartida por várias fontes de financiamento adiante descritas, conforme se apresenta de seguida:

			3 2
Código	Designação	TOTAL	
	Despesas Correntes	3 839 427,44 €	
01.00.00	Despesas com o pessoal	3 620 685,08 €	16,6 % 🐬
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	198 729,81 €	21,7 % 🐿
03.00.00	Juros e outros encargos	75,9 €	
04.00.00	Transferências correntes	9 630,97 €	
06.00.00	Outras despesas correntes	10 305,68 €	
	Despesas de Capital	13 526,78 €	272,5 % 🛪
07.01.00	Investimentos	13 526,78 €	
	TOTAL	3 852 954,22 €	•

Quadro 4 – Despesa Total (Todas as Fontes de Financiamento) em 2020

Refira-se que, adicionalmente, no caso da rubrica **Despesas de Capital – Investimentos**, representa sobretudo o investimento realizado com a adaptação das salas de aulas para funcionamento no presente ano letivo (equipamentos), em conformidade com as necessidades impostas pelo atual contexto pandémico.

Na Fonte de **Financiamento 311 - Orçamento de Estado**, a despesa executada é referente a parte de despesas com pessoal, encargos com deslocações na rubrica de aquisição de bens e serviços e ainda na rubrica transferências correntes com parte do subsídio mensal de manutenção dos Técnicos de Investigação contratados no âmbito do Projeto *Volto Já*.

		FF 311	3/2
Código	Designação	OE	
	Despesas Correntes	2 879 869,86 €	
01.00.00	Despesas com o pessoal	2 874 068,09 €	3,8 %
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	640,8 €	
03.00.00	Juros e outros encargos		
04.00.00	Transferências correntes	5 160,97 €	
06.00.00	Outras despesas correntes		
	Despesas de Capital		
07.01.00	Investimentos		
	TOTAL	2 879 869,86	•

Quadro 5 – Orçamento de Estado (FF311) em 2020



Sublinhe-se o aumento das despesas com o pessoal em 16,6%, em relação direta com um aumento significativo (387 736,38€) nas despesas com pessoal dos quadros - regime de função pública e consequentemente um aumento dos encargos da Segurança Social e Caixa Geral de Aposentações. Esse aumento é sobretudo explicado por alterações verificadas no reporte contabilístico no IPSantarem, uma vez que em termos substantivos se voltaram a reduzir em 2020 as necessidades de contratação da escola (reduções: 2020: 4,4%; 2019: 1,2%). Por seu turno, quanto às necessidades de contração:

- A contratação de serviço docente considerou sobretudo as necessidades impostas pela manutenção das condições de acreditação e funcionamento dos ciclos de estudos da oferta formativa, nomeadamente quando às necessidades de corpo docente academicamente qualificado com especialização relevante para os ciclos de estudos;
- Os efeitos da não abertura de novas edições dos referidos cursos de TESP, bem como da oferta Erasmus (considerando primariamente os riscos da sua manutenção perante a incerteza gerada pela situação pandémica subjacente à organização e planeamento do ano letivo) resultaram numa diminuição de 2,71 ETI totais das necessidades de contratação (Assistente Convidado: 3,16 ETI; Professor Adjunto Convidado: 0,55 ETI);
- A estabilidade das necessidades de contratação na Categoria de Professor Adjunto Convidado evidencia também os efeitos da manutenção dos critérios de distribuição de serviço docente já anteriormente implementados na escola e respondem em larga medida aos critérios exigidos – apesar de se apoiarem um esforço de contratação ainda significativo;

A dependência da **FF311 – Orçamento de Estado** no que diz respeito ao pagamento de remunerações reduz-se novamente em 3,8% (na sequência da redução em 2019 de 4,2%), facto que evidencia o crescimento da sustentação daquelas despesas nos valores obtidos a tanto a título de receitas próprias da ESGT como pelo recurso a outras fontes de financiamento (normalmente competitivo).

No orçamento de funcionamento - gestão, tendo sido utilizadas várias Fontes de Financiamento, é de referir as despesas:

Nas Fontes de Financiamento 313 – Saldos de Receita de Impostos Não Afetas a
 Projetos, 411 – FEDER - Competitividade e Internacionalização e 522 - Saldos de



Receitas Próprias Transitados - Com Outras Origens, apenas se verificam despesas com pessoal;

- Na **Fonte de Financiamento 415** FEDER Alentejo 2020, para além de despesas com pessoal, temos na aquisição de bens e serviços correntes despesas afetas ao projeto Volto Já e nas outras despesas correntes despesa de IVA a entregar à Autoridade Tributária, relativo à receita cobrada no primeiro trimestre de 2019;
- Na **Fonte de Financiamento 482** Financiamento da UE Outros, na rubrica de conservação de bens temos a despesa de trabalhos de junção das salas 1.5/1.6 e 2.3/2.5 do Edifício Principal da ESGTS e na rubrica de investimentos a aquisição de equipamento áudio visual para salas de aulas no âmbito das medidas de prevenção da transmissão da COVID-19;
- Na **Fonte de Financiamento 488** Saldos de Fundos Europeus, suporta despesas com pessoal, despesas relativas ao projeto Volto Já, nomeadamente com a realização da *ICOMTT2020 International Conference on Management Technology and Tourism* e despesas de funcionamento com a aquisição de bens e serviços;
- Na Fonte de Financiamento 513 Receitas Próprias do Ano Com Outras Origens, que na sua maioria são despesas com pessoal e despesas de funcionamento com aquisição de bens e serviços.



Segue-se informação relativa ao orçamento de funcionamento da Escola, com evidência das várias fontes de financiamento utilizadas:

Código	Designação	FF 313	FF 411	FF 415	FF 482	FF 488	FF 513	FF 522	TOTAL
	Despesas Correntes	7 442,80	11 070,32	174 621,87	6 266,50	37 692,12	720 289,96	2 174,01	959 557,58
01.00.00	Despesas com o pessoal	7 442,80	11 070,32	170 968,47		30 050,96	524 910,43	2 174,01	746 616,99
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes			1 582,48	6 266,50	7 641,16	182 598,87		198 089,01
03.00.00	Juros e outros encargos						75,90		75,90
04.00.00	Transferências correntes						4 470,00		4 470,00
06.00.00	Outras despesas correntes			2 070,92			8 234,76		10 305,68
	Despesas de Capital				11 904,56		1 622,22		13 526,78
07.01.00	Investimentos				11 904,56		1 622,22		13 526,78
	TOTAL	7 442,80	11 070,32	174 621,87	18 171,06	37 692,12	721 912,18	2 174,01	973 084,36

Quadro 5 – Orçamento de Funcionamento em 2020



Relativamente à despesa efetuada, o quadro seguinte permite uma análise de maior pormenor:

DESIGNAÇÃO		FF 415	FF 482	488	FF 513	TOTAL
Limpeza e Higiene				159,00	2 538,37	2 697,37
Material de Escritório - Papel					2 609,75	2 609,75
Material de Escritório - Outros		51,54			119,15	170,69
Material de consumo clínico		0,01			3 224,32	3 224,33
Outro material - peças					49,90	49,90
Prémios, Condecorações e Ofertas			221,40			221,40
Ferramentas e Utensílios					104,92	104,92
Material de educação, cultura e recreio				988,55		988,55
Outros Bens					1 996,28	1 996,28
Encargos das Instalações					34 239,12	34 239,12
Limpeza e Higiene					42 940,44	42 940,44
Conservação de Bens			5 945,82		25,00	5 970,82
Acessos à Internet				88,74		88,74
Comunicações fixas de voz					90,61	90,61
Comunicações móveis					845,40	845,40
Outros serviços de comunicações					573,80	573,80
Transportes					210,30	210,30
Seguros - Outros				120,72	9 486,09	9 606,81
Deslocações e Estadas		177,93		1 352,44	710,28	2 240,65
Estudos, pareceres, projetos e consultoria - Outros					964,49	964,49
Seminários, Exposições e Similares				1 856,34		1 856,34
Publicidade obrigatória			99,28		1 427,16	1 526,44
Publicidade institucional					1 165,20	1 165,20
Publicidade institucional - Em território nacional					30,75	30,75
Publicidade - Outra					3 513,07	3 513,07
Vigilância e segurança					22 452,30	22 452,30
Assistência Técnica - Impressoras/Fotocopiadoras					9 696,99	9 696,99
Assistência Técnica - Software informático					33 099,50	33 099,50
Assistência Técnica - Outros					2 739,88	2 739,88
Outros trab. espec Serviços natureza inf - Outros		1 353,00				1 353,00
Outros trabalhos especializados - Outros					875,00	875,00
Outros Serviços de saúde					90,00	90,00
Outros Serviços				3 075,37	6 780,80	9 856,17
	Total	1 582,48	6 266,50	7 641,16	182 598,87	198 089,01

Quadro 6 – Aquisição de Bens e Serviços em 2020

Na aquisição de bens e serviços, de entre outras despesas, destacam-se:

- aquisição de serviços de limpeza;
- encargos com as instalações (consumos de eletricidade e água);
- serviços de vigilância e segurança.

Destaca-se ainda a assistência técnica – software informático:

- manutenção do Software Sigarra;
- prestação de serviços de manutenção, atualização, assistência técnica e consultoria do software ePublica RH e Financeira;
- renovação do licenciamento SPSS;
- renovação do licenciamento da Microsoft;
- Simulador de Gestão da SDG;
- subscrição de licenciamento e suporte de firewall Checkpoint.

Ainda, nos outros serviços:

- Despesa com honorários de docentes para a lecionação da 13ª edição do Curso de Preparação para o exame da ordem dos Contabilistas Certificados,
- Lecionação ao abrigo do protocolo entre o ISCAL e o IPSantarém do docente Mário
 Mata assim como a lecionação da docente Adriana Silva;
- Serviços afetos ao projeto Volto Já, como prestação de serviços de catering, serviços de revisão linguística e prestação de serviços em Marketing Digital e Suportes Digitais, tudo no âmbito da ICOMTT2020 – International Conference on Management Technology and Tourism.

Face ao ano anterior, no ano de 2020 houve uma redução de despesa relacionada com a aquisição de bens e serviços de cerca de 21,9% em valores totais grandemente assente na redução dos encargos contratuais em resultado da renegociação de alguns contratos de fornecimento gerais (p.e.: serviços de limpeza, assistência técnica – impressoras/fotocopiadoras, entre outros), bem como pela não ocorrência de despesa com significado associada à relação com a A3ES, devida pela avaliação de ciclos de estudos (despesa já realizada em 2019).

Finalmente, quanto à aquisição de bens de capital:

	FF 482	FF 513	
Designação	Financiamento da UE (Outros)	Receita Própria	TOTAL
Equipamento Informático		1 622,22	1 622,22
Impressora ZEBRA ZC 100		1 622,22	1 622,22
Equipamento Básico	11 904,56		11 904,56
Equipamento Áudio Visual para Salas de Aulas no âmbito das medidas de prevenção da transmissão da COVID-19	11 904,56		11 904,56
TOTAL	11 904,56	1 622,22	13 526,78

Quadro 7 – Aquisição de Bens de Capital em 2020

A aquisição de bens de capital realizada no ano de 2020 representou-se no essencial pelas despesas associadas ao equipamento necessário para garantir a transmissão das aulas, em referência ao modelo de funcionamento e organização do ano letivo, e pela aquisição de uma impressora de cartões de estudante para generalização do seu uso na escola.

A mobilização dos recursos empregues continua a fazer-se, sempre que possível, com recurso a fontes de financiamento diferentes daquelas associadas à receita própria da instituição (FF513). Esta circunstância (substituição das fontes de financiamento em despesas de aquisição de bens de capital) deverá continuar a acentuar-se para futuro na medida em que se utilizem de forma mais extensiva os mecanismos de financiamento competitivo existentes, após a elaboração da(s) candidatura(s) necessária(s).

Estudantes na ESGT

Passa-se de seguida à análise da evolução do número de estudantes regularmente inscritos na ESGT, por tipologia de formação e oferta formativa (tabela e gráfico):

Ciclo de Estudos	Cursos	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
	Contabilidade e Fiscalidade	84	84	119	120	136	124
	Gestão de Empresas	354	344	366	381	377	387
	Informática	109	110	111	103	126	127
40 Ciala	Marketing e Publicidade	160	155	154	141	92	44
1º Ciclo	Negócios Internacionais	25	51	75	90	105	124
	Gestão de Marketing						62
	Administração Pública	6	4				
	Subtotal	738	748	825	835	836	868
	Contabilidade e Finanças	47	42	39	49	52	53
	Gestão de Organizações e Economia Social	43	37	14	47	49	49
00 0:-1-	Marketing	34	24	0	2		
2º Ciclo	Sistemas de Informação de Gestão	1					
	Gestão de Unidades de Saúde		31	0	42	59	55
	Subtotal	125	134	53	140	160	157
	CET - Técnicas de Gestão TESP - Apoio à Gestão	2 22	46	53	55	53	39
	TESP - Contabilidade	17	14	1		22	5
	TESP - Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação	27	45	38	41	50	54
CET TESP	TESP - Tecnologias Web e Desenvolvimento Móvel		13	24	11	22	9
	TESP - Redes e Sistemas Informáticos			18	37	47	42
	TESP – Marketing Digital						23
	TESP - Gestão e Comunicação Comercial				21	38	15
	Subtotal	68	118	134	165	232	187
	Erasmus	22	20	25	19	18	0
Outros	Outros Estudantes	6	0	0	17	20	11
	Subtotal	28	20	25	36	38	11
	Total	959	1020	1037	1176	1266	1223

Quadro 8 – Número de estudantes inscritos em 2020, por curso e ciclo de estudos

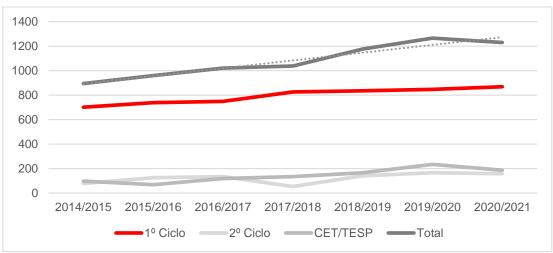


Gráfico 4 - Estudantes matriculados na ESGT em 2020

Da análise do gráfico fornecido, atendendo à linha superior que representa o número total de estudantes regularmente inscritos na ESGT considerando todas as tipologias de formação e ofertas formativas, identifica-se uma trajetória compatível com as espectativas de crescimento da procura e de reforço de afirmação da nossa oferta formativa. A ligeira inflexão verificada no presente ano académico representa os efeitos na não oferta de alguns cursos de TESP e do curso ERASMUS e pelo o impacto da substituição da licenciatura em Marketing e Publicidade (com decisão de encerramento) pela gradual introdução da nova Licenciatura em Gestão de Marketing, conforme referido anteriormente.

A escola tem no presente ano letivo menos 43 estudantes (3,5%) que no ano letivo imediatamente anterior, mas tem mais 186 estudantes (15,2%) por referência aos últimos três anos letivos.

A situação atual tem suporte na manutenção da procura que incide primariamente na oferta de 1º ciclo (segunda linha do gráfico) em regime predominantemente diurno – apesar do impacto anteriormente referido, em boa articulação com um a manutenção da procura dirigida a cursos de 2º ciclo que se observou no ano de 2020.

A situação atual sugere por isso boas possibilidades relativamente à manutenção da trajetória positiva deste indicador (número de estudantes), considerando adicionalmente a retirada das restrições enunciadas, a normalização da procura na LGM, e pelo (expectável) reforço da procura em cursos de TESP, logo que se ultrapasse o contexto pandémico e os seus efeitos se apresentem também mitigados nos rendimentos das famílias.

O quadro seguinte representa o número de estudantes que pela primeira vez se inscrevem na ESGT:

Ciclo de Estudos	Cursos	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
1º Ciclo	Contabilidade e Fiscalidade	30	31	46	33	53	42
	Gestão de Empresas	121	75	121	112	144	133
	Informática	30	28	35	30	43	37
	Marketing e Publicidade	59	49	52	49	0	0
	Negócios Internacionais	22	28	32	35	46	52
	Gestão de Marketing						62
	Subtotal	262	211	286	259	286	326
	Contabilidade e Finanças	21	19	16	19	24	27
	Gestão de Organizações e Economia Social	14	13	14	24	27	26
2º Ciclo	Marketing	17					
	Gestão de Unidades de Saúde	31 *	30 *	0 * *	36	35	25
	Subtotal	83	62	30	79	86	78
	TESP – Apoio à Gestão	22	27	22	24	23	17
	TESP – Contabilidade	17	0	0	0	22	0
	TESP – Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação	27	23	19	25	24	23
CET TESP	TESP – Tecnologias Web e Desenvolvimento Móvel		14	15	0	21	0
	TESP – Redes e Sistemas Informáticos			18	24	20	19
	TESP – Marketing Digital						23
	TESP – Gestão e Comunicação Comercial				21	19	0
	Subtotal	66	64	74	94	129	82
Outres	Erasmus	22	20	25	19	18	0
Outros	Outros Estudantes	6			17	20	9
	Total	439	357	415	468	539	495

^{*} Em curso de Pós-graduação * * Edição de mestrado com estudantes inscritos na ESSaúde/IPSantarém (44 estudantes)

Quadro 9 – Número de estudantes inscritos 1ªvez em 2020, por curso e ciclo de estudos

O gráfico correspondente apresenta-se de seguida, com destaque para a linha superior (total de estudantes 1ª vez) que demonstra uma tendência crescente, apesar de evidenciar em 2020 os efeitos relativos ao número de estudantes 1ª vez em cursos de TESP. Note-se,

contudo, que, os estudantes que prosseguem estudos em cursos de licenciatura tendo origem em cursos de TESP ministrados na escola não são aqui representados (apesar de serem um contingente importante) por não corresponderem ao critério "1ºano/1ªvez" de onde resulta que tenham inserção em posições mais avançadas nos respetivos planos de estudos por via das creditações obtidas.

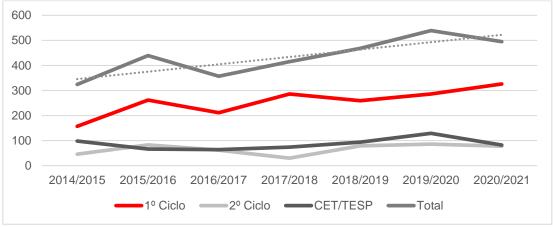


Gráfico 5 – Estudantes matriculados na ESGT em 2020 (1ªVez)

Caracterização dos Recursos Humanos

Os recursos humanos, em particular o pessoal docente evidencia-se na seguinte tabela - com valores considerados a 31/12/2020.

	Devives	Doutora	mento	Mest	rado	Licenc	iatura	Totais	CTI	(TIA)				
	Regime	Masculino	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino	Feminino	lotais	ETI	7 2				
Professor Coordenador	Exclusividade	1	0	0	0	0	0	1	1 1					
c/ Agregação	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0	'					
Professor	Exclusividade	3	0	0	0	0	0	3	3					
Coordenador	T integral	0	0	0	0	0	0	0	3					
Professor	Exclusividade	15	6	11	5	1	0	38	40					
Adjunto	T Integral	0	0	1	0	1	0	2						
Assistente	Exclusividade	0	0	0	0	0	0	0	1	50,0 %				
Assistente	T Integral	0	0	0	0	1	0	1	'	30,0 %				
	Exclusividade	0	0	0	1	0	0	1						
	T Integral	0	0	0	0	0	0	0						
	Parcial 59%	0	0	3	0	0	0	3	7,22					
Assistente	Parcial 50%	0	0	2	0	3	0	5		40,3 %				
Convidado	Parcial 40%	0	0	1	0	1	0	2						
	Parcial 30%	0	0	2	0	0	1	3						
	Parcial 25%	0	0	0	0	0	1	1						
	Parcial 15%	0	0	0	0	0	0	0						
	Exclusividade	0	1	0	0	0	0	1						
	T Integral	0	0	0	0	0	0	0						
	Parcial 80%	0	0	0	0	0	0	0						
	Parcial 75%	0	1	0	0	0	0	1						
Professor	Parcial 65%	0	0	0	0	1	0	3		8,0 %				
Adjunto	Parcial 60%	0	0	0	0	0	0	0	6,35					
Convidado	Parcial 50%	0	0	1	0	0	0	3						
	Parcial 40%	0	0	0	0	0	0	0						
	Parcial 30%	0	0	1	0	0	0	2						
	Parcial 25%	0	0	0	0	0	0	1						
	Parcial 15%	0	0	0	0	0	0	2						
		27	8	22	6	8	2	73	58,57	4,4 %				

Quadro 10 - ETI Docentes em 2020, por categoria e regime

Importa relacionar as diminuições que se observam nas categorias de Assistente Convidado e Professor Adjunto Convidado (em ETI) com a circunstância de não terem sido oferecidas no presente ano letivo de novas edições dos cursos de TESP em Contabilidade, TESP GCC, TESP TWDM e curso Erasmus (pelas razões já anteriormente explicitadas).

Caracterização dos Recursos Humanos

Ainda assim, o nível de contratação que se mostra necessário em cada ano letivo está naturalmente em linha com o objetivo de assegurar o funcionamento regular das aulas e das turmas previstas, bem como o cumprimento dos aspetos formais e regulamentares exigíveis quanto ao perfil profissional e académico dos docentes a lecionar em ciclos de estudos acreditados.

Quanto aos outros colaboradores da Escola (pessoal não docente), o seu número fixa-se em 18 – sem alteração relativamente ao ano anterior.

Atividades realizadas

Eixos e Linhas Estratégicas

O conjunto de atividades propostas para o ano de 2020 resultaram dos contributos combinados com origem nos vários órgãos de gestão, assim como nos departamentos, nas coordenações de curso e nos serviços. Pretendeu-se deste modo compatibilizar as ações a desenvolver em cada domínio pelos vários intervenientes.

Tomando por base a concretização da missão institucional que nos define, considerada a Visão e os Valores, a dimensão organizacional e funcional da escola e considerados os recursos disponíveis, elaborou-se então o Plano de Atividades para o ano de 2020.

Adotou-se então uma estrutura organizada em torno de quatro eixos fundamentais que, por sua vez, se decompuseram em linhas estratégicas conforme se representa no quadro síntese:

	Eixo Estratégico	Linha Estratégica
		1.1 Adequação da oferta formativa
1.	Oferta Formativa e Sucesso Escolar	1.2 Reforço da qualidade do ensino e da eficiência formativa
1.	Oferta Formativa e Sucesso Escolar	1.3 Captação de estudantes e promoção do sucesso escolar
		1.4 Internacionalização e Mobilidade
	Eixo Estratégico	Linha Estratégica
II. Investigação e Desenvolvimento -		2.1 Apoio à produção científica e à difusão dos resultados
11.	investigação e Desenvolvimento	2.2 Definição de parcerias e desenvolvimento de projetos de investigação orientada
	Five Fetrotégies	Links Estratágica
	Eixo Estratégico	Linha Estratégica
	Relação com a comunidade	3.1 Melhoria da integração dos estudantes no mercado de trabalho
III.		3.2 Valorização e reforço da visibilidade da Escola
		3.3 Desenvolvimento da prestação de serviços
	Five Fetrotégies	Linha Estratégica
	EIXO ESTRATEGICO	
	Eixo Estratégico	4.1 Planificação das atividades dos Órgãos de Gestão
	EIXO ESTrategico	
IV.	Organização e Gestão Institucional	4.1 Planificação das atividades dos Órgãos de Gestão4.2 Cooperação com os departamentos e as

4.5 Apoio às atividades da Associação de Estudantes

Mapas do Plano de Atividades

Eixo Estratégico 1 - Oferta Formativa e Sucesso Escolar

Linha estratégica 1.1

ADEQUAÇÃO DA OFERTA FORMATIVA

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Debater a oferta formativa global da ESGT	Não Iniciado	C. Técnico-científico
Acreditação do Mestrado em Gestão de Organizações de Economia Social – MGOES	Em curso *	Direção Coordenação Curso
Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES – MGOES	N/A*	Direção Coordenação de Curso
Acreditação da Licenciatura em Gestão de Empresas – LGE	Em curso *	Direção Coordenação de Curso
Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES - LGE	N/A*	Direção Coordenação de Curso
Acreditação da Licenciatura em Negócios Internacionais – LNI	Em curso *	Direção Coordenação de Curso
Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES - LNI	N / A *	Direção Coordenação de Curso
Implementação da proposta de reformulação do plano de estudos – LINF	Sim	Coordenador de Curso
Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES - LINF	Em curso	Direção Coordenação de Curso

Proposta de criação de novo curso de Pós-graduação/Mestrado em domínio das Ciências Informáticas	Não Iniciado	C. Técnico-científico Docentes Designados
Proposta de criação de novo curso de Pós-graduação em domínio das Ciências Empresariais	Não Iniciado	C. Técnico-científico Docentes Designados
Proposta de criação de novo curso de Pós-graduação na área dos Negócios Internacionais	Em curso	Coordenador de Curso
Concretização de proposta de deslocalização de cursos TESP em funcionamento na escola, mediante alteração de registo e formalização das parcerias necessárias	Em curso	IPSantarém Direção C. Técnico-científico
* Os respetivos processos de avaliação e acreditação não terminaram durante o ano de 2020.		

Outras Ações		
Elaboração de um catálogo de formações curtas, especializadas, em alinhamento com as necessidades identificadas junto dos parceiros regionais	Em curso	Direção Departamentos Lab. Redes Sistemas

Linha estratégica 1.2

Reforço da qualidade do ensino e da eficiência formativa

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Implementação das medidas identificadas pela Comissão de Avaliação e Qualidade	Não Iniciado	CAQ Direção Coordenação de Curso
Promoção de ações de formação pedagógica do corpo docente	Em parte	C. Pedagógico
Estabelecimento de horário semestral para atendimento de estudantes pela coordenação curso	Não Iniciado	Comissão de Horários
Realização de reuniões de coordenação com os estudantes (por curso)	Sim	Coordenação de Curso Estudantes
Realização de reuniões de coordenação com os docentes (por curso)	Sim	Coordenação de Curso Docentes
Criação de aplicações móveis para acompanhamento de unidades curriculares selecionadas, a serem disponibilizadas aos alunos desde a primeira sessão do ano letivo 20/21.	Sim	DIMQ - Artur Marques
Alterações na sebenta de exercícios na área de Finanças Empresariais e Contabilidade Pública	Sim	DCF - António Lourenço DCF - João Teodósio DCF - Nuno Pereira DCF - Goreti Dâmaso DCF - Filipa Nogueira
Realização de visitas de estudo a empresas/organizações (por curso) TeSP Licenciaturas Mestrados	Cancelado Medidas Covid19	Direção Coordenação de Curso
Participação na competição "Global management challenge"	Sim	Docentes Estudantes LGE

Sim Sim Não Iniciado	DCF - Filipa Nogueira Departamento DIMQ Coordenação de Curso Coordenação de Curso
	Coordenação de Curso
Não Iniciado	Coordenação de Curso
Sim	DIMQ Isabel Duarte DIMQ - Ricardo São João DIMQ - António Lopes DIMQ - Tiago Domingues
Sim	DCSO - Luiz Rainha DCSO - Pedro Oliveira DCSO - Susana Leal DCF - Goreti Dâmaso DMRH - José Figueiredo
Sim	Lab. Redes Sistemas
Sim	Lab. Redes Sistemas
	Sim

Outras Ações

Orientação de Dissertações de mestrado em MCF (a concluir)

Em curso

DCF - Rui Robalo DCF - António Lourenço

		DCF - Agostinho Pereira / DIMQ - Ricardo São João
		DCF - João Teodósio
		DCF - Sérgio Rosa
		DCF - Goreti Dâmaso
		DCSO - Nuno Leitão
		DCSO – Hélder Pereira
Drientação de Dissertações de mestrado em MGOES (a concluir)		DCSO - Nuno Jorge
		DCSO - Carla Vivas
	Em curso	DCSO – Sandra Oliveira
Orientação de Dissertações de mestrado em MOOES (a concluir)	Elli curso	DCSO – Pedro Oliveira
		DMRH - Nélia Filipe
		DCSO - Susana Leal
		DIMQ – João Samartinho
Orientação de Dissertações de mestrado em MGUS (a concluir)	Em curso	Margarida Piteira
Seminário da UC Metodologias de Investigação – MCF	Sim	DCF - Rui Robalo
Seminário da UC História Económica e Empresarial (por turma)	Sim	DCF - Pedro Freitas
Seminário da UC Comércio e Investimento Internacional	Cancelado	DCF - Luiz Filipe Rainha
Seminario da OC Comercio e investimento internacional	Medidas Covid19	DOF - Luiz Filipe Kalifila
		DCSO - Susana Leal
Seminários de Comportamento Organizacional	Sim	DCSO - Carla Vivas
		DCSO - José Carlos Nunes
Saminários de Estratágia Anligada em Simulador	Sim	DCSO - Susana leal
Seminários de Estratégia Aplicada em Simulador	Silli	(ESDRM – Alfredo Silva)
Declinação do Cominários do UC Atores o Evastiâncias do Escapania Cosial MOCES	Sim	Coordenação de Curso
Realização de Seminários da UC Atores e Experiências de Economia Social - MGOES	Sim	Convidados externos
Seminários de Contabilidade, Finanças Empresariais, Fiscalidade	Sim	DCF - Agostinho Pereira

		DCF - António Lourenço DCT - Ana Costa DCF - Goreti Dâmaso
Seminário "Encerramento de Contas na ótica fiscal- Declaração Mod.22 (APOTEC)	Cancelado Medidas Covid19	DCF - Goreti Dâmaso
Seminário dirigido a Estudantes e Comunidade sobre Direito Laboral e Reestruturação de Empresas	Cancelado Medidas Covid19	DCF - Júlio Camelo
Seminário dirigido à comunidade sobre "Tributação das Manifestações de Fortuna"	Cancelado Medidas Covid19	DCF - Joaquim Louro DCF - Goreti Dâmaso
Conferência Transformação digital e formação contínua como 'drivers' da internacionalização das empresas	Cancelado Medidas Covid19	Coordenador de Curso Docentes Estudantes
Conferência: Instrumentos de apoio à internacionalização das PME	Cancelado Medidas Covid19	Coordenador de Curso Docentes Estudantes
Seminário - DIMQ (Abril,2020)	Cancelado Medidas Covid19	DIMQ - Ricardo São João DIMQ - Paulo Santos
Incrementar a participação da escola no " <i>Poliempreende</i> " pela dinamização de equipas constituídas por estudantes com vista a apresentarem-se a concurso	Em parte	Docentes Estudantes
Equipa de Apoio aos Docentes: orientações para organização atividades letivas e não letivas no contexto COVID-19 (Despacho 5/2020) (atividade não prevista no plano)	Sim	Direção DIMQ - João Samartinho Gab Apoio Informática
Formação Docentes ESGT: Metodologias e ferramentas de trabalho no contexto COVID-19 (atividade não prevista no plano)	Sim	Direção DIMQ - João Samartinho Gab Apoio Informática
Seminários: Temas Avançados de Contabilidade e Finanças (atividade não prevista no plano)	Sim	DCF - António Lourenço DCF - Goreti Dâmaso

Orientação de duas Dissertações de mestrado em Gestão de Organizações de Economia Social (a concluir) (atividade não prevista no plano)		Sim	DIMQ – João Samartinho
Seminário "eLiderança. Ferramentas colaborativas" (atividade não prevista no plano)		Sim	Coordenação MGOES DIMQ – João Samartinho
	-		

Linha estratégica 1.3

Captação de estudantes e promoção do sucesso escolar

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Promover estudo para a caracterização dos principais fatores de insucesso e de abandono	Não iniciado	CAQ Coordenação de Curso
Formação: Primitivas e cálculo integral em IR	Cancelado Medidas Covid19	DIMQ - Isabel Duarte
Formação: IX Oficina da Programação	Sim	DIMQ - Jorge Constantino
Organização e lecionação do curso preparatório para a prova de Economia aos candidatos ao ensino superior para maiores de 23 anos	Sim	DCSO - José Carlos Nunes DCSO - Luiz Rainha
Organização e lecionação do curso preparatório para a prova de Economia aos candidatos aos cursos Técnicos Superiores Profissionais	Sim	DCSO - José Carlos Nunes DCSO - Luiz Rainha
Workshop no domínio das competências pessoais do estudante do ensino superior (TPSI)	Cancelado Medidas Covid19	DIMQ - Jorge Constantino
Jornadas de Marketing. Temas: a criação de empresas para a sustentabilidade; a função de marketing no sector vitivinícola do Tejo; Brand Management na era digital e humana.	Cancelado Medidas Covid19	DMRH - José Figueiredo DMRH - Ana Cristina Gomes
VI jornadas de Ciências Jurídicas e Tecnologias de Informação	Cancelado Medidas Covid19	DIMQ - Jorge Constantino DCF - Ana Teresa Duarte
5ª Edição do "Dia do TeSP TPSI"	Sim	DIMQ - Jorge Constantino
Acolhimento e orientação de projetos de alunos do ensino profissional	Sim	DIMQ - Jorge Constantino DIMQ - Artur Marques

Participação na avaliação de projetos e de PAP em escolas de ensino profissional	Sim	DIMQ - Jorge Constantino DIMQ - Artur Marques
Receção de estudantes da rede de Escolas do ensino secundário e profissional	Cancelado Medidas Covid19	Coordenação de Curso
Experiência em contexto organizacional - Integração de curta duração de alunos TESP em empresas ou Academias	Cancelado Medidas Covid19	DIMQ - Jorge Constantino
Promoção da oferta formativa junto da rede de Escolas do Ensino Secundário e Profissional	Sim	Gab. Relações Exterior Coordenação de Curso Docentes
Promoção de ações de Divulgação da oferta formativa	Sim	Docentes Coordenação de Curso
Elaboração da prova de Economia para os concursos especiais de ingresso no ensino superior para titulares dos cursos de dupla certificação do ensino secundário e cursos artísticos especializados. (atividade não prevista no plano)	Sim	DCSO – Luiz Rainha
Elaboração da prova de Matemática para os concursos especiais de ingresso no ensino superior para titulares dos cursos de dupla certificação do ensino secundário e cursos artísticos especializados. (atividade não prevista no plano)	Sim	DIMQ – Isabel Duarte
Júri de seleção de candidatos ao curso MGOES (atividade não prevista no plano)	Sim	DCSO – Nuno Jorge DCSO – Luiz Rainha DCSO – Pedro Oliveira
Webinar Internacional "Qualidade de vida no teletrabalho compulsório no contexto COVID-19: Competências da eLiderança e sua influência no desempenho das relações sociais e qualidade de vida das equipas virtuais" (atividade não prevista no plano)	Sim	DIMQ – João Samartinho
Conferência Internacional "A Transformação Digital e Tecnologias da Informação em tempo de Pandemia" (atividade não prevista no plano)	Sim	Revista UIIPS DIMQ – João Samartinho

Outras Ações		
Dia da Internet: Escola Artur Gonçalves de Torres Novas (atividade não prevista no plano)	Sim	DIMQ – João Samartinho
Promoção oferta formativa do IPSantarém na Escola Portuguesa de Cabo Verde (atividade não prevista no plano)	Sim	DIMQ – João Samartinho

Linha estratégica 1.4

Internacionalização e Mobilidade

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Mestrado Internacional - <i>Erasmus Mundus</i> (Continuação de ações para concretização do mestrado)	Sim	DCF - João Teodósio
Workshop: candidatura a mobilidade Erasmus+ (destinado aos alunos de 2º ano dos cursos de Licenciatura)	Sim	Coordenação de Curs Teresa Ferreira
Eventos formativos com a Universidade de Santiago (CV)	Sim	DIMQ - João Samartini
Mobilidade Docente Incoming	Sim	DIMQ - João Samartini DCF - Rui Robalo
	Não	DCF - Rui Robalo
	Sim	DMRH - José Figueire
	Cancelado	DCSO - Pedro Oliveir
	Cancelado	DIMQ - Ricardo São Jo
Mobilidade Docente Outgoing no âmbito do programa ERASMUS+	Cancelado	DIMQ - Isabel Duarte
	Cancelado	DCF - Goreti Dâmaso
	Cancelado	DCSO - Nuno Jorge
	Cancelado	DCSO - Susana Lea
	Sim	DCSO - Carla Vivas
	Cancelado	DCSO - Sandra Olivei
	Sim	DMRH - Fernando Gas
Mobilidade Docente Outgoing do ISCAL na área de Finanças Empresariais	Cancelado	DCF - Mário Mata
	Medidas Covid19	
Mobilidade Estudantes Incoming (Estudante de Doutoramento)	Cancelado	DCF - Rui Robalo
	Medidas Covid19	
Promover a mobilidade de estudantes do Mestrado em Gestão de Unidades de Saúde	Sim	Coordenação de Curs

	Estudantes
	_
Sim	DCF – Goreti Dâmaso
Sim	Coordenador LNI
Sim	DIMQ – João Samartinho
	Sim

Eixo Estratégico 2 – Investigação e Desenvolvimento

Linha estratégica 2.1

Apoio à produção científica e à difusão dos resultados

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Projeto de investigação "Sustainable Tourism and Cultural Heritage Project", com investigadores da Universidad Complutense de Madrid, que visa a publicação de 2 novos artigos em revistas científicas internacionais, focados no domínio do Enoturismo – Herdade do Esporão	Em curso	DMRH - José Figueiredo
Projeto de investigação, com investigador da Universidade do Minho, que visa a publicação de 1 artigo em revista científica internacional, focado no domínio das "Extensões de marca de artigos de luxo"	Sim	DMRH - José Figueiredo
Organização de evento científico internacional: 1st International Conference on Management, Technology and Tourism: Social Value Creation (ICOMTT2020)	Sim	Direção DCSO - Sandra Oliveira DCSO - Susana Leal DCSO - Carla Vivas DIMQ - João Nascimento DIMQ - Cláudio Barradas DIMQ - Ricardo São João Bolseiros Volto Já
Organização de eventos científicos nacionais – Jornadas de Estatística Médica (JEM) 1ª Edição (Fevereiro, 2020)	Sim	DIMQ - Tiago Domingues DIMQ - Ricardo São João Outros intervenientes
Participação em conferências, congressos e seminários	Sim Sim (4) Sim Sim Sim (3)	DCF - António Lourenço DCF - João Teodósio DCF - Goreti Dâmaso DMRH - Nélia Filipe DMRH - Fernando Gaspar

Participações em Comissões Científicas de Conferências, Congressos e Seminários	Sim Sim Sim (4) Sim Sim Sim (2)	DCF – Agostinho Pereira DIMQ – Ricardo S. João DCSO – Susana Leal DCF - Goreti Dâmaso DMRH - Fernando Gaspar
Comunicação de resultados de investigação científica em conferência internacional (ICOMTT2020)	Sim	DIMQ - Ricardo S. João DCF - António M. Lourenço DCSO - Carla Vivas DIMQ - Cláudio Barradas Eva Mendonça DCF - Goreti Dâmaso DIMQ - João Nascimento DCF - João Teodósio DCF - Jorge Simões DCF - Luis Martins DCF - Mário Mata DCSO - Pedro Oliveira DCSO - Ruben Loureiro DCSO - Sandra Oliveira
Publicação de livros e e-books	Sim	DCSO - Sandra Oliveira DCSO - Susana Leal DCSO - Carla Vivas DIMQ - João Nascimento DIMQ - Cláudio Barradas DIMQ - Ricardo São João DIMQ - Tiago Domingues DMRH - José Figueiredo

	Sim	DCSO - Nuno Leitão
Publicação em capítulos de livros	Sim (2)	DCSO - Susana Leal (2)
	Sim	DIMQ – Ricardo S. João
	Sim (4)	DCSO - Nuno Leitão
	Sim	DCSO - Carla Vivas
Artigo em revista internacional revista por pares	Sim	DIMQ - Ricardo S. João
	Sim (6+2)	DIMQ - Tiago Domingues
	Sim (2)	DMRH – José Figueiredo
Artigo em revista nacional revista por pares	Sim	DIMQ - Ricardo São João
Artigo cin revista nacional revista por pares	Sim	DIMQ – Tiago Domingues
		Coordenação de Curso
Aumentar o número de dissertações	Em curso	Docentes
		Estudantes
		Coordenação de Curso
Aumentar o número de trabalhos apresentados em conferências académicas	Em curso	Docentes
		Estudantes
		DCF - António Lourenço
Publicação de artigos científicos em revistas nacionais e internacionais	Não	DCF - Rui Robalo
		DCF - Adriana Silva
		DCF - Nuno Mata
	Sim (3)	DCSO - Susana Leal (4)
Publicação de artigos em revistas internacionais		DCSO - Sandra Oliveira (3)
		DCSO - Carla Vivas (2)
Submissão de artigo científico a revista indexada na Web of Sience	Sim (3)	DMRH – Fernando Gaspar
Oubilissao de altigo científico a revista indexada na Web of Sience	Sim	DCSO - Pedro Oliveira
Apresentação de Poster em evento nacional	Sim	DIMQ - Ricardo São João
Organizações de Workshops e Investigação Qualitativa	Cancelado	DCF - Rui Robalo

	Medidas Covid19	DCF - Adriana Silva
omunicação em conferências, congressos e seminários	Sim (5) Sim	DCSO – Susana Leal DIMQ – Ricardo S. João
presentação de Poster em evento internacional	Sim	DIMQ - Tiago Domingues
organização de Conferência Virtual "A Transformação Digital e Tecnologias da Informação em Tempo de andemia" (atividade não prevista no plano)	Sim	Revista UIIPS DIMQ - João Samartinho DIMQ - Claúdio Barradas
presentação de Poster em Conferência Internacional "A Transformação Digital e Tecnologias da Iformação em tempo de Pandemia" (atividade não prevista no plano)	Sim	DIMQ - Cristina Rodrigues
evisão de artigos em Conferência Internacional "A Transformação Digital e Tecnologias da Informação m tempo de Pandemia" (atividade não prevista no plano)	Sim	DIMQ - Cristina Rodrigues DIMQ - Filipe Madeira

Dutra	as Ações
	presentação de Posters pelos alunos da Licenciatura em Gestão de Empresas em conferência nternacional
	presentação de Posters/comunicações pelos alunos do Mestrado de Gestão de Organizações de conomia Social em conferência internacional
	presentação de Posters/comunicações pelos alunos do Mestrado de Gestão de Unidades de Saúde m conferência internacional
	articipação dos estudantes de LGE na comissão organizadora da Conferência Internacional
	(atividade não prevista no plano)

ntes LGE
es MGOES entes
es MGOES entes
ntes LGE

Apresentação de Posters/comunicações pelos alunos da Licenciatura em Informática em conferência virtual (atividade não prevista no plano)	Sim	DIMQ - João Samartinho DIMQ - Fernando Bento
Orientação de Dissertações - mestrado em Pedagogia Da Universidade de Santiago - CV (a concluir) (atividade não prevista no plano)	Sim	DIMQ – João Samartinho
Publicação em repositório público da produção académica (artigos, software, protótipos tangíveis, etc.) (atividade não prevista no plano)	Sim	DIMQ - Ricardo São João

Definição de parcerias e desenvolvimento de projetos de investigação orientada

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Projeto Volto já	Sim	DCSO - Sandra Oliveira DCSO - Susana Leal DCSO - Carla Vivas DIMQ - João Nascimento DIMQ - Cláudio Barradas DIMQ - Ricardo São João Bolseiros Volto Já Estudante INF
Desenvolvimento da rede de parceiros do Projeto Volto Já (SCM Santarém, SCM Santiago do Cacém, SCM Chamusca, SCM Sines, APAVTMN, CSCRBE)	Sim	DCSO - Sandra Oliveira DCSO - Susana Leal DCSO - Carla Vivas DIMQ - João Nascimento DIMQ - Cláudio Barradas DIMQ - Ricardo S. João Bolseiros Volto Já
Continuação da Parceria com a ESS e o HDS na concretização de projetos de investigação não financiados pela FCT com vista à investigação científica orientada	Em curso	DIMQ - Ricardo S. João DIMQ - Tiago Domingues Outros Participantes
Exploração de eventual parceria com organização não-governamental para desenvolvimento de projeto de investigação sobre capital intelectual e internacionalização das empresas	Sim	DCSO - Pedro Oliveira
Potenciar as parcerias existentes de forma a aumentar os projetos com impacto nas mesmas	Em curso	Coordenador de Curso Estudantes

Sim	DIMQ – Ricardo S. João Outros Participantes
Sim	DIMQ – Ricardo S. João Outros Participantes
Sim	DIMQ – Ricardo S. João DIMQ – Tiago Domingues Outros Participantes
Sim	DIMQ – Ricardo S. João DIMQ – Tiago Domingues Outros Participantes
Sim	DCSO - Susana Leal DCSO - Sandra Oliveira DCSO - Carla Vivas DIMQ - João Nascimento DIMQ - Cláudio Barradas
Sim	DCSO – Susana Leal Outros participantes
	Sim Sim

Outras Ações

Conclusão de Dissertações / Projetos Aplicados / Estágios:

- MGOES
- MGUS
- MCF

Em parte

Docentes Estudantes

Eixo Estratégico 3 – Relação com a comunidade

Linha estratégica 3.1

Melhoria da integração dos estudantes no mercado de trabalho

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas (Cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado) – por estudante	Sim	Coordenação Curso DCSO – José Carlos Nunes DCSO – Pedro Oliveira DMRH – António Caldeira DIMQ – João Nascimento
Visita aos locais de estágio e respetivo acompanhamento (Cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado) – por estudante	Em Parte (Covid19)	Coordenação de Curso Docente UC
Realização das formalidades de avaliação final dos estágios curriculares (Cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado) – por estudante	Sim	Docente UC
Realização de um estudo sobre a inserção profissional / empregabilidade dos diplomados	Sim	Gabinete TESP Coordenação Curso
Curso de Preparação para o exame de avaliação profissional da Ordem dos Contabilistas Certificados (OCC) (13ª Edição)	Sim	DCF - Rui Robalo
Elaboração de um Curso de curta duração de Fiscalidade para Contabilistas Certificados (Prévia aprovação pelo CTC-ESGT e OCC)	Cancelado Medidas Covid19	DCF - Francisco Domingos Coordenação CJ Coordenação DCF
Formação <i>Sage</i> X3 – 5ª edição, ao abrigo do protocolo estabelecido entre a ESGT e a <i>SAGE</i> Portugal	Sim	DIMQ - Cláudio Barradas DIMQ - João Nascimento
Outsystems Boot Camp – Formação especializada em Tecnologia OutSystems para alunos de INF (2ª edição).	Cancelado Medidas Covid19	DIMQ - Cláudio Barradas

Organização do "Dia da Informática" num formato de seminários, apresentação de empresas e apresentação de oportunidades de estágio/emprego	Cancelado Medidas Covid19	Coordenação de Curso
Formação: Introdução à linguagem R		DIMQ - Ricardo São João DIMQ - Tiago Domingues
Formação: Análise estatística de dados com recurso à linguagem R		DIMQ - Ricardo São João DIMQ - Tiago Domingues
Formação: Organização e Análise estatística de dados com SPSS	Cancelado Medidas Covid19	DIMQ - Isabel Duarte DIMQ - Tiago Domingues
Formação: Excel – nível médio	Cancelado Medidas Covid19	DIMQ - António Miguel Lopes
Formação: Introdução ao Excel	Cancelado Medidas Covid19	DIMQ - António Miguel Lopes
Seminário – Tema a definir	Cancelado Medidas Covid19	DIMQ - Ricardo São João DIMQ - Paulo Santos
Aproximação ao mercado empregador dos alunos finalistas, através da promoção de sessões de apresentação das empresas junto dos alunos, oportunidades de estágios, academias e desafios.	Sim	Coordenador Curso LNI Docentes
Demonstração de resultados de investigação aplicada no âmbito das UC Espanhol de Negócios, Gestão Estratégica Internacional e Operações Comerciais Internacionais	Sim	Coordenador Curso LNI Docentes Estudantes
Criação do site http://pan-acad.esgt.ipsantarem.pt para divulgação da academia PaloAlto Networks e das várias ações de formação previstas (atividade não prevista no plano)	Sim	Lab. Redes Sistemas
Formação - Course_Cybersecurity Foundation realizado de 12 de fevereiro de 2020 a 14 de fevereiro de 2020 no âmbito da academia <i>PaloAlto Networks</i> (atividade não prevista no plano)	Sim	Lab. Redes Sistemas

Outras Ações		
Divulgação de ofertas de emprego junto da comunidade académica, incluindo Alumni ESGT	Sim	Coordenador de Curso
Divulgação do Programa de Estágios Internacionais INOV Contacto 2019 AICEP, dirigido a licenciados em ciências empresariais	Sim	Coordenador de Curso

Valorização e reforço da visibilidade da Escola

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Produção e disponibilização de materiais promocionais (por tipologia da oferta formativa)	Sim	Gab. Relações Exterior Gabinete Comunicação
Generalização do uso de linhas gráficas em todos os tipos conteúdos produzidos	Em parte	Gabinete Comunicação
Redesenho do <i>site</i> da Escola	Não iniciado	Direção CiIPS
Valorização e reforço da presença da ESGT e dos cursos nas redes sociais	Em curso	Direção Apoio Informático
Criação de <i>hash tags</i> padrão para utilização generalizada nas redes sociais	Em curso	Direção Apoio Informático
Divulgação das atividades relacionadas com os cursos dirigidas a alunos, ex-alunos, docentes e outros parceiros	Em parte	Gab. Relações Exterior Gabinete Comunicação
Promoção da oferta formativa junto da rede de Escolas do Ensino Secundário e Profissional	Sim	Gab. Relações Exterior Coordenador de Curso Docentes
Divulgação da oferta formativa (web, redes sociais, imprensa, rádio e transportes públicos)	Sim	Coordenador de Curso Estudantes
Divulgação das atividades dos cursos (por email e redes sociais)	Em parte	Coordenador de Curso
Valorização dos conteúdos de unidades curriculares selecionadas na forma de produções <i>online</i> em formato aberto.	Sim	DIMQ Artur Marques
Estabelecimento de contactos e parcerias de diversas entidades externas com vista a potenciação de atividades como a prestação de serviços à comunidade	Sim	Lab. Redes Sistemas

(atividade não prevista no plano)		
utro Aoãos]	
utras Ações Participação em Aulas Abertas de outras instituições de ensino superior	Sim	DCF - Rui Robalo
Participação em Júris para admissão e progressão de docentes em instituições de ensino superior	Sim	DCF - António Loure
Participação em Júris para admissão de quadros superiores na administração pública	Sim	DCF - António Loure DCF - Ana Costa DCSO – Susana Le
Participação na avaliação de projetos e de PAP em escolas de ensino profissional	Sim	Docentes
Participação em Júri de Doutoramento (atividade não prevista no plano)	Sim	DIMQ - João Samarti
Participação em Júri de Mestrado - outras Instituições de Ensino Superior (atividade não prevista no plano)	Sim	DCF - Goreti Dâma
Participação em Júri de Título de Especialista - outras Instituições de Ensino Superior (atividade não prevista no plano)	Sim	DCSO – Susana Le DIMQ – João Nascim DIMQ – Artur Marqu
Orientações de Mestrado Concluídas - outras Instituições de Ensino Superior (atividade não prevista no plano)	Sim	DCF – Goreti Dâma
Participação no Júri para o regime de mudança de par/instituição curso (atividade não prevista no plano)	Sim	DCSO – Luiz Rainl DIMQ – Isabel Dua DIMQ – Ricardo S. J
Cartas com Ciência (atividade não prevista no plano)	Sim	DIMQ – Ricardo S. J



Desenvolvimento da prestação de serviços

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Concretização do catálogo de prestação de serviços	Não Iniciado	Direção Departamentos
Proposta de realização de cursos de curta duração destinados a entidades com necessidades concretas de formação profissional especializada	Não Iniciado	Direção Departamentos
Curso de preparação para exame de admissão à Ordem dos Contabilistas Certificados	Sim	Departamento DCF DCF - Rui Robalo
Cursos em Segurança Informática e em <i>Networking</i> – Laboratório de redes e Sistemas	Sim	Departamento DIMQ DIMQ - Filipe Miguel Duarte
Incentivar o uso de laboratórios e de outros recursos existentes para o estudo de cenários e experimentação por acordo com entidades parceiras	Não Iniciado	Direção Departamentos
Outros Asãos		
Outras Ações		
Estabelecimento de parcerias destinadas à valorização das instalações da escola destinadas à atividade desportiva	Sim	Direção

Eixo Estratégico 4 – Organização e Gestão Institucional

Linha estratégica 4.1

Planificação das atividades dos Órgãos de Gestão

presentação pública das entidades externas da Assembleia de Escola	Cancelado	
***************************************	Medidas Covid19	Assembleia de Escola
eunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Plano de Atividades da Escola 2020	Sim	Assembleia de Escola
eunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Relatório de Atividades da Escola 2019	Sim	Assembleia de Escola
eunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Plano de Atividades da Escola 2021	Não	Assembleia de Escola
opor a alteração do Regulamento do sistema de avaliação de desempenho docente do IPSantarém	Não Iniciado	C. Técnico-científico
ontribuir para a elaboração do código de conduta e boas práticas, em matéria de natureza técnica e científica.	Não Iniciado	C. Técnico-científico
 teração do Regulamento de Avaliação de Conhecimentos e Competências dos Estudantes da ESGTS: Fixação do número máximo de exames que os estudantes podem realizar nas épocas de recurso e especial; Adaptação das normas respeitantes à assiduidade dos estudantes face às orientações no contexto Covid19 Prorrogação excecional do prazo de entrega dos Relatórios Finais dos Cursos de Licenciatura da ESGTS das Unidades Curriculares Projeto Aplicado / Estágio; 	Em parte	C. Pedagógico
eunião ordinária para debate sobre aprendizagens e dificuldades perante a pandemia Covid-19; edidas tomadas no arranque do ano letivo 2020-2021 (atividade não prevista no plano)	Sim	Assembleia de Escol

Outras Ações	

Cooperação com os departamentos e as Coordenações de Curso

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Realização de reuniões de coordenação com presidentes dos órgãos de governo da escola	Sim	Direção P. Assembleia Escola P. Técnico-científico P. Pedagógico
Realização de reuniões com os coordenadores de departamento (todos os departamentos)	Sim	Direção Coordenação Departamento
Realização de reuniões com os coordenadores de curso (todos os cursos)	Sim	Direção Coordenação de Curso
Implementação das medidas propostas nos relatórios síntese de atividades / funcionamento dos cursos – coordenadores de curso	Em parte	Direção Coordenação de Curso
Outras Ações		

Assegurar as condições de trabalho e os recursos necessários ao funcionamento da Escola

Criação de uma sala de videoconferência para reuniões e provas académicas		
	Em curso	Direção
Instalação física do Laboratório multimédia	Em curso	Direção
Instalação física do Laboratório de simulação empresarial	Em curso	Direção
Instalação física da Oficina da programação	Em curso	Direção
Criação de protótipo de infraestrutura VDI (<i>Virtual Desktop Infrastructure</i>) para avaliação funcional	Sim	Direção Apoio Informático Lab. Redes Sistemas
Requalificação de salas e gabinetes da ESGT	Não Iniciado	Direção
Requalificação do Auditório	Não Iniciado	Direção
Implementação de uma solução de reserva de salas de aulas através da plataforma Office 365 (atividade não prevista no plano)	Sim	Apoio Informático Lab. Redes Sistemas
Implementação de uma solução de monitorização de equipamento presente na rede informática da ESGT através do software opensource Zabbix (atividade não prevista no plano)	Sim	Apoio Informático Lab. Redes Sistemas
Outras Ações		
Elaboração de candidatura para financiamento do funcionamento dos cursos de TESP na ESGT	Sim	Direção
Elaboração de candidatura para financiamento do equipamento dos cursos de TESP na ESGT	N / A	Direção

Qualificação, progressão na carreira e valorização profissional

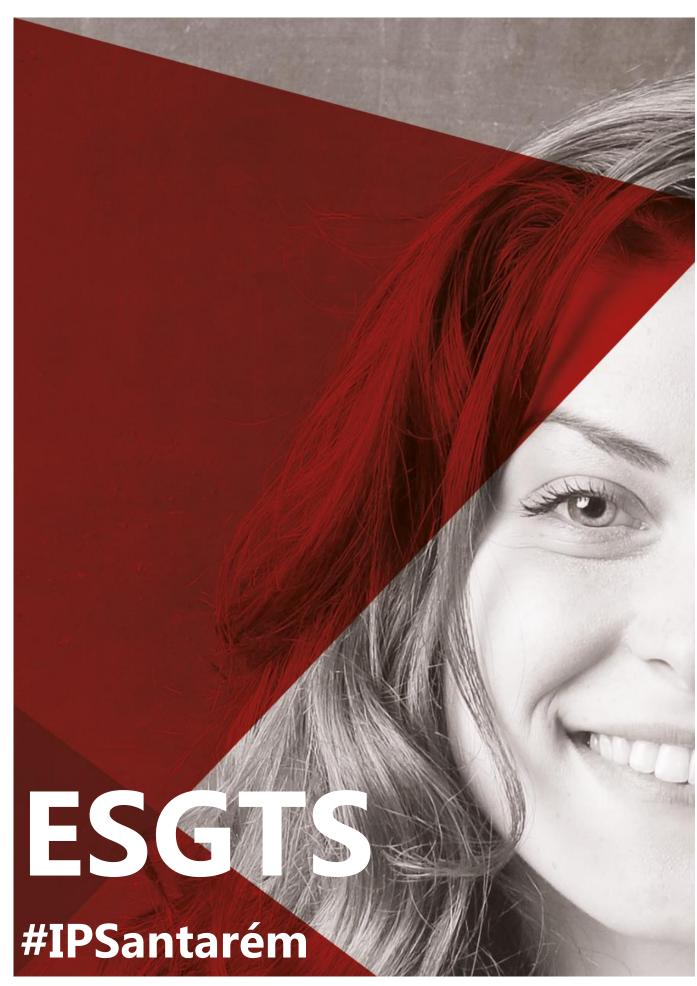
Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Plano de formação dirigido à aquisição de competências e aptidões funcionais específicas – pessoal não docente	Em curso	Direção
Reforço dos Recursos Humanos (pessoal docente e pessoal não docente)	Em curso	IPSantarém Direção C. Técnico-científico
Doutoramento em Contabilidade - Especialização em Contabilidade Financeira (continuação)	Em curso	DCF - Filipa Nogueira
Doutoramento em Gestão - Especialização em Finanças (continuação)	Em curso	DCF - João Teodósio
Doutoramento em Estatística e Investigação Operacional (continuação) (atividade não prevista no plano)	Em curso	DIMQ - Tiago Domingos
Outras Ações		

Apoio às atividades da Associação de Estudantes

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Realização da sessão de boas-vindas aos novos estudantes	Sim	Direção Associação Estudantes Coordenação de Curso
Implementação de guia do estudante em suporte digital	Em parte	Direção Gabinete Comunicação
 Apoio às atividades estudantis – Associação de Estudantes e Tuna Académica: Olimpíadas Desportivas Cerimónia de entrega das pastas dos finalistas Remodelação da sala de convívio da AE Apoio à deslocação da Tuna Apoio ao Festival de Tunas Mistas da Cidade de Santarém 	Cancelado Medidas Covid19	Direção Associação Estudantes
Incentivo à participação dos nossos estudantes nos campeonatos de Desporto Universitário	Sim	Direção Associação Estudantes
Disponibilização de equipamento informático para uso da Associação de Estudantes	Sim	Direção
Outras Ações]	
Apoio a iniciativas de responsabilidade social ou cariz humanitário	Sim	Direção Associação Estudantes

Informações finais

Submetido para apreciação à assembleia de escola em:		23/04/2021
Deliberação da Assembleia de Escola em:	12/05/2021_	
ESGT, 23/04/2020		
Diretor		Subdiretor
Professor Coordenador Vítor Costa	Professo	or Adjunto Sérgio Cardoso



Escola Superior de Gestão e Tecnologia

Complexo Andaluz, Apartado 295 2001-904 Santarém https://siesgt.ipsantarem.pt