



Instituto Politécnico de Santarém

ESCOLA SUPERIOR DE DESPORTO DE RIO MAIOR

Relatório Anual de Atividades e Contas

2019

Rio Maior, dezembro de 2020

Enquadramento

O presente Relatório Anual de Atividades e Contas 2019 tem por base o Plano de Atividades de 2019, que assentou a sua estrutura numa lógica coerente com as competências e o planeamento dos Órgãos de Gestão (Diretor, Assembleia de Escola, Conselho Técnico-Científico e Conselho Pedagógico), Coordenadores de Cursos (Licenciatura: AFEVS, DCFS, DNTA, GOD, TD; Mestrado: MAFPE e MD; TeSP: STAT), Laboratório de Investigação em Desporto, Subáreas Científicas (AFS, CM, GD, PD, PDE), Áreas Técnicas (DN, FIT, FTD), Gabinetes Funcionais (GFC, GIC, GER, GP, GPES, GF, GAQ, GDI – Biblioteca, GMI, GAEE, GAP) e Serviços (SS, SCM – Informática, SAC, SRH, SCTA, SAL, SAS-ESDRM).

Deste modo, para cada um dos Objetivos Estratégicos, das Áreas de Intervenção Estratégica (AIE), será relatada a execução dos diversos compromissos e atividades assumidos. Para além disso, são propostas várias ações, pelas diversas estruturas da ESDRM (ver anexo: MAC - Mapa de Ações), que serão realizadas em alinhamento e articulação com os objetivos estratégicos e atividades definidas no presente Plano.

Este documento visa disponibilizar informação para análise interna e externa do nível de operacionalização e cumprimento daquilo que foi assumido, bem como, ilustrar o empenho e dinamismo da ESDRM no ano em análise. Por isso, o relatório está organizado em duas partes principais: 1) identificação das principais atividades desenvolvidas; 2) identificação da informação financeira.

Assim sendo, face às grandes opções assumidas para 2019, o grau de concretização foi o seguinte:

- 1) estabilização e consolidação da sua oferta formativa (em especial dos cursos conferentes de grau), por via do processo de reacreditação dos cursos pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES)
 - **Concretizado:** foram reacreditados por mais 6 anos, os cursos de Licenciatura (AFEVS, DCFS, DNTA, TD) e de Mestrado (MAFS e MTD) – ACEF's 17/18;

2) aumento dos recursos humanos próprios (docentes e não-docentes), necessários para a sustentabilidade futura do projeto educativo da ESDRM, face à necessidade existente

- **Concretizado parcialmente:** Docentes - foram identificados e aprovados no CTC oito concursos para a categoria de professor adjunto e dois para professor coordenador, dos quais a Direção validou e autorizou três para a categoria de Professor Adjunto, para suprimir necessidades imediatas, mas foram suspensos no final do ano pelo Presidente do IPSantarém, depois de autorizada a sua abertura. No entanto, entrou mais um docente para a carreira por via do período transitório (que já estava na ESDRM a tempo integral); Não Docentes – foi identificado e solicitado ao Presidente do IPSantarém um concurso para a categoria de assistente operacional, mas não foi autorizado a sua abertura. No entanto, entraram para a carreira dois trabalhadores não docentes por via programa de regularização extraordinária de vínculos precários (um deles já estava na ESDRM a tempo integral);

3) criação de condições para a promoção da produção, divulgação e aplicação do conhecimento científico, por via quer das estruturas de apoio, quer de regulamentos de promoção das atividades de I&D;

- **Concretizado Parcialmente:** foi realizada a reestruturação dos Serviços e Gabinetes de apoio, mas não foi concretizado o regulamento de apoio às atividades de I&D;

4) finalização da revisão do projeto, lançamento do concurso e início das obras de construção da residência de estudantes;

- **Concretizado Parcialmente:** a revisão do projeto foi concluída e aprovada pela tutela, mas não foram transferidas verbas para a instituição poder lançar o concurso.

AIE I: Recursos Humanos e Carreiras

OE1 - Promover a estabilização, valorização e qualificação das carreiras (Docentes e Não Docentes)

Principais Compromissos/Atividades

1. Integrar na carreira os docentes ainda no período transitório, pela conclusão dos processos necessários para tal (em especial a realização das provas de título de especialista);
 - **Concretizado:** transitou para a carreira 1 docente (na categoria professor adjunto).
2. Consolidar as mobilidades das carreiras dos trabalhadores não docentes, que estão em condições para tal;
 - **Concretizado:** foi consolidado a mobilidade de 2 trabalhadores não docentes (na carreira/categoria de técnico superior).
3. Concluir a integração na carreira dos funcionários não docentes pela via do programa de regularização extraordinária de vínculos precários (PREVPAP);
 - **Concretizado:** foram integrados na carreira 2 trabalhadores não docentes (na carreira/categoria de assistente técnico);
4. Renovar os vínculos dos trabalhadores não docentes com CTFPTR Certo, de modo a garantir a sustentabilidade dos serviços onde estão afetos;
 - **Concretizado:** foi renovada a contratação de 1 trabalhador não docente (na categoria assistente operacional), no âmbito do Programa CEI+

OE2 - Aumentar o corpo docente e não docente de carreira

Principais Compromissos/Atividades

5. Solicitar e promover a abertura de concursos para professores adjuntos (docentes) para as áreas de maior carência, identificadas pelo CTC e consideradas prioritárias pela Direção;
 - **Não Concretizado:** foi pedido a abertura de 3 concursos (categoria professor adjunto), mas não autorizados pelo Presidente do IPSantarém;

6. Solicitar e promover a abertura de concurso para assistente técnico (não docentes) para as áreas de maior necessidade, nomeadamente, nos Serviços de Apoio Logístico (SAL), para controlo e gestão dos espaços e apoio aos laboratórios;
 - **Não Concretizado:** foi pedido a abertura de 1 concurso (categoria assistente operacional), mas não autorizado pelo Presidente do IPSantarém;

OE3 - Promover o desenvolvimento pessoal e profissional dos funcionários docentes e não docentes

Principais Compromissos/Atividades

7. Incentivar, facilitar e apoiar a participação dos funcionários docentes em eventos técnicos e científicos, bem como, em júris de doutoramento ou outras provas académicas consideradas relevantes para a ESDRM;
 - **Concretizado:** foram apoiadas todas as participações (deslocações) em júris de Doutoramento em território nacional. Foram também apoiadas, com flexibilização do horário, a participação em eventos científicos;
8. Incentivar, facilitar e apoiar a realização de formações/ações (internas ou externas), que visem o desenvolvimento de competências profissionais e pessoais dos trabalhadores não docentes, bem como, frequência de cursos de formação secundária ou superior;
 - **Concretizado:** para além da formação interna, quando solicitadas, foram apoiadas todas as formações realizadas na área específica de cada um dos serviços. Foram também apoiadas, com agilização/flexibilidade do horário de trabalho, a realização de formação académica (quer ao nível do ensino secundário, quer do ensino superior, quer ainda do ensino pós graduado).

AIE II: Ambiente, estrutura interna e eficiência organizativa

Neste domínio, é fundamental continuar a realizar trabalho colaborativo no sentido da melhoria efectiva dos sistemas de gestão documental e de informação, que possam aferir e monitorizar a atividade realizada pela Escola nos diversos domínios e servir de suporte aos processos de tomada de decisão. Para concretização deste processo, muito irá contribuir a implementação de um Sistema de Gestão e Garantia da Qualidade (SGGQ) do IPSantarém certificado pela A3ES, e sobre o qual se centra o principal desafio para a Avaliação Institucional.

OE4 - Promover a inovação e eficiência organizacional e a qualidade dos serviços

Principais Compromissos/Atividades

9. Delegar e subdelegar competências na Subdiretora e na Secretária da ESDRM, definindo de forma objectiva áreas próprias de responsabilidade e intervenção, promovendo uma melhor eficácia e eficiência da estrutura administrativa;
- **Concretizado:** foram delegadas e subdelegadas competências (Despacho 5 e 6 de 2019, publicadas em DR) na Subdiretora e na Secretária da ESDRM;
10. Reorganizar os gabinetes funcionais e reafecção de funcionários docentes e não docentes, de modo a conferir melhor dinâmica, eficiência e articulação entre algumas áreas, nomeadamente: criação de novos gabinetes - Gabinete de Equipamentos e Recursos (GER); Gabinete Apoio à Empregabilidade e Empreendedorismo (GAEE) (e extinção do GAIMTDesp e GEI-Desp) ou alteração da natureza operacional – Gabinete Observação e Análise do Jogo (GOAJ) para Gabinete Futebol (GF);
- **Concretizado:** o Despacho 3/2019, criou e reorganizou Gabinetes Funcionais e afetou recursos humanos, quer não docentes (a desempenhar funções em exclusividade nos gabinetes), quer docentes (ao nível da coordenação e apoio);
11. Reorganizar os serviços e os secretariados dos órgãos, de modo a imprimir-lhes melhor unidade, eficiência e separação/segregação de funções, nomeadamente, entre órgãos de gestão, bem como, colmatar necessidades identificadas de maior

apoio em algumas áreas, nomeadamente, de apoio administrativo aos Coordenadores de Curso;

- **Concretizado:** o Despacho 4/2019, reorganizou serviços definindo coordenadores/responsáveis (não docentes) pelos mesmos, bem como, reformulou os serviços de secretariado, em especial dos órgãos da Escola e de apoio aos Coordenadores Curso;

12. Melhorar a operacionalidade dos gabinetes funcionais e serviços, através de criação de manuais de procedimentos dos serviços e gabinetes funcionais, com especial atenção para os serviços académicos;

- **Não Concretizado:** Foram definidos os procedimentos e elaborado um manual de procedimentos académicos na ESDRM, que foi remetido ao IPSantarém para aprovação e aplicação conjunta nas restantes unidades e que nunca chegou a ser aprovado. No entanto, o trabalho foi realizado e está pronto a ser implementado.

Foi ainda elaborado um novo manual de controlo interno, através de um trabalho conjunto dos Secretários e ex administradora, que ficou concluído em junho de 2019 e que até à data ainda não foi aprovado pelo Presidente do IPSantarém. Para além disso, apesar de não ter sido aprovado o Manual de Procedimentos da ESDRM, que serviu de base ao documento “draft” do Manual de Procedimentos do IPSantarém, foram criadas várias Notas Informativas Internas que definem os procedimentos, sequência de tarefas e responsabilidades com o objetivo de permitir uma resposta mais fundamentada pelos serviços académicos, bem como a melhor articulação entre serviços e gabinetes que partilham tarefas (e.g., Notas informativas relativas ao lançamento de notas, inscrição em exames, planos de regularização de dívida, estudantes em situação especial, procedimentos de mestrado, UCs isoladas, acesso e concursos especiais, reconhecimento estrangeiro, planos de estágio e declarações TEF e TE, FUCs, atribuição de estatuto, entre outras). Assim sendo, esta questão ficará em standby até à implementação do Sistema Garantia Qualidade do IPSantarém;

13. Contribuir para a melhoria da eficiência das estruturas e sistemas informatizados existentes de gestão documental e de informação, nomeadamente, através de novas funcionalidades do SIGARRA e do GDOC, através das quais se poderá retirar

e monitorizar indicadores para apoio à análise/decisão dos órgãos e coordenações de curso;

- **Concretizado parcialmente:** foram pedidas e introduzidas novas funcionalidade na plataforma SIGARRA (por exemplo: presenças, PUCs, inscrições online, relatórios curso) e elaborado trabalho para um novo sistema de gestão documental. No entanto, ainda existem outras funcionalidades que foram solicitadas ao Presidente do IPSantarém e não foram satisfeitas, nomeadamente, módulo de ligação ao software de horários, cumprimento de sumários, processos de creditação, entre outras);

14. Implementar o sistema de controlo da ocupação de salas e registo de frequência às aulas, de modo a potenciar uma melhor gestão da ocupação dos espaços e da dimensão das turmas, em função das especificidades dos cursos;

- **Concretizado:** o sistema foi implementado, embora ainda não seja utilizado por todos os docentes e alunos;

OE5 - Valorizar as condições de vivência, de trabalho e de identidade da ESDRM

Principais Compromissos/Atividades

15. Criar condições para promover a prática desportiva e de atividade física informal, através da manutenção e melhoria quer dos espaços desportivos (interiores e exteriores), e dos equipamentos desportivos existentes;

- **Concretizado parcialmente:** não foram efetuadas iniciativas neste sentido, embora tivessem sido mantidas todas as atividades existentes para os alunos (por exemplo: FITNESS na ESDRM e o ESDRM CREW), bem como, tivessem sido apoiadas todas as atividades da AE e Núcleos AE. Foi pedido a certificação de todos os equipamentos desportivos, mas não se concretizou durante o ano de 2019; Neste domínio também foi efetuado um levantamento das barreiras arquitectónicas para adaptação dos espaços a pessoas com deficiência;

16. Recuperar, melhorar e criar novos locais de convívio, quer para os estudantes, quer para funcionários docentes e não docentes;

- **Concretizado parcialmente:** foram identificados necessidades de manutenção/reparação das instalações (e.g., bancos exteriores, pintura de

paredes, reparação de infiltrações, colocação dos acrílicos para afixação diversas informações, manutenção dos extintores), bem como, iniciado a elaboração do plano de emergência.

17. Continuar a promover a Atividade Física entre os funcionários docentes e não docentes, bem como, dos alunos, através da continuação da oferta de programas de exercício físico gratuitos;
 - **Concretizado:** foram disponibilizado o Programa FITNESS na ESDRM (aulas de grupo e treino de força), bem como, Programas de Alteração Estilos de Vida (acompanhamento personalizado através do Gabinete de Promoção dos Estilos de Vida Saudáveis).

OE6 Reforçar as atividades de promoção institucional e comunicação interna e externa

Principais Compromissos/Atividades

18. Reforçar as equipas (com funcionários docentes e não docentes e alunos) para participar nas principais ações de divulgação da oferta formativa: Programa Inspiring Future e Futurália;
 - **Concretizado:** participámos em 30 ações da Inspiring Future em diversas Escolas do país (foi a Escola do Politécnico com mais participações e com maior envolvimento de estudantes) e na semana da Futurália em Lisboa (colaboraram nesta ação, cerca 20 estudantes, bem como, trabalhadores não docentes, docentes e os dirigentes);
 - Participámos no stand do IPSantarém e no stand de “Estudar turismo em Portugal”, da responsabilidade da RIPTUR (onde estamos afiliados) e do Turismo de Portugal;;
19. Participar com atividades e stand de divulgação da oferta formativa em Feiras das áreas do Desporto e Saúde, promovidas por Municípios e Agrupamentos de Escolas, em especial dos distritos de maior influência (Santarém, Leiria, Lisboa, Setúbal e outros que possam ser identificados como estratégicos para a captação de novos alunos);
 - **Concretizado:** participámos em 7 ações de divulgação da oferta formativa;

20. Consolidar o Programa de Visitas Guiadas à ESDRM para alunos do ensino básico e secundário;
- **Concretizado:** realizámos 30 visitas guiadas a Escolas de todo o país;
21. Dinamizar as redes sociais da ESDRM (Facebook e Instagram), bem como, o site da ESDRM, no que respeita à divulgação da oferta formativa e eventos da ESDRM;
- **Concretizado:** lançamos o Instagram da ESDRM e conseguimos cerca de 500 seguidores nos 3 primeiros meses. Aumentámos em cerca de 1000 o número de Gostos (e seguidores) da página do Facebook da ESDRM, a qual teve uma interação/alcance médio por publicação de 3000 pessoas.
22. Organizar e implementar a SportsWeek 2019 da Fórum Estudante;
- **Concretizado:** este evento foi organizado e implementado, em parceria com a Fórum Estudante, no qual participaram 50 estudantes de todo o país.

AIE III: Oferta Formativa, Investigação, Inovação e Transferência do Conhecimento

Neste domínio, é fundamental não só consolidar a oferta formativa da ESDRM, como fomentar uma política de I&D alinhada com as áreas de formação e especialização dessa oferta formativa, promovendo o envolvimento não só dos docentes, mas também dos alunos e parceiros nacionais e internacionais, em estreita ligação e articulação com os centros de investigação dos quais a ESDRM e o IPSantarém fazem parte. Não podemos esquecer que a produção, disseminação e aplicação do conhecimento integra-se na missão das Instituições de Ensino Superior, como tal, tem de fazer parte do conteúdo funcional da atividade dos docentes.

OE7 - Promover a qualidade e diversidade da oferta formativa

Principais Compromissos/Atividades

23. Reacreditar os cursos de Licenciatura e Mestrado da ESDRM, cujo processo de avaliação pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES), será concluído, procedendo ao registo das alterações na DGEES, caso venha a ser necessário, e a consequente republicação dos planos de estudos em DR;
- **Concretizado:** foram reacreditados por mais 6 anos, os cursos de Licenciatura (AFEVS, DCFS, DNTA, TD) e de Mestrado (MAFS e MTD) – ACEF's 17/18; e a publicação em decreto-lei das alterações novos planos estudos: AFEVS e MAFS;
24. Desenvolver condições de funcionamento da nova oferta de 2º Ciclo (em parceria), caso venham a ser aprovadas as propostas que foram submetidas para avaliação da A3ES;
- **Concretizado:** foi aprovado pela A3ES o Mestrado em Desporto de Recreação em parceria com a Universidade do Algarve;
25. Melhorar as condições de funcionamento da oferta formativa existente (Licenciaturas: AFEVS, DCFS, DNTA, GOD, TD; Mestrados: MAFPE, MD; TeSP: STAT), nomeadamente: assegurar as necessidades de contratação docente; estabilizar os horários; dimensionar as turmas às necessidades efetivas; garantir os recursos materiais e equipamentos (incluindo transportes);
- **Concretizado:** Recursos Humanos - foram contratados cerca de 25 ETIS (um aumento de cerca de 3 ETIS face ao ano anterior); Recursos Materiais – foram adquiridos os materiais necessários, essencialmente de desgaste rápido e para as aulas práticas, bem como, assegurados todos os transportes necessários;
26. Participar em reuniões no âmbito da REDESPP para avaliar e criar condições de coordenar uma oferta de um Doutoramento em Ciências do Desporto, desenvolvido em parceria com outros Institutos Politécnicos, em especial aqueles que fazem parte do Centro de Investigação em Desporto, Saúde e Desenvolvimento Humano (CIDESD);
- **Não concretizado:** apesar deste grupo ter reunido para analisar a situação, não houve desenvolvimentos no sentido de concretização do objetivo principal;
27. Repensar da oferta formativa de curta duração, realizada no âmbito do GFC, apostando em ofertas formativas com maior impacto para o exterior, dirigida especialmente para os nossos diplomados e para os profissionais do desporto e do exercício físico, creditadas no Instituto Português do Desporto e da Juventude

(IPDJ) e no Concelho Científico-Pedagógico de Formação Contínua da Universidade do Minho (CCPFC) (para efeitos de renovação de cédulas profissionais ou de atribuição de créditos na carreira docente), estimulando os docentes da ESDRM a participarem ativamente no desenvolvimento de ações;

- **Concretizado parcialmente:** sendo um ano de transição da coordenação do gabinete, em 2019 foram projetadas 5 ações formação, mas realizaram-se apenas 2.

OE8 - Promover o sucesso escolar e a redução do abandono

Principais Compromissos/Atividades

28. Acompanhar e apoiar iniciativas que visem o aumento do sucesso escolar e a redução do abandono, em articulação com o Conselho Pedagógico e os Coordenadores de Curso, bem como, com os Gabinetes de Avaliação e Qualidade (GAQ) e Apoio Psicológico (GAP) da ESDRM e os Gabinetes Avaliação e Qualidade (GAQ) e Apoio Psicopedagógico (GAPP) do IPSantarém;

- **Concretizado:** Foram monitorizados os valores e razões para o abandono nos cursos da ESDRM, continuação da divulgação dos resultados dos inquéritos de satisfação dos estudantes e desenvolvimento de ações pelo Conselho Pedagógico, apoio aos estudantes pelo GAP, atribuição dos estatutos aos estudantes em situação especial e aprovação dos planos de pagamento e/ou regularização de dívidas aos estudantes.

29. Criar condições para melhorar o apoio docente aos alunos, bem como, promover o cumprimento das obrigações relativas aos atos académicos inerentes às funções da categoria, em especial aqueles que são enquadrados pelo Regulamento de Avaliação de Conhecimento e Competências (RACC);

- **Concretizado:** Através do pedido de desenvolvimento das funcionalidades do sistema SIGARRA, e da divulgação de circulares de informação dirigidas a docentes e estudantes, pretendeu-se melhorar a informação sobre os procedimentos e responsabilidades, promovendo o cumprimento do RACC, e dos vários atos académicos.

30. Desenvolver ações de formação para docentes no âmbito da melhoria de conhecimentos e competências profissionais, em especial relacionadas com novos métodos e metodologias de ensino e/ou de criação de contextos educativos positivos de suporte à autonomia;

- **Não Concretizado:** não houve oportunidade de realizar ações nesse sentido.

OE9 - Reforçar as atividades de investigação e desenvolvimento, a investigação aplicada no âmbito das unidades curriculares e dos cursos

Principais Compromissos/Atividades

31. Criar condições para apoiar e aumentar a produção e disseminação científica de excelência, através de um regulamento de apoio às atividades de I&D, em especial de apoio a publicação de artigos científicos em revistas JCR e SJR;

- **Não concretizado:** apesar de se ter identificado esta questão como estratégica para o aumento da produção científica dos docentes, não foi concretizada, sendo o apoio dado aos docentes através dos centros de investigação aos quais pertencem, que aumentou face à integração de diversos docentes no CIEQV. Ainda assim, de acordo com os relatórios de produtividade científica das Subáreas Científicas, foram publicados cerca 50 artigos científicos, sendo de destacar a área da Psicologia do Desporto, com cerca de 30;

32. Melhorar a eficiência do Laboratório de Investigação no Desporto (LID) no apoio às aulas, aos projetos I&D e às prestações serviços, através da revisão do seu regulamento interno, e da alocação de recursos humanos, quer ao nível da gestão e controlo da utilização e manutenção dos materiais e equipamentos, mas também ao nível do secretariado administrativo;

- **Concretizado:** foi nomeada uma nova coordenação do LID, com mais apoio a nível administrativo, quer através do Gabinete Equipamentos e Recursos, quer do Gabinete de Projetos;

OE10 - Reforçar as atividades de investigação e desenvolvimento no âmbito de projetos e prestações de serviços, e a transferência do conhecimento

Principais Compromissos/Atividades

33. Aumentar o envolvimento em projetos I&D e prestações de serviço, através da melhoria do apoio prestado pelo Gabinete de Projetos (GP), dividindo o apoio em duas áreas fundamentais: Prestação de Serviços e Execução de Projetos; Captação de Financiamento e Novos Projetos.
- **Concretizado parcialmente:** apesar do Gabinete de projetos ter sido reorganizado, com afectação de mais recursos (docente), o apoio prestado continuou a centrar-se, essencialmente, na execução de projetos em curso, e prestações de serviços, bem como, no apoio administrativo às candidaturas.
34. Executar os 4 projetos com financiamento nacional (FCT) ao abrigo de candidaturas realizadas no âmbito do SAICT - Sistema de Apoio à Investigação Científica e Tecnológica (TEENPOWER; 2BIO4CARTILAGE; VASelfCare; MIND&GAIT), os 2 projetos com financiamento europeu ao abrigo de candidaturas realizadas no âmbito do Programa Erasmus+ (Enriched Sport Activities Program – ESA; European Sector Skills Alliance for Sport - ESSASPORT) e dar continuidade ao Programa "Diabetes em Movimento - Rio Maior", desenvolvido ao abrigo do protocolo entre a Direção Regional de Saúde (DGS), a Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo (ARSLVT), a Câmara Municipal de Rio Maior (CMRM) e o IPSantarém, através da ESDRM e da ESSS;
- **Concretizado:** foram concretizados 9 projetos (2 europeus; 4 FCT; 3 IPDJ), num montante global de cerca de 75 mil euros.
35. Promover a aplicação de verbas provenientes de receitas geradas pelas prestações de serviços em atividades de investigação e formação, nomeadamente, taxas de tradução/revisão/edição de artigos científicos, taxas de publicação de artigos científicos, inscrições e deslocações a congressos para apresentação de comunicações, ações de formação de atualização técnico-científica, equipamento para investigação;
- **Concretizadas:** foram concretizadas 10 prestações de serviços (a sua maioria leccionação e/ou ações de formação), num montante global de cerca de 25 mil euros.

OE11 - Reforçar as ligações existentes a centros e unidades de investigação

Principais Compromissos/Atividades

36. Consolidar a ligação aos Centros de Investigação do IPSantarém: CIDESD, CIEQV e RIPTUR (sem prejuízo da autonomia na escolha por parte dos docentes de outros), criando condições para a integração de mais docentes em centros de investigação com a classificação de “muito bom” ou “excelente”, condição essencial para podermos vir a ter oferta formativa de 3º ciclo;

- **Concretizado:** até ao final de 2019 estavam integrados os seguintes docentes a centros de investigação - 16 no CIEQV (Bom), 7 no CIDESD (Muito Bom), 3 no CIPER (Muito Bom), 2 no CITUR (Bom), 1 no NECE (Muito Bom) – um total de 29 docentes a tempo integral (cerca de 70% dos docentes TI), com um ligeiro aumento face ao ano anterior.

OE12 - Dinamizar congressos, encontros científicos e outras atividades de difusão do conhecimento científico

Principais Compromissos/Atividades

37. Apoiar a participação com comunicações de docentes em congressos e encontros científicos;

- **Concretizado parcialmente:** o apoio dado aos docentes foi no sentido de articulação das atividades letivas de modo a permitir a participação, quando necessário;

38. Realizar os trabalhos preparatórios à organização do Congresso Internacional do CIDESD, a realizar em 2021;

- **Não concretizado:** não houve desenvolvimentos desta iniciativa.

39. Colaborar na organização e apoiar a realização de congressos e encontros técnico-científicos dos nossos parceiros;

- **Não Concretizado:** não houve parceiras neste sentido.

AIE IV: Ligação à Comunidade e Parcerias Estratégicas

Neste domínio, é fundamental potenciar a missão da ESDRM de cooperação com vários parceiros institucionais, quer a nível local e regional, quer ao nível nacional e internacional. Entende-se que essa ligação deve ser cada vez mais fortalecida, em especial na comunidade onde a Escola está inserida, bem como, com os parceiros estratégicos ao nível do Desporto.

OE13 - Promover a ligação à comunidade através do desenvolvimento de produtos e serviços, registo de patentes e/ou projetos de intervenção de âmbito local e regional

Principais Compromissos/Atividades

40. Reforçar as relações institucionais e a capacidade de realizar trabalho colaborativo com as entidades que fazem parte do Cluster do Desporto que existe em Rio Maior - Cidade do Desporto: ESDRM, Câmara Municipal, DESMOR e o Centro de Negócios e Inovação;
 - **Concretizado:** neste domínio destaca-se o facto de que a Direção da ESDRM passou a estar representada diretamente no Conselho Municipal do Desporto e no Conselho Municipal de Educação, reforçando também a sua participação na Comissão de Gestão Local do CAR. Existiu também um maior envolvimento do CNIRM ao nível da colaboração nas ações de Empreendedorismo da ESDRM.
41. Preparar as condições para a constituição de um Centro Tecnológico e Inovação no Desporto, Saúde e Bem-estar em parceria (CMRM, DESMOR, ESDRM, EPRM, CNIRM) com vista ao desenvolvimento tecnológico, investigação científica, transferência de tecnologia e prestação de serviços nas áreas do desporto, saúde e bem-estar, promovendo a relação entre o sistema científico e empresarial, no desenvolvimento de novas tecnologias, produtos e serviços;

- **Não concretizado:** existiram contactos Institucionais entre a ESDRM e a CMRM para a concretização deste objetivo, mas não se registaram desenvolvimentos.
42. Apoiar projetos intervenção comunitária local, com especial enfoque em programas de atividade física e saúde, em parceria com as Unidades de Saúde de Rio Maior, nomeadamente: Diabetes Movimento (em desenvolvimento), Pessoas com Fibra (piloto) e Sem (de)Pressão (piloto) ou outros;
- **Concretizado:** para além da continuidade do Programa Diabetes em Movimento com um maior envolvimento da Unidade Saúde local, o Programa Pessoas com Fibra foi implementado pela primeira vez e iniciaram-se os contactos para a implementação do Programa Sem (de)Pressão.
43. Reforçar a ligação e apoiar as atividades dos clubes e ginásios locais, em especial aqueles que recebem estagiários e diplomados da ESDRM, como por exemplo: Associação Académica de Rio Maior, o Núcleo Sportinguista de Rio Maior e o Maior Sport Clube, bem como, o Elite Fitness, o SweetFit e o My Fit Club;
- **Concretizado:** a ESDRM reforçou a sua ligação aos clubes e ginásios locais através da colocação de estagiários e/ou colaboração de docentes. A ESDRM continuou a ceder as suas instalações para as atividades da AADRM, em especial para o desenvolvimento das modalidades de Ginástica e Judo.
44. Participar nos Conselhos Gerais das instituições de ensino locais, bem como, nos Conselhos Municipais de Desporto e de Educação;
- **Concretizado:** a ESDRM continuou representada e a participar nas reuniões dos Conselhos Gerais das Escolas de Rio Maior e nos Conselhos Municipais de Desporto e de Educação.
45. Participar nas Comissões de Gestão Local do CAR de Rio Maior (Natação) e de Peniche (Surf);
- **Concretizado:** a ESDRM continuou representada e a participar nas reuniões dos CAR de Rio Maior e de Peniche. Com este último, desenvolveu dois cursos de formação para renovação dos títulos de treinadores de surf, com a parceira do Peniche Surfing Clube.
46. Manter a ligação aos nossos parceiros estratégicos: COP, CPP, IPDJ, Federações e Associações Desportivas, bem como, diversas Sociedades e Associações, Científicas e Profissionais;

- **Concretizado:** neste domínio destaca-se a realização na ESDRM das reuniões técnicas do CPP de preparação paraolímpica. Destaca-se ainda a participação de diversos docentes da ESDRM nos órgãos sociais de diversas federações, bem como, sociedades científicas ou associações profissionais.

47. Participar em Redes nacionais e internacionais, das quais se destacam: Rede de Escolas com Formação em Desporto do Ensino Superior Politécnico Público (REDESPP); Rede de Instituições Públicas do Ensino Superior Politécnico com cursos de Turismo (RIPTUR); European Observatoire of Sport and Employment (EOSE); European Network of Sport Science, Education & Employment (ENSSEE); EuropeActive - European Health and Fitness Association (EHFA);

- **Concretizado:** ao nível da REDESPP, para além de estar representada no plenário pelo Diretor e Subdiretora, a ESDRM está representada em todos os grupos de trabalho. Para além disso, a ESDRM continuou a ser a sede da REDESPP, à qual deu apoio administrativo. Ao nível das outras redes a ESDRM continua representada pelos seus docentes, sendo de destacar o papel de destaque no estudo europeu sobre as profissões do desporto, realizado pela EOSE.

OE14 - Apoiar iniciativas que visem a criação de locais para formação em contexto real de trabalho, a inserção no mercado de trabalho e a empregabilidade

Principais Compromissos/Atividades

48. Restruturação dos gabinetes para melhorar a articulação entre as áreas da empregabilidade e empreendedorismo, através da fusão de dois gabinetes (GAIMTDesp e GEIDesp) e a criação do Gabinete de Apoio à Empregabilidade e Empreendedorismo (GAEE);

- **Concretizado:** foi criado o GAEE e afeto um trabalhador não docente em exclusividade para desempenhar funções neste Gabinete.

49. Realizar o estudo sobre a empregabilidade dos diplomados 2016-2017 e 2017-2018 da ESDRM, através do GAEE, com o objetivo de monitorizar a situação perante o trabalho dos diplomados;

- **Concretizado:** os estudos foram realizados e os resultados apontam para uma taxa média de empregabilidade de 88% (2016-2017 - taxa de resposta de 80%) e

de 81% (2017-2018 - taxa de resposta de 82%). Sendo ainda de realçar, que cerca de 10% dos alunos continua os estudos. Nestes dois anos o curso com mais baixa empregabilidade foi o TeSP Vendas de Produtos e Serviços do Desporto (cerca de 40%).

50. Reestruturar os protocolos de Estágio, no sentido de se especificar melhor os deveres e os direitos de todas as partes envolvidas, nomeadamente, a entidade cooperante, a ESDRM e o estagiário, com o objetivo de se reforçar a cooperação para potenciar a inserção no mercado de trabalho através das entidades que acolhem estagiários;

- **Concretizado:** os protocolos de estágio foram reestruturados neste sentido. Em 2019 foram assinados 257.

51. Divulgar oportunidades de emprego e de capacitação dos nossos estudantes através do GAEE;

- **Concretizado:** foram divulgadas cerca de 20 ofertas de emprego, e realizadas 6 ações de capacitação, em especial integradas no evento Blast-off.

52. Reestruturar e realizar o BlastOff, evento de exposição final de estágios, no final do ano letivo, o qual visa dar visibilidade junto das entidades empregadoras às competências adquiridas pelos estudantes finalistas, promovendo o seu recrutamento;

- **Concretizado:** evento foi realizado nos moldes habituais, tendo havido uma ligeira reestruturação na dinâmica criada com as empresas convidadas, tendo como pontos fulcrais os seguintes momentos – o SportUp Challenge Day, o Career Day; as Mesas Redondas; as apresentações dos Estágios;

53. Promover o empreendedorismo dando maior destaque, no âmbito do BlastOff, ao SportUP Challenge – Concurso de Ideias de Negócio desenvolvidas pelos alunos, bem como, a posterior participação na fase regional do Polieempreende;

- **Concretizado:** houve um maior incentivo à participação dos alunos, com melhor articulação com as UCs de Empreendedorismo e maior apoio por parte dos docentes, incluindo ao nível da coordenação do gabinete para as atividades específicas do empreendedorismo. Da ESDRM participaram 9 equipas no SportUP Challenge e 3 equipas no Polieempreende Regional.

OE15 - Promover a internacionalização

Principais Compromissos/Atividades

54. Restruturação do Gabinete de Mobilidade Internacional (GMI), de forma a melhorar a eficiência do apoio aos alunos outgoing e incoming;
- **Concretizado:** o Gabinete Mobilidade Internacional foi reestruturado e dividido em duas áreas, com docentes coordenadores distintos e trabalhadores não docentes afetos a cada uma delas, que permitiu melhorar o apoio e consequentemente aumentar o número de estudantes em mobilidade.
55. Promover maior capacidade de internacionalização dos cursos da ESDRM, com captação de alunos em mobilidade internacional, através da criação de uma turma específica ERASMUS, com UC's transversais leccionadas em Inglês;
- **Concretizado:** com o encerramento do curso PAL (em Inglês) houve necessidade de garantir a continuidade da ESDRM nesta rede, e em simultâneo, promover a captação de estudantes ERASMUS para todas as áreas, razão pela qual foi implementado a turma ERASMUS no 1º semestre e no 2º semestre. através de uma oferta mais geral de UCs em língua Inglesa.
56. Continuar o esforço de estabelecimento de acordos bilaterais com instituições do ensino superior europeu, para o desenvolvimento de mobilidades de estudantes, docentes e staff com recurso a financiamento do programa Erasmus+;
- **Concretizado:** a ESDRM foi a Escola com mais pessoas em mobilidade Erasmus no IPSantarém – Incoming: 15 alunos e 4 docentes; Outgoing: 62 alunos, 6 docentes, 3 não docentes
57. Promover a integração dos estudantes de Erasmus+ com a implementação do Programa Exchange Students Buddy Program, bem como, com a realização evento Erasmus+ Fun Day;
- **Concretizado parcialmente:** foi implementado o Programa Exchange Students Buddy Program, com o envolvimento de alunos da ESDRM como “Buddies” dos alunos incoming.
58. Incentivar, com o apoio do GMI do IPSantarém, a realização de novos acordos para mobilidade e duplas titulações, nomeadamente dentro do espaço da Lusofonia (Comunidade dos Países de Língua Portuguesa) e da América Latina, potenciadas a

partir da participação da ESDRM em redes ou sociedades, como por exemplo, a Rede Euroamericana de Motricidade Humana (REMH) e a Sociedade Iberoamericana de Psicologia do Desporto (SIPD), ou outras;

- **Não concretizado:** não foram realizadas neste sentido.

59. Participação ativa em projetos de I&D, com ou sem financiamento, com entidades estrangeiras, bem como, nas redes de trabalho colaborativo, em especial daquelas em que ESDRM faz parte como membro, promovendo assim a divulgação da Escola e do Instituto, e potenciando as parcerias internacionais;

-**Concretizado:** para além dos trabalho colaborativo realizado pelos docentes no âmbito das suas atividades científicas, em especial aquelas que são desenvolvidas através dos Centros de Investigação a que pertencem, destacasse a participação nas rede EOSE (European Observatoire of Sport and Employment), da qual resultou o projeto European Sector Skills Alliance for Sport, bem como, o envolvimento no Projeto Enriched Sport Activities Program, que resultou posteriormente em novas candidaturas.

AIE V: Apoio à Atividade dos Estudantes e Promoção do Envolvimento Académico

Neste domínio, é fundamental manter e reforçar a relação de proximidade com os nossos Estudantes e as suas estruturas associativas, no sentido de acompanhar e apoiar as suas atividades, em especial aquelas que permitem manter as tradições académicas, o envolvimento na academia e na comunidade local, potenciando o exercício de cidadania e de responsabilidade social.

OE16 - Apoiar e estimular as atividades dos Estudantes

Principais Compromissos/Atividades

60. Manter o apoio às atividades dos estudantes, planeadas e realizadas, quer no âmbito da Associação de Estudantes, quer dos seus Núcleos de Estudantes, com especial atenção para aquelas que envolvem toda a comunidade académica e local, designadamente a Semana Académica, a Cerimónia da Queima das Fitas e outras;
- **Concretizado:** foram apoiadas as atividades da AEESDRM e dos Núcleos, em especial a participação no Desfile do Caloiro, na Cerimónia do Traçar da Capa e na Queima das Fitas;
61. Manter o apoio à Bagatuna (Tuna Masculina da Escola Superior de Desporto de Rio Maior) e à Sal&Tuna (Tuna Feminina da Escola Superior de Desporto de Rio Maior) nas suas participações em festivais, bem como na organização do Bagatunaço (Festival de Tunas Masculinas da Cidade de Rio Maior) e do Sal&Fonia (Festival de Tunas Femininas de Rio Maior);
- **Concretizado:** para além do apoio na participação em diversos festivais, a ESDRM apoiou a organização dos Festivais das duas tunas da Escola (masculina e feminina);
62. Apoiar outros eventos realizados pelos alunos com impacto na comunidade, por exemplo, ESDRMFIT e a Gala Pirâmides de Ouro, entre outros;
- **Concretizado:** a ESDRM apoiou a realização do ESDRMFIT, bem como, da Gala dos Estudantes.

OE17 - Apoiar a prática desportiva informal e o desporto universitário

Principais Compromissos/Atividades

63. Continuar a promover a prática de atividade física, através da utilização das instalações próprias da ESDRM, bem como, através da participação dos nossos estudantes nos campeonatos da FADU (Desporto Universitário), neste caso concreto com estreita ligação ao Gabinete de Desporto do IPSantarém, incluindo a colaboração na organização da Gala do Desporto do IPSantarém;
- **Concretizado parcialmente:** o Programa FITNESS NA ESDRM continuou a ser oferecido aos alunos, para prática gratuita de exercício físico. A ESDRM continuou

a dar apoio logístico ao Desporto da FADU, bem como, a atribuição de estatutos de estudante-atleta.

OE18 - Criar oportunidades para a participação dos estudantes nas tomadas de decisão e reforçar a sua participação na melhoria contínua da unidade orgânica

Principais Compromissos/Atividades

64. Envolver a Associação de Estudantes e os Núcleos de Estudantes no apoio à tomada de decisão da Direção, através da realização de sessões/reuniões para análise e discussão de assuntos académicos e outros relacionados com a melhoria das estruturas e processos apoio aos estudantes;

- **Concretizado:** a ESDRM realizou diversas reuniões com a AEESDRM, Núcleos e outras Estruturas dos Estudantes (por exemplo: Comissão de Integração Alunos), bem como, passou a envolver o Presidente da AEESDRM nas reuniões gerais realizadas com todos os órgãos da ESDRM.; ainda neste domínio a ESDRM aprovou 5 bolsas de colaboração para estudantes da ESDRM, através das quais os estudantes puderam envolver-se e contribuir para a execução dos processos administrativos desenvolvidos pela ESDRM. Em contrapartida receberam um montante pecuniário pelo trabalho desenvolvido.

Gestão Financeira (receitas e despesas com pessoal e funcionamento)

Enquadramento

Em 2019, a Escola Superior de Desporto de Rio Maior recebeu receitas e efetivou despesas, com base nas seguintes fontes de financiamento:

- FF 311 Receitas provenientes do estado;
- FF 313 Saldos de RG não afetas a projetos cofinanciados
- FF 358 Saldos de RG afetas a projetos cofinanciados
- FF 359 Transferências de RG afetas a projetos cofinanciados entre organismos
- FF 411 Feder - Competitividade e internacionalização
- FF 415 Feder - Alentejo 2020
- FF 417 Feder - PO assistência técnica
- FF 443 Fundo social europeu - PO capital humano
- FF 482 Outros
- FF 488 Saldos de fundos europeus
- FF 513 Receita própria (RP) não afeta a projetos cofinanciados
- FF 522 Com outras origens
- FF 540 Transferências de RP entre organismos

Nos pontos seguintes demonstra-se a execução das respetivas receitas e despesas do ano civil de 2019.

Receitas

No ano de 2019 foram recebidas as receitas discriminadas na tabela seguinte, cujos montantes totais se encontram discriminados por fonte de financiamento, fazendo-se uma comparação com as receitas do ano anterior e indicando a variação absoluta das mesmas.

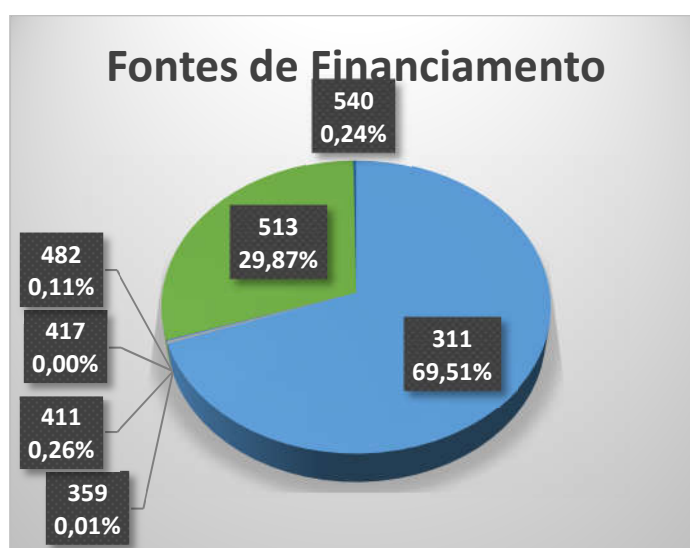
Tabela comparativa das receitas do ano 2019 com ano 2018, por FF			
	2018	2019	
Fontes de Financiamento	Montante	Montante	Var Abs
311	2.448.602,25	2.727.978,92	279.376,67
313		255,88	255,88
358		48.036,99	48.036,99
359	297,55	283,48	-14,07
411	9.095,71	21.254,33	12.158,62
415		0,00	0,00
417	0,00	0,00	0,00
443		0,00	0,00
482	3.847,25	31.520,57	27.673,32
488		26.321,67	26.321,67
513	1.052.425,76	1.079.699,38	27.273,62
522		0,00	0,00
540	8.598,49	24.910,09	16.311,60
Total	3.522.867,01	3.960.261,31	437.394,30

Assim, da execução do ano de 2019, verifica-se que foi afeto à ESDRM na FF 311, mais €279.376,67 comparativamente com o ano anterior.

Por outro lado, nas restantes FF, houve um aumento de receitas em €158.017,63 comparativamente com o ano anterior.

Em termos percentuais, o montante de receita proveniente das diversas fontes de financiamento encontra-se representado no gráfico seguinte:

Figura 1 - Grau de execução da Receita por Fonte de Financiamento



Fonte de Financiamento 311 - Receitas provenientes do Estado

Dado que as receitas são geridas integralmente no Instituto Politécnico de Santarém, apenas serão indicados os montantes globais efetivamente gastos em despesas com pessoal da ESDRM, assumindo-se, no entanto, que o montante de €2.727.978,92 na fonte de financiamento 311 foi a dotação do orçamento de estado afeta à ESDRM.

Fonte de Financiamento 313 - Saldos de RG não afetas a projetos cofinanciados

<i>Estrutura da receita por classificação económica - FF 313</i>			
Orçamento de funcionamento	Total	Subtotal	%
Na posse do serviço	255,88		
		255,88	100,00%
Total	255,88	255,88	100,00%

Este montante diz respeito a saldos transitados do ano anterior e integrados no ano de 2019, nesta fonte de financiamento. Atendendo a que no ano de 2018 a ESDRM não recebeu receita nesta fonte de financiamento, estes saldos dever-se-ão a saldos de receitas arrecadas pelo IPSantarém.

Fonte de Financiamento 358 - Saldos de RG afetas a projetos cofinanciados

<i>Estrutura da receita por classificação económica - FF 358</i>			
Orçamento de funcionamento	Total	Subtotal	%
Na posse do serviço	48.036,99		
		48.036,99	100,00%
Total	48.036,99	48.036,99	100,00%

Este montante diz respeito a saldos transitados do ano anterior e integrados no ano de 2019, nesta fonte de financiamento. Atendendo a que no ano de 2018 a ESDRM não recebeu receita nesta fonte de financiamento, estes saldos dever-se-ão a saldos de receitas arrecadas pelo IPSantarém.

Fonte de Financiamento 359 - Transferências de RG afetas a projetos cofinanciados entre organismos

Estrutura da receita por classificação económica - FF 359			
Orçamento de funcionamento	Total	Subtotal	%
FCT	0,00		
Escola Superior Enfermagem de Lisboa	283,48		
		283,48	100,00%
Total	283,48	283,48	100,00%

Na FF 359 encontram-se lançadas as receitas provenientes do projeto VASelfCare:

Assistente virtual para facilitar o autocuidado de pessoas mais velhas com diabetes tipo 2

Referência nº ALT20-03-0145-FEDER-024250.

Fonte de Financiamento 411 - FEDER - Competitividade e Internacionalização

Receita por classificação económica			
FF 411 - FEDER - Competitividade e Internacionalização			
Orçamento de funcionamento	Total	%	
0603075389 Instituto Politécnico Leiria	11.245,50	52,91%	
0603075731 Escola Superior de Enfermagem de Coimbra	10.008,83	47,09%	
Total	21.254,33	100,00%	

Na fonte de financiamento 411 encontra-se a receita proveniente dos seguintes projetos:

- 2Bio4cartilage - Programa de intervenção integrado para prevenção e tratamento de lesões da cartilagem
Referência: AAC nº 02/SAICT/2016 - Referência nº POCI-01-0145-FEDER-023423,
no montante de 11 245,50€
Projeto findou em 30/09/2019
- MIND&GAIT - Promoção da autonomia de idosos frágeis através da melhoria da cognição e capacidade de marcha e utilização de produtos de apoio.
Referência: AAC nº02/SAICT/2016 – Referencia nº POCI-01-0145-FEDER-023822,
no montante de 10 008,83€
Projeto findou em 21/08/2019

Fonte de Financiamento 482 - Outros

<i>Receita por classificação económica</i>		
FF 482 - OUTROS		
Orçamento de funcionamento	Total	%
0609010000 União Europeia - Instituições	23.198,94 €	73,60%
1501010000 Reposições não abatidas nos pagamentos	8.321,63 €	26,40%
Total	31.520,57 €	100%

Na fonte de financiamento 482 encontra-se receita proveniente dos seguintes projetos:

- ERASMUS+ SPORT PROJECT"Enriched Sport Activities Program" (ESA Program) PROJECT n.º 579661-EPP-1-2016-2-IT-SPO-SCP: 12 163,55€
Projeto findou em 30/12/2019
- ERASMUS+ A European Sector Skills Alliance for Sport and Physical Activity (ESSA-Sport) PROJECT n.º 575668-EPP-1-2016-1-FR-EPPKA2-SSA-N: 4 264,00€
Projeto findou em 31/10/2019
- ERASMUS+ Sport, Youth and EU Aid Volunteers, SEDY(Sport Empowers Disabled Youth) PROJECT n.º 557067-EPP-1-2014-1-NL-SPO-SCP: 6 771,39€
Projeto findou em 31/12/2017 - A verba recebida diz respeito à ultima tranche após análise relatório final.

Também, nesta Fonte de Financiamento, se encontra registado o Reembolso de Despesas hospitalares provenientes da CUF Santarém, de um aluno da ESDRM, no valor de 8 321,63€

Fonte de Financiamento 488 – Saldos de fundos europeus

<i>Receita por classificação económica</i>		
FF 488 - SALDOS DE FUNDOS EUROPEUS		
Orçamento de funcionamento	Total	%
1601010000 Na posse do serviço	26.321,67 €	100,00%
Total	26.321,67 €	100%

A receita nesta Fonte de Financiamento é constituída, apenas, por Saldos da Gerência anterior.

Fonte de Financiamento 513 - receita própria do ano

Na fonte de financiamento 513 a receita arrecadada foi de **€1.079.699,38**, mais €27.273,62 que no ano anterior de 2018.

<i>Estrutura da receita por classificação económica - FF 513</i>				
Orçamento de funcionamento	Total	Subtotal	%	%
Propinas	928.206,51			85,97%
<i>Propinas Formação Inicial</i>		826.810,58	89,08%	
<i>Propinas de Mestrados</i>		76.036,93	8,19%	
<i>Propinas de CET e CTEspT</i>		25.359,00	2,73%	
Taxas diversas	82.430,78			7,63%
Juros de mora	12.734,05			1,18%
Multas e penalidades diversas	5.960,00			0,55%
Livros e documentação técnica				0,00%
Publicações e impressos	1.311,50			0,12%
Outros (bens)	160,21			0,01%
Aluguer de espaços e equipamentos	135,50			0,01%
Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	14.760,00			1,37%
Outros (protocolos/contratos; inscrições...)	31.974,03			2,96%
Outras (comissão s/ vending; compensações)	2.026,80			0,19%
Reposições não abatidas nos pagamentos				0,00%
Total	1.079.699,38	928.206,51		100,00%

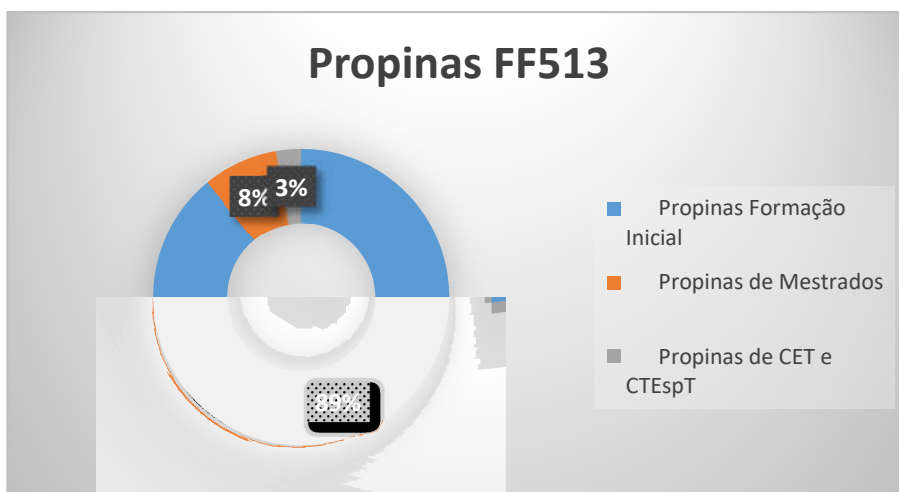
Realça-se o facto de ter sido recebido o montante acrescido de €44.413,29 de receita de propinas, comparativamente com o ano anterior.

Propinas FF 513			
Orçamento de funcionamento	2018	2019	%
Propinas			
<i>Propinas Formação Inicial</i>	805.920,01	826.810,58	89,08%
<i>Propinas de Mestrados</i>	57.143,46	76.036,93	8,19%
<i>Propinas de CET e CTEspT</i>	20.729,75	25.359,00	2,73%
Total	883.793,22	928.206,51	100,00%

Do montante total de €1.079.699,38 de receita cobrada líquida na ESDRM, as propinas são a principal fonte de receita na fonte de financiamento 513.

No ano de 2019 foram arrecadadas receitas em propinas no montante total de €928.206,51 distribuídas pela formação inicial, mestrados e CTEspT, conforme consta do gráfico seguinte:

Figura 2 – Receita de Propinas



Não obstante o que acima se referiu, são igualmente importantes as receitas obtidas, nomeadamente com as taxas diversas, juros de mora, nos «outros» onde se incluem os protocolos, contratos, inscrições, entre outros, dos quais se destacam:

Respeitantes a Contratos de Prestação de Serviço celebrados com o exterior, nas CE 070202000 Estudos, pareceres, projetos e consultadoria e CE 0702990000 Outros, discriminadas no mapa seguinte:

Protocolos/Contratos/Alugueres/Outros 2019				
FF 513				
Classif. Económica	Entidade	Descrição	Valor Emitido	Valor Cobrado
070103000 0 Publicações e impressos		Livro "Direção Técnica de Ginásios e Health Clubs - Procedimentos e Operações"	72,00	72,00
		Livro "Bebés na Água: A Descoberta do Meio pela Educação Aquática"	35,00	35,00
		Livro "Desporto de Natureza e Turismo Ativo - Contextos e Desenvolvimento"	12,00	12,00
		Livros "Atividade Física em Populações Especiais: Volume I e II"	30,00	30,00
		Pack "Comportamento Motor - Constrangimentos e Affordances + Estudos em Desenvolvimento Motor"	7,50	7,50
		Livro "Educação Física Infantil: Teoria e Prática"	8,00	8,00
		Livro "Formação de Treinadores Desportivos"	12,00	12,00
		Livro "Natação - Estudos de Biomecânica"	8,00	8,00
		Livro "Fisiologia do Exercício - Fichas de Prática Laboratorial"	1.127,00	1.127,00
		Subtotal		1.311,50

'070199000 0 Outros		Kit Tshirt ESDRM	123,01	123,01
		Portes de envio	37,20	37,20
		Subtotal	160,21	160,21
070201000 0 Aluguer de espaços e equipament os		Aluguer de cacifos	12,50	12,50
	Federação Portuguesa de Vela	Aluguer de salas	123,00	123,00
		Subtotal	135,50	135,50
070202000 0 Estudos, pareceres, projetos e consultador ia	Município Torres Vedras	Aquisição Serviços para Elaboração de Plano Estratégico de Desenvolvimento Desportivo de Torres Vedras	11.685,00	11.685,00
	SPORT CLUBE UNIÃO TORREENSE	Consultadoria técnica Especializada em Futebol no SCUT	3.075,00	3.075,00
		Subtotal	14.760,00	14.760,00
070299000 0	Paulo José Ricardo dos Santos	Concessão de exploração da reprografia da ESDRM.	1.691,25	2.306,25
	Vários	Inscrições em Ações de Formação	220,00	220,00
	ESEC - ESCOLA SUPERIOR EDUCAÇÃO COIMBRA	Monitorização e avaliação da UAARE de Rio Maior decorrentes do CP UAARE_IPDJ/ESSE-IPC (NºCP/561/DFQ/2017)	2.125,00	2.125,00
	INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL	Licenciatura em Desporto-Ano letivo 18/19 - UC Biomecânica e UC Pedagogia do Desporto	4.560,00	3.420,00
	ASSOCIAÇÃO FUTEBOL SANTARÉM	Curso Grau I Treinador Futebol-Lecionação UC Teoria e Metodologia do Futebol,Técnico-Tática e Capacidades Motoras do Futebol, Teoria e Metodologia do Treino Desportivo.	2.115,00	2.115,00
	ASSOCIAÇÃO FUTEBOL LEIRIA	Curso Grau I e II Treinador Futebol-Lecionação UC Teoria e Metodologia do Futebol,Técnico-Tática e Capacidades Motoras do Futebol, Teoria e Metodologia do Treino Desportivo.	1.675,00	1.675,00
	UNIVERSIDAD E DA BEIRA INTERIOR	Lecionação da UC Fisiologia do Desporto		1.008,32
	SAPIENTA	21 horas na UC Teoria e Metodologia do Treino Desportivo (Coletivo) no Curso Treinadores Futebol Grau I	970,00	970,00
	VILA VITA	Formação em Manutenção Piscinas		3.898,00
	MUNICIPIO LAGOA	Formação em Manutenção Piscinas	2.761,30	2.761,30
	ANDRE LUIZ	LECIONAÇÃO UC ESTATISTICA noi CET em Exercício		

	MANZ	Fisico	1.500,00	1.500,00	
	FITNESS ACADEMY	LECIONAÇÃO MODULO PEDAGOGIA DO EXERCICIO		625,00	
	FACULDADE MOTRICIDAD E HUMANA	Lecionação da UC Metodologia do Treino Especifico - Futebol e Estágio em Treino Desportivo I e II - Opção Futebol - 1º semestre	6.055,92	3.027,96	
	UNIVERSIDAD E DA BEIRA INTERIOR	Lecionação da UC Fisiologia do Desporto	1.260,40	1.260,40	
	UNIVERSIDAD E DA BEIRA INTERIOR	Lecionação da UC Coaching Desportivo	1.675,80	1.675,80	
	PENINSULA DE PENICHE SURF CLUBE	Formação Surfing	1.250,00	1.250,00	
	PENINSULA DE PENICHE SURF CLUBE	Formação Ensino do Surf	1.250,00	1.250,00	
	Escola Secundária Ferreira Dias	Colaboração, desenvolvimento e orientação técnico-pedagógica de atividades desportivas para alunos	172,00	172,00	
	Agrupamento de Escolas Caranguejeira - Sta Catarina da Serra	Colaboração, desenvolvimento e orientação tecnico-pedagógica de atividades desportivas para alunos	264,00	264,00	
	ANDRE LUIZ MANZ	LECIONAÇÃO UC Natação Artística	450,00	450,00	
	DIREÇÃO GERAL SAÚDE	ATIVIDADE FISICA NO AMBITO INICIATIVAS PROMOÇÃO SAUDE E BEM ESTAR NO LOCAL DE TRABALHO	576,00		
		Subtotal	30.571,67	31.974,03	
080199000	0 Outras	Cafécop, Lda.	Comissão venda automática	2.026,80	2.026,80
			Subtotal	2.026,80	2.026,80
		Total	48.965,68	50.368,04	

Fonte de Financiamento 540 - Transferências de RP entre organismos

<i>Receita por classificação económica</i>			
<i>FF 540</i>			
Orçamento de funcionamento	Total	Subtotal	%
Instituto Emprego e Formação Profissional	2.410,09		
IPDJ - Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P.	22.500,00		
		24.910,09	100,00%
	Total	24.910,09	100,00%

Na fonte de financiamento 540 foram arrecadas receitas no montante total de €24.910,09 referente à comparticipação do IEFP nos Contratos de Emprego Inserção e IPDJ - Instituto Português do Desporto e Juventude, IP, relativo aos seguintes projetos:

- CP/701/DDT/2019 DiMOV - Programa de Atividade Física para Pessoas com Diabetes Tipo II - 12.500,00 €
- CP/703/DDT/2019 Pessoas com Fibra - 5.000,00 €
- CP/704/DDT/2019 GRAVIDEZ ATIVA - Promoção da Atividade Física, Exercício e Desporto na Gravidez e Pós-parto - 3.500,00 €
- CP/118/DFQ/2018-CONTRATO Nº1095/2018- Edição Livro - 1.000,00 €
- CP/196/DFQ/2017 - 5ªs Jornadas Nacionais de Comunicação de Marketing no Desporto: Comunicação de Marketing para Atletas de Alto Rendimento - 500,00 €

Despesa

No ano de 2019 foram realizadas despesas no montante total de €3.524.638,39 que se encontram discriminadas na tabela seguinte por fonte de financiamento:

Despesas do ano 2019 por Fonte de Financiamento								
Fontes de Financiamento	Despesas com o pessoal Agrup. 01	Aquisição de Bens e Serviços Agrup. 02	Transferências correntes Agrup. 04	Outras despesas correntes Agrup. 06	Aquisição de bens de capital Agrup. 07	TOTAL	TOTAL	
311	2.717.978,92					2.717.978,92	2.717.978,92	
313	1.160,74	1.608,41				2.769,15	806.659,47	
358	87.241,30	75,20				87.316,50		
359		681,92				681,92		
411	52.868,25	5.599,30				58.467,55		
415	1.475,49					1.475,49		
417						0,00		
443		6.782,25				6.782,25		
482		6.996,97		392,39		7.389,36		
488	130.913,19	3.622,09				134.535,28		
513	28.793,79	429.638,06	5.256,88	9.814,80	33.492,71	506.996,24		
522						0,00		
540		245,73				245,73		
Total	3.020.431,68	455.249,93	5.256,88	10.207,19	33.492,71	3.524.638,39		3.524.638,39

Comparativamente com o ano anterior, no ano de 2019 a despesa global apenas aumentou €1.921,38.

Fonte de Financiamento 313 - Saldos de RG não afetas a projetos cofinanciados

Despesa por classificação económica			
FF 313			
Class. Econ.		Acumulado	%
CORRENTES			
0102040000	Ajudas de custo	1.160,74	41,92%
020212B000	Outros	0,00	0,00%
0202130000	Deslocações e estadas	385,21	13,91%
020219A0A0	Impressoras/Fotocopiadoras/Scanners	643,20	23,23%
020220E000	Outros	580,00	20,95%
Total		2.769,15	100,00%

Fonte de Financiamento 358 - Saldos de RG afetas a projetos cofinanciados

Despesa por classificação económica			
FF 358			
Class. Econ.		Acumulado	%
CORRENTES			
0101020000	Órgãos Sociais	6.056,28	6,94%
0101030000	Pessoal dos quadros - regime de função pública	22.475,70	25,74%
0101060000	Pessoal contratado a termo	5.369,99	6,15%
0101110000	Representação	312,02	0,36%
0101120000	Suplementos e prémios	736,57	0,84%
0101130000	Subsídio de refeição	1.965,24	2,25%
010114SN00	Subsídio de natal	138,79	0,16%
0102040000	Ajudas de custo	50,20	0,06%
0102050000	Abono para falhas	89,17	0,10%
0102070000	Colaboração técnica especializada	528,04	0,60%
0103030000	Subsídio familiar a crianças e jovens	87,86	0,10%
010305A0A0	Caixa Geral de Aposentações	32.939,96	37,72%
010305A0B0	Segurança Social	14.515,08	16,62%
010310D000	Doença	1.976,40	2,26%
	Subtotal	87.241,30	
0202130000	Deslocações e estadas	75,20	0,09%
	Subtotal	75,20	
Total		87.316,50	100,00%

Fonte de Financiamento 359 - Transferências de RG afetas a projetos cofinanciados entre organismos

Nesta fonte de financiamento foram lançadas as despesas com pessoal abaixo descritas:

<i>Despesa por classificação económica</i>			
FF 359			
Class. Econ.		Acumulado	%
CORRENTES			
0202130000	Deslocações e estadas	681,92	100,00%
	Subtotal	681,92	
	Total	681,92	100,00%

Fonte de Financiamento 411 - FEDER - Competitividade e Internacionalização

Na fonte de financiamento 411 foi realizada a seguinte despesa:

<i>Despesa por classificação económica</i>			
FF 411 - FEDER - Competitividade e Internacionalização			
Class. Econ.		Acumulado	%
CORRENTES			
0101060000	Pessoal contratado a termo	40.110,55	68,60%
0101130000	Subsidio de refeição	2.489,94	4,26%
010114SN00	Subsidio de natal	591,15	1,01%
0102040000	Ajudas de custo	9,96	0,02%
010305A0B0	Segurança Social	9.666,65	16,53%
	Subtotal Despesas com o Pessoal	52.868,25	90,42%
0202020000	Limpeza e higiene	5.535,27	9,47%
0202130000	Deslocações e estadas	64,03	0,11%
	Subtotal Aquisição de Serviços	5.599,30	9,58%
	Total	58.467,55	100,00%

Fonte Financiamento 415 - Feder - Alentejo 2020

Nesta fonte de financiamento foi realizada a seguinte despesa.

<i>Despesa por classificação económica</i>			
FF 415 - FEDER - ALENTEJO 2020			
Class. Econ.		Acumulado	%
CORRENTES			
0101090000	Pessoal em qualquer outra situação	635,07	43,04%
0101130000	Subsidio de refeição	100,17	6,79%
010114F000	Subsidio de ferias	476,30	32,28%
010305A0B0	Segurança Social	263,95	17,89%
	Subtotal Despesas com o Pessoal	1.475,49	100%
	Total	1.475,49	100%

Fonte Financiamento 443 - Fundo social europeu - PO capital humano

Na fonte de financiamento 443, foram lançadas as seguintes despesas:

Despesa por classificação económica			
FF 443 - FUNDO SOCIAL EUROPEU - PO CAPITAL HUMANO			
Class. Econ.		Acumulado	%
CORRENTES			
020201B000	Encargos das Instalações	5156,81	76,03%
020219B000	Software Informático	1625,44	23,97%
	Subtotal Aquisição de Serviços	6.782,25	100,00%
	Total	6.782,25	100,00%

Fonte de Financiamento 482 - Outros

Nesta Fonte de Financiamento encontra-se lançada a seguinte despesa:

Despesa por classificação económica			
FF 482 - OUTROS			
Class. Econ.		Acumulado	%
CORRENTES			
0201180000	Livros e documentação técnica	18,29	0,25%
0202030000	Conservação de bens	2479,80	33,56%
020212B000	Outros	310,18	4,20%
0202130000	Deslocações e estadas	2397,40	32,44%
020220A0C0	Outros	1113,30	15,07%
0202250000	Outros serviços	678,00	9,18%
	Subtotal Aquisição de Serviços	6.996,97	94,69%
060203IV00	IVA a Pagar	392,39	5,61%
	Subtotal Outras despesas correntes	392,39	5,61%
	Total	7.389,36	100%

Fonte de Financiamento 513 – receita própria do ano

As despesas realizadas por conta da fonte de financiamento 513 encontram-se divididas em:

Despesa por classificação económica			
FF 513 - Receitas Próprias			
Suborçamento		Total	%
Despesas com o pessoal		28.793,79	5,68%
Aquisição de bens		33.996,67	6,71%
Aquisição de serviços		395.641,39	78,04%
Transferências correntes		5.256,88	1,04%
Outras despesas correntes		9.814,80	1,94%
Aquisição de bens de capital		33.492,71	6,61%
	Total	506.996,24	100%

Fonte de Financiamento 513 – Despesa com o pessoal (Fontes de Financiamento 510 e 311)

Durante o ano de 2019, as despesas com o pessoal da ESDRM, totalizaram o montante de €3.137.132,18 discriminadas por classificação económica na tabela seguinte:

Despesa com Pessoal											
Class. Econ.		FF 311	FF 313	FF 358	FF 359	FF 411	FF 415	FF 482	FF 488	FF 513	TOTAL
0101020000	Órgãos Sociais	112.122,98		6.056,28						9.516,39	127.695,65
0101030000	Pessoal dos quadros-Regime de função pública	1.363.792,38		22.475,70					118.078,12	4.427,44	1.508.773,64
0101060000	Pessoal contratado a termo	326.170,19		5.369,99		40.110,55				195,96	371.846,69
0101090000	Pessoal em qualquer outra situação	4.329,06					635,07				4.964,13
0101110000	Representação	3.432,22		312,02						34,32	3.778,56
0101120000	Suplementos e prémios	13.956,64		736,57						1.001,02	15.694,23
0101130000	Subsídio de refeição	70.982,37		1.965,24		2.489,94	100,17		3.176,82	717,92	79.432,46
010114SF00	Subsídio de férias	174.688,90					476,30			341,57	175.506,77
010114SN00	Subsídio de natal	131.959,17		138,79		591,15				350,56	133.039,67
	Subtotal	2.201.433,91	0,00	37.054,59	0,00	43.191,64	1.211,54	0,00	121.254,94	16.585,18	2.420.731,80
0102040000	Ajudas de custo		1.160,74	50,20		9,96			188,25	5.136,49	6.545,64
0102050000	Abono para falhas	983,33		89,17							1.072,50
0102070000	Colaboração técnica e especializada	25.444,96		528,04							25.973,00
0103030000	Subsídio familiar a crianças e jovens	866,86		87,86							954,72
010305AOA0	Caixa Geral de Aposentações	320.194,74		32.939,96					20.568,26	5.513,34	379.216,30
010305AOB0	Segurança Social	148.274,35		14.515,08		9.666,65	263,95		9.385,30	1.558,78	183.664,11
0103060000	Acidentes em serviço e doenças profissionais	699,21							84,70		783,91
010310D000	Doença	14.320,52		1.976,40							16.296,92
010310P000	Parentalidade	5.761,04									5.761,04
	Subtotal	516.545,01	1.160,74	50.186,71	0,00	9.676,61	263,95	0,00	30.226,51	12.208,61	620.268,14
0202130000	Deslocações e estadas		385,21	75,20	681,92	64,03		2.397,40	681,92	43.905,09	48.190,77
040802B000	Outros (Bolsas de colaboração)									3.372,38	3.372,38
	Subtotal	0,00	385,21	75,20	681,92	64,03	0,00	2.397,40	681,92	47.277,47	51.563,15
	Total	2.717.978,92	1.545,95	87.316,50	681,92	52.932,28	1.475,49	2.397,40	152.163,37	76.071,26	3.092.563,09

Em 31 de dezembro de 2019, os recursos humanos da ESDRM eram compostos por 119 trabalhadores distribuídos pelas seguintes carreiras:

Dezembro de 2019 - Estatística SIOE	
35	Docentes com CTFP a tempo indeterminado
63	Docentes com CTFP a termo certo
2	Mandato
18	Não Docentes
1	Dirigente intermédio de 1.º grau
119	TOTAL

Fonte de Financiamento 513 - Despesa com Bens e Serviços

As despesas com aquisição de bens e serviços correntes e de capital foram suportadas pelas receitas provenientes de receitas próprias do ano, ou seja, pela fonte de financiamento 513. Na tabela seguinte são individualizadas as despesas por classificação económica.

Estrutura da despesa por classificação económica		
FF 513		
Class. Econ.		Acumulado
CORRENTES		
0201020000	Combustíveis e lubrificantes	5.754,98
0201040000	Limpeza e Higiene	2.581,26
020108A000	Papel	498,15
020108C000	Outros	6.008,30
0201120000	Material de transporte-peças	70,83
0201140000	Outro material-peças	1.044,01
0201150000	Prémios, condecorações e ofertas	2.269,85
0201160000	Mercadorias para a venda	5.707,20
0201170000	Ferramentas e Utensílios	108,10
0201180000	Livros e documentação técnica	1.476,00
0201200000	Material de educação, cultura e recreio	4.566,76
0201210000	Outros bens	3.911,23
Subtotal Aquisição de Bens		33.996,67
020201B000	Encargos das instalações	60.727,01
0202020000	Limpeza e higiene	71.227,74
0202030000	Conservação de bens	13.529,22
020205A000	Hardware informático	32,91
020209A000	Acessos à Internet	1.728,91
020209D000	Comunicações móveis	468,33
020209F000	Outros serviços de comunicações	1.518,25
0202100000	Transportes	9.522,99
020212B000	Outros	17.702,01
0202130000	Deslocações e estadas	43.905,09
020215B000	Outras	140,58

0202160000	Seminários, exposições e similares	90,57
020217B000	Publicidade Institucional	5.090,97
0202180000	Vigilância e Segurança	46.356,60
020219A0A0	Impressoras/fotocopiadoras/scanners	12.099,56
020219B000	Software informático	19.236,78
020219C000	Outros	28.603,89
020220A0C0	Outros	9.063,97
020220E000	Outros	31.765,23
0202220000	Serviços de saúde	5.101,70
0202250000	Outros serviços	17.729,08
Subtotal Aquisição de Serviços		395.641,39
0407010000	Instituições s/ fins lucrativos	514,50
040802B000	Outros	3.372,38
0409010000	Resto do Mundo-União Europeia-Instituições	1.370,00
Subtotal Transferências Correntes		5.256,88
0602010000	Impostos e Taxas	5.844,12
0602020000	Ativos incorpóreos	29,00
060203IV00	IVA a pagar	470,21
060203O000	Outras	3.471,47
Subtotal Outras Despesas Correntes		9.814,80
CAPITAL		
070107B0C0	Outros	6.149,93
070109B0B0	Outros	228,78
070110B0B0	Outros	26.722,02
0701110000	Ferramentas e utensílios	391,98
Subtotal Aquisição de Bens de Capital		33.492,71
Total		478.202,45

Relativamente à rubrica 020219C000 “Outros”, foram classificadas as despesas, tais como, as relativas à manutenção e assistência técnica dos elevadores, fotocopiadoras/impressoras.

No que diz respeito à rubrica 020220C000 “Outros” as despesas efetuadas dizem respeito, nomeadamente, aos seguintes serviços:

Prestação de Serviço Docente/Formador 2019		
Classif. Económica	Docente/Formador	Valor
020220E000	Ana Maria Alexandre Fernandes	400,00
020220E000	António Marcelino Rodrigues Talhão	184,50
020220E000	Artur Pereira Sayal	450,00
020220E000	Augusto Gil Brites de Andrade Pascoal	400,00
020220E000	Carla Margarida T. Leite de M. Bessa Rodrigues	480,00
020220E000	Carolina Pinto da Fonseca	1.051,65
020220E000	Cristina Brito Subtil de Carvalho Portela	90,00
020220E000	Cristina Maria dos Santos Caetano	150,00
020220E000	Daniel Almeida Marinho	680,00

020220E000	Diogo Paulo Caixinha Martins	1.800,00
020220E000	Diva Fabiana Constantino Cobra	180,00
020220E000	Eunice Isabel Marques Moura	300,00
020220E000	Fernando Luís Coelho da Costa	675,00
020220E000	Fernando Paulo Sebastião Rocha	1.200,00
020220E000	Filipa Alexandra Oliveira Cláudio	2.160,00
020220E000	Filipe Manuel Batista Clemente	400,00
020220E000	Floriane Silvestri	400,00
020220E000	Francisco José Nascimento Silva	60,00
020220E000	Frederico Teles Vieira Zarazaga Raposo	885,60
020220E000	Henrique Marques Madeira	600,00
020220E000	Hugo Carlos Fernandes Vieira Pereira	461,25
020220E000	Hugo Miguel Ramos Sousa	210,00
020220E000	Instituto Politécnico de Castelo Branco (Docente Marco Batista)	5.991,86
020220E000	José Manuel de Castro Barros	830,25
020220E000	Liliana Sofia de Aguiar Pereira da Silva	300,00
020220E000	Luís Manuel Silva do Nascimento	196,80
020220E000	Luís Miguel Lourenço	300,00
020220E000	Magda Dimas Fernandes	120,00
020220E000	Maria Isabel Caldas Januário Fragoso	500,00
020220E000	Maria Raquel de Assunção Gonçalves Silva	300,00
020220E000	Mariana Lopes Avila de Sousa Pacheco	790,50
020220E000	Marta Susana R. Fernandes de Carvalho	98,40
020220E000	Nelson Ricardo Patriarca Nobre	580,00
020220E000	Nelson Ricardo Patriarca Nobre	580,00
020220E000	Nuno Filipe Morais Dias	260,00
020220E000	Nuno Henrique Correia Lopes Batista Loia	80,00
020220E000	Nuno Miguel Franco Vitorino	40,00
020220E000	Pedro Miguel F. Gomes da Silva	660,00
020220E000	Pedro Miguel Jesus Ramalhete	400,00
020220E000	Pedro Tiago Lopes Luís Gonzaga	300,00
020220E000	REWP, RENWABLE ENERGY PERFORMANCE, LDA.	221,40
020220E000	Rita Cordovil de Matos	100,00
020220E000	Roberto Alves Coelho	600,00
020220E000	Rui Pedro da Silva Bernardino	160,00
020220E000	Susana Maria M. F. Afonso Lucas	267,60
020220E000	Vera Lúcia Pedro Coelho dos Santos V. Noronha	577,92
020220E000	Viver Santarém, EM, S.A.	60,00
Total		27.532,73

Fonte Financiamento 540 - Transferências de RP entre organismos

Na fonte de financiamento 540 foram realizadas as seguintes despesas:

Despesa por classificação económica			
FF 540 - Transferências de RP entre Organismos			
Class. Econ.		Acumulado	%
CORRENTES			
020212B000	Outros	245,73	100,00%
		Subtotal Aquisição de Serviços	245,73 100,00%
		Total	245,73 100,00%

Rio Maior, dezembro de 2020

O Conselho Consultivo de Administração,

O Diretor


Luis Cid

A Subdiretora


Teresa Bento

A Secretária


Marina Lemos

7.1 - Mapa de Controlo da Execução Orçamental - Despesa

OE- Desp - Orcamento de Estado- Desporto

Ano: 2019 Mês Inicial: Janeiro Mês Final: Dezembro

Unidade monetária: Euro

Class. Orgânica	Prog. Med.	Class. Func.	Font. Fin.	Class. Económica	Descrição	Activ.	Dotações Corrigidas	Cativos ou Congelamentos	Compromissos Assumidos	Despesas Pagas			Diferenças			Grau de exec. orçamental de despesa (17)=(13)/(8-9)*100
										Do ano	De anos ant.	Total	Dotação não Comprometida	Saldo	Compromissos por pagar	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)=(11)+(12)	(14)=(8)-(9)-(10)	(15)=(8)-(9)-(13)	(16)=(10)-(13)	(17)=(13)/(8-9)*100
091037300	010018	2014	311	0101020000	Órgãos sociais	194	125,524.54	.00	125,524.54	112,122.98	.00	112,122.98	.00	13,401.56	13,401.56	89.32
				0101030000	Pessoal dos quadros-Regime de função pública	194	1,434,086.72	.00	1,434,086.72	1,363,792.38	.00	1,363,792.38	.00	70,294.34	70,294.34	95.10
				0101060000	Pessoal contratado a termo	194	336,789.92	.00	336,789.92	326,170.19	.00	326,170.19	.00	10,619.73	10,619.73	96.85
				0101090000	Pessoal em qualquer outra situação	194	4,445.49	.00	4,445.49	4,329.06	.00	4,329.06	.00	116.43	116.43	97.38
				0101110000	Representação	194	3,432.22	.00	3,432.22	3,432.22	.00	3,432.22	.00	.00	.00	100.00
				0101120000	Suplementos e prémios	194	17,099.34	.00	17,099.34	13,956.64	.00	13,956.64	.00	3,142.70	3,142.70	81.62
				0101130000	Subsidio de refeição	194	71,354.43	.00	71,354.43	70,982.37	.00	70,982.37	.00	372.06	372.06	99.48
				010114SF00	Subsidio de ferias	194	174,688.90	.00	174,688.90	174,688.90	.00	174,688.90	.00	.00	.00	100.00
				010114SN00	Subsidio de natal	194	179,730.73	.00	179,730.73	131,959.17	.00	131,959.17	.00	47,771.56	47,771.56	73.42
					Total do Sub-agrupamento 01		2,347,152.29	.00	2,347,152.29	2,201,433.91	.00	2,201,433.91	.00	145,718.38	145,718.38	93.79
				0102040000	Ajudas de custo	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				0102050000	Abono pº falhas	194	983.33	.00	983.33	983.33	.00	983.33	.00	.00	.00	100.00
				0102070000	Colaboração técnica e especializada	194	25,444.96	.00	25,444.96	25,444.96	.00	25,444.96	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 02		26,428.29	.00	26,428.29	26,428.29	.00	26,428.29	.00	.00	.00	100.00
				0103030000	Subsidio familiar a crianças e jovens	194	866.86	.00	866.86	866.86	.00	866.86	.00	.00	.00	100.00
				010305A0A0	Caixa Geral de Aposentações	194	376,684.78	.00	376,684.78	320,194.74	.00	320,194.74	.00	56,490.04	56,490.04	85.00
				010305A0B0	Segurança Social	194	174,026.21	.00	174,026.21	148,274.35	.00	148,274.35	.00	25,751.86	25,751.86	85.20
				0103060000	Acidentes em serviço e doenças profissionais	194	699.21	.00	699.21	699.21	.00	699.21	.00	.00	.00	100.00
				010310D000	Doença	194	14,998.47	.00	14,998.47	14,320.52	.00	14,320.52	.00	677.95	677.95	95.48
				010310P000	Parentalidade	194	5,761.04	.00	5,761.04	5,761.04	.00	5,761.04	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 03		573,036.57	.00	573,036.57	490,116.72	.00	490,116.72	.00	82,919.85	82,919.85	85.53
					Total do Agrupamento 01		2,946,617.15	.00	2,946,617.15	2,717,978.92	.00	2,717,978.92	.00	228,638.23	228,638.23	92.24
					Total Corrente :		2,946,617.15	.00	2,946,617.15	2,717,978.92	.00	2,717,978.92	.00	228,638.23	228,638.23	92.24
					Total Fonte Financiamento:		2,946,617.15	.00	2,946,617.15	2,717,978.92	.00	2,717,978.92	.00	228,638.23	228,638.23	92.24
					Total Classificação Funcional:		2,946,617.15	.00	2,946,617.15	2,717,978.92	.00	2,717,978.92	.00	228,638.23	228,638.23	92.24
					Total Programa:		2,946,617.15	.00	2,946,617.15	2,717,978.92	.00	2,717,978.92	.00	228,638.23	228,638.23	92.24
					Total Classificação Orgânica:		2,946,617.15	.00	2,946,617.15	2,717,978.92	.00	2,717,978.92	.00	228,638.23	228,638.23	92.24
					Total :		2,946,617.15	.00	2,946,617.15	2,717,978.92	.00	2,717,978.92	.00	228,638.23	228,638.23	92.24

7.1 - Mapa de Controlo da Execução Orçamental - Despesa

NIF - 501403906

OD - ORCAMENTO DESPORTO

Ano: 2019 Mês Inicial: Janeiro Mês Final: Dezembro

Unidade monetária: Euro

Class. Orgânica	Prog. Med.	Class. Func.	Font. Fin.	Class. Económica	Descrição	Activ.	Dotações Corrigidas	Cativos ou Congelamentos	Compromissos Assumidos	Despesas Pagas			Diferenças			Grau de exec. orçamental de despesa (17)=(13)/(8-9)*100
										Do ano	De anos ant.	Total	Dotação não Comprometida	Saldo	Compromissos por pagar	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)=(11)+(12)	(14)=(8)-(9)-(10)	(15)=(8)-(9)-(13)	(16)=(10)-(13)	
091037300	010018	2014	313	0102040000	Ajudas de custo	194	1,160.74	.00	1,160.74	1,160.74	.00	1,160.74	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 02		1,160.74	.00	1,160.74	1,160.74	.00	1,160.74	.00	.00	.00	100.00
					Total do Agrupamento 01		1,160.74	.00	1,160.74	1,160.74	.00	1,160.74	.00	.00	.00	100.00
				020212B000	Outros	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				0202130000	Deslocações e estadas	194	385.21	.00	385.21	385.21	.00	385.21	.00	.00	.00	100.00
				020219A0A0	Inpressoras/ Fotocopiadoras /scanners	194	643.20	.00	643.20	643.20	.00	643.20	.00	.00	.00	100.00
				020220E000	Outros	194	580.00	.00	580.00	580.00	.00	580.00	.00	.00	.00	100.00
				0202250000	Outros serviços	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Sub-agrupamento 02		1,608.41	.00	1,608.41	1,608.41	.00	1,608.41	.00	.00	.00	100.00
					Total do Agrupamento 02		1,608.41	.00	1,608.41	1,608.41	.00	1,608.41	.00	.00	.00	100.00
					Total Corrente :		2,769.15	.00	2,769.15	2,769.15	.00	2,769.15	.00	.00	.00	100.00
					Total Fonte Financiamento:		2,769.15	.00	2,769.15	2,769.15	.00	2,769.15	.00	.00	.00	100.00
				358	0101020000	Órgãos sociais	194	6,056.28	.00	6,056.28	6,056.28	.00	6,056.28	.00	.00	100.00
					0101030000	Pessoal dos quadros-Regime de função pública	194	22,475.70	.00	22,475.70	22,475.70	.00	22,475.70	.00	.00	100.00
					0101060000	Pessoal contratado a termo	194	5,369.99	.00	5,369.99	5,369.99	.00	5,369.99	.00	.00	100.00
					0101090000	Pessoal em qualquer outra situação	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					0101110000	Representação	194	312.02	.00	312.02	312.02	.00	312.02	.00	.00	100.00
					0101120000	Suplementos e prémios	194	736.57	.00	736.57	736.57	.00	736.57	.00	.00	100.00
					0101130000	Subsidio de refeição	194	1,965.24	.00	1,965.24	1,965.24	.00	1,965.24	.00	.00	100.00
					010114SF00	Subsidio de ferias	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					010114SN00	Subsidio de natal	194	138.79	.00	138.79	138.79	.00	138.79	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 01		37,054.59	.00	37,054.59	37,054.59	.00	37,054.59	.00	.00	.00	100.00
					0102040000	Ajudas de custo	194	50.20	.00	50.20	50.20	.00	50.20	.00	.00	100.00
					0102050000	Abono pª falhas	194	89.17	.00	89.17	89.17	.00	89.17	.00	.00	100.00
					0102070000	Colaboração técnica e especializada	194	528.04	.00	528.04	528.04	.00	528.04	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 02		667.41	.00	667.41	667.41	.00	667.41	.00	.00	.00	100.00
					0103030000	Subsidio familiar a crianças e jovens	194	87.86	.00	87.86	87.86	.00	87.86	.00	.00	100.00
					010305A0A0	Caixa Geral de Aposentações	194	32,939.96	.00	32,939.96	32,939.96	.00	32,939.96	.00	.00	100.00
					010305A0B0	Segurança Social	194	14,515.08	.00	14,515.08	14,515.08	.00	14,515.08	.00	.00	100.00
					0103060000	Acidentes em serviço e doenças profissionais	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					010310D000	Doença	194	1,976.40	.00	1,976.40	1,976.40	.00	1,976.40	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 03		49,519.30	.00	49,519.30	49,519.30	.00	49,519.30	.00	.00	.00	100.00
					Total do Agrupamento 01		87,241.30	.00	87,241.30	87,241.30	.00	87,241.30	.00	.00	.00	100.00
					0202130000	Deslocações e estadas	194	75.20	.00	75.20	75.20	.00	75.20	.00	.00	100.00
					0202250000	Outros serviços	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Sub-agrupamento 02		75.20	.00	75.20	75.20	.00	75.20	.00	.00	.00	100.00
					Total do Agrupamento 02		75.20	.00	75.20	75.20	.00	75.20	.00	.00	.00	100.00
					Total Corrente :		87,316.50	.00	87,316.50	87,316.50	.00	87,316.50	.00	.00	.00	100.00
					Total Fonte Financiamento:		87,316.50	.00	87,316.50	87,316.50	.00	87,316.50	.00	.00	.00	100.00
				359	0101030000	Pessoal dos quadros-Regime de função pública	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00

7.1 - Mapa de Controlo da Execução Orçamental - Despesa

NIF - 501403906

OD - ORCAMENTO DESPORTO

Ano: 2019 Mês Inicial: Janeiro Mês Final: Dezembro

Unidade monetária: Euro

Class. Orgânica	Prog. Med.	Class. Func.	Font. Fin.	Class. Económica	Descrição	Activ.	Dotações Corrigidas	Cativos ou Congelamentos	Compromissos Assumidos	Despesas Pagas			Diferenças			Grau de exec. orçamental de despesa (17)=(13)/(8-9)*100
										Do ano	De anos ant.	Total	Dotação não Comprometida	Saldo	Compromissos por pagar	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)=(11)+(12)	(14)=(8)-(9)-(10)	(15)=(8)-(9)-(13)	(16)=(10)-(13)	(17)=(13)/(8-9)*100
				0101060000	Pessoal contratado a termo	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				0101090000	Pessoal em qualquer outra situação	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				0101130000	Subsidio de refeição	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				010114SN00	Subsidio de natal	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Sub-agrupamento 01		.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				0102040000	Ajudas de custo	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				0102050000	Abono pº falhas	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				0102070000	Colaboração técnica e especializada	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Sub-agrupamento 02		.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				010305A0A0	Caixa Geral de Aposentações	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				010305A0B0	Segurança Social	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				0103060000	Acidentes em serviço e doenças profissionais	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				010310D000	Doença	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Sub-agrupamento 03		.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Agrupamento 01		.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				0202130000	Deslocações e estadas	194	681.92	.00	681.92	681.92	.00	681.92	.00	.00	.00	100.00
				0202250000	Outros serviços	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Sub-agrupamento 02		681.92	.00	681.92	681.92	.00	681.92	.00	.00	.00	100.00
					Total do Agrupamento 02		681.92	.00	681.92	681.92	.00	681.92	.00	.00	.00	100.00
					Total Corrente :		681.92	.00	681.92	681.92	.00	681.92	.00	.00	.00	100.00
					Total Fonte Financiamento:		681.92	.00	681.92	681.92	.00	681.92	.00	.00	.00	100.00
	411			0101060000	Pessoal contratado a termo	194	40,110.55	.00	40,110.55	40,110.55	.00	40,110.55	.00	.00	.00	100.00
				0101130000	Subsidio de refeição	194	2,489.94	.00	2,489.94	2,489.94	.00	2,489.94	.00	.00	.00	100.00
				010114SN00	Subsidio de natal	194	591.15	.00	591.15	591.15	.00	591.15	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 01		43,191.64	.00	43,191.64	43,191.64	.00	43,191.64	.00	.00	.00	100.00
				0102040000	Ajudas de custo	194	9.96	.00	9.96	9.96	.00	9.96	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 02		9.96	.00	9.96	9.96	.00	9.96	.00	.00	.00	100.00
				010305A0B0	Segurança Social	194	9,666.65	.00	9,666.65	9,666.65	.00	9,666.65	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 03		9,666.65	.00	9,666.65	9,666.65	.00	9,666.65	.00	.00	.00	100.00
					Total do Agrupamento 01		52,868.25	.00	52,868.25	52,868.25	.00	52,868.25	.00	.00	.00	100.00
				0202020000	Limpeza e higiene	194	5,535.27	.00	5,535.27	5,535.27	.00	5,535.27	.00	.00	.00	100.00
				0202130000	Deslocações e estadas	194	64.03	.00	64.03	64.03	.00	64.03	.00	.00	.00	100.00
				0202250000	Outros serviços	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Sub-agrupamento 02		5,599.30	.00	5,599.30	5,599.30	.00	5,599.30	.00	.00	.00	100.00
					Total do Agrupamento 02		5,599.30	.00	5,599.30	5,599.30	.00	5,599.30	.00	.00	.00	100.00
					Total Corrente :		58,467.55	.00	58,467.55	58,467.55	.00	58,467.55	.00	.00	.00	100.00
					Total Fonte Financiamento:		58,467.55	.00	58,467.55	58,467.55	.00	58,467.55	.00	.00	.00	100.00
	415			0101020000	Órgãos sociais	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				0101090000	Pessoal em qualquer outra situação	194	635.07	.00	635.07	635.07	.00	635.07	.00	.00	.00	100.00
				0101130000	Subsidio de refeição	194	100.17	.00	100.17	100.17	.00	100.17	.00	.00	.00	100.00
				010114SF00	Subsidio de ferias	194	476.30	.00	476.30	476.30	.00	476.30	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 01		1,211.54	.00	1,211.54	1,211.54	.00	1,211.54	.00	.00	.00	100.00
				010305A0B0	Segurança Social	194	263.95	.00	263.95	263.95	.00	263.95	.00	.00	.00	100.00

7.1 - Mapa de Controlo da Execução Orçamental - Despesa

NIF - 501403906

OD - ORCAMENTO DESPORTO

Ano: 2019 Mês Inicial: Janeiro Mês Final: Dezembro

Unidade monetária: Euro

Class. Orgânica	Prog. Med.	Class. Func.	Font. Fin.	Class. Económica	Descrição	Activ.	Dotações Corrigidas	Cativos ou Congelamentos	Compromissos Assumidos	Despesas Pagas			Diferenças			Grau de exec. orçamental de despesa (17)=(13)/(8-9)*100
										Do ano	De anos ant.	Total	Dotação não Comprometida	Saldo	Compromissos por pagar	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)=(11)+(12)	(14)=(8)-(9)-(10)	(15)=(8)-(9)-(13)	(16)=(10)-(13)	(17)
					Total do Sub-agrupamento 03		263.95	.00	263.95	263.95	.00	263.95	.00	.00	.00	100.00
					Total do Agrupamento 01		1,475.49	.00	1,475.49	1,475.49	.00	1,475.49	.00	.00	.00	100.00
					Total Corrente :		1,475.49	.00	1,475.49	1,475.49	.00	1,475.49	.00	.00	.00	100.00
					Total Fonte Financiamento:		1,475.49	.00	1,475.49	1,475.49	.00	1,475.49	.00	.00	.00	100.00
					417 0101030000 Pessoal dos quadros-Regime de função pública	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Sub-agrupamento 01		.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					010305A0B0 Segurança Social	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Sub-agrupamento 03		.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Agrupamento 01		.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total Corrente :		.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total Fonte Financiamento:		.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					443 020201B000 Encargos das instalações	194	5,156.81	.00	5,156.81	5,156.81	.00	5,156.81	.00	.00	.00	100.00
					020219B000 Software informatico	194	1,625.44	.00	1,625.44	1,625.44	.00	1,625.44	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 02		6,782.25	.00	6,782.25	6,782.25	.00	6,782.25	.00	.00	.00	100.00
					Total do Agrupamento 02		6,782.25	.00	6,782.25	6,782.25	.00	6,782.25	.00	.00	.00	100.00
					Total Corrente :		6,782.25	.00	6,782.25	6,782.25	.00	6,782.25	.00	.00	.00	100.00
					Total Fonte Financiamento:		6,782.25	.00	6,782.25	6,782.25	.00	6,782.25	.00	.00	.00	100.00
					482 0201180000 Livros e documentação técnica	194	18.29	.00	18.29	18.29	.00	18.29	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 01		18.29	.00	18.29	18.29	.00	18.29	.00	.00	.00	100.00
					0202030000 Conservação de bens	194	2,479.80	.00	2,479.80	2,479.80	.00	2,479.80	.00	.00	.00	100.00
					020212B000 Outros	194	310.18	.00	310.18	310.18	.00	310.18	.00	.00	.00	100.00
					0202130000 Deslocações e estadas	194	4,262.25	.00	2,397.40	2,397.40	.00	2,397.40	1,864.85	1,864.85	.00	56.25
					020220A0C0 Outros	194	1,113.30	.00	1,113.30	1,113.30	.00	1,113.30	.00	.00	.00	100.00
					0202250000 Outros serviços	194	678.00	.00	678.00	678.00	.00	678.00	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 02		8,843.53	.00	6,978.68	6,978.68	.00	6,978.68	1,864.85	1,864.85	.00	78.91
					Total do Agrupamento 02		8,861.82	.00	6,996.97	6,996.97	.00	6,996.97	1,864.85	1,864.85	.00	78.96
					060203IV00 IVA a Pagar	194	392.39	.00	392.39	392.39	.00	392.39	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 02		392.39	.00	392.39	392.39	.00	392.39	.00	.00	.00	100.00
					Total do Agrupamento 06		392.39	.00	392.39	392.39	.00	392.39	.00	.00	.00	100.00
					Total Corrente :		9,254.21	.00	7,389.36	7,389.36	.00	7,389.36	1,864.85	1,864.85	.00	79.85
					Total Fonte Financiamento:		9,254.21	.00	7,389.36	7,389.36	.00	7,389.36	1,864.85	1,864.85	.00	79.85
					488 0101030000 Pessoal dos quadros-Regime de função pública	194	118,078.12	.00	118,078.12	118,078.12	.00	118,078.12	.00	.00	.00	100.00
					0101130000 Subsídio de refeição	194	3,176.82	.00	3,176.82	3,176.82	.00	3,176.82	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 01		121,254.94	.00	121,254.94	121,254.94	.00	121,254.94	.00	.00	.00	100.00
					0102040000 Ajudas de custo	194	188.25	.00	188.25	188.25	.00	188.25	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 02		188.25	.00	188.25	188.25	.00	188.25	.00	.00	.00	100.00
					010305A0A0 Caixa Geral de Aposentações	194	20,568.26	.00	20,568.26	.00	.00	.00	20,568.26	20,568.26	.00	
					010305A0B0 Segurança Social	194	9,385.30	.00	9,385.30	9,385.30	.00	9,385.30	.00	.00	.00	100.00
					0103060000 Acidentes em serviço e doenças profissionais	194	84.70	.00	84.70	84.70	.00	84.70	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 03		30,038.26	.00	30,038.26	9,470.00	.00	9,470.00	.00	20,568.26	20,568.26	31.53
					Total do Agrupamento 01		151,481.45	.00	151,481.45	130,913.19	.00	130,913.19	.00	20,568.26	20,568.26	86.42
					0202130000 Deslocações e estadas	194	681.92	.00	681.92	681.92	.00	681.92	.00	.00	.00	100.00
					020220A0C0 Outros	194	2,940.17	.00	2,940.17	2,940.17	.00	2,940.17	.00	.00	.00	100.00

7.1 - Mapa de Controlo da Execução Orçamental - Despesa

NIF - 501403906

OD - ORCAMENTO DESPORTO

Ano: 2019 Mês Inicial: Janeiro Mês Final: Dezembro

Unidade monetária: Euro

Class. Orgânica	Prog. Med.	Class. Func.	Font. Fin.	Class. Económica	Descrição	Activ.	Dotações Corrigidas	Cativos ou Congelamentos	Compromissos Assumidos	Despesas Pagas			Diferenças			Grau de exec. orçamental de despesa (17)=(13)/(8-9)*100
										Do ano	De anos ant.	Total	Dotação não Comprometida	Saldo	Compromissos por pagar	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)=(11)+(12)	(14)=(8)-(9)-(10)	(15)=(8)-(9)-(13)	(16)=(10)-(13)	(17)
				0202250000	Outros serviços	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Sub-agrupamento 02		3,622.09	.00	3,622.09	3,622.09	.00	3,622.09	.00	.00	.00	100.00
					Total do Agrupamento 02		3,622.09	.00	3,622.09	3,622.09	.00	3,622.09	.00	.00	.00	100.00
					Total Corrente :		155,103.54	.00	155,103.54	134,535.28	.00	134,535.28	.00	20,568.26	20,568.26	86.74
					Total Fonte Financiamento:		155,103.54	.00	155,103.54	134,535.28	.00	134,535.28	.00	20,568.26	20,568.26	86.74
				513 0101020000	Órgãos sociais	194	9,516.39	.00	9,516.39	9,516.39	.00	9,516.39	.00	.00	.00	100.00
				0101030000	Pessoal dos quadros-Regime de função pública	194	4,427.44	.00	4,427.44	4,427.44	.00	4,427.44	.00	.00	.00	100.00
				0101060000	Pessoal contratado a termo	194	195.96	.00	195.96	195.96	.00	195.96	.00	.00	.00	100.00
				0101110000	Representação	194	34.32	.00	34.32	34.32	.00	34.32	.00	.00	.00	100.00
				0101120000	Suplementos e prémios	194	1,001.02	.00	1,001.02	1,001.02	.00	1,001.02	.00	.00	.00	100.00
				0101130000	Subsidio de refeição	194	717.92	.00	717.92	717.92	.00	717.92	.00	.00	.00	100.00
				010114SF00	Subsidio de ferias	194	341.57	.00	341.57	341.57	.00	341.57	.00	.00	.00	100.00
				010114SN00	Subsidio de natal	194	350.56	.00	350.56	350.56	.00	350.56	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 01		16,585.18	.00	16,585.18	16,585.18	.00	16,585.18	.00	.00	.00	100.00
				0102040000	Ajudas de custo	194	5,136.49	.00	5,136.49	5,136.49	.00	5,136.49	.00	.00	.00	100.00
				0102060000	Formação	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Sub-agrupamento 02		5,136.49	.00	5,136.49	5,136.49	.00	5,136.49	.00	.00	.00	100.00
				010305A0A0	Caixa Geral de Aposentações	194	5,513.34	.00	5,513.34	5,513.34	.00	5,513.34	.00	.00	.00	100.00
				010305A0B0	Segurança Social	194	1,558.78	.00	1,558.78	1,558.78	.00	1,558.78	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 03		7,072.12	.00	7,072.12	7,072.12	.00	7,072.12	.00	.00	.00	100.00
					Total do Agrupamento 01		28,793.79	.00	28,793.79	28,793.79	.00	28,793.79	.00	.00	.00	100.00
				0201020000	Combustíveis e lubrificantes	194	5,754.99	.00	5,754.98	5,754.98	.00	5,754.98	.01	.01	.00	100.00
				0201040000	Limpeza e higiene	194	2,581.26	.00	2,581.26	2,581.26	.00	2,581.26	.00	.00	.00	100.00
				0201070000	Vestuário e artigos pessoais	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				020108A000	Papel	194	1,123.91	.00	1,123.91	498.15	.00	498.15	.00	625.76	625.76	44.32
				020108C000	Outros	194	6,008.31	.00	6,008.31	6,008.30	.00	6,008.30	.00	.01	.01	100.00
				0201120000	Material de transporte-peças	194	70.83	.00	70.83	70.83	.00	70.83	.00	.00	.00	100.00
				0201140000	Outro material-peças	194	1,044.01	.00	1,044.01	1,044.01	.00	1,044.01	.00	.00	.00	100.00
				0201150000	Prémios, condecorações e ofertas	194	2,269.85	.00	2,269.85	2,269.85	.00	2,269.85	.00	.00	.00	100.00
				0201160000	Mercadorias para a venda	194	5,707.20	.00	5,707.20	5,707.20	.00	5,707.20	.00	.00	.00	100.00
				0201170000	Ferramentas e utensilios	194	108.10	.00	108.10	108.10	.00	108.10	.00	.00	.00	100.00
				0201180000	Livros e documentação técnica	194	1,476.00	.00	1,476.00	1,476.00	.00	1,476.00	.00	.00	.00	100.00
				0201200000	Material de educação, cultura e recreio	194	5,083.05	.00	5,083.05	4,566.76	.00	4,566.76	.00	516.29	516.29	89.84
				0201210000	Outros bens	194	3,911.23	.00	3,911.23	3,911.23	.00	3,911.23	.00	.00	.00	100.00
					Total do Sub-agrupamento 01		35,138.74	.00	35,138.73	33,996.67	.00	33,996.67	.01	1,142.07	1,142.06	96.75
				020201B000	Encargos das instalações	194	60,727.01	.00	60,727.01	60,727.01	.00	60,727.01	.00	.00	.00	100.00
				0202020000	Limpeza e higiene	194	71,227.74	.00	71,227.74	71,227.74	.00	71,227.74	.00	.00	.00	100.00
				0202030000	Conservação de bens	194	13,918.59	.00	13,872.39	13,529.22	.00	13,529.22	46.20	389.37	343.17	97.20
				020205A000	Hardware informatico	194	32.91	.00	32.91	32.91	.00	32.91	.00	.00	.00	100.00
				020209A000	Acessos à Internet	194	1,728.91	.00	1,728.91	1,728.91	.00	1,728.91	.00	.00	.00	100.00
				020209D000	Comunicações móveis	194	1,237.31	.00	1,237.31	468.33	.00	468.33	.00	768.98	768.98	37.85
				020209F000	Outros Serviços de Comunicações	194	1,518.25	.00	1,518.25	1,518.25	.00	1,518.25	.00	.00	.00	100.00
				0202100000	Transportes	194	23,964.95	.00	23,964.95	9,522.99	.00	9,522.99	.00	14,441.96	14,441.96	39.74

7.1 - Mapa de Controlo da Execução Orçamental - Despesa

NIF - 501403906

OD - ORCAMENTO DESPORTO

Ano: 2019 Mês Inicial: Janeiro Mês Final: Dezembro

Unidade monetária: Euro

Class. Orgânica	Prog. Med.	Class. Func.	Font. Fin.	Class. Económica	Descrição	Activ.	Dotações Corrigidas	Cativos ou Congelamentos	Compromissos Assumidos	Despesas Pagas			Diferenças			Grau de exec. orçamental de despesa (17)=(13)/(8-9)*100
										Do ano	De anos ant.	Total	Dotação não Comprometida	Saldo	Compromissos por pagar	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)=(11)+(12)	(14)=(8)-(9)-(10)	(15)=(8)-(9)-(13)	(16)=(10)-(13)	
				020212B000	Outros	194	17,702.01	.00	17,702.01	17,702.01	.00	17,702.01	.00	.00	.00	100.00
				0202130000	Deslocações e estadas	194	44,146.11	.00	43,905.09	43,905.09	.00	43,905.09	241.02	241.02	.00	99.45
				020215B000	Outras	194	140.58	.00	140.58	140.58	.00	140.58	.00	.00	.00	100.00
				0202160000	Seminários, exposições e similares	194	90.57	.00	90.57	90.57	.00	90.57	.00	.00	.00	100.00
				020217B000	Publicidade institucional	194	6,031.92	.00	6,031.92	5,090.97	.00	5,090.97	.00	940.95	940.95	84.40
				020217C000	Publicidade- Outras	194	400.00	.00	400.00	.00	.00	.00	.00	400.00	400.00	.00
				0202180000	Vigilância e segurança	194	46,356.60	.00	46,356.60	46,356.60	.00	46,356.60	.00	.00	.00	100.00
				020219A0A0	Inpressoras/ Fotocopiadoras /scanners	194	12,099.58	.00	12,099.58	12,099.56	.00	12,099.56	.00	.02	.02	100.00
				020219B000	Software informatico	194	20,433.39	.00	20,433.39	19,236.78	.00	19,236.78	.00	1,196.61	1,196.61	94.14
				020219C000	Outros	194	28,603.89	.00	28,603.89	28,603.89	.00	28,603.89	.00	.00	.00	100.00
				020220A000	Serviços de Natureza Informático	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				020220A0C0	Outros	194	9,063.97	.00	9,063.97	9,063.97	.00	9,063.97	.00	.00	.00	100.00
				020220E000	Outros	194	47,326.35	.00	47,326.35	31,765.23	.00	31,765.23	.00	15,561.12	15,561.12	67.12
				0202220000	Serviços de saúde	194	5,101.70	.00	5,101.70	5,101.70	.00	5,101.70	.00	.00	.00	100.00
				0202250000	Outros serviços	194	17,729.19	.00	17,729.19	17,729.08	.00	17,729.08	.00	.11	.11	100.00
				Total do Sub-agrupamento 02			429,581.53	.00	429,294.31	395,641.39	.00	395,641.39	287.22	33,940.14	33,652.92	92.10
				Total do Agrupamento 02			464,720.27	.00	464,433.04	429,638.06	.00	429,638.06	287.23	35,082.21	34,794.98	92.45
				0407010000	Instit s/ fins lucrativos	194	514.50	.00	514.50	514.50	.00	514.50	.00	.00	.00	100.00
				Total do Sub-agrupamento 07			514.50	.00	514.50	514.50	.00	514.50	.00	.00	.00	100.00
				040802B000	Outros	194	8,571.20	.00	3,372.38	3,372.38	.00	3,372.38	5,198.82	5,198.82	.00	39.35
				Total do Sub-agrupamento 08			8,571.20	.00	3,372.38	3,372.38	.00	3,372.38	5,198.82	5,198.82	.00	39.35
				0409010000	Resto do mundo - União Europeia - Instituições	194	1,370.00	.00	1,370.00	1,370.00	.00	1,370.00	.00	.00	.00	100.00
				Total do Sub-agrupamento 09			1,370.00	.00	1,370.00	1,370.00	.00	1,370.00	.00	.00	.00	100.00
				Total do Agrupamento 04			10,455.70	.00	5,256.88	5,256.88	.00	5,256.88	5,198.82	5,198.82	.00	50.28
				0602010000	Impostos e taxas	194	5,844.12	.00	5,844.12	5,844.12	.00	5,844.12	.00	.00	.00	100.00
				0602020000	Activos incorpóreos	194	29.00	.00	29.00	29.00	.00	29.00	.00	.00	.00	100.00
				060203IV00	IVA a Pagar	194	470.21	.00	470.21	470.21	.00	470.21	.00	.00	.00	100.00
				060203O000	Outras	194	3,471.47	.00	3,471.47	3,471.47	.00	3,471.47	.00	.00	.00	100.00
				Total do Sub-agrupamento 02			9,814.80	.00	9,814.80	9,814.80	.00	9,814.80	.00	.00	.00	100.00
				Total do Agrupamento 06			9,814.80	.00	9,814.80	9,814.80	.00	9,814.80	.00	.00	.00	100.00
				Total Corrente :			513,784.56	.00	508,298.51	473,503.53	.00	473,503.53	5,486.05	40,281.03	34,794.98	92.16
				070103B0B0	Conservação ou reparação	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				070107B0C0	Outros	194	6,149.93	.00	6,149.93	6,149.93	.00	6,149.93	.00	.00	.00	100.00
				070108B0B0	Outros	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				070109B0B0	Outros	194	228.78	.00	228.78	228.78	.00	228.78	.00	.00	.00	100.00
				070110B0B0	Outros	194	26,722.02	.00	26,722.02	26,722.02	.00	26,722.02	.00	.00	.00	100.00
				0701110000	Ferramentas e utensilios	194	391.98	.00	391.98	391.98	.00	391.98	.00	.00	.00	100.00
				Total do Sub-agrupamento 01			33,492.71	.00	33,492.71	33,492.71	.00	33,492.71	.00	.00	.00	100.00
				Total do Agrupamento 07			33,492.71	.00	33,492.71	33,492.71	.00	33,492.71	.00	.00	.00	100.00
				Total Capital :			33,492.71	.00	33,492.71	33,492.71	.00	33,492.71	.00	.00	.00	100.00
				Total Fonte Financiamento:			547,277.27	.00	541,791.22	506,996.24	.00	506,996.24	5,486.05	40,281.03	34,794.98	92.64
				522	0202250000	Outros serviços	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				Total do Sub-agrupamento 02			.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00

7.1 - Mapa de Controlo da Execução Orçamental - Despesa

NIF - 501403906

OD - ORCAMENTO DESPORTO

Ano: 2019 Mês Inicial: Janeiro Mês Final: Dezembro

Unidade monetária: Euro

Class. Orgânica	Prog. Med.	Class. Func.	Font. Fin.	Class. Económica	Descrição	Activ.	Dotações Corrigidas	Cativos ou Congelamentos	Compromissos Assumidos	Despesas Pagas			Diferenças			Grau de exec. orçamental de despesa (17)=(13)/(8-9)*100
										Do ano	De anos ant.	Total	Dotação não Comprometida	Saldo	Compromissos por pagar	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)=(11)+(12)	(14)=(8)-(9)-(10)	(15)=(8)-(9)-(13)	(16)=(10)-(13)	(17)
					Total do Agrupamento 02		.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total Corrente :		.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total Fonte Financiamento:		.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				540	020212B000 Outros	194	245.73	.00	245.73	245.73	.00	245.73	.00	.00	.00	100.00
					0202250000 Outros serviços	194	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Sub-agrupamento 02		245.73	.00	245.73	245.73	.00	245.73	.00	.00	.00	100.00
					Total do Agrupamento 02		245.73	.00	245.73	245.73	.00	245.73	.00	.00	.00	100.00
					Total Corrente :		245.73	.00	245.73	245.73	.00	245.73	.00	.00	.00	100.00
					Total Fonte Financiamento:		245.73	.00	245.73	245.73	.00	245.73	.00	.00	.00	100.00
					Total Classificação Funcional:		869,373.61	.00	862,022.71	806,659.47	.00	806,659.47	7,350.90	62,714.14	55,363.24	92.79
					Total Programa:		869,373.61	.00	862,022.71	806,659.47	.00	806,659.47	7,350.90	62,714.14	55,363.24	92.79
					Total Classificação Orgânica:		869,373.61	.00	862,022.71	806,659.47	.00	806,659.47	7,350.90	62,714.14	55,363.24	92.79
					Total :		869,373.61	.00	862,022.71	806,659.47	.00	806,659.47	7,350.90	62,714.14	55,363.24	92.79

7.2 - Mapa de Controlo da Execução Orçamental - Receita

OD - ORCAMENTO DESPORTO

Ano: 2019

Mês Inicial: Janeiro

Mês Final: Dezembro

Unidade monetária: Euro

Class. Orgânica	Prog. Med.	Class. Func.	Font. Fin.	Class. Económica	Descrição	Previsões Corrigidas	Receita por cobrar no início do ano	Receitas Liquidadas	Liquidações anuladas	Receita Cobrada Bruta			Reembolsos e restituições		Receita cobrada líquida	Receita por cobrar no fim do ano	Grau de exec. orçamental de receita																
										Do ano	De anos ant.	Total	Emitidos	Pagos																			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)=(11)+(12)	(14)	(15)	(16)=(13)-(15)	(17)=(8)+(9) -(10)-(13)	(18)=(16) / (7)*100																
091037300	010018	2014	313	1601010000	Na posse do serviço	255.88	.00	255.88	.00	255.88	.00	255.88	.00	.00	255.88	.00	100.00																
					Total do Grupo 01	255.88	.00	255.88	.00	255.88	.00	255.88	.00	.00	255.88	.00	100.00																
					Total do Capítulo 16	255.88	.00	255.88	.00	255.88	.00	255.88	.00	.00	255.88	.00	100.00																
					Total Capital :	255.88	.00	255.88	.00	255.88	.00	255.88	.00	.00	255.88	.00	100.00																
					Total Fonte Financiamento:	255.88	.00	255.88	.00	255.88	.00	255.88	.00	.00	255.88	.00	100.00																
				091037300	010018	2014	358	1601010000	Na posse do serviço	48,036.99	.00	48,036.99	.00	48,036.99	.00	48,036.99	.00	.00	48,036.99	.00	100.00												
									Total do Grupo 01	48,036.99	.00	48,036.99	.00	48,036.99	.00	48,036.99	.00	.00	48,036.99	.00	100.00												
									Total do Capítulo 16	48,036.99	.00	48,036.99	.00	48,036.99	.00	48,036.99	.00	.00	48,036.99	.00	100.00												
									Total Capital :	48,036.99	.00	48,036.99	.00	48,036.99	.00	48,036.99	.00	.00	48,036.99	.00	100.00												
									Total Fonte Financiamento:	48,036.99	.00	48,036.99	.00	48,036.99	.00	48,036.99	.00	.00	48,036.99	.00	100.00												
								091037300	010018	2014	359	0603075298	SFA - FCT	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00								
													0603075748	Escola Superior Enfermagem de Lisboa	283.48	.00	283.48	.00	283.48	.00	283.48	.00	283.48	.00	100.00								
													Total do Grupo 03	283.48	.00	283.48	.00	283.48	.00	283.48	.00	.00	283.48	.00	100.00								
													Total do Capítulo 06	283.48	.00	283.48	.00	283.48	.00	283.48	.00	.00	283.48	.00	100.00								
													Total Corrente :	283.48	.00	283.48	.00	283.48	.00	283.48	.00	.00	283.48	.00	100.00								
													Total Fonte Financiamento:	283.48	.00	283.48	.00	283.48	.00	283.48	.00	.00	283.48	.00	100.00								
												091037300	010018	2014	411	0603075298	SFA - FCT	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00				
																	0603075389	Instituto Politécnico de Leiria	11,245.50	.00	11,245.50	.00	11,245.50	.00	11,245.50	.00	11,245.50	.00	100.00				
																	0603075731	Escola Superior de Enfermagem de Coimbra	6,406.00	.00	10,008.83	.00	10,008.83	.00	10,008.83	.00	10,008.83	.00	156.24				
																	Total do Grupo 03	17,651.50	.00	21,254.33	.00	21,254.33	.00	21,254.33	.00	.00	21,254.33	.00	120.41				
																	Total do Capítulo 06	17,651.50	.00	21,254.33	.00	21,254.33	.00	21,254.33	.00	.00	21,254.33	.00	120.41				
																	Total Corrente :	17,651.50	.00	21,254.33	.00	21,254.33	.00	21,254.33	.00	.00	21,254.33	.00	120.41				
																	Total Fonte Financiamento:	17,651.50	.00	21,254.33	.00	21,254.33	.00	21,254.33	.00	.00	21,254.33	.00	120.41				
																091037300	010018	2014	415	0609010000	União Europeia - Instituições.	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
																					Total do Grupo 09	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
																					Total do Capítulo 06	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
																					Total Corrente :	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
	Total Fonte Financiamento:	.00	.00																	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00				
091037300	010018	2014	417																	1601010000	Na posse do serviço	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
																					Total do Grupo 01	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
																					Total do Capítulo 16	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
																					Total Capital :	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total Fonte Financiamento:	.00	.00													.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00				
				091037300	010018	2014	443													0609010000	União Europeia - Instituições.	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
																					Total do Grupo 09	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
																					Total do Capítulo 06	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
																					Total Corrente :	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
									Total Fonte Financiamento:	.00	.00									.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00				
								091037300	010018	2014	482									0606030000	Financiamento comunitário em projectos co-financiados	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
																					Total do Grupo 06	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
																					0609010000	União Europeia - Instituições.	16,427.55	.00	23,198.94	.00	23,198.94	.00	23,198.94	.00	23,198.94	.00	141.22
																					Total do Grupo 09	16,427.55	.00	23,198.94	.00	23,198.94	.00	23,198.94	.00	.00	23,198.94	.00	141.22

Class. Orgânica	Prog. Med.	Class. Func.	Font. Fin.	Class. Económica	Descrição	Previsões Corrigidas	Receita por cobrar no início do ano	Receitas Liquidadas	Liquidações anuladas	Receita Cobrada Bruta			Reembolsos e restituições		Receita cobrada líquida	Receita por cobrar no fim do ano	Grau de exec. orçamental de receita
										Do ano	De anos ant.	Total	Emitidos	Pagos			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)=(11)+(12)	(14)	(15)	(16)=(13)-(15)	(17)=(8)+(9)-(10)-(13)	(18)=(16)/(7)*100
					Total do Capítulo 06	16,427.55	.00	23,198.94	.00	23,198.94	.00	23,198.94	.00	.00	23,198.94	.00	141.22
					Total Corrente :	16,427.55	.00	23,198.94	.00	23,198.94	.00	23,198.94	.00	.00	23,198.94	.00	141.22
					1501010000 Reposições não abatidas nos pagamentos.	8,321.63	.00	8,321.63	.00	8,321.63	.00	8,321.63	.00	.00	8,321.63	.00	100.00
					Total do Grupo 01	8,321.63	.00	8,321.63	.00	8,321.63	.00	8,321.63	.00	.00	8,321.63	.00	100.00
					Total do Capítulo 15	8,321.63	.00	8,321.63	.00	8,321.63	.00	8,321.63	.00	.00	8,321.63	.00	100.00
					Total Capital :	8,321.63	.00	8,321.63	.00	8,321.63	.00	8,321.63	.00	.00	8,321.63	.00	100.00
					Total Fonte Financiamento:	24,749.18	.00	31,520.57	.00	31,520.57	.00	31,520.57	.00	.00	31,520.57	.00	127.36
					488 1601010000 Na posse do serviço	26,321.67	.00	26,321.67	.00	26,321.67	.00	26,321.67	.00	.00	26,321.67	.00	100.00
					Total do Grupo 01	26,321.67	.00	26,321.67	.00	26,321.67	.00	26,321.67	.00	.00	26,321.67	.00	100.00
					Total do Capítulo 16	26,321.67	.00	26,321.67	.00	26,321.67	.00	26,321.67	.00	.00	26,321.67	.00	100.00
					Total Capital :	26,321.67	.00	26,321.67	.00	26,321.67	.00	26,321.67	.00	.00	26,321.67	.00	100.00
					Total Fonte Financiamento:	26,321.67	.00	26,321.67	.00	26,321.67	.00	26,321.67	.00	.00	26,321.67	.00	100.00
					513 0401220100 1º Ciclo	826,810.58	637,056.56	736,337.85	.00	721,721.47	108,188.67	829,910.14	3,099.56	3,099.56	826,810.58	543,484.27	100.00
					0401220200 2º Ciclo	67,676.12	62,804.95	86,837.49	.00	59,822.70	16,314.23	76,136.93	100.00	100.00	76,036.93	73,505.51	112.35
					0401220600 Outros	23,909.00	15,215.25	23,080.00	.00	22,710.00	2,649.00	25,359.00	.00	.00	25,359.00	12,936.25	106.06
					0401990000 Taxas diversas	82,430.78	7,999.80	84,906.50	.00	82,998.78	185.00	83,183.78	753.00	753.00	82,430.78	9,722.52	100.00
					Total do Grupo 01	1,000,826.48	723,076.56	931,161.84	.00	887,252.95	127,336.90	1,014,589.85	3,952.56	3,952.56	1,010,637.29	639,648.55	100.98
					0402010000 Juros de mora.	12,734.05	1,123.01	12,081.48	.00	11,996.26	737.79	12,734.05	.00	.00	12,734.05	470.44	100.00
					0402990000 Multas e penalidades diversas.	5,964.50	1,038.65	6,005.00	.00	5,830.00	160.00	5,990.00	30.00	30.00	5,960.00	1,053.65	99.92
					Total do Grupo 02	18,698.55	2,161.66	18,086.48	.00	17,826.26	897.79	18,724.05	30.00	30.00	18,694.05	1,524.09	99.98
					Total do Capítulo 04	1,019,525.03	725,238.22	949,248.32	.00	905,079.21	128,234.69	1,033,313.90	3,982.56	3,982.56	1,029,331.34	641,172.64	100.96
					0601020000 Privadas.	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Grupo 01	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					0603075844 IPDJ - Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P.	.00	.00	1,000.00	1,000.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Grupo 03	.00	.00	1,000.00	1,000.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Capítulo 06	.00	.00	1,000.00	1,000.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					0701030000 Publicações e impressos.	1,287.00	.00	1,311.50	.00	1,311.50	.00	1,311.50	.00	.00	1,311.50	.00	101.90
					0701990000 Outros.	160.21	.00	160.21	.00	160.21	.00	160.21	.00	.00	160.21	.00	100.00
					Total do Grupo 01	1,447.21	.00	1,471.71	.00	1,471.71	.00	1,471.71	.00	.00	1,471.71	.00	101.69
					0702010000 Aluguer de espaços e equipamentos.	135.50	676.50	135.50	.00	135.50	.00	135.50	.00	.00	135.50	676.50	100.00
					0702020000 Estudos, pareceres, projectos e consultadoria.	14,760.00	11,685.00	10,455.00	.00	3,075.00	11,685.00	14,760.00	.00	.00	14,760.00	7,380.00	100.00
					0702990000 Outros.	31,975.03	9,338.32	31,388.67	817.00	26,846.03	5,128.00	31,974.03	.00	.00	31,974.03	7,935.96	100.00
					Total do Grupo 02	46,870.53	21,699.82	41,979.17	817.00	30,056.53	16,813.00	46,869.53	.00	.00	46,869.53	15,992.46	100.00
					Total do Capítulo 07	48,317.74	21,699.82	43,450.88	817.00	31,528.24	16,813.00	48,341.24	.00	.00	48,341.24	15,992.46	100.05
					0801990000 Outras.	2,026.80	1,875.00	2,026.80	.00	2,026.80	.00	2,026.80	.00	.00	2,026.80	1,875.00	100.00
					Total do Grupo 01	2,026.80	1,875.00	2,026.80	.00	2,026.80	.00	2,026.80	.00	.00	2,026.80	1,875.00	100.00
					Total do Capítulo 08	2,026.80	1,875.00	2,026.80	.00	2,026.80	.00	2,026.80	.00	.00	2,026.80	1,875.00	100.00
					Total Corrente :	1,069,869.57	748,813.04	995,726.00	1,817.00	938,634.25	145,047.69	1,083,681.94	3,982.56	3,982.56	1,079,699.38	659,040.10	100.92
					1501010000 Reposições não abatidas nos pagamentos.	.00	.00	3.71	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	3.71	.00
					Total do Grupo 01	.00	.00	3.71	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	3.71	.00
					Total do Capítulo 15	.00	.00	3.71	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	3.71	.00
					Total Capital :	.00	.00	3.71	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	3.71	.00
					Total Fonte Financiamento:	1,069,869.57	748,813.04	995,729.71	1,817.00	938,634.25	145,047.69	1,083,681.94	3,982.56	3,982.56	1,079,699.38	659,043.81	100.92
					522 1601010000 Na posse do serviço	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Grupo 01	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total do Capítulo 16	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
					Total Capital :	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00

Class. Orgânica	Prog. Med.	Class. Func.	Font. Fin.	Class. Económica	Descrição	Previsões Corrigidas	Receita por cobrar no início do ano	Receitas Liquidadas	Liquidações anuladas	Receita Cobrada Bruta			Reembolsos e restituições		Receita cobrada líquida	Receita por cobrar no fim do ano	Grau de exec. orçamental de receita
										Do ano	De anos ant.	Total	Emitidos	Pagos			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)=(11)+(12)	(14)	(15)	(16)=(13)-(15)	(17)=(8)+(9) -(10)-(13)	(18)=(16) / (7)*100
					Total Fonte Financiamento:	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00	.00
				540	0603075619 Instituto Emprego Formação Profissional	2,410.09	.00	2,410.09	.00	2,410.09	.00	2,410.09	.00	.00	2,410.09	.00	100.00
					0603075844 IPDJ - Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P.	1,500.00	.00	22,500.00	.00	22,500.00	.00	22,500.00	.00	.00	22,500.00	.00	1500.00
					Total do Grupo 03	3,910.09	.00	24,910.09	.00	24,910.09	.00	24,910.09	.00	.00	24,910.09	.00	637.07
					Total do Capítulo 06	3,910.09	.00	24,910.09	.00	24,910.09	.00	24,910.09	.00	.00	24,910.09	.00	637.07
					Total Corrente :	3,910.09	.00	24,910.09	.00	24,910.09	.00	24,910.09	.00	.00	24,910.09	.00	637.07
					Total Fonte Financiamento:	3,910.09	.00	24,910.09	.00	24,910.09	.00	24,910.09	.00	.00	24,910.09	.00	637.07
					Total Classificação Funcional:	1,191,078.36	748,813.04	1,148,312.72	1,817.00	1,091,217.26	145,047.69	1,236,264.95	3,982.56	3,982.56	1,232,282.39	659,043.81	103.46
					Total Programa:	1,191,078.36	748,813.04	1,148,312.72	1,817.00	1,091,217.26	145,047.69	1,236,264.95	3,982.56	3,982.56	1,232,282.39	659,043.81	103.46
Total Classificação Orgânica:						1,191,078.36	748,813.04	1,148,312.72	1,817.00	1,091,217.26	145,047.69	1,236,264.95	3,982.56	3,982.56	1,232,282.39	659,043.81	103.46
Total :						1,191,078.36	748,813.04	1,148,312.72	1,817.00	1,091,217.26	145,047.69	1,236,264.95	3,982.56	3,982.56	1,232,282.39	659,043.81	103.46