



Handwritten signature

Instituto Politécnico de Santarém

ESCOLA SUPERIOR DE DESPORTO DE RIO MAIOR

Plano anual de atividades

2018

ENQUADRAMENTO

O presente exercício decorre da orientação assumida no plano estratégico plurianual 2015-2019 da Escola Superior de Desporto de Rio Maior (ESDRM), e estrutura numa lógica coerente as ações planeadas pelos Órgãos de Gestão (Diretor, Assembleia de Escola, Conselho Técnico-Científico e Conselho Pedagógico), Coordenadores de Cursos conferentes e não conferentes de grau, Laboratório de Investigação em Desporto, Subáreas Científicas, Áreas Técnicas e Gabinetes Funcionais.

Deste modo, para cada um dos eixos estratégicos são enquadradas as principais oportunidades e grandes opções que orientam a ação coletiva, as quais são operacionalizadas nas ações previstas e elencadas no Mapa de Ações (MAC) que se encontra apenso em anexo e é parte integrante deste plano.

Para o ano de 2018 propõe-se a consolidação do projeto educativo da ESDRM onde a apresentação de novas ofertas formativas de 2º ciclo, a produção e divulgação de conhecimento científico, e a residência de estudantes, entre outros, sejam componentes importantes.

A concretização destes desafios ao longo do ano dependerá, em grande medida, do “espírito” de cooperação e partilha que deverá orientar o envolvimento de todos e de cada um com o projeto educativo da ESDRM.

DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO

EE 1 - QUALIFICAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PESSOAL E PROFISSIONAL DO PESSOAL DOCENTE E NÃO-DOCENTE

No ano de 2018 objetiva-se a continuação do importante esforço que tem sido feito ao nível da promoção do desenvolvimento pessoal, profissional e académico do pessoal docente e não docente bem como na criação de condições de desenvolvimento da carreira profissional do pessoal docente e não docente.

No que respeita aos funcionários docentes importa continuar a **apoiar a realização de doutoramentos e os esforços de integração na carreira dos últimos docentes que ainda se encontram em situação de equiparados**, as quais deverão estar resolvidas no decorrer do próximo ano. Com a integração de todos os docentes equiparados na carreira ficam criadas as condições para que se possa avaliar as necessidades futuras de **abertura de novos concursos de docentes** para dar resposta às necessidades de consolidação da atual oferta formativa e de abertura de novos cursos.

Ao nível dos funcionários não docentes será feita a **integração dos novos colaboradores** admitidos em funções, designadamente da nova técnica bibliotecária e da assistente técnica que se encontra em mobilidade, reorganizando os objetivos e as tarefas de alguns serviços e setores da ESDRM. Será ainda importante continuar os esforços de abertura concursos em áreas onde ainda existe necessidade de apoio, como a área da comunicação, do multimédia e da gestão das salas e espaços de aulas.

Simultaneamente, continuar-se-á a apoiar a frequência de cursos de licenciatura e de atualização de conhecimentos bem como ao desenvolvimento de procedimentos que permitam a **utilização da reserva de recrutamento ou abertura de concursos para que os funcionários não docentes** possam ter uma remuneração compatível com as suas qualificações e competências técnicas.

EE2 - QUALIDADE E DIVERSIDADE DA OFERTA FORMATIVA

Durante o ano de 2018 todos os atuais ciclos de formação em desenvolvimento da ESDRM serão avaliados pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior - A3Es. A concretização desta avaliação com sucesso será um grande desafio e irá mobilizar toda a comunidade educativa, em particular o **Gabinete de Avaliação da Qualidade** em cooperação com os **coordenadores de curso** e o **Conselho Técnico Científico**.

Através dos resultados desta avaliação, haverá a necessidade de **atualização dos planos de estudos da oferta formativa de 1º ciclo**, e de desenvolvimento de **programas de formação de 2º ciclo** que visem a continuidade e complementaridade à formação de 1º ciclo ministrada, permitindo a acumulação de competências e de atividades de investigação científica e desenvolvimento tecnológico (IC&DT) baseadas na prática e orientadas para a inovação nos setores produtivo e social.

Ainda ao nível do 1º ciclo, será dada continuidade ao trabalho de reconhecimento da qualidade dos cursos ministrados na ESDRM, promovendo o processo de reconhecimento da formação geral de Nível I e II bem como das modalidades desportivas, para efeitos da atribuição do título profissional de **Treinador de Desporto**, consignado no Programa Nacional de Formação de Treinadores do Instituto Português do Desporto.

No âmbito da oferta formativa de curta duração, pretende-se consolidar o trabalho que tem vindo a ser desenvolvido no âmbito do **Gabinete de Formação Contínua**. “Nesta lógica, o **plano de atividades para 2018** visa garantir uma oferta formativa variada, desenvolvida com a validação do Conselho Técnico-Científico (CTC) da ESDRM bem como das instituições que acreditam as nossas ações, como são os exemplos do Instituto Português do Desporto e da Juventude (IPDJ) e o Concelho Científico-Pedagógico de Formação Contínua da Universidade do Minho (CCPFC) (para efeitos de renovação de cédulas profissionais ou de atribuição de créditos na carreira docente). Por conseguinte, pretende-se promover o desenvolvimento de novas e variadas ofertas formativas que promovam os

seguintes pressupostos: i) qualidade de formação de técnicos do desporto; ii) posicionamento relevante da ESDRM na oferta formativa nacional na área do desporto; iii) resposta adaptativa à constante evolução dos mercados e tendências no consumo de produtos e serviços no desporto; iv) potenciação de receitas próprias da ESDRM no desenvolvimento da formação contínua.

No que diz respeito à promoção do sucesso escolar e diminuição do abandono o grande foco para o próximo ano irá para a transferência de verbas no âmbito do Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior para o Instituto Politécnico de Santarém, até ao montante de 800.000 euros, destinadas à **requalificação do projeto e ao lançamento da obra de construção da residência para estudantes** da Escola Superior de Desporto de Rio Maior". A ESDRM é atualmente frequentada por 945 estudantes, grande número dos quais oriundos de outros pontos do país. A inexistência de uma residência de estudantes estará a originar uma taxa de abandono da ordem dos 15% por incapacidade das famílias em suportar os encargos daí decorrentes. Para além disso, existe um forte empenhamento dos órgãos da escola e do conjunto da população escolar na concretização deste objetivo, comprovado pelo abaixo-assinado de 1389 assinaturas pedindo o cumprimento da Resolução da Assembleia da República n.º 42/2017.

EE 3 - INOVAÇÃO E QUALIDADE ORGANIZACIONAL E PROMOÇÃO INSTITUCIONAL

A nível organizacional o ano de 2018 será marcado pela realização das eleições para a presidência do IPSantarém, facto esse que deverá mobilizar a nossa atenção e preocupação, uma vez se serão apresentados os programas eleitorais com as principais prioridades para os próximos 4 anos do Instituto. A um nível mais interno, teremos também os desafios inerentes aos processos eleitorais para os diferentes órgãos de gestão da ESDRM, que exigirá uma grande mobilização de toda a nossa comunidade educativa.

Do ponto de vista funcional, haverá ainda espaço para durante o próximo ano **testar as potencialidades das novas atualizações dos softwares de gestão académica**. Estas atualizações obrigaram a uma migração de dados o que tem levado a alguns constrangimentos e dificuldades que não estavam previstas. No entanto existem um conjunto de recursos que podem ser potenciados, nomeadamente ao nível dos processos de elaboração dos PUCs, dos inquéritos de avaliação pedagógica bem como da avaliação do desempenho docente.

Haverá ainda necessidade de proceder à **abertura de concursos para a reparação do sistema de AVACs e para exploração do reprografia** que está disponível para os Estudantes.

Para que outros apoios sejam mobilizados para a modernização administrativa é de assinalar ainda a candidatura que foi elaborada ao **Sistema de Apoio à Modernização e Capacitação da Administração Pública (SAMA2020)**, no âmbito da Direção de Serviços de Administração, cujos resultados serão conhecidos durante o próximo ano.

Também ao nível das condições de vivência e utilização dos espaços da ESDRM importa desenvolver propostas para o **apetrechamento de equipamentos desportivos e de mobiliário de exterior** que possa ser utilizado pelos estudantes durante os seus tempos livres.

No que à comunicação e promoção institucional diz respeito, pretende-se dar continuidade às ações que o **Gabinete de Imagem e Comunicação** tem dinamizado e que irão ter continuidade no próximo ano. As necessidades inerentes à captação de alunos, mantem-se, à semelhança do ano anterior, como a principal prioridade deste gabinete.

Por essa razão pretendemos no próximo ano reforçar as atividades de comunicação externa, mantendo formatos iniciados no ano anterior (e.g. Visitas à ESDRM), melhorando-os e criando alguns novos (e.g. ESDRM On the Road) para as escolas da região, considerando que os principais distritos de onde provém os nossos alunos são: Santarém (30%), Lisboa (20%), Leiria (20%), Setúbal (6%).



EE4 - INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

Os projetos de investigação e desenvolvimento tiveram um grande impulso com a criação do **Gabinete de Projetos** da ESDRM, o qual permitiu assegurar o apoio a candidaturas a editais de financiamento bem como garantir a gestão administrativa e financeira dos projetos em execução.

Durante o ano de 2018 haverá a necessidade de executar os 4 projetos de investigação que obtiveram financiamento ao abrigo de candidaturas realizadas ao SAICT - Sistema de Apoio à Investigação Científica e Tecnológica (Tabela 1).

Tabela 1 – projetos de investigação financiados através do SAICT - Sistema de Apoio à Investigação Científica e Tecnológica.

ACRONIMO	PROMOTORES	COPROMOTORES	Investigadores ESDRM	Financiamento ESDRM TOTAL	Financiamento TOTAL PROJETO
TEENPOWER	IPLEIRIA	IPS/ESDRM; IPS/ESSS;IPCB;MLEIRIA	Rita Rocha; Nuno Pimenta	15 361,73 €	149 701,30 €
2BIO4CARTILAGE	IPLEIRIA	IPS/ESDRM; IPC	Rita Rocha; Marco Branco; Susana Franco; Fatima Ramalho	38 605,67 €	149 158,62 €
VASelfCare	ES ENFERMAGEM LISBOA	IPS/ESDRM; FCUL;FFUL	Nuno Pimenta	4 555,31 €	139 249,22 €
MIND&GAIT	ES ENFERMAGEM COIMBRA	IPS/ESDRM; IPL;IPC;CARITASDC;SCMA	Rita Rocha; Nuno Pimenta	28 368,56 €	148 639,49 €

Acresce ainda, para o próximo ano, a necessidade de realizar as atividades inerentes a 2 projetos com financiamento europeu através do programa Erasmus+ (Tabela 2).

Tabela 2 – Projetos europeus financiados pelo programa Erasmus +.

Nome	Refª	Período de execução	Investigador responsável	Outros Investigadores	Financiamento UE atribuído ao IPS	Financiamento UE Total
Enriched Sport Activities Program (ESA)	579661-EPP-1-2016-2-IT-SPO-SCP	01/01/2017 a 31/12/2019 (36 meses)	Carlos Silva	Carla Borrego, Nuno Loureiro, Eduardo Teixeira, Pedro Teques	36 344,00 €	399 560,00 €
A European Sector Skills Alliance for Sport (SASPORT)	575668-EPP-1-2016-1-FR-EPPKA2-SSA-N	01/01/2017 a 31/12/2019 (36 meses)	Abel Santos	Alfredo Silva, Diogo Carmo, Pedro Sobreiro, Elsa Vieira, Pedro Raposo, Outros	10 660,00 €	A contratualizar

Para além dos referidos projetos, pretende-se em 2018 dar continuidade às atividades do programa **"Diabetes em Movimento" em Rio Maior**, com vista à sua submissão a programas de financiamento através do protocolo de cooperação

institucional entre a Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro, o Instituto Politécnico de Santarém, a Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, o Hospital Distrital de Santarém e a Câmara Municipal de Rio Maior.

Para além da componente de D&I dos projetos anteriormente referidos importa não esquecer também o papel determinante que o **Laboratório de Investigação em Desporto (LID)** pode dar ao nível do apoio às atividades letivas e de investigação dos docentes. Para que isso seja possível pretende-se dotar este Laboratório com recursos que permitam este apoio e a gestão de materiais e equipamentos de investigação. De igual forma, importa aprimorar mecanismos que permitam avaliar a qualidade do conhecimento produzido e o seu nível de transferência para o processo de ensino nas áreas socioprofissionais do desporto, em ligação com o mercado profissional, as empresas e outros parceiros institucionais públicos e privados.

Ao nível da dinamização de congressos e encontros científicos à também a assinalar o crescente interesse e procura que a Escola tem tido. Já no próximo ano prevê-se a realização de um **congresso Internacional da Federação Portuguesa de Triatlo**, de um **seminário sobre a formação de treinadores**, em parceria com a REDESPP, e de Congressos de importantes associações Profissionais, como a Sociedade Científica de Pedagogia do Desporto e a Associação Portuguesa de Gestão do Desporto, bem como do **III Seminário da Federação Portuguesa de Desporto para Pessoas com Deficiência (FPDD) - Conhecer Mais para Incluir Melhor**.

Para além destas iniciativas, já assumidas, importa também dar continuidade às prestações de serviços durante 2018. Neste propósito, prevê-se a elaboração de propostas de candidatura para a realização do **Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo dos Municípios de Torres Vedras e Rio Maior**, com o objetivo de realizar o diagnóstico da situação desportiva, identificar os principais problemas e oportunidades de desenvolvimento e apresentar planos de desenvolvimento por áreas de intervenção e de desenvolvimento do desporto concelhio.

EE 5 - LIGAÇÃO À COMUNIDADE, RELACIONAMENTO INSTITUCIONAL E INTERNACIONALIZAÇÃO

A ESDRM tem hoje uma importante missão de cooperação com vários parceiros institucionais, quer a nível local como nacional e internacional. Entende-se que essa ligação deve ser cada vez mais fortalecida e apoiada. Manteremos a nossa orientação de Escola virada para a comunidade exterior, com forte ligação a sua comunidade envolvente e parceiros estratégicos ao nível nacional e internacional.

Para além de toda a participação que a ESDRM tem junto das restantes **instituições de ensino** e em **comissões concelhias locais**, pretende-se reforçar no próximo ano ainda mais as sinergias do ponto de vista operacional com outras redes locais que desempenham missões com interesse para a nossa comunidade.

É o caso da CLDS 3G – **Contrato Local de Desenvolvimento Social 3G de Rio Maior**, que desenvolve estratégias de combate à exclusão social e desemprego, com vista à empregabilidade e inclusão social ativa dos cidadãos. Algumas das atividades do CLDS terão como destinatários os estudantes finalista e diplomadas da ESDRM, numa parceria com a ESDRM, através do **Gabinete de Apoio à Inserção no Mercado de Trabalho do Desporto** (GAIMTD) e a Associação de Estudantes.

No âmbito dos cursos TeSP que estão em fase de implementação, serão também iniciados os **estágios no âmbito do curso de Surfing no Treino e na Animação Turística**, o que permitirá aumentar a rede de cooperação que estabelecemos no âmbito do 1º ciclo.

No âmbito da Internacionalização, o **Gabinete de Mobilidade Internacional** continuará o seu esforço de estabelecimento de acordos bilaterais com instituições do ensino superior europeu para o desenvolvimento de mobilidades de estudantes com recurso a financiamento do programa Erasmus+. Para o ano letivo 2017-2018 existem condições privilegiadas de mobilidade docente e não docente as quais deverão ser aproveitadas por toda a comunidade educativa.

No sentido de se promover a integração dos estudantes de Erasmus+ será realizada no próximo ano a **3ª edição do Erasmus+ Fun Day**. Esta atividade tem

como objetivo criar um espaço de convívio e divulgação dos estudantes e da própria mobilidade Erasmus+ mas, ao contrário da primeira edição, pretende-se que desta vez os participantes sejam todos os estudantes internacionais de todo o Instituto Politécnico de Santarém.

Concomitante com a consolidação da mobilidade no espaço europeu, será de extrema importância abrir **novos espaços de mobilidade**, nomeadamente dentro do espaço da Lusofonia e da América Latina. Esta mobilidade afigura-se como mais desafiante, uma vez que a distância geográfica é maior e os apoios menores. No entanto, foram dados importantes passos para que este propósito se consiga. Exemplo disso são os **acordos de Dupla Titulação entre o Instituto Politécnico de Santarém e a Universidad Abierta Interamericana - UAI**. Este acordo é extensível para a área do Desporto e permitirá que um Estudante da ESDRM que estude pelo menos 1 ano na Argentina tenha direito a convalidações dos créditos e à dupla titulação (Diploma em Portugal e na Argentina), permitindo o exercício profissional neste País.

EE 6 - INOVAÇÃO, EMPREENDEDORISMO E INSERÇÃO NO MERCADO DE TRABALHO

A educação para a inovação e o empreendedorismo tem sido uma aposta forte, dando resposta a um mercado de trabalho cada vez mais exigente e assente em ideias de negócio inovadoras em oposição a um emprego tradicional. Todos os estudantes da ESDRM têm contato com cadeiras ligadas ao Empreendedorismo e tem sido feito um esforço para a dinamização de concursos de ideias que estimulem e deem visibilidade às boas ideias. Este trabalho tem sido realizado e ligação com as redes empresariais da região.

Esta dinamização tem sido operacionalizada por via do **Gabinete de Empreendedorismo e Inovação no Desporto (GEID)**, o qual estará envolvido na realização de mais uma edição do concurso interno de ideias, **Sportup Challenge**, onde as melhores ideias e planos de negócios desenvolvidos pelos alunos são apresentados e avaliados por um júri de reputadas personalidades.

Para que esta vertente se estabeleça de futuro em Rio Maior, e que sejam envolvidos outros parceiros essenciais para o desenvolvimento das ideias de negócios dos estudantes, foram estabelecidas as bases de entendimento com vista à **implementação de um centro tecnológico na área do Desporto, Saúde e Bem-estar, com o envolvimento da ESDRM, do CNIRM e da Escola Profissional de Rio Maior**, em que as partes acordam na intenção de criar de um Centro Tecnológico, com vista ao desenvolvimento tecnológico, investigação científica, transferência de tecnologia e prestação de serviços nas áreas do desporto, saúde e bem-estar, promovendo a relação entre o sistema científico e empresarial, no desenvolvimento de novas tecnologias, produtos e serviços.

Esta dinamização será realizada em sinergia e cooperação com o **Gabinete de Apoio à Inserção no Mercado de Trabalho do Desporto (GAIMTD)**, o qual estará envolvido em várias iniciativas de divulgação de oportunidades de emprego e de capacitação dos nossos estudantes. Através deste Gabinete será novamente realizado o **“BlastOff”** - exposição final de estágios, no final do ano letivo, a qual visa dar visibilidade junto das entidades empregadoras às competências adquiridas pelos estudantes finalistas, promovendo o seu recrutamento.

EE 7 - APOIO ÀS ATIVIDADES ACADÉMICAS E ASSOCIATIVAS DOS ESTUDANTES

A aposta no desenvolvimento das atividades dos estudantes continuará a ser uma constante para o próximo ano, especialmente naquelas que promovam o envolvimento dos estudantes na comunidade.

Manteremos o apoio às atividades da **Bagatuna** (Tuna Masculina da Escola Superior de Desporto de Rio Maior) e da **Sal&Tuna** (Tuna Feminina da Escola Superior de Desporto de Rio Maior) nas suas participações em festivais, bem como na organização do **Bagatunaço** (Festival de Tunas Masculinas da Cidade de Rio Maior) e do **Sal&Fonia** (Festival de Tunas Femininas de Rio Maior).

Iremos também apoiar as atividades da **Associação de Estudante**, **designadamente** na organização da semana académica e respetiva cerimónia da

queima das fitas e bênção das pastas dos estudantes finalistas. Estaremos também disponíveis para apoiar a realização do **2º cortejo acadêmico** que, estamos em crer, será um momento impactante e importante para a afirmação de Rio Maior como uma cidade dos estudantes.

Manteremos também uma relação de proximidade com a Associação de Estudantes com o objetivo de acompanhar a integração dos novos estudantes e de estabelecer o intercâmbio entre as entidades escolares, académicas e civis de Rio Maior, e no exercício da cidadania académica e vivência das várias manifestações da Tradição, e no estrito respeito da vontade e da integridade física, moral e psicológica de todos.

A nível desportivo, continuaremos a promover a prática de atividade física, através da utilização das instalações próprias da ESDRM, bem como através da participação dos nossos estudantes nos campeonatos da FADU de **Desporto Universitário**.

No âmbito da prática desportiva formal, continuaremos a apoiar os clubes com os quais temos uma maior proximidade, designadamente os que decorrem da atividade dos nossos estudantes e diplomados, como o caso da **Associação Académica de Rio Maior**, mas também outros onde a ligação com os nossos diplomados é maior, como o caso do **Núcleo Sportinguista de Rio Maior** e o recém-criado **Rio Maior Sport Clube**, entre outros.

RECURSOS FINANCEIROS - receitas e despesas com pessoal e funcionamento

O suborçamento da ESDRM corresponde a uma projeção de receitas e despesas efetuada e enviada para o IPS, que será posteriormente ajustada em função das dotações atribuídas pela Tutela ao Instituto, passando a fazer parte das contas globais deste.

RECEITAS

Para o ano de 2018 prevê-se que seja arrecadada receita no montante global de €1.133.597,50 (um milhão cento e trinta e três mil quinhentos e noventa e sete euros e cinquenta cêntimos) na Fonte de Financiamento 510, ou seja, receitas próprias. Este montante diz respeito a diversos tipos de receitas que se encontram discriminados no quadro seguinte e foram estimadas a partir do valor médio de alunos matriculados no último ano, com pagamento completo de propinas e, da receita de taxas diversas e outros projetos, além da prestação de serviços.

Tabela 3 – Previsão de receitas próprias para 2018

Funcional	CLASSIFICAÇÃO					Designação da Receita	Fonte de Financ.	Importância (em euros)	
	Económica							5	
	Rubrica			Alínea	Subalínea			ESDRM	Total
	Cap.	Grupo	Artigo						
					CAP. 1 FUNCIONAMENTO NORMAL				
					PROGRAMA 13 -Medida 18:				
					Receitas Correntes				
					Taxas, multas e outras penalidades				
					Taxas				
					Propinas				
					1º Ciclo	510	844.835,00	844.835,00	
					2º Ciclo	510	122.812,50	122.812,50	
					3º Ciclo	510	0,00	0,00	
					Mestrado Integrado	510	0,00	0,00	
					Internacional	510	0,00	0,00	
					Outros	510	67.200,00	67.200,00	
					Taxas diversas	510	55.000,00	55.000,00	
					Multas e outras penalidades				
					Juros de mora	510	5.000,00	5.000,00	
					Multas e penalidades diversas	510	1.500,00	1.500,00	
					Rendimentos de Propriedade				
					Juros - Sociedades Financeiras				
					Bancos e Outras Instituições Financeiras	510	250,00	250,00	
					Transferências correntes				
					Administração Central				
					SFA - IEFEP, I.P.	510	1.300,00	1.300,00	
					Venda de bens e serviços correntes				
					Venda de bens				
					Livros e documentação técnica	510	150,00	150,00	
					Publicações e impressos	510	300,00	300,00	
					Outros	510	1.000,00	1.000,00	
					Serviços				
					Aluguer de espaços e equipamentos	510	1.500,00	1.500,00	
					Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	510	3.000,00	3.000,00	
					Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	510	1.000,00	1.000,00	
					Outros	510	23.000,00	23.000,00	
					Outras receitas correntes				
					Outras				
					Outras	510	5.500,00	5.500,00	
					Receitas de Capital				
					Reposições não abatidas nos pagamentos				
					Reposições não abatidas nos pagamentos				
					Reposições não abatidas nos pagamentos	510	250,00	250,00	
					TOTAL DA FONTE DE FINANCIAMENTO 510		1.133.597,50	1.133.597,50	
					TOTAL DA ORGÂNICA		1.133.597,50	1.133.597,50	

DESPESAS

Relativamente à previsão de despesas, estas englobam a previsão das despesas com o pessoal docente e não docente e as despesas com o funcionamento.

DESPESAS COM PESSOAL

As despesas com o pessoal encontram discriminadas nos quadros seguintes, sob duas formas. No primeiro são apresentadas as remunerações certas e permanentes, os descontos certos e permanentes e os abonos variáveis e eventuais, para todo o pessoal da ESDRM docente e não docente, que totalizam o montante de €2.940.068,63 (dois milhões, novecentos e quarenta mil, sessenta e oito euros e sessenta e três cêntimos).

Tabela 4 – Previsão de despesas com pessoal para 2018

PREVISÃO 2018							
Despesas Com Pessoal	N.º Trabalhadores		Valor Mensais		Valores Anuais		
	Docentes	Não Docentes	Docentes	Não Docentes	Docentes	Não Docentes	Total
Remunerações Certas e Permanentes							
Pessoal CTFPTIndeterminado	37	21	€ 121.043,58	€ 23.541,12	€ 1.452.522,94	€ 282.493,44	€ 1.735.016,38
Pessoal CTFP Termo Certo	62		€ 37.770,40		€ 362.772,27		€ 362.772,27
Representação				€ 312,02		€ 3.744,24	€ 3.744,24
Suplementos			€ 1.571,35		€ 21.998,90		€ 21.998,90
Subsídio de Refeição					€ 66.112,20	€ 17.629,92	€ 83.742,12
Subsídio de Férias							
Pessoal CTFPTIndeterminado					€ 121.043,58	€ 23.541,12	€ 144.584,70
Pessoal CTFP Termo Certo					€ 30.231,02		€ 30.231,02
Subsídio de Natal							
Pessoal CTFPTIndeterminado					€ 121.043,58	€ 23.541,12	€ 144.584,70
Pessoal CTFP Termo Certo					€ 30.231,02		€ 30.231,02
Descontos e Abonos Certos e Permanentes							
Subsídio Familiar a Crianças e Jovens			€ -	€ 36,92	€ -	€ 443,04	€ 443,04
Abono para Falhas					€ 1.035,48		€ 1.035,48
Caixa Geral de Aposentações			€ 15.676,17	€ 6.424,30	€ 219.751,68	€ 89.940,16	€ 309.691,83
Segurança Social ADSE			€ 13.936,54	€ 835,28	€ 145.373,46	€ 11.693,89	€ 157.067,35
Subtotal Remunerações, Abonos & Descontos	99	21	€ 189.998,03	€ 31.149,63	€ 2.571.080,65	€ 454.062,41	€ 3.025.143,06
Abonos Variáveis ou Eventuais							
Trabalho Suplementar					€ 100,00		€ 100,00
Deslocações e Estadas					€ 15.000,00		€ 15.000,00
Ajudas de Custo					€ 20.000,00		€ 20.000,00
Colaboração Técnica e Especializada					€ 20.000,00		€ 20.000,00
Outros Abonos em Numerário ou Espécie					€ 100,00		€ 100,00
Seguros					€ 200,00		€ 200,00
Formação					€ 100,00		€ 100,00
Prémios de Desempenho					€ -		€ -
Acidentes em Serviço e Doenças Profissionais					€ 5.000,00		€ 5.000,00
Outras Pensões					€ 100,00		€ 100,00
Outras Despesas					€ 100,00		€ 100,00
Outros Encargos com a Saúde					€ 100,00		€ 100,00
Subtotal Abonos Variáveis ou Eventuais					€ 60.800,00	€ -	€ 60.800,00
Total	99	21	€ 189.998,03	€ 31.149,63	€ 2.631.880,65	€ 454.062,41	€ 3.085.943,06
		120	€	221.147,67	€	3.085.943,06	€ 3.085.943,06

No segundo quadro, apresentam-se essas mesmas despesas relativas ao pessoal docente e não docente, mas com uma divisão entre o pessoal docente a tempo integral e o pessoal docente a tempo parcial. São igualmente apresentados os encargos mensais e anuais.

Tabela 5 – Previsão de despesas com divisão entre o pessoal docente a tempo integral e o pessoal docente a tempo parcial

PREVISÃO 2018							
Despesas Com Pessoal	N.º Trabalhadores		Valor Mensais		Valores Anuais		
	Docentes	Não Docentes	Docentes	Não Docentes	Docentes	Não Docentes	Total
TEMPO INTEGRAL							
Vencimentos	43	21	€ 135.802,33	€ 23.541,12	€ 1.622.316,77	€ 282.493,44	€ 1.904.810,21
Representação				€ 312,02	€ 3.744,24		€ 3.744,24
Suplementos			€ 1.571,35		€ 21.998,90		€ 21.998,90
Subsídio de Refeição					€ 66.112,20	€ 17.629,92	€ 83.742,12
Subsídio de Férias					€ 135.193,06	€ 23.541,12	€ 158.734,18
Subsídio de Natal					€ 135.193,06	€ 23.541,12	€ 158.734,18
Subsídio Familiar a Crianças e Jovens			€ -	€ 36,92		€ 443,04	€ 443,04
Abono para Falhas					€ 1.035,48		€ 1.035,48
Caixa Geral de Aposentações			€ 15.676,17	€ 6.424,30	€ 219.751,68	€ 89.940,16	€ 309.691,83
Segurança Social			€ 15.676,17	€ 835,28	€ 85.342,95	€ 11.693,89	€ 97.036,84
ADSE							
Subtotal (Tempo Integral)	43	21	€ 168.726,01	€ 31.149,63	€ 2.290.688,35	€ 449.282,69	€ 2.739.971,04
TEMPO PARCIAL							
Vencimentos	56	0	€ 23.011,65		€ 192.978,44		€ 192.978,44
Subsídio de Férias					€ 16.081,54		€ 16.081,54
Subsídio de Natal					€ 16.081,54		€ 16.081,54
Segurança Social			€ 7.314,88		€ 60.030,51		€ 60.030,51
Subtotal (Tempo Parcial)	56	0	€ 30.326,53	€ -	€ 285.172,02	€ -	€ 285.172,02
Subtotal (Tempo Integral + Parcial)	99	21	€ 199.052,54	€ 31.149,63	€ 2.575.860,37	€ 449.282,69	€ 3.025.143,06
Total Abonos Variáveis ou Eventuais					€ 60.800,00		€ 60.800,00
Total	120		€ 230.202,18		€ 3.085.943,06		€ 3.085.943,06

O pessoal docente e não docente por categorias, encontra-se discriminado no Mapa de Pessoal que vai em anexo.

DESPESAS COM O FUNCIONAMENTO

O funcionamento da Escola Superior de Desporto de Rio Maior acarreta diversas despesas com aquisições de bens e serviços e aquisições de bens de capital.

Tabela 5 – Previsão de despesas com funcionamento

CLASSIFICAÇÃO					Designação da despesa	Desporto	Total
Funciona I	Económica						
	Agrup	Subagrup	Rubric a				
	02				Aquisição de bens e serviços		
		01	01		Aquisição de bens		
		01	02		Matérias primas e subsidiárias		0,00 €
		01	04		Combustíveis e lubrificantes	5.500,00 €	5.500,00 €
		01	05		Limpeza e higiene	2.000,00 €	2.000,00 €
		01	06		Alimentação-refeições confeccionadas		0,00 €
		01	07		Alimentação-géneros para confeccionar		0,00 €
		01	08		Vestuário e artigos pessoais		0,00 €
					Material de escritório		0,00 €
				AO 00	Papel	3.500,00 €	3.500,00 €
				CO 00	Outros	7.000,00 €	7.000,00 €
		01	09		Produtos químicos e farmacêuticos	250,00 €	250,00 €
		01	11		Material de consumo clínico		0,00 €
		01	12		Material de transporte - peças	500,00 €	500,00 €
		01	13		Material de consumo hoteleiro		0,00 €
		01	14		Outro material - peças	750,00 €	750,00 €
		01	15		Prémios condecorações e ofertas	2.500,00 €	2.500,00 €
		01	16		Mercadorias para venda		0,00 €

	01	17		Ferramentas e Utensílios	1.000,00 €	1.000,00 €
	01	18		Livros e documentação técnica	1.500,00 €	1.500,00 €
	01	19		Artigos honoríficos e de decoração	250,00 €	250,00 €
				Material de educação, cultura e		
	01	20		recreio	5.000,00 €	5.000,00 €
	01	21		Outros bens	4.500,00 €	4.500,00 €
						0,00 €
				Aquisição de serviços		0,00 €
	02	01	BO 00	Encargos das instalações	70.000,00 €	70.000,00 €
	02	02		Limpeza e higiene	58.000,00 €	58.000,00 €
	02	03		Conservação de bens	8.000,00 €	8.000,00 €
	02	08		Locação de outros bens		0,00 €
	02	09		Comunicações		0,00 €
			AO 00	Acessos à Internet	100,00 €	100,00 €
			DO 00	Comunicações móveis	1.000,00 €	1.000,00 €
			FO 00	Outros serviços de comunicações	1.500,00 €	1.500,00 €
	02	10		Transportes	3.000,00 €	3.000,00 €
	02	11		Representação dos serviços	500,00 €	500,00 €
	02	12	BO 00	Seguros	2.500,00 €	2.500,00 €
	02	13		Deslocações e estadas	35.000,00 €	35.000,00 €
				Estudos, pareceres, projetos e consultadoria		0,00 €
	02	14	AO 00	Serviços natureza informática		0,00 €
			BO 00	Outros	1.000,00 €	1.000,00 €
	02	15		Formação		0,00 €
			AO 00	Tecnologias da informação e comunicação		0,00 €
			BO 00	Outras	1.000,00 €	1.000,00 €
	02	16		Seminários, exposições e similares	1.000,00 €	1.000,00 €
	02	17		Publicidade	6.000,00 €	6.000,00 €
	02	18		Vigilância e Segurança	38.000,00 €	38.000,00 €
	02	19		Assistência Técnica		0,00 €
			AO AO	Impressoras, fotocopiadoras, scanners	6.500,00 €	6.500,00 €
			BO 00	Software Informático	1.000,00 €	1.000,00 €
			CO 00	Outros	27.500,00 €	27.500,00 €
	02	20		Outros trabalhos especializados		0,00 €
			AO 00	Serviços de Natureza Informática	750,00 €	750,00 €
			AO BO	Contratos de impressão	3.500,00 €	3.500,00 €
			C			
			AO 0	Outros	6.000,00 €	6.000,00 €
			EO 00	Outros	30.000,00 €	30.000,00 €
	02	24		Encargos de cobranças de receitas		0,00 €
	02	25		Outros Serviços	15.000,00 €	15.000,00 €
				Juros e outros encargos		0,00 €
				Outros encargos financeiros		0,00 €
	03	01		Outros encargos financeiros		0,00 €
				Total		0,00 €
04				Transferências correntes		0,00 €
				Instituições sem fins lucrativos		0,00 €
	07	01		Instituições s/fins lucrativos	500,00 €	500,00 €
	08	02	BO 00	Outros	10.000,00 €	10.000,00 €
				Resto do Mundo-União Europeia-		
	09	01	00 00	Instituições	1.500,00 €	1.500,00 €
						0,00 €
06				Outras despesas correntes		0,00 €
	02			Diversas:		0,00 €
		01		Impostos e taxas	1.500,00 €	1.500,00 €
		02		Ativos incorpóreos	100,00 €	100,00 €
		03		Outras	3.500,00 €	3.500,00 €
						0,00 €
				Despesas de Capital		0,00 €
07				Aquisição de bens de capital		0,00 €
	01			Investimentos		0,00 €
		03		Edifícios		0,00 €
			BO BO	Conservação ou reparação	5.000,00 €	5.000,00 €
			BO CO	Construção		0,00 €
		06		Material transporte		0,00 €
			BO 00			0,00 €
		07		Equipamento de informática		0,00 €
			BO AO	Hardware de comunicações		0,00 €
			BO CO	Outros	5.000,00 €	5.000,00 €
		08		Software informático		0,00 €
			BO AO	Software de comunicações		0,00 €

			09	B0	B0	Outros	5.000,00 €	5.000,00 €
						Equipamento administrativo		0,00 €
				B0	A0	Hardware de comunicações		0,00 €
			10	B0	B0	Outros	4.500,00 €	4.500,00 €
						Equipamento básico		0,00 €
				B0	A0	Hardware de comunicações		0,00 €
				B0	B0	Outros	3.500,00 €	3.500,00 €
			11			Ferramentas e utensílios		0,00 €
				B0	A0	AC - SFA	1.000,00 €	1.000,00 €
				B0	B0	Outros		0,00 €
			12			Artigos e objetos de valor		0,00 €
				B0	00	AC - SFA	250,00 €	250,00 €
			15			Outros investimentos		0,00 €
				B0	00	AC - SFA		0,00 €
						Total despesas correntes	392.450,00 €	392.450,00 €
						Total	392.450,00 €	392.450,00 €

Das despesas de funcionamento previstas, destacam-se as contratualmente assumidas com os encargos das instalações, nomeadamente água, luz e gás; a limpeza e higiene de toda a Escola e a vigilância e segurança da mesma.

Rio Maior, 27 de dezembro de 2017

O Conselho Consultivo de Administração,

O Diretor



(João Miguel Raimundo Peres Moutão)

O Subdiretor



(Luis Filipe Cid Serra)

A Secretária



(Marina de Melo Marques Lemos)



AL
12/12
OK

LEGENDA: 3 CONCLUÍDA 2 EM ANDAMENTO 1 NÃO REALIZADA

MAPA DE AÇÕES ESDRM
FICHA DE IDENTIFICAÇÃO DE AÇÕES, INDICADORES E METAS

EE	AA	AÇÕES	INTERVENIENTES		META PREVISTA		PRAZO PREVISTO			CONCLUSÃO	RESULTADOS ALCANÇADOS			
			UNIDADE	DINAMIZADOR	QTD	INDICADOR	INÍCIO	FIM	PERÍODO	ESTIMADA	INÍCIO	QTD	SITUAÇÃO	CONCLUSÃO
EE I - QUALIFICAÇÃO E DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DO	OE 1 - Apoiar o desenvolvimento pessoal, profissional e académico do pessoal docente e não docente													
	A1	APOIAR A FREQUÊNCIA DE CURSOS DE LICENCIATURA DOS FUNCIONÁRIOS NÃO DOCENTES	DIR	NÃO DOCENTES	2	N. LICENCIADOS	03/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A2	APOIAR A FREQUÊNCIA DE CURSOS DE DOUTORAMENTO DOS FUNCIONÁRIOS DOCENTES	DIR	DOCENTES	5	N. DOUTORADOS	03/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	OE 2 - Promover o desenvolvimento da carreira profissional do pessoal docente e não docente													
	A1	INTEGRAÇÃO NA CARREIRA DOS DOCENTES EQUIPARADOS PROF. ADJUNTO	DIR	SRH	2	N. DOCENTES	04/01/2018	1	ANO	31/08/18				
	A2	DESENVOLVER OS PROCEDIMENTOS PARA RECRUTAMENTO DE 1 ASSISTENTE TÉCNICO	DIR	SRH	1	N. CONCURSOS	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
OE 3 - Promover o desenvolvimento académico e a qualidade da oferta formativa														
A1	REUZAR, APROVAR E DIVULGAR O CALENDÁRIO ESCOLAR	DIR,CP,SAC	LUIS CID	1	CALENDÁRIO	01/05/2018	1	MESES	30/05/18					
A2	REALIZAR OS HORÁRIOS E PROCEDER À SUA DIVULGAÇÃO	DIR	MARCO BRANCO	1	HORÁRIOS	03/01/2018	1	ANO	31/12/18					
A3	ORGANIZAR A CERIMÓNIA DE RECEÇÃO DOS NOVOS ESTUDANTES	DIR	STELLA VZ	1	CERIMÓNIA	28/09/2018	1	DIAS	28/09/18					
A4	RELATÓRIO DE PROCURA OFERTA FORMATIVA	DIR	MARTA RIBEIRO	1	RELATÓRIO	03/01/2018	1	ANO	31/12/18					
A5	PROCEDIMENTOS PARA A AVALIAÇÃO DA SATISFAÇÃO DOS ESTUDANTES E DO DESEMPENHO PEDAGÓGICO DA ESDRM	CP-ESDRM	Presidência CP	4	Relatório	03/01/2018	1	ANO	31/12/18					
A6	DESENVOLVER OS PROCEDIMENTOS PARA ACREDITAÇÃO NO IPEI DOS CURSOS DE MD, TD E DNTA-FORMAÇÃO ESPECÍFICA	DIR	CCS TD, MD, DNTA	1	MODALIDADES ACREDITADAS	03/01/2018	1	ANO	31/12/18					
A7	DESENVOLVIMENTO DOS PROCEDIMENTOS PARA RE-ACREDITAÇÃO DO CURSO DCFS NA EUROPEACTIVE	CCDCFS	SUSANA FRANCO	1	ACREDITAÇÃO CURSO	03/01/2018	1	ANO	31/12/18					
A8	AValiação DA SATISFAÇÃO DOS ESTUDANTES E DO DESEMPENHO PEDAGÓGICO DA ESDRM	CP	TERESA BENTO	4	RELATÓRIO	12/01/2018	11	MESES	31/12/18					
OE 4 - Promover o sucesso escolar e diminuir o abandono														
A1	DESENVOLVER PROCEDIMENTOS PARA ATUALIZAÇÃO DO PROJETO DE RESIDÊNCIA DE ESTUDANTES	DIR,SAS	MARINA LEMOS	1	ATUALIZAÇÃO	04/01/2018	6	MESES	31/07/18					
A2	DESENVOLVER PROCEDIMENTOS PARA ABERTURA DE CONCURSO DE CONSTRUÇÃO DA RESIDÊNCIA DE ESTUDANTES	DIR,SAS	MARINA LEMOS	1	CONCURSO	04/09/2018	3	MESES	31/12/18					
A3	DESENVOLVER PROCEDIMENTOS PARA BOISAS DE COLABORAÇÃO PARA ESTUDANTES	DIR,SAS	MARINA LEMOS	5	N. BOISAS	04/01/2018	6	MESES	31/07/18					
A4	SERVÍCIO DE ATENDIMENTO, CONSULTA E ACONSELHAMENTO	GAP	LUIS GONZAGA	20	ATENDIMENTOS	12/01/2018	11	MESES	31/12/18					
A5	WORKSHOPS SOBRE VÁRIAS TEMÁTICAS DESTINADOS A ESTUDANTES E DOCENTES	CP	TERESA BENTO	5	WORKSHOP	04/01/2018	11	MESES	31/12/18					
A6	ATUALIZAÇÃO DE DOCUMENTOS DE APOIO AOS ESTUDANTES E COORDENAÇÕES DE CURSO	CP	TERESA BENTO	2	PROPOSTA	01/03/2018	9	MESES	31/12/18					
A7	DEFINIÇÃO DE ESTRATÉGIAS PARA A INTEGRAÇÃO DOS ESTUDANTES E PROMOÇÃO DO SUCESSO ESCOLAR	CP	TERESA BENTO	1	AÇÃO	01/03/2018	9	MESES	31/07/18					
A8	DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÃO SOBRE BOISAS E PRÉMIOS	CP	TERESA BENTO	2	AÇÃO DE DIVULGAÇÃO	04/01/2018	11	MESES	31/12/18					
A9	acompanhar e monitorizar a taxa de sucesso e abandono escolar	DIR,CP,GAP,GAP	MARTA RIBEIRO	1	RELATÓRIO	04/01/2018	7	MESES	31-09-2018					
OE 5 - Desenvolver novas ofertas formativas														
A1	ACREDITAÇÃO NA ABES DE MESTRADO EM GESTÃO DO DESPORTO	DIR / CTC	ABEL SANTOS	1	ACREDITAÇÃO CURSO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18					
A2	ACREDITAÇÃO NA ABES DE MESTRADO NA ÁREA DO TREINO DESPORTIVO	DIR / CTC	PEDRO SEQUEIRA	1	ACREDITAÇÃO CURSO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18					
A3	ACREDITAÇÃO NA ABES DE MESTRADO NA ÁREA DO DESPORTO DE NATUREZA E TURISMO ATIVO	DIR / CTC	LUIS CARVALHINHO	1	ACREDITAÇÃO CURSO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18					
A4	ACREDITAÇÃO NA ABES DE MESTRADO NA ÁREA DA CONDIÇÃO FÍSICA E SAÚDE (FITNESS)	DIR / CTC	RITA ROCHA	1	ACREDITAÇÃO CURSO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18					
A5	ACREDITAÇÃO NA ABES DE MESTRADO NA ÁREA DA ATIVIDADE FÍSICA E ESTILOS DE VIDA SAUDÁVEIS	DIR / CTC	JOÃO BRITO	1	ACREDITAÇÃO CURSO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18					
A6	ACREDITAÇÃO NA ABES DE MESTRADO EM CONSÓRCIO DE PEDAGOGIA DO DESPORTO	DIR / CTC	JOSE RODRIGUES	1	ACREDITAÇÃO CURSO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18					
A7	AÇÃO DE FORMAÇÃO - NATAÇÃO - AVALIAÇÃO PARTIDAS E VIRAGENS	GFC	HUGO LOURO	1	30 Formandos	04/01/2017	1	GFC	04/01/17					
A8	AÇÃO DE FORMAÇÃO - PREVENÇÃO DE LESÕES NO FUTEBOL	GFC	NUNO LOUREIRO	1	40 Formandos	24/01/2017	1	GFC	17/01/17					
A9	AÇÃO DE FORMAÇÃO - APRENDER ATLETISMO JOGANDO	GFC	VÍTOR MILHEIRO	1	20 Formandos	17/02/2017	1	GFC	17/02/17					
A10	AÇÃO DE FORMAÇÃO - DEFICIÊNCIA AUDITIVA E LÍNGUA GESTUAL PORTUGUESA NA FORMAÇÃO ACADEMICA E NO DESPORTO	GFC	ANABELA VITORINO	1	15 Formandos	28/02/2017	1	GFC	28/02/17					
A11	AÇÃO DE FORMAÇÃO - TÊNIS DA INICIAÇÃO A COMPETIÇÃO	GFC	PEDRO FELNER	1	20 Formandos	02/03/2017	1	GFC	02/03/17					
A12	AÇÃO DE FORMAÇÃO - COORDENAÇÃO TÉCNICA NO FUTEBOL DE FORMAÇÃO	GFC	EDUARDO TEIXEIRA	1	40 Formandos	14/03/2017	1	GFC	14/03/17					
A13	AÇÃO DE FORMAÇÃO - PROBLEMAS VOCAIS E AUDITIVOS DOS INSTRUTORES DE FITNESS	GFC	SUSANA FRANCO	1	20 Formandos	16/03/2017	1	GFC	16/03/17					
A14	AÇÃO DE FORMAÇÃO - FINANCIAMENTO, GESTÃO DE PATROCÍNIOS NO DESPORTO	GFC	ALFREDO SILVA	1	40 Formandos	17/03/2017	1	GFC	17/03/17					
A15	AÇÃO DE FORMAÇÃO - MOTIVAÇÃO, PERSISTÊNCIA E ABANDONO NO DESPORTO	GFC	LUIS CID	1	20 Formandos	10/3/2017	1	GFC	17/03/17					
A16	AÇÃO DE FORMAÇÃO - TREINO NEUROMUSCULAR EM POPULAÇÕES CLÍNICAS	GFC	JOÃO BRITO	1	20 Formandos	06/04/2017	1	GFC	06/04/17					
A17	AÇÃO DE FORMAÇÃO - INICIAÇÃO AO CICLOTURISMO	GFC	VÍTOR MILHEIRO	1	20 Formandos	06/04/2017	4	GFC	14/04/17					
A18	AÇÃO DE FORMAÇÃO - DESPORTO PARA TODOS. O EXEMPLO DO BASQUETEBOL EM CADEIRA DE RODAS	GFC	RAÚL ANTUNES	1	30 Formandos	11/04/2017	1	GFC	11/04/17					
A19	AÇÃO DE FORMAÇÃO - APRENDER A JOGAR FUTEBOL BY LUIS NASCIMENTO	GFC	NUNO LOUREIRO	1	50 Formandos	16/04/2017	1	GFC	18/04/17					
A20	AÇÃO DE FORMAÇÃO - VALIDAÇÃO DE QUESTIONÁRIOS APLICADOS AO DESPORTO E EXERCÍCIO	GFC	LUIS CID	1	20 Formandos	20/04/2017	1	GFC	20/04/17					
A21	AÇÃO DE FORMAÇÃO - LEIS E PRINCÍPIOS DO MOVIMENTO APLICADOS AO ATLETISMO	GFC	VÍTOR MILHEIRO	1	20 Formandos	21/04/2017	1	GFC	21/04/17					
A22	AÇÃO DE FORMAÇÃO - INTRODUÇÃO À ANÁLISE DAS EQUAÇÕES ESTRUTURAIS. APLICAÇÕES NO DESPORTO E EXERCÍCIO	GFC	LUIS CID	1	20 Formandos	04/05/2017	1	GFC	04/05/17					
A23	AÇÃO DE FORMAÇÃO - TREINADOR FUTEBOL 360º	GFC	NUNO LOUREIRO	1	40 Formandos	14/05/2017	1	GFC	14/05/17					
A24	AÇÃO DE FORMAÇÃO - NATAÇÃO - AVALIAÇÃO E CONTROLO DO TREINO	GFC	HUGO LOURO	1	20 Formandos	24/05/2017	1	GFC	24/05/17					
A25	AÇÃO DE FORMAÇÃO - II BANDAS NEUROMUSCULARES E O DESPORTO: MITO OU REALIDADE	GFC	RENATO FERNANDES	1	30 Formandos	25/05/2017	1	GFC	25/05/17					
A26	AÇÃO DE FORMAÇÃO - 2018 - II CLÍNICA DE TREINADORES DE BASQUETEBOL - ESDRM/RMB	GFC	RAÚL ANTUNES	1	20 Formandos	02/06/2017	1	GFC	02/06/17					
A27	AÇÃO DE FORMAÇÃO - O PLANEAMENTO DO PERÍODO PREPARATÓRIO NO FUTEBOL	GFC	EDUARDO TEIXEIRA	1	40 Formandos	13/06/2017	1	GFC	13/06/17					
A28	AÇÃO DE FORMAÇÃO - LESÕES NAS ATIVIDADES FÍSICO DESPORTIVAS	GFC	RENATO FERNANDES	1	30 Formandos	22/06/2017	4	GFC	30/06/17					
A29	AÇÃO DE FORMAÇÃO - MOTIVAÇÃO, ATIVIDADE FÍSICA, ESTILOS DE VIDA SAUDÁVEIS E BEM ESTAR. QUAL O CAMINHO?	GFC	LUIS CID	1	20 Formandos	05/10/2017	1	GFC	05/10/17					

EE II - QUALIDADE E DIVERSIDADE DA OFERTA FORMATIVA

Handwritten signature and initials in blue ink.

EE	PA	AÇÕES	INTERVENIENTES		META PREVISTA		PRAZO PREVISTO			CONCLUSÃO	RESULTADOS ALCANÇADOS			
			UNIDADE	ORÇAMENTADOR	QTDE	INDICADOR	INÍCIO			ESTIMADA	INÍCIO	QTD	EFETUAÇÃO	CONCLUSÃO
OE 6 - Valorizar as condições de vivência, de trabalho e de identidade da ESDRM														
	A1	CONVÍVIO DE ENCERRAMENTO DO ANO LETIVO	DIR	STELLA VZ	1	CONFRATERNIZAÇÃO	15/07/2018	2,5	HORAS	16/07/18				
	A2	ALMOÇO DE NATAL NA ESDRM	DIR	STELLA VZ	1	ALMOÇO	20/12/2018	1,5	HORAS	21/12/18				
	A3	ORGANIZAR A CERIMÓNIA DE COMEMORAÇÃO DO 21º ANIVERSÁRIO DA ESDRM	DIR	GIC SS	1	CERIMÓNIA	05/12/2018	1	DIAS	05/12/18				
OE 7 - Promover a inovação e eficiência organizacional e a qualidade dos serviços														
	A1	APRECIAR E APROVAR O PLANO DE ATIVIDADES DE 2018	AE	LUIS GONZAGA	1	REUNIÃO	13/12/2017	2,5	HORAS	13/12/17				
	A2	APRECIAR E APROVAR O RELATÓRIO DE ATIVIDADES DE 2017	AE	LUIS GONZAGA	1	REUNIÃO	25/03/2018	2,5	HORAS	31/03/18				
	A3	APRECIAR E PROJEÇÃO DA AÇÃO RELATIVA AOS EIXOS ESTRATÉGICOS DO PLANO PLURIANUAL	AE	LUIS GONZAGA	2	REUNIÕES	18/04/2017	5	HORAS	30/06/18				
	A4	PREPARAÇÃO E LANÇAMENTO DO PROCESSO ELEITORAL PARA A ELEIÇÃO DO DIRETOR DA ESDRM	AE	LUIS GONZAGA	1	REUNIÕES	30/09/2018	2,5	HORAS	31/10/18				
	A5	APRECIAR E APROVAR O PLANO DE ATIVIDADES DE 2019	AE	LUIS GONZAGA	1	REUNIÃO	12/12/2018	2,5	HORAS	12/12/18				
	A6	CANDIDATURA AO PROJETO SAMBA 3 - MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	DIR	MARINA LEMOS	1	CANDIDATURA	02/01/2018	11	MESES	31/12/18				
	A7	ATUALIZAÇÃO DE REGULAMENTOS CP	CP	TÉRESA BENTO	1	Aprovação	01/03/2018	11	Mezes	31/12/17				
OE 8 - Implementar o sistema interno de garantia de qualidade														
	A1	REALIZAÇÃO DOS RELATÓRIOS DE AVALIAÇÃO PRÉVIA DOS CURSOS A SUBMETER À A3ES	DIR, GAQ	ECS	10	N. PARTICIPANTES	16/06/15	1	DIAS	16/06/15				
	A2	APOIAR A PARTICIPAÇÃO DE DOCENTES E NÃO DOCENTES NAS REUNIÕES DE TRABALHO DO SGO - IPSANTARÉM	DIR, DOC, NDOC	PROF. PRESIDENTE QUALIDADE	6	N. REUNIÕES	04/05/15	8	MESES	30/12/15				
OE 9 - Reforçar as atividades de promoção institucional e de comunicação interna e externa														
	A1	CONCEÇÃO DE ELEMENTOS DE DIVULGAÇÃO EXTERNA DA ESDRM	GIC	PAULO ROSA	3	Nº DE ELEMENTOS	04/01/2018	6	MESES	30/06/18				
	A2	APOIAR A RENOVIAÇÃO DO WEBSITE DA ESDRM	GIC	GIC E SERVIÇOS INFORMÁTICA	1	WEBSITE FINALIZADO	04/01/2018	6	MESES	30/07/18				
	A3	PROMOVER VISITAS GUIADAS À ESDRM	GIC	PAULO ROSA	20	Nº DE ESCOLAS NA ESDRM	04/01/2018	6	MESES	21/12/18				
	A4	PARTICIPAÇÃO EM FEIRAS E EVENTOS DE DIVULGAÇÃO DA ESDRM	GIC	PAULO ROSA	5	Nº DE FEIRAS E EVENTOS	04/01/2018	6	MESES	21/12/18				
	A5	PARTICIPAÇÃO NAS ATIVIDADES DA INSPIRING FUTURE	GIC	PAULO ROSA	12	Nº DE PARTICIPAÇÕES	04/01/2018	6	MESES	21/12/18				
	A6	ORGANIZAÇÃO E AUMENTO DAS BASES DE DADOS DE CONTATOS DA ESDRM	GIC	PAULO ROSA	7500	Nº DE CONTATOS	04/01/2018	6	MESES	30/06/18				
	A7	DINAMIZAR A PRESENÇA NAS REDES SOCIAIS	GIC	PAULO ROSA	4	Nº DE CANAIS DE COMUNICAÇÃO	04/01/2018	3	MESES	21/12/18				
	A8	DESENVOLVIMENTO DO VIDEO DA ESDRM	GIC	PAULO ROSA	6	Nº DE VIDEOS	04/01/2018	5	MESES	15/07/18				
	A9	PARTICIPAR NA CONCEÇÃO DE MERCHANDISING DA ESDRM	GIC	PAULO ROSA	2	NOVOS MATERIAIS	04/01/2018	11	MESES	21/12/18				
	A10	DESENVOLVER O PROJETO ESDRM ON THE ROAD	GIC	PAULO ROSA	8	ESCOLAS VISITADAS	04/01/2018	4	MESES	01/04/18				
	A11	PARTICIPAÇÃO NAS ATIVIDADES DE DIVULGAÇÃO DO IPSANTARÉM	GIC	PAULO ROSA		Nº DE AÇÕES	04/01/2018	11	MESES	21/12/18				
	A12	INICIATIVA EXECUTIVO POR UM DIA	LGOD	ABEL SANTOS	1	SELEÇÃO DO MELHOR ALUNO DO CURSO	07/11/2018	1	DIAS	07/11/18				
	A13	REALIZAR A 3ª EDIÇÃO DA SPORTSWEEK	DIR, GIC	PAULO ROSA	1	SPORTSWEEK	/06/2018	1	SEMANA	/06/2018				
OE 10 - Reforçar as atividades de investigação e desenvolvimento														
	A1	EXECUÇÃO DO PROJETO DIABETES EM MOVIMENTO EM RIO MAIOR	DIR	LUIS CID	1	EXECUTAR PROJETO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A2	EXECUÇÃO DO PROJETO IC&DT MIND & GAIT	DIR	RITA SANTOS ROCHA	1	EXECUTAR PROJETO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A3	EXECUÇÃO DO PROJETO IC&DT 2 BIO CARTILAGE	DIR	RITA SANTOS ROCHA	1	EXECUTAR PROJETO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A4	EXECUÇÃO DO PROJETO IC&DT TEEN POWER	DIR	RITA SANTOS ROCHA	1	EXECUTAR PROJETO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A5	EXECUÇÃO DO PROJETO IC&DT CREATE NATUR	DIR	LUIS CARVALHINHO	1	EXECUTAR PROJETO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A6	EXECUÇÃO DO PROJETO IC&DT VASELFCARE	DIR	NUNO PIMENTA	1	EXECUTAR PROJETO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A7	EXECUÇÃO DO PROJETO ERASMUS+ ESA	DIR	CARLOS SILVA	1	EXECUTAR PROJETO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A8	EXECUÇÃO DO PROJETO POCH TESP	DIR	PEDRO SOBRIBEIRO	1	EXECUTAR PROJETO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A9	EXECUÇÃO DO PROJETO ERASMUS+ ESSA SPORT	DIR	ABEL SANTOS	1	EXECUTAR PROJETO	04/01/2018	1	ANO	01/01/18				
	A10	INVESTIGAÇÃO DE DESPISTE DE CRIANÇAS COM PRÓVAVEL DCD, CONCELHO DO CARTAXO	SAC-CM	DAVID CATELA	1	Poster	01/11/2017	1	ANO	01/06/18				
	A11	INVESTIGAÇÃO - ESPECIALIZAÇÃO METABÓLICA EM CRIANÇAS DOS 8 AOS 15 ANOS NAS MODALIDADES DE DESPORTOS DE COMBATE	SAC-CM	DAVID CATELA	1	Artigo	01/11/2017	1	ANO	01/06/18				
OE 11 - Reforçar as ligações existentes a centros e unidades de investigação														
	A1	APOIAR A PARTICIPAÇÃO EM REUNIÕES DO CONSELHO CIENTÍFICO DO CIEQV	DIR	MEMBROS INTEGRADOS	2	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A2	APOIAR A PARTICIPAÇÃO EM REUNIÕES DO CONSELHO CIENTÍFICO DO CIDSD	DIR	MEMBROS INTEGRADOS	2	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A4	APOIAR A PARTICIPAÇÃO EM REUNIÕES DA UIIPS	DIR	MEMBROS CC UIIPS	6	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
OE 12 - Dinamizar congressos, encontros científicos e outras atividades de difusão do conhecimento científico														
	A1	ATRIBUIÇÃO DO PRÉMIO DE INVESTIGAÇÃO PROF. ALBINO MARIA	SAC GOD	ABEL SANTOS	1	PRÉMIO	01/06/2018	5	MESES	05/12/18				
	A3	SEMINÁRIO: FORMAÇÃO DE TREINADORES	ATFT	HUGO LOURO	50	N.º DE INSCRITOS	28/02/2018	1	DIA	28/02/18				
	A5	ORGANIZAÇÃO DO 9º CONGRESSO DA SCPD	SACPD	JOSÉ RODRIGUES	250	N.º DE INSCRITOS	A DEFINIR	1	DIA	A DEFINIR				
	A6	SEMINÁRIO DE INVESTIGAÇÃO E INOVAÇÃO EM ATIVIDADE FÍSICA E ESTILOS DE VIDA SAUDÁVEIS	CC_AFEVS	LUIS CID	1	SEMINÁRIO	06/06/2018	2	DIAS	A DEFINIR				
	A7	ORGANIZAÇÃO DO EVENTO ESDRM-FIT	CC_DCFES	SUSANA FRANCO	1	EVENTO	A DEFINIR	1	DIA	06/06/18				
	A8	REALIZAÇÃO DO CONGRESSO NACIONAL DA APOGOSD EM RIO MAIOR (CONCORRER À ORGANIZAÇÃO)	LGOD	ABEL SANTOS	1	CONGRESSO	21/11/2018	1	DIA	21/11/18				
	A9	III SEMINÁRIO DA FEDERAÇÃO PORTUGUESA DE DESPORTO PARA PESSOAS COM DEFICIÊNCIA	DIR	ANABELA VITORINO	1	SEMINÁRIO	13/12/2018	1	DIA	13/12/18				
	A10	PUBLICAÇÃO DE LIVRO POR CAPÍTULOS: MANUTENÇÃO DE PISCINAS	SAC GOD	ALFREDO SILVA	1	N.º de livros publicados	01/01/2018	1		31/03/18				
	A11	EDITAR E PUBLICAR O LIVRO "PSICOLOGIA DO DESPORTO E DO EXERCÍCIO: UMA DÉCADA DE FORMAÇÃO, INVESTIGAÇÃO E INTERVENÇÃO"	SAC PDE	DIAGO MONTEIRO E LUIS GONZAGA	1	EDIÇÃO LIVRO	04/01/2018	6	MESES	30/06/18				
	A12	6 AS JORNADAS NACIONAIS DE COMUNICAÇÃO DE MARKETING NO DESPORTO	SAC GOD	ALFREDO SILVA	1	JORNADAS	17/04/2018	1	DIA	17/04/18				
OE 13 - Promover a ligação à comunidade local e regional														

EE III - INOVAÇÃO E QUALIDADE ORGANIZACIONAL E PROMOÇÃO INSTITUCIONAL

EE IV - INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

Handwritten signature and initials in blue ink.

MAPA DE AÇÕES ESDRM
FICHA DE IDENTIFICAÇÃO DE AÇÕES, INDICADORES E METAS

EE	PA	OBJETIVOS	INTERVENIENTES		META PREVISTA		PRAZO PREVISTO			CONCLUSÃO	RESULTADOS ALCANÇADOS			
			UNIDADE	ORGANIZADOR	QTD	INDICADOR	INÍCIO			ESTIMADA	INÍCIO	QTD	SITUAÇÃO	CONCLUSÃO
A1		REPRESENTAR A ESDRM NO CONSELHO MUNICIPAL DO DESPORTO - CMRM	DIR	JÃO MOUTÃO	2	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A2		REPRESENTAR A ESDRM NO CONSELHO MUNICIPAL DO DESPORTO - CMS	DIR	ABEL SANTOS	3	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A3		REPRESENTAR A ESDRM NO CONSELHO GERAL DA ESCOLA BÁSICA INTEGRADA MARINHAS DO SAL	DIR	ANABELA VITORINO	2	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A4		REPRESENTAR A ESDRM NO CONSELHO GERAL DA ESCOLA BÁSICA INTEGRADA FERNANDO CASIMIRO	DIR	LUIS GONZAGA	2	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A5		REPRESENTAR A ESDRM NO CONSELHO GERAL DA ESCOLA SECUNDÁRIA DR. AUGUSTO CÉSAR DA SILVA FERREIRA	DIR	NUNO PIMENTA	2	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A6		REPRESENTAR A ESDRM NO CONSELHO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO	DIR	NUNO PIMENTA	2	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A7		REPRESENTAR A ESDRM NO CONSELHO LOCAL DA AÇÃO SOCIAL	DIR	ANABELA VITORINO	2	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A8		ATRIBUIÇÃO DO PRÉMIO JOSÉ PEDRO INÊS CANADAS	AE	LUIS GONZAGA	1	PRÉMIO	01/10/2018	2	MESES	05/12/18				
OE 14 - Promover a ligação a organismos nacionais														
A1		REPRESENTAR A ESDRM NA REDESP - REDE DE INSTITUIÇÕES PÚBLICAS DO ENSINO POLITÉCNICO COM CURSOS DE TURISMO	DIR	TERESA BENTO	6	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A2		REPRESENTAR A ESDRM NA REDESP - REDE DE ESCOLAS COM FORMAÇÃO EM DESPORTO DO ENSINO SUPERIOR POLITÉCNICO PÚBLICO	DIR	JÃO MOUTÃO, LUIS CID	4	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A3		SEDIAR A REDESP E APOIAR NO SEU SECRETARIADO	DIR	JOSÉ RODRIGUES, STELLA	1	SEDE REDESP	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A4		REPRESENTAR A ESDRM JUNTO DO COMITÉ OLÍMPICO DE PORTUGAL	DIR	JÃO MOUTÃO	3	N. REUNIÕES	16/12/2018	1	MESES	16/12/18				
A5		REPRESENTAR A ESDRM JUNTO DO COMITÉ PARALÍMPICO DE PORTUGAL	DIR	ANABELA VITORINO	3	N. REUNIÕES	29/07/2018	1	DIAS	29/07/18				
A6		APOIAR A REPRESENTAÇÃO DO CSISP VIA IPSANTARÉM NO CONSELHO NACIONAL DO DESPORTO	DIR	ABEL SANTOS	4	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
OE 15 - Promover a internacionalização														
A1		REPRESENTAR A ESDRM JUNTO DA ENSE - EUROPEAN NETWORK OF SPORT EDUCATION	DIR	SUSANA FRANCO	1	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A2		REPRESENTAR A ESDRM JUNTO DA EOSE - EUROPEAN OBSERVATORY OF SPORT AND EMPLOYMENT	DIR	ABEL SANTOS	4	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A3		REPRESENTAR A ESDRM JUNTO DA EA - EUROPE ACTIVE	DIR	RITA SANTOS	2	N. REUNIÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A4		ACORDOS BILATERAIS ERASMUS	GMI	RENATO FERNANDES	10	N AB	01/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A5		CONVÉNIOS PARA MOBILIDADE INTERNACIONAL	GMI	RENATO FERNANDES	1	N Convénios	01/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A6		MOBILIDADE DE ALUNOS DA ESDRM (ESTUDANTES "OUTGOING") - 2º SEMESTRE 2017-18	GMI	RENATO FERNANDES	13	N alunos ESDRM Outgoing	01/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A7		MOBILIDADE DE ALUNOS DA ESDRM (ESTUDANTES "OUTGOING") - PALJ - 2º SEMESTRE 2017-18	GMI	RENATO FERNANDES	2	N alunos PAL Outgoing	01/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A8		MOBILIDADE DE ALUNOS DA ESDRM ("TRAINEESHIP OUTGOING") - 2º SEMESTRE 2017-18	GMI	RENATO FERNANDES	1	N de alunos em Estágio	01/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A9		MOBILIDADE DE ALUNOS "INCOMING" - 2º SEMESTRE 2017-18	GMI	RENATO FERNANDES	4	N alunos Incoming	01/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A10		MOBILIDADE DE ALUNOS "INCOMING PAL" - 2º SEMESTRE 2017-18	GMI	RENATO FERNANDES	5	N alunos PAL Incoming	01/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A11		MOBILIDADE DE ALUNOS "TRAINEESHIP INCOMING" - 2º SEMESTRE 2017-18	GMI	RENATO FERNANDES	0	N de alunos Traineeship	01/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A12		MOBILIDADE DE ALUNOS DA ESDRM (ESTUDANTES "OUTGOING") - 1º SEMESTRE 2018-19	GMI	RENATO FERNANDES	15	N alunos ESDRM Outgoing	01/09/2018	1	ANO	31/12/18				
A13		MOBILIDADE DE ALUNOS DA ESDRM (ESTUDANTES "OUTGOING") - PALJ - 1º SEMESTRE 2018-19	GMI	RENATO FERNANDES	6	N alunos ESDRM Outgoing	01/09/2018	1	ANO	31/12/18				
A14		MOBILIDADE DE ALUNOS DA ESDRM ("TRAINEESHIP OUTGOING") - 1º SEMESTRE 2018-19	GMI	RENATO FERNANDES	2	N de alunos em Estágio	01/09/2018	1	ANO	31/12/18				
A15		MOBILIDADE DE ALUNOS "INCOMING" - 1º SEMESTRE 2018-19	GMI	RENATO FERNANDES	8	N alunos Incoming	01/09/2018	1	ANO	31/12/18				
A16		MOBILIDADE DE ALUNOS "INCOMING PAL" - 1º SEMESTRE 2018-19	GMI	RENATO FERNANDES	6	N alunos Incoming	01/09/2018	1	ANO	31/12/18				
A17		MOBILIDADE DE ALUNOS "TRAINEESHIP INCOMING" - 1º SEMESTRE 2018-19	GMI	RENATO FERNANDES	1	N de alunos Traineeship	01/09/2018	1	ANO	31/12/18				
A18		MOBILIDADE STAFF - DOCENTES DA ESDRM - 2018	GMI	RENATO FERNANDES	19	N docentes ESDRM	01/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A19		MOBILIDADE STAFF - FUNCIONÁRIOS DA ESDRM - 18	GMI	RENATO FERNANDES	1	N funcionários ESDRM	01/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A20		MOBILIDADE STAFF - "INCOMING" - 2018	GMI	RENATO FERNANDES	3	STAFF Incoming	01/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A21		ERASMUS+ FOOD DAY	GMI	RENATO FERNANDES	11	Nº de estudantes ERASMUS+ incoming	10/01/2018	1	DIA	31/12/18				
A22		ERASMUS+ IPS FUN DAY	GMI	RENATO FERNANDES	50	Nº de estudantes ERASMUS+ IPS	09/05/2018	1	DIA	31/12/18				
OE 16 - Desenvolver a inovação e o empreendedorismo														
A1		APOIAR E INCENTIVAR A PARTICIPAÇÃO DE ALUNOS NO CONCURSO POLIEMPRENDE	GEID/GAIMTD	DIOGO CARMO, ALFREDO SILVA	3	N. DE IDEIAS A CONCURSO	04/01/2018	1	DIA	31/12/18				
A2		ORGANIZAR O SPORT UP CHALLENGER	GEID	DIOGO CARMO	1	SPORT UP	15/06/2018	1	DIA	15/06/18				
A3		DINAMIZAR PLATAFORMA DE INOVAÇÃO E TECNOLOGIA EM DESPORTO, SAÚDE E BEM-ESTAR	GEID	DIOGO CARMO	1	SPORT UP	15/06/2018	1	ANO	15/06/18				
OE 18 - Aprofundamento das ligações ao tecido empresarial														
A1		ORGANIZAÇÃO DA EXPOSIÇÃO FINAL DE ESTÁGIO - BLAST-OFF 2018	GAIMT/DESP	ALFREDO SILVA	1	BLAST-OFF 2018	15/06/2018	1	DIA	15/04/18				
A2		DIAGNÓSTICO DA SATISFAÇÃO DOS EMPREGADORES COM OS DIPLOMADOS ESDRM E IDENTIFICAÇÃO DAS NECESSIDADES DE COMPETÊNCIAS / FORMAÇÃO	GAIMT/DESP	ALFREDO SILVA	1	ESTUDO REALIZADO	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A3		COMUNICAÇÕES DAS OFERTAS DE EMPREGO AOS DIPLOMADOS	GAIMT/DESP	ALFREDO SILVA	47	47 comunicações	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A4		WORKSHOP 1: SOFT SKILLS, COMPETÊNCIAS FUNDAMENTAIS PARA A EMPREGABILIDADE - PALESTRA MOTIVACIONAL MIGUEL GONÇALVES & TESTEMUNHOS DIPLOMADOS ESDRM	GAIMT/DESP	ALFREDO SILVA	1	Workshop realizado	01/01/2018	1	DIA	31/12/18				
A5		WORKSHOP 2: PERSONAL BRANDING - REDES SOCIAIS E EMPREGO - NELSON EMÍDIO, ESPECIALISTA E PERSONAL BRANDING	GAIMT/DESP	ALFREDO SILVA	1	Workshop realizado	01/09/2018	1	DIA	31/12/18				
A6		ESTUDO - EMPREGABILIDADE DOS DIPLOMADOS ESDRM	GAIMT/DESP	ALFREDO SILVA	1	Estudo realizado	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A7		RELATÓRIO DA PROPOSTA DE MELHORIA DA PÁGINA DO WEBSITE DA ESDRM RELATIVA À INSERÇÃO NO MERCADO DE TRABALHO	GAIMT/DESP	ALFREDO SILVA	1	Relatório da proposta realizado	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A8		ATUALIZAR DATABASE DOS DIPLOMADOS PELA ESDRM, MESTRES, LICENCIADOS E CTSP	GAIMT/DESP	ALFREDO SILVA	1	Base de dados atualizada	01/04/2018	1	ANO	31/12/18				
OE 18 - Contribuir para a empregabilidade dos recém-licenciados														
A1		DESENVOLVIMENTO DE PROTOCOLO COM PLATAFORMAS DE EMPREGABILIDADE	GAIMT/DESP	ALFREDO SILVA	2	PROTÓTIPOS	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A2		COMUNICAÇÕES DAS OFERTAS DE EMPREGO AOS DIPLOMADOS	GAIMT/DESP	CCS, DOCENTES	47	47 COMUNICAÇÕES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
A3		criação do serviço de consultoria para a carreira no desporto	GAIMT/DESP	CCS, DOCENTES	1	SERVIÇO CRIADO	04/01/2018	3	MESES	31/03/18				
A4		ESTUDO - NECESSIDADES DE COMPETÊNCIAS DOS ESTUDANTES PARA A EMPREGABILIDADE	GAIMT/DESP	ALFREDO SILVA	1	ESTUDO REALIZADO	04/01/2018	4	MESES	30/04/18				
A5		WORKSHOP 1 - CAPACITAÇÃO PARA O EMPREGO ESTUDANTES	GAIMT/DESP	ALFREDO SILVA	1	WORKSHOP REALIZADO	03/04/2018	1	DIA	07/04/18				
A6		ESTUDO - EMPREGABILIDADE DOS DIPLOMADOS ESDRM	GAIMT/DESP	ALFREDO SILVA	1	ESTUDO REALIZADO	04/01/2018	4	MESES	30/04/18				

EE V - LIGAÇÃO À COMUNIDADE, RELACIONAMENTO INTUITUCIONALE INTERNACIONALIZAÇÃO

AÇÃO, EMPREENDEDORISMO E INSERÇÃO NO MERCADO DE TRABALHO

EE	EA	OBJETIVOS	INTERVENIENTES		META PREVISTA		PRAZO PREVISTO			CONCLUSÃO	RESULTADOS ALCANÇADOS			
			UNIDADE	DINAMIZADOR	QTD	INDICADOR	INÍCIO	FIM	MESES	ESTIMADA	INÍCIO	QTD	SITUAÇÃO	CONCLUSÃO
EE VI - INOV	A7	MELHORIA DA PÁGINA DO WEBSITE DA ESDRM RELATIVA À INSERÇÃO NO MERCADO DE TRABALHO	GAIMTDESP	ALFREDO SILVA	1	PROPOSTA REALIZADA	04/01/2018	5	MESES	31/05/18				
	A8	PALESTRA MOTIVACIONAL, MIGUEL GONÇALVES & TESTEMUNHO DIPLOMADO ESDRM	GAIMTDESP	ALFREDO SILVA	1	PALESTRA REALIZADA	04/01/2018	5	MESES	31/05/18				
	A9	WORKSHOP 2: SOFT SKILLS, COMPETÊNCIAS FUNDAMENTAIS PARA A EMPREGABILIDADE	GAIMTDESP	ALFREDO SILVA	1	WORKSHOP REALIZADO	01/09/2018	2	MESES	30/11/18				
OE 19 - Apoiar e estimular as tradições acadêmicas e o associativismo														
EE VII - APOIO ÀS ATIVIDADES ACADÊMICAS E ASSOCIATIVAS DOS ESTUDANTES	A1	APOIO AO DESFILE DO CALDIRO - SANTARÉM	DIR	STELLA VZ	1	REALIZAÇÃO DO DESFILE	/10/2018	1	DIAS	/10/2018				
	A2	APOIAR AS ATIVIDADES DA BAGATUNA E SAL & TUNA E AS SUAS PARTICIPAÇÕES EM FESTIVAIS	DIR	STELLA VZ	2	N. ATIVIDADES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A3	APOIAR A ORGANIZAÇÃO DO BAGATUNÃO (FESTIVAL DE TUNAS MASCULINAS DA CIDADE DE RIO MAIOR)	DIR	STELLA VZ	1	REALIZAÇÃO DO FESTIVAL	/03/2018	2	DIAS	/03/2018				
	A4	APOIAR A ORGANIZAÇÃO DO SAL&FONIA (FESTIVAL DE TUNAS FEMININAS DE RIO MAIOR)	DIR	STELLA VZ	1	REALIZAÇÃO DO FESTIVAL	/06/2018	2	DIAS	/06/2018				
	A5	APOIAR E PARTICIPAR NA CERIMÔNIA DA QUEIMA DAS FITAS E BENÇÃO DAS PASTAS DOS ESTUDANTES FINALISTAS	DIR	STELLA VZ	1	REALIZAÇÃO DA QUEIMA DAS FITAS	/05/2018	1	DIAS	/05/2018				
	A6	APOIO AO 2º CORTEJO ACADÊMICO DE RIO MAIOR	DIR	STELLA VZ	1	REALIZAÇÃO DO CORTEJO	/05/2018	1	DIAS	/05/2018				
	A7	APOIO E ORIENTAÇÃO À ORGANIZAÇÃO DO VIII DIA DA GESTÃO DO DESPORTO, A ORGANIZAR PELO NEGOD	LGOD	PEDRO SOBREIRO	1	ORGANIZAÇÃO DA SESSÃO	27/04/2018	1	DIAS	27/04/18				
OE 20 - Apoiar a prática desportiva informal e o desporto universitário														
EE VII - APOIO ÀS ATIVIDADES ACADÊMICAS E ASSOCIATIVAS DOS ESTUDANTES	A1	DINAMIZAÇÃO E PROJEÇÃO DE ESPAÇOS PARA A PRÁTICA DESPORTIVA (INTERIOR OU EXTERIOR)	DIR	CCS	4	PROPOSTA	04/01/2018	11	MESES	31/12/18				
	A2	AULAS DE FITNESS ABERTAS A COMUNIDADE ESCOLAR	CC DCFS	FÁTIMA RAMALHO	150	N. PRATICANTES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A3	APOIO À PARTICIPAÇÃO NAS PROVAS DA FADU - EQUIPA DE FUTEBOL	DIR	AESDRM, CARLOS SILVA	2	N. DE PROVAS	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A4	APOIO À PARTICIPAÇÃO NAS PROVAS DA FADU - EQUIPA DE FUTSAL MASCULINO	DIR	AESDRM, CARLOS SILVA	2	N. DE PROVAS	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A5	APOIO À PARTICIPAÇÃO NAS PROVAS DA FADU - EQUIPA DE FUTSAL FEMININO	DIR	AESDRM, CARLOS SILVA	2	N. DE PROVAS	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A6	APOIO À PARTICIPAÇÃO NAS PROVAS DA FADU - EQUIPA DE NATAÇÃO	DIR	AESDRM, CARLOS SILVA	2	N. DE PROVAS	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A7	APOIO À PARTICIPAÇÃO NAS PROVAS DA FADU - EQUIPA DE VOLEIBOL	DIR	AESDRM, CARLOS SILVA	2	N. DE PROVAS	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A8	APOIO À PARTICIPAÇÃO NAS PROVAS DA FADU - EQUIPA DE BASQUETEBOL	DIR	AESDRM, CARLOS SILVA	2	N. DE PROVAS	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
OE 21 - Apoiar o desenvolvimento da académica desportiva de Rio Maior														
EE VII - APOIO ÀS ATIVIDADES ACADÊMICAS E ASSOCIATIVAS DOS ESTUDANTES	A1	APOIAR O DESENVOLVIMENTO DA MODALIDADE DE GINÁSTICA DESPORTIVA NA AADRM	DIR	AADRM	60	N. PRATICANTES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				
	A2	APOIAR O DESENVOLVIMENTO DA MODALIDADE DE JUDO NA AADRM	DIR	AADRM	30	N. PRATICANTES	04/01/2018	1	ANO	31/12/18				

Resumo do Status das Ações

Ações concluídas	0	0%
Ações em andamento	2	0%
Ações não realizadas	86	100%