



Relatório de Atividades 2021

Documento aprovado em Assembleia da Escola

Escola Superior de Gestão e Tecnologia

Instituto Politécnico de Santarém

Complexo Andaluz, Apartado 295
2001-904 Santarém

<https://siesgt.ipsantarem.pt>
correio@esg.ipsantarem.pt

Conteúdos

Introdução	3
Caraterização Financeira	4
Estudantes na ESGT	16
Caracterização dos Recursos Humanos	20
Atividades realizadas	22
Eixos e Linhas Estratégicas	22
Mapas do Plano de Atividades	23
Eixo Estratégico 1 - Oferta Formativa e Sucesso Escolar	23
Eixo Estratégico 2 – Investigação e Desenvolvimento	32
Eixo Estratégico 3 – Relação com a comunidade	39
Eixo Estratégico 4 – Organização e Gestão Institucional	44
Informações finais.....	49

Introdução

A elaboração do relatório de atividades resulta do exercício das competências estatutariamente atribuídas à função de diretor de Escola. Para tal, elaborou-se o relatório de atividades de 2021 após reunir os contributos que puderam ser recebidos de todas as estruturas da Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT).

Solicitados os contributos junto dos órgãos de gestão, dos departamentos, das coordenações de curso e também dos serviços, foi possível sistematizar todas as ações num relatório que pretende mostrar as realizações desenvolvidas por todos na Escola.

A 31 de dezembro do ano de 2021, a ESGT registou um total de 1298 estudantes com inscrição validada para os respetivos cursos e anos curriculares. Este resultado deve-se antes de mais, ao esforço de afirmação e de consolidação da oferta formativa, em boa articulação com as iniciativas de divulgação e de promoção que puderam realizar-se fundamentalmente pelos docentes, coordenações de curso e gabinete de relações exteriores – naturalmente que apoiados pelos serviços de comunicação do IPSantarém.

Em apreciação retrospectiva, entende a direção da escola, que são devidas palavras de reconhecimento público aos docentes e aos outros colaboradores da ESGT, de forma generalizada, pelo esforço e empenho profissional com que abordaram cada tarefa realizada, sendo certo que o fizeram em 2021, com sucesso apesar do contexto potencialmente adverso.

Deve ainda referir-se no mesmo plano, o aprofundar do bom relacionamento com as estruturas representativas dos estudantes, de onde se deve salientar a colaboração empenhada da Associação de Estudantes.

Durante o ano de 2021, a ESGT procurou a boa execução dos seus objetivos institucionais, não deixando de o fazer num contexto particularmente difícil, de onde sobressaem em primeiro plano todos os constrangimentos associados à situação pandémica ainda verificada, considerados os seus impactos no funcionamento regular da escola. É ainda de referir, a existência de oportunidades de melhoria de determinados procedimentos de ordem sobretudo administrativa que assim melhor contribuiriam para a concretização da generalidade dos objetivos que a escola tem por missão concretizar.

Este documento, conforme se evidencia de seguida pela análise e interpretação dos indicadores fornecidos, descreve os principais e mais significativos resultados atingidos, com referência ao ano de 2021.

Caraterização Financeira

A Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT) não dispõe de autonomia financeira (c.f. nº3 do Artº10º dos Estatutos do IPSantarém). Todavia, apresentam-se os dados relativos à execução orçamental para o ano de 2021.

Relativamente ao ano de reporte, a ESGT executou receita e despesa nas fontes de financiamento descritas no Quadro 1.

Código	Designação
FF 300	Esforço financeiro nacional (OE)
FF 311	Estado - RI (Receita de Impostos) não afetas a projetos cofinanciados
FF 319	Transferências de RI (Receita de Impostos) entre organismos
FF 400	Financiamento da UE
FF 415	Feder - Alentejo 2020 (Volto Já)
FF 432	Fundo de Coesão - SEUR
FF 441	Fundo Social Europeu - Competitividade e internacionalização
FF 443	Fundo Social Europeu - PO Capital Humano
FF 482	Financiamento da UE - Outros
FF 483	Instrumento de Recuperação e Resiliência
FF 488	Saldos de Fundos Europeus
FF 500	Receita própria (RP) não afeta a projetos cofinanciados
FF 513	Receita própria do ano - com outras origens
FF 522	Saldos de RP transitados - com outras origens
FF 541	Transferências de RP entre organismos

Quadro 1 – Fontes de financiamento da ESGT relativamente ao ano civil de 2021

O Quadro 2 evidencia as receitas obtidas nas diversas fontes de financiamento, que em 2021 se fixaram num valor total de **1 074 952,24 €**. Destaca-se naturalmente o nível de receitas originadas pela relação com os estudantes através da cobrança de propinas e de taxas diversas. Adicionalmente refira-se a receita obtida com as seguintes iniciativas:

- Na **Fonte de Financiamento 319** – *Transferências de RI entre Organismos*, as verbas são relativas ao projeto *Smart Glauco – Desenvolvimento de um novo dispositivo de drenagem para tratar o glaucoma* – onde o Instituto de

Telecomunicações é o promotor do projeto e a ESGT um dos parceiros. Os montantes dizem respeito ao adiantamento do montante financiado pela FCT;

- Na **Fonte de Financiamento 415** – *FEDER – Alentejo 2020*, receita do Projeto *Volto Já – Programa de Intercâmbio Sénior*, onde a ESGT é a promotora do projeto. Os montantes apresentados são de verbas transferidas pela FCT resultantes de pedidos de pagamento;
- Na **Fonte de Financiamento 432** – *Fundo de Coesão – Seur*, receita do Projeto *Volto já – Programa de Intercâmbio Sénior*, onde a ESGT é a promotora do projeto. Os montantes são de verbas transferidas pela FCT resultantes de pedidos de pagamento;
- Na **Fonte de Financiamento 513** – *Receitas Próprias*, além de receitas geradas pelos alunos (propinas e taxas) destaca-se ainda na rubrica *Venda de Bens – Outros*, a receita maioritariamente associada à utilização do serviço de cópias e impressões;
- Na **Fonte de Financiamento 488** – *Saldos de Fundos Europeus* e na Fonte de Financiamento 522 – *Saldos de Receitas Transitados – com outras origens*, os montantes em referência são de integração de saldos.

Designação	Fonte de Financiamento						Total	↕
	FF 319	FF 415	FF 488	FF 432	FF 513	FF 522		
Propinas					793 435,45		793 435,45	-14,9% ↘
Taxas diversas					226 439,95		226 439,95	89,8% ↗
Juros de mora					5 718,15		5 718,15	9,8% ↗
Multas e penalidades diversas					1 710,00		1 710,00	-38,0% ↘
Receitas Próprias - Administração Central - SFA	1 651,50	32 812,18		10 288,73			44 752,41	
Venda de Bens - Outros					2 058,71		2 058,71	-78,2% ↘
Saldo da gerência anterior - Na posse do Serviço			589,49			248,08	837,57	
Total	1 651,50	32 812,18	589,49	10 288,73	1 029 362,26	248,08	1 074 952,24	-5,4% ↘

Quadro 2 – Receitas no Orçamento de Funcionamento

Nesta matéria, seria finalmente de assinalar o montante global de receitas próprias (com uma diminuição de cerca de 5,4% face ao exercício anterior largamente justificado pela redução dos valores obtidos nas rúbricas Propinas (-14,9%). Continua a verificar-se o efeito orçamental das alterações legislativas iniciadas nos últimos três anos, que introduziram e acentuaram a redução dos limites máximos legalmente admitidos para fixação dos valores das propinas nos ciclos de estudos de 1º ciclo (em particular).

Recorde-se que esses valores máximos se situavam inicialmente (antes das referidas alterações legislativas) em torno dos 1060€. Em 2018/2019 fixaram-se em 950,00€, em 2019/2020 reduziram-se para 871,52€, vindo por fim a situar-se tanto em 2020/2021 como em 2021/2022 nos 697,00€ - uma redução acumulada que soma já cerca de 34%.

Quase a totalidade das receitas (95%) é devida de cobrança de propinas e taxas diversas (Gráfico 1). Os montantes obtidos pela cobrança de propinas são muito significativos fixando-se no ano de 2021 no valor relativo de 74,0% do total arrecadado (2020: 87,0%; 2019: 87,0%; 2018: 85,0%). É de salientar ainda o aumento de 89,8% das receitas relativas a taxas diversas face ao ano de 2020.

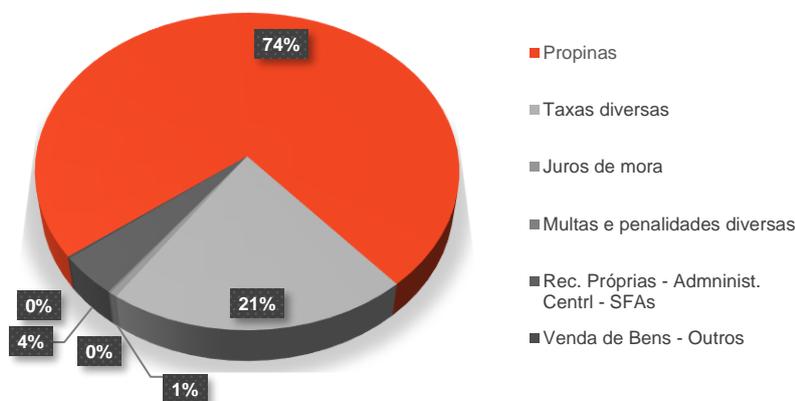


Gráfico 1 – Receitas no Orçamento Privativo

Em conjunto, o Quadro 3 e o Gráfico 2 apresentam informação detalhada quanto às origens da receita de propinas e respetiva contribuição, no ano de 2021. Merecem chamada de atenção o aumento de 17,6% da contribuição relativa das receitas de propinas de cursos de 2º Ciclo, face ao ano de 2020, como resultado de uma procura sustentada que se verifica nos referidos cursos, assim como o decréscimo verificado no peso relativo das propinas de cursos de 1º Ciclo (Licenciatura) – em linha com os valores anteriormente verificados

(2020:74%; 2019:77,0%; 2018: 79,8%) – maioritariamente explicado pelos efeitos já descritos das alterações legislativas recentes na limitação dos montantes máximos exigíveis pelas IES bem como ainda pelos efeitos da substituição gradual da Licenciatura em Marketing e Publicidade pela Licenciatura em Gestão de Marketing – aqui pelo impacto no número de estudantes inscritos na escola ao reduzir aquele máximo potencial.

Receita - Propinas		↗ ↘
Propinas - 1º Ciclo	526 386,28	-23,9% ↘
Propinas - 2º Ciclo	146 225	17,6% ↗
Propinas - Outros	120 824,17	3,4% ↗
Total	793435,45	-14,9% ↘

Quadro 3 – Origens da receita de propinas em 2021

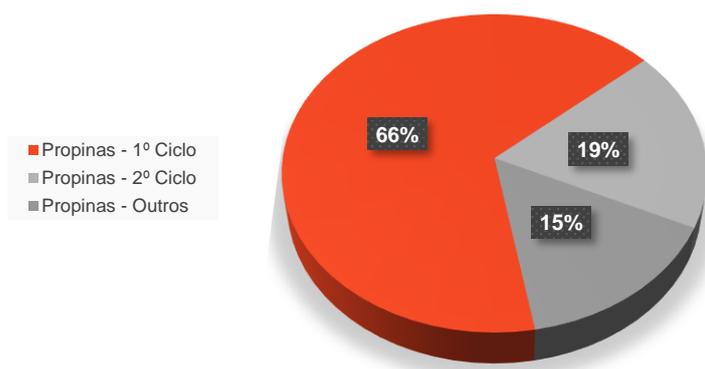


Gráfico 2 – Receita de Propinas em 2021

Finalmente, nos outros cursos (de TESP naturalmente) verifica-se também um ligeiro aumento de 3,4% ↗ na contribuição (em valores de receita de propinas), face ao ano de 2020.

Dívidas de propinas

O montante em dívidas de propinas a 31 de dezembro de 2021, por ciclos de estudos é apresentado em detalhe pelo Quadro 4. Do valor total em dívida de propinas, 61% reportam-se a dívidas de propinas de cursos de Licenciatura, 22% a dívidas de propinas de cursos Mestrado e 16% de cursos de TeSP, sendo o remanescente referente a outros cursos (*vide* Gráfico 3).

Dívidas de Propinas	Até 2020/2021	2021/2022	Total	↗ ↘
Licenciatura	184 325,17 €	60 239,99	244 565,16	5,1% ↗
Mestrado	66 317,30	19 517,00	85 834,30	17,3% ↗
Pós-graduação	1 087,50		1 087,50	0,0%
Técnico Superior Profissional	54 043,37	11 400,00	65 443,37	25,6% ↗
Curso de Especialização Tecnológica	2 408,08		2 408,08	2,6% ↗
Total	308 181,42	91 156,99	399 338,41	10,5% ↗

Quadro 4 – Dívidas de Propinas em 2021

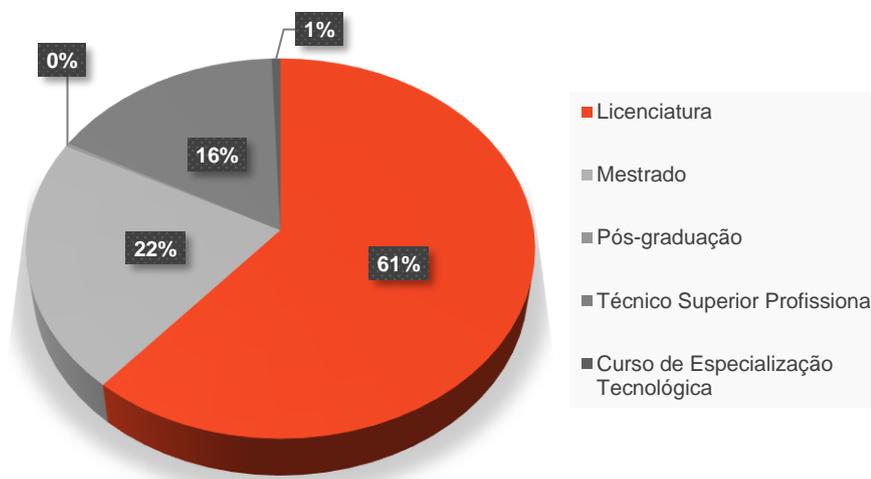


Gráfico 3 – Dívidas de Propinas em 2021

Regista-se agora um aumento generalizado dos valores totais acumulados em dívidas de propinas, de 10,5% ↗, situação semelhante à verificada no ano anterior (2020: 18,7% ↗). Esse aumento é particularmente expressivo relativamente aos cursos de 2º Ciclo (17,3% ↗) e de TESP (25,6% ↗) em funcionamento na escola.

É de salientar ainda a manutenção do quadro de disposições de natureza excecional superiormente decididas (despacho 103/2020 – IPSantarém e outras disposições legais de idêntico alcance), destinados à mitigação dos efeitos financeiros da pandemia COVID19 no rendimento disponível das famílias, em particular no que se prende com a cobrança das propinas em dívida, justifica por fim a expressão do indicador (particularmente nos estudantes dos cursos de TESP).

Relativamente ao procedimento de recuperação de dívida de propinas, os processos para recuperação de dívidas até ao ano letivo 2015/2016 encontram-se em execução fiscal, enquanto os referentes aos anos letivos 2016/2017 e 2017/2018 se encontram em fase de submissão a execução fiscal. Os processos referentes aos anos letivos 2018/2019, 2019/2020 e 2020/2021 encontram-se no momento em fase de notificação para pagamento voluntário.

Despesa

No ano de 2021, a ESGT executou uma despesa total de **3 492 208,31€**, repartida por várias fontes de financiamento, consoante detalha o Quadro 5.

Código	Designação	Total	↕
	DESPEAS CORRENTES	3 487 492,92	-9,2% ↕
01.00.00	Despesas com o pessoal	3 264 551,24	-9,8% ↕
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	212 441,47	6,9%
04.00.00	Transferências correntes	625,69	
06.00.00	Outras despesas Correntes	9 874,52	
	DESPEAS DE CAPITAL	4 715,39	-65,1% ↕
07.00.00	Aquisição de bens de capital	4 715,39	
	Total	3 492 208,31	-9,4% ↕

Quadro 5 – Despesa Total (Todas as Fontes de Financiamento) em 2021

Refira-se que, adicionalmente, no caso da rubrica **Despesas de Capital**, representa sobretudo o investimento realizado com a adaptação da nova sala de reuniões no rés-do-chão do bloco principal.

Sublinhe-se a diminuição das despesas com o pessoal em 9,8% ↕. Por seu turno, quanto às necessidades de contração:

- A contratação de serviço docente considerou sobretudo as necessidades impostas pela manutenção das condições de acreditação e funcionamento dos ciclos de estudos da oferta formativa, nomeadamente quando às necessidades de corpo docente academicamente qualificado com especialização relevante para os ciclos de estudos;

- A redução em 2 ETI de Professores Adjuntos, os efeitos da abertura de novas edições e turmas dos cursos de TESP, bem como da oferta Erasmus (considerando primariamente os riscos da sua manutenção perante a incerteza gerada pela situação pandémica subjacente à organização e planeamento do ano letivo) resultaram num aumento de 2,7 ETI totais das necessidades de contratação (Assistente Convocado: 3,78 ETI; Professor Adjunto Convocado: 0,9 ETI);
- A estabilidade das necessidades de contratação na Categoria de Professor Adjunto Convocado evidencia também os efeitos da manutenção dos critérios de distribuição de serviço docente já anteriormente implementados na escola e respondem em larga medida aos critérios exigidos – apesar de se apoiarem um esforço de contratação ainda significativo;

Na Fonte de **Financiamento 311 - Orçamento de Estado** (*vide* Quadro 6) a despesa executada é referente a parte de despesas com pessoal, encargos com a aquisição de bens e serviços e ainda na rubrica transferências correntes com parte do subsídio mensal de RH de projetos financiados. Nesta fonte de financiamento, sublinhe-se a diminuição das despesas com o pessoal em 11,6%, (na sequência das reduções de 3,8% e 4,2% em 2020 e 2019 respetivamente), facto que evidencia o crescimento da sustentação daquelas despesas nos valores obtidos a tanto a título de receitas próprias da ESGT como pelo recurso a outras fontes de financiamento (normalmente competitivo).

Código	Designação	OE (FF 311)	 
	DESpesas CORRENTES	2 541 264,73	
01.00.00	Despesas com o pessoal	2 539 244,04	-11,6% 
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	1 395,00	
04.00.00	Transferências correntes	625,69	
	Total	2 541 264,73	-11,8%

Quadro 6 – Orçamento de Estado (FF311) em 2021

No que ao orçamento de funcionamento diz respeito, foram utilizadas várias fontes de financiamento, tal como é observável pelo Quadro 7.

Código	Designação	FF 441	FF 415	FF 443	FF 482	FF 483	FF 488	FF 513	FF 522	FF 541	TOTAL
	DESP. CORRENTES	6 782,75	3 591,90	603 905,93		826,02	35 203,09	220 483,35	34 616,40	40 818,75	946 228,19
01.00.00	Despesas com o pessoal			603 648,38		826,02	35 087,89	10 309,76	34 616,40	40 818,75	725 307,20
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	6 782,75	3 591,90	257,55			115,20	200 299,07			211 046,47
06.00.00	Outras despesas Correntes							9 874,52			9 874,52
	DESP. DE CAPITAL		4 472,35		243,04						4 715,39
07.01.00	Investimentos		4 472,35		243,04						4 715,39
	Total	6 782,75	8 064,25	603 905,93	243,04	826,02	35 203,09	220 483,35	34 616,40	40 818,75	950 943,58

Quadro 7 – Orçamento de Funcionamento em 2021

Nesta rubrica, são de destacar as seguintes despesas:

- Nas **Fontes de Financiamento 483** – *Instrumento de Recuperação e Resiliência*, **522** – *Saldos de Receitas Próprias Transitados – Com Outras Origens* e **541** – *Transferências de RP entre organismos*, suportam-se apenas despesas com pessoal;
- Na **Fonte de Financiamento 441** – *Fundo Social Europeu – competitividade e Internacionalização*, as despesas são exclusivamente relativas a aquisição de bens e serviços correntes;
- Na **Fonte de Financiamento 482** – *Financiamento da EU – Outros*, as despesas são relativas apenas a investimentos, nomeadamente um tripé para câmara.
- Na **Fonte de Financiamento 415** – *FEDER – Alentejo 2020*, suportam-se na sua maioria, despesas relacionadas com a aquisição de bens e serviços correntes, despesas afetas ao projeto Volto Já e despesas relativas a investimentos (mobiliário da sala de reuniões).
- Nas **Fontes de Financiamento 443** – *Fundo Social Europeu – PO Capital Humano* e **488** – *Saldos de Fundos Europeus*, as despesas são relativas a despesas com pessoal, despesas relativas ao Projeto Volto Já e despesas

de funcionamento com a aquisição de bens e serviços, nomeadamente despesas de deslocações relativas também ao Projeto Volta Já.

- Na **Fonte de Financiamento 513 – Receitas Próprias do Ano - Com Outras Origens**, as despesas são na sua maioria são despesas com pessoal, despesas de funcionamento com aquisição de bens e serviços e outras despesas correntes.

Relativamente à despesa efetuada, o Gráfico 4 em conjunto com o Quadro 8 permitem uma análise de maior pormenor.

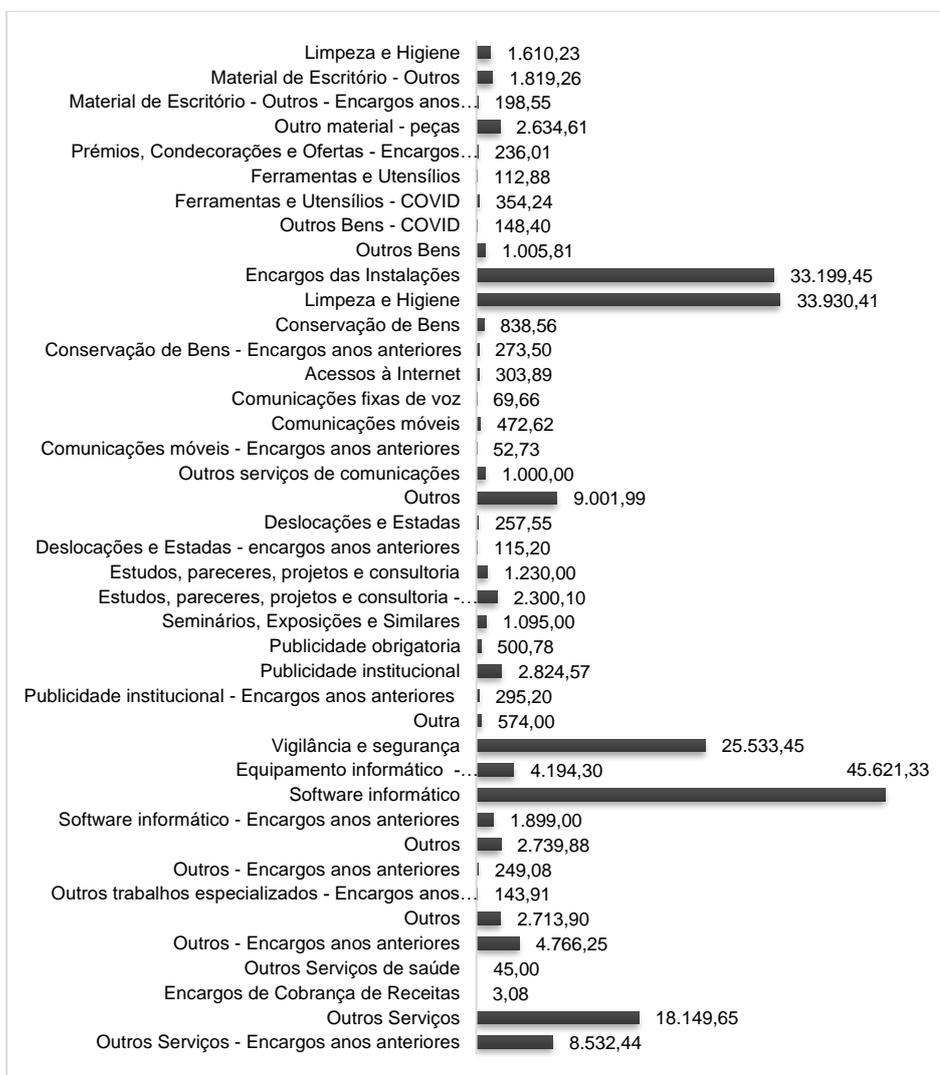


Gráfico 4 - Aquisição de Bens e Serviços em 2021

Designação	FF 441	FF 415	FF 443	FF488	FF 513	TOTAL
Limpeza e Higiene					1 610,23	1 610,23
Material de Escritório - Outros					1 819,26	1 819,26
Material de Escritório - Outros – Encargos anos anteriores					198,55	198,55
Outro material - peças					2 634,61	2 634,61
Prémios, Condecorações e Ofertas – Encargos anos anteriores					236,01	236,01
Ferramentas e Utensílios					112,88	112,88
Ferramentas e Utensílios - COVID					354,24	354,24
Outros Bens - COVID					148,40	148,40
Outros Bens					1 005,81	1 005,81
Encargos das Instalações					33 199,45	33 199,45
Limpeza e Higiene					33 930,41	33 930,41
Conservação de Bens					838,56	838,56
Conservação de Bens – Encargos anos anteriores					273,50	273,50
Acessos à Internet					303,89	303,89
Comunicações fixas de voz					69,66	69,66
Comunicações móveis					472,62	472,62
Comunicações móveis – Encargos anos anteriores					52,73	52,73
Outros serviços de comunicações					1 000,00	1 000,00
Outros					9 001,99	9 001,99
Deslocações e Estadas			257,55			257,55
Deslocações e Estadas – encargos anos anteriores				115,20		115,20
Estudos, pareceres, projetos e consultoria					1 230,00	1 230,00
Estudos, pareceres, projetos e consultoria - Encargos anos anteriores					2 300,10	2 300,10
Seminários, Exposições e Similares		1 095,00				1 095,00
Publicidade obrigatória					500,78	500,78
Publicidade institucional					2 824,57	2 824,57
Publicidade institucional – Encargos anos anteriores					295,20	295,20
Outra					574,00	574,00
Vigilância e segurança					25 533,45	25 533,45
Equipamento informático - Impressoras/Fotocopiadoras					4 194,30	4 194,30
Software informático	6 782,75				38 838,58	45 621,33
Software informático – Encargos anos anteriores					1 899,00	1 899,00
Outros					2 739,88	2 739,88
Outros - Encargos anos anteriores					249,08	249,08
Outros trabalhos especializados – Encargos anos anteriores					143,91	143,91
Outros		2 496,90			217,00	2 713,90
Outros - Encargos anos anteriores					4 766,25	4 766,25
Outros Serviços de saúde					45,00	45,00
Encargos de Cobrança de Receitas					3,08	3,08
Outros Serviços					18 149,65	18 149,65
Outros Serviços - Encargos anos anteriores					8 532,44	8 532,44
Total	6 782,75	3 591,90	257,55	115,20	200 299,07	211 046,47

Quadro 8 – Aquisição de Bens e Serviços em 2021

Na **aquisição de bens e serviços**, de entre outras despesas, destacam-se:

- A aquisição de serviços de limpeza;
- Os encargos com as instalações (consumos de eletricidade e água);
- Os serviços de vigilância e segurança.

Destaca-se ainda a **assistência técnica – software informático** despesas relativas a:

- A manutenção do Software SIGARRA;
- Aquisição de serviços para a desmaterialização de processos (interoperabilidade com os sistemas de gestão financeira e RH, no âmbito do projeto SAMA);
- A prestação de serviços de manutenção, atualização, assistência técnica e consultoria do software ePublica RH e Financeira e Oracle;
- Renovação do licenciamento SPSS;
- Renovação do licenciamento da Microsoft;
- Simulador de Gestão da SDG;
- Assistências técnicas ao elevador da Biblioteca;

Ainda, nos **outros serviços**:

- Serviços de edição de um vídeo de apresentação da nova marca do IPSantarém;
- Serviços de operacionalização da estratégia de internacionalização da oferta formativa do IPSantarém;
- Lecionação ao abrigo do protocolo entre o ISCAL e o IPSantarém do docente Mário Mata e Margarida Piteira;
- Lecionação ao abrigo do protocolo entre o IPLeiria e o IPSantarém do docente José Luís Pereira Martins;
- Serviços de Revisão Linguística de Inglês de artigos científicos, assim como de despesas com a inscrição em conferências e seminários no Âmbito do Projeto VOLTO JÁ.

Face ao ano anterior, no ano de 2021 houve um aumento de despesa relacionada com a aquisição de bens e serviços de cerca de 6,5%⁷ principalmente justificado pelo aumento dos encargos com serviços de Vigilância e segurança, Software e Outros serviços.

Finalmente, as despesas relativas à aquisição de bens de capital totalizaram o valor de **4 715,39 €**.

Quantidade	Designação	FF 415	FF 482	TOTAL
	Equipamento Básico	4 472,35	243,04	4 715,39
2	Mesa reunião retangular com calha elétrica	922,50		922,50
2	Secretária (1400x800)	339,01		339,01
14	Cadeira de patim cromada	1 777,10		1 777,10
2	Armário com portas de bater	340,69		340,69
2	Rodapé para armário (branco)	20,10		20,10
2	Tampo para armário (mel)	39,21		39,21
2	Bloco rodado 3g branco chapa tampo (mel)	239,65		239,65
3	Recipiente para papéis em chapa (branco)	26,57		26,57
2	Grupo de 3 cadeiras málagá estofada/faia	767,52		767,52
1	Tripé para câmara		243,04	243,04
	Total	4 472,35	243,04	4 715,39

Quadro 9 – Aquisição de Bens de Capital em 2021

Tal como descreve o Quadro 9, a aquisição de bens de capital realizada no ano de 2021 representou-se no essencial pelas despesas associadas à aquisição de bens nomeadamente, pelo mobiliário adquirido no âmbito do projeto Volto Já.

A mobilização dos recursos empregues continua a fazer-se, sempre que possível, com recurso a fontes de financiamento diferentes daquelas associadas à receita própria da instituição (FF513). Esta circunstância (substituição das fontes de financiamento em despesas de aquisição de bens de capital) deverá continuar a acentuar-se para futuro na medida em que se utilizem de forma mais extensiva os mecanismos de financiamento competitivo existentes, após a elaboração da(s) candidatura(s) necessária(s).

Estudantes na ESGT

Passa-se de seguida à análise da evolução do número de estudantes regularmente inscritos na ESGT, por tipologia de formação e oferta formativa (vide Quadro 10 e Gráfico 5):

Ciclo	Cursos	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
1º Ciclo	Administração Pública	4					
	Contabilidade e Fiscalidade	84	119	120	136	124	127
	Gestão de Empresas	344	366	381	377	387	426
	Gestão de Marketing					62	121
	Informática	110	111	103	126	127	120
	Marketing e Publicidade	155	154	141	92	44	0
	Negócios Internacionais	51	75	90	105	124	131
	Subtotal	748	825	835	836	868	925
2º Ciclo	Contabilidade e Finanças	42	39	49	52	53	45
	Gestão de Org. e Economia Social	37	14	47	49	49	43
	Gestão de Unidades de Saúde	31	0	42	59	55	75
	Marketing	24	0	2			
	Subtotal	134	53	140	160	157	163
CTeSP	Apoio à Gestão	46	53	55	53	39	11
	Contabilidade	14	1		22	5	
	Gestão e Comunicação Comercial			21	38	15	1
	Gestão de Negócios						25
	Marketing Digital					23	37
	Redes e Sistemas Informáticos		18	37	47	42	40
	Tecnologias e Programação de S.I.	45	38	41	50	54	64
	Tec. Web e Desenvolvimento Móvel	13	24	11	22	9	16
	Subtotal	118	134	165	232	187	194
Outros	Erasmus	20	25	19	18	0	
	Outros Estudantes	0	0	17	20	11	16
	Subtotal	20	25	36	38	11	16
	Total	1020	1037	1176	1266	1223	1298

Quadro 10 – Número de estudantes inscritos em 2021, por curso e ciclo de estudos

Da análise do Gráfico 5, atendendo à linha superior que representa o número total de estudantes regularmente inscritos na ESGT considerando todas as tipologias de formação e ofertas formativas, identifica-se uma trajetória compatível com as expectativas de crescimento da procura e de reforço de afirmação da nossa oferta formativa. A ligeira inflexão verificada no ano letivo de 2020/2021 representa os efeitos na não oferta de alguns cursos de TeSP e do curso ERASMUS e pelo ainda impacto da substituição da licenciatura em Marketing e Publicidade (com decisão de encerramento) pela gradual introdução da nova Licenciatura em Gestão de Marketing, conforme referido anteriormente.

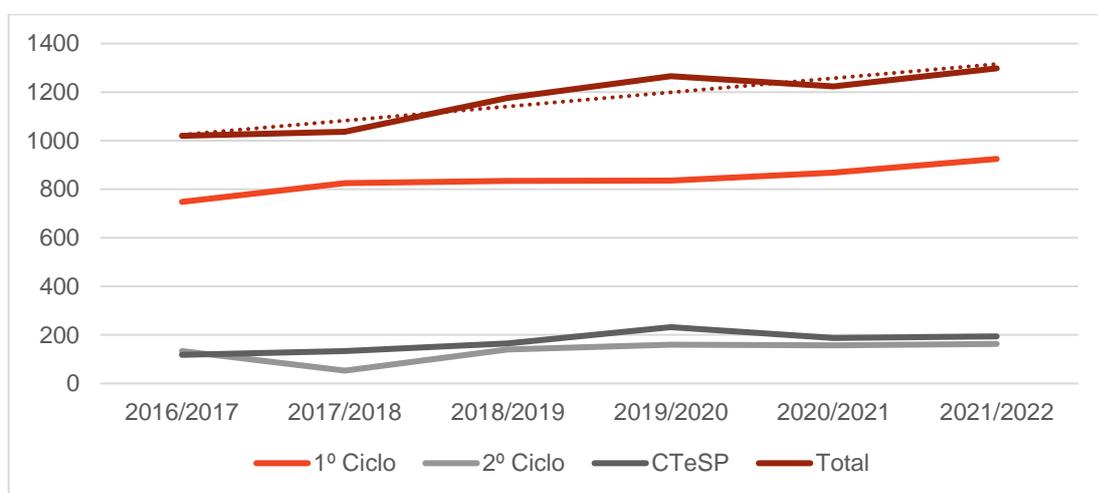


Gráfico 5 – Estudantes matriculados na ESGT em 2021

A escola tem no presente ano letivo mais 75 estudantes (6,1%) que no ano letivo imediatamente anterior, mas tem mais 122 estudantes (10,4%) por referência aos últimos três anos letivos.

A situação atual tem suporte na manutenção da procura que incide primariamente na oferta de 1º ciclo (segunda linha do Gráfico 5) em regime predominantemente diurno – apesar do impacto anteriormente referido, em boa articulação com um ligeiro aumento da procura quer por cursos de TeSP (3,7%) quer por a cursos de 2º ciclo (3,8%).

A situação atual sugere por isso boas possibilidades relativamente à manutenção da trajetória positiva deste indicador (número de estudantes), considerando adicionalmente a retirada das restrições enunciadas, a normalização da procura na LGM, e pelo (expectável) reforço da procura em cursos de TeSP, e a reintrodução do curso Erasmus logo que se ultrapasse o contexto pandémico e os seus efeitos se apresentem também mitigados.

O Quadro 11 representa o número de estudantes que pela primeira vez se inscrevem na ESGT:

Ciclo	Cursos	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
1º Ciclo	Contabilidade e Fiscalidade	31	46	33	53	42	41
	Gestão de Empresas	75	121	112	144	133	144
	Informática	28	35	30	43	37	31
	Marketing e Publicidade	49	52	49	0	0	0
	Negócios Internacionais	28	32	35	46	52	43
	Gestão de Marketing					62	54
	Subtotal		211	286	259	286	326
2º Ciclo	Contabilidade e Finanças	19	16	19	24	27	18
	Gestão de Org. de Economia Social	13	14	24	27	26	17
	Gestão de Unidades de Saúde	30 *	0 **	36	35	25	37
	Subtotal	62	30	79	86	78	72
TeSP	Apoio à Gestão	27	22	24	23	17	0
	Contabilidade	0	0	0	22	0	0
	Gestão e Comunicação Comercial			21	19	0	0
	Gestão de Negócios						25
	Marketing Digital					23	22
	Redes e Sistemas Informáticos		18	24	20	19	22
	Tecnologias e Programação de S.I.	23	19	25	24	23	34
	Tec. Web e Desenvolvimento Móvel	14	15	0	21	0	14
	Subtotal	64	74	94	129	82	117
Outros	Erasmus	20	25	19	18	0	0
	Outros Estudantes			17	20	9	16
	Subtotal	20	25	36	38	9	16
Total		357	415	468	539	495	518

Quadro 11 – Número de estudantes inscritos pela 1ª vez em 2021, por curso e ciclo de estudos

Legenda: * Em curso de Pós-graduação; ** Edição de mestrado com estudantes inscritos na ESSaúde/IPSantarém (44 estudantes)

No Gráfico 6 destaca-se a linha superior (total de estudantes 1ª vez) que demonstra uma tendência crescente. Tal crescimento deve-se sobretudo ao aumento de estudantes inscritos em cursos de TeSP (42,7%↗) no ano letivo 2021/2022 dado que no mesmo ano letivo o total

de estudantes inscritos 1ª vez se verificou uma diminuição tanto nos cursos de 1º Ciclo (4,0%↘) como nos cursos de 2º Ciclo (7,7%↘).

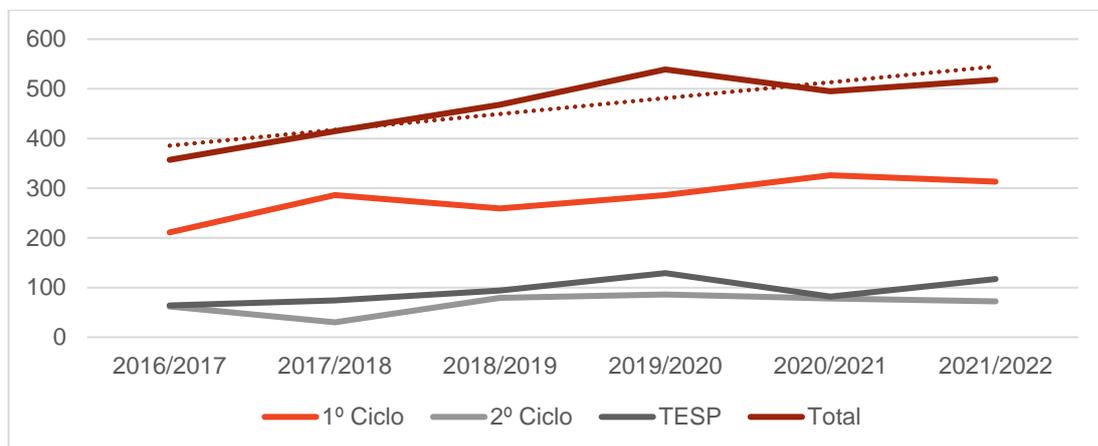


Gráfico 6 – Estudantes matriculados na ESGT em 2021 (1ªVez)

Caracterização dos Recursos Humanos

Os recursos humanos, em particular o pessoal docente, evidencia-se no Quadro 12, com valores considerados a 31/12/2021.

	Regime	Doutoramento		Mestrado		Licenciatura		Totais	ETI	↕
		M	F	M	F	M	F			
Professor Coordenador c/ Agregação	Exclusividade	1	0	0	0	0	0	1	1	--
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
Professor Coordenador	Exclusividade	3	0	0	0	0	0	3	3	--
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
Professor Adjunto	Exclusividade	15	6	9	5	1	0	36	38	-5% ↘
	T. Integral	0	0	1	0	1	0	2		
Assistente	Exclusividade	0	0	0	0	0	0	0	1	--
	T. Integral	0	0	0	0	1	0	1		
Assistente Convocado	Exclusividade	0	0	0	1	0	0	1	11	52,4% ↗
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 59%	1	0	2	0	2	0	5		
	T. Parcial 50%	0	0	2	0	1	0	3		
	T. Parcial 40%	0	0	1	0	1	0	2		
	T. Parcial 30%	0	0	3	1	3	4	11		
	T. Parcial 25%	0	1	2	2	1	1	7		
	T. Parcial 15%	0	0	0	0	0	0	0		
Professor Adjunto Convocado	Exclusividade	0	1	0	0	0	0	1	7,25	14,2% ↗
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 80%	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 75%	1	1	0	0	0	0	2		
	T. Parcial 65%	1	0	0	0	1	0	2		
	T. Parcial 60%	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 50%	1	0	2	0	0	0	3		
	T. Parcial 40%	1	0	0	0	0	0	1		
	T. Parcial 30%	1	1	1	0	0	0	3		
	T. Parcial 25%	1	0	0	0	0	0	1		
	T. Parcial 15%	1	0	0	0	0	0	1		
	Totais:		27	10	23	9	12	5		

Quadro 12 – Corpo docente em ETI, por categoria e regime em 2021

Note-se que no presente ano letivo foram disponibilizadas novas turmas de 2º ano LGM, e 1º ano TeSP TWDM, assim como o 1º ano TeSP TPSI (Vila Franca de Xira) assim como

desdobramentos pontuais em unidades curriculares de métodos quantitativos. Daqui resulta o incremento que se observa nas categorias de Assistente Convidado (52,4%↗) e Professor Adjunto Convidado (14,2%↗), em ETI. O nível de contratação que se mostra necessário em cada ano letivo está naturalmente em linha com o objetivo de assegurar o funcionamento regular das aulas e das turmas previstas, bem como o cumprimento dos aspetos formais e regulamentares exigíveis quanto ao perfil profissional e académico dos docentes a lecionar em ciclos de estudos acreditados.

É também de salientar diminuição (em ETI) de professores Adjuntos (5%↘), por motivos de óbito (1) e aposentação (1).

Relativamente ao pessoal não docente, a ESGT contava à data de 31 de dezembro de 2021 com 16 colaboradores distribuídos por 6 categorias profissionais (*vide* Quadro 13), havendo um decréscimo de (11,1%↘) face ao ano de 2020, resultante de mobilidade interna (1) e aposentação (1).

Carreira / Categoria Profissional	Nº
Dirigente Intermédio	1
Técnico (a) Superior	6
Coordenador Técnico	1
Informática	3
Assistente Técnico (a)	1
Assistente Operacional	4

Quadro 13 – Distribuição por categoria profissional do pessoal não docente

Em antevisão, tomaram-se em tempo as providencias necessárias de modo que no início de 2022 o défice de pessoal não docente estivesse já colmatado, com ingresso espetável de 4 novos Assistentes Técnicos.

Atividades realizadas

Eixos e Linhas Estratégicas

O conjunto de atividades propostas para o ano de 2021 resultaram dos contributos combinados com origem nos vários órgãos de gestão, assim como nos departamentos, nas coordenações de curso e nos serviços. Pretendeu-se deste modo compatibilizar as ações a desenvolver em cada domínio pelos vários intervenientes.

Tomando por base a concretização da missão institucional que nos define, consideradas a Visão e os Valores, a dimensão organizacional e funcional da escola e considerados os recursos disponíveis, elaborou-se então o Plano de Atividades para o ano de 2021.

Adotou-se então uma estrutura organizada em torno de quatro eixos fundamentais que, por sua vez, se decomuseram em linhas estratégicas conforme se representa no Quadro 14.

Eixo Estratégico	Linha Estratégica
I. Oferta Formativa e Sucesso Escolar	1.1 Adequação da oferta formativa
	1.2 Reforço da qualidade do ensino e da eficiência formativa
	1.3 Captação de estudantes e promoção do sucesso escolar
	1.4 Internacionalização e Mobilidade
Eixo Estratégico	Linha Estratégica
II. Investigação e Desenvolvimento	2.1 Apoio à produção científica e à difusão dos resultados
	2.2 Definição de parcerias e desenvolvimento de projetos de investigação orientada
Eixo Estratégico	Linha Estratégica
III. Relação com a comunidade	3.1 Melhoria da integração dos estudantes no mercado de trabalho
	3.2 Valorização e reforço da visibilidade da Escola
	3.3 Desenvolvimento da prestação de serviços
Eixo Estratégico	Linha Estratégica
IV. Organização e Gestão Institucional	4.1 Planificação das atividades dos Órgãos de Gestão
	4.2 Cooperação com os departamentos e as Coordenações de Curso
	4.3 Assegurar as condições de trabalho e os recursos necessários ao funcionamento da Escola
	4.4 Qualificação, progressão na carreira e valorização profissional
	4.5 Apoio às atividades da Associação de Estudantes

Quadro 14 – Eixos fundamentais e linhas estratégicas

Mapas do Plano de Atividades

Eixo Estratégico 1 - Oferta Formativa e Sucesso Escolar

Linha estratégica 1.1

ADEQUAÇÃO DA OFERTA FORMATIVA

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Deliberação sobre proposta de alteração da designação do TeSP em Apoio à Gestão	Sim	C. Técnico-científico Coordenação TAG
Debater a oferta formativa global da ESGT	Não	C. Técnico-científico
Proposta de criação de curso de Pós-graduação na área dos Negócios Internacionais	Não	C. Técnico-científico Coordenação de Curso
Proposta de criação de curso de Pós-graduação na área do Marketing Digital	Não	C. Técnico-científico Docentes designados
Proposta de criação de curso de Pós-graduação/Mestrado na área das Ciências Informáticas	Não	C. Técnico-científico Docentes designados
Proposta de criação de curso de 1º ciclo na área das Ciências Informáticas	Não	C. Técnico-científico Docentes designados
Acreditação do Mestrado em Gestão de Organizações de Economia Social – MGOES	Sim	Direção Coordenação MGOES
Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES – MGOES	Em parte	Direção Coordenação MGOES
Acreditação da Licenciatura em Gestão de Empresas – LGE	Sim	Direção Coordenação LGE

Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES – LGE	Em parte	Direção Coordenação LGE
Acreditação da Licenciatura em Negócios Internacionais – LNI	Sim	Direção Coordenador LNI
Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES – LNI	Em parte	Direção Coordenador LNI
Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES – LINF	Em parte	Direção Coordenador LNI
Deslocalização de cursos TESP em funcionamento na escola, no âmbito da Plataforma de Formação, Conhecimento e Inovação de Lisboa Norte em criação, com financiamento assente no PRR	Sim	IP Santarém Direção C. Técnico-científico Coordenador TPSI
Outras Ações		
Elaboração de um catálogo de formações curtas, especializadas, em alinhamento com as necessidades identificadas junto dos parceiros regionais	Não	Direção Departamentos

Linha estratégica 1.2

Reforço da qualidade do ensino e da eficiência formativa

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Regulamento dos responsáveis das unidades curriculares	Não	C. Técnico-científico
Promoção de ações de formação pedagógica do corpo docente	Não	C. Pedagógico
Estabelecimento de horário semestral para atendimento de estudantes pela coordenação curso	Não	Com. Horários
Realização de reuniões de coordenação com os estudantes (por curso / todos os cursos)	Sim	Coordenador LINF (3) Coordenador TPSI (3) Coordenador LFC Coordenador LMP Coordenador LGM Coordenador TAG Coordenador TGN Coordenador MCF
Realização de reuniões de coordenação com os docentes (por curso / todos os cursos)	Sim	Coordenador LGE Coordenador LINF (2) Coordenador MCF Coordenador LFC
Realização de visitas de estudo a empresas/organizações (por curso)	Cancelado (Medidas COVID-19)	Direção Coordenação Curso
Participação na competição “ <i>Global Management Challenge</i> ”	Sim	Estudantes LGE
Participação nas Olimpíadas de Contabilidade	Cancelado (Medidas COVID-19)	Docentes LCF Estudantes LCF
Melhorar sucesso académico nas UC de Métodos Quantitativos	Em parte	Departamento DIMQ Coordenador de Curso

Criação de aplicações móveis para acompanhamento de unidades curriculares selecionadas	Sim (1)	DIMQ – Artur Marques Alunos LINF 3º ano
Inquérito aos diplomados na Licenciatura em Negócios Internacionais	Sim	Coordenador de Curso
Outras Ações		
Orientação de Dissertações de mestrado em Contabilidade e Finanças (a concluir).	Em Curso	DCF – Agostinho Pereira DCF – Adriana Silva DCF – Rui Robalo DCF – Leonor Ferreira DCF – António Lourenço DCF – João Teodósio DCF – Sérgio Rosa DCF – Goreti Dâmaso DIMQ – Ricardo São João
Orientação de Dissertações de mestrado em Contabilidade e Finanças (Concluídas).	Sim (2) Sim (1) Sim (1) Sim (1) Sim (2)	DCF – Agostinho Pereira DCF – Leonor Ferreira DCF – António Lourenço DSCO – Nuno Leitão DIMQ – Ricardo São João
Seminário da UC História Económica e Empresarial (1 seminário por turma)	Sim	DSCO – Pedro Freitas
Seminário da UC Comércio e Investimento Internacional	Cancelado (Medidas COVID-19)	DSCO – Luiz Filipe Rainha
Seminários de Comportamento Organizacional	Sim	DSCO – Paulo Sá Pereira
Seminários de Estratégia Aplicada em Simulador	Sim	DSCO – Susana Leal
Seminários da UC: Atores e Experiências de Economia Social – MGOES	Sim	Coordenação Curso DSCO – Nuno Jorge Outros Oradores

Seminários de internacionalização (UC do 3º da LNI) com oradores convidados com elevada experiência no meio empresarial, incluindo licenciados em Negócios Internacionais	Sim	DCSO – Pedro Oliveira DCSO – Nuno Leitão DCSO – Luiz Rainha
Conferência “Transformação digital e formação contínua como ‘drivers’ da internacionalização das empresas” (via digital)	Não	DCSO – Pedro Oliveira
Conferência “Instrumentos de apoio à internacionalização das PME”	Não	DCSO – Pedro Oliveira
Seminário: “A fiscalidade direta e indireta a partir das obrigações acessórias”	Sim	DCF – Francisco Domingos
Seminários: “Tecnologias digitais emergentes aplicadas ao contexto empresarial” (2 seminários)	Não	DMRH – Cristina Gomes
Jornadas de Marketing. Temas: – A criação de empresas para a sustentabilidade; – A função de marketing no sector vitivinícola do Tejo; – Brand Management na era digital e humana; – A evolução da “Cibernética” e as “Fake News”;	Cancelado (Medidas COVID-19)	DMRH – José Figueiredo DMRH – Cristina Gomes DMRH – Dário Rodrigues DMRH – Alberico Rosário DMRH – Sílvio Duque
Seminário: “Os Intangíveis como Fonte de Retorno Futuro: Verdade ou Consequência?”	Sim	DCF – Goreti Dâmaso DCF – Agostinho Pereira
Seminário DIMQ	Não	Docentes DIMQ Estudantes INF
Incrementar a participação no <i>StartIPS</i> , “ <i>Poliempreende</i> ” e outras iniciativas idênticas, pela dinamização de equipas com vista á sua apresentação a concurso	Não	Docentes Estudantes
Implementação de ferramenta de deteção de plágio e vigilância da fraude académica	Não	DSSIC / IPSantarém Apoio Informático
Seminário “Uso de software livre e de código aberto aplicado às ciências da educação e humanas” (*)	Sim	DIMQ – João Samartinho DIMQ – Ricardo São João
Seminário: “Desenvolvimento de ideias de novos produtos e serviços através de uma abordagem de gamificação” (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário

Seminário: "Prototipagem e teste de ideias" (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Seminário: "O consumidor do futuro: qual o impacto das suas preferências para as marcas" (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Ação de Formação "Marketing Digital" (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Ação de Formação "Modelo Académico" (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Ação de Formação "Blocos Digitais" (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Ação de Formação "Canas" (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Ação de Formação "Práticas Pedagógicas Flexíveis" (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Ação de Formação "Sistema Hyflex" (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Ação de Formação "Práticas Pedagógicas a Distância" (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Pós-Doutoramento no DEGEIT da Universidade de Aveiro (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
* Atividade não prevista no Plano de Atividades		

Linha estratégica 1.3

Captação de estudantes e promoção do sucesso escolar

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Promover estudo para a caracterização dos principais fatores de insucesso e de abandono	Não	CAQ Coordenação Curso
Generalização do uso e normalização do conteúdo digital publicado em páginas de redes sociais – (toda a oferta formativa)	Em parte	Gab. R. Exterior Gab. Apoio Informática
Promoção da oferta formativa junto da rede de Escolas do Ensino Secundário e Profissional	Sim	DCSO – José Carlos Nunes
Promoção de ações de Divulgação da oferta formativa	Sim	DOMQ – J. Constantino DCSO – José Carlos Nunes
Participação da escola nas iniciativas “ <i>futurália</i> ” e “ <i>inspiring future</i> ”, em articulação com o GICOM/IPSantarém	Sim (online)	GICOM / IPSantarém Gab. R. Exterior
Organização e lecionação do curso preparatório para a prova de Economia aos candidatos ao ensino superior para maiores de 23 anos	Sim Sim	DCSO – José Carlos Nunes DCSO – Luiz Filipe Rainha
Organização e lecionação do curso preparatório para a prova de Economia aos candidatos ao ensino superior aos cursos Técnicos Superiores Especializados	Sim Sim	DCSO – José Carlos Nunes DCSO – Luiz Filipe Rainha
Workshop no domínio das competências pessoais do estudante do ensino superior (TPSI)	Não	DIMQ – J. Constantino

Formação: Utilização de Excel – nível intermédio	Cancelado (Medidas COVID-19)	DIMQ – António Lopes
Formação: Primitivas e cálculo integral em IR	Sim	DIMQ – Isabel Duarte
X Oficina da Programação	Sim	DIMQ – J. Constantino
6ª Edição do "Dia do TeSP TPSI"	Sim	DIMQ – J. Constantino
Iniciativa conjunta (TESP GCC + TESP MD) para promoção da continuidade dos estudos dos alunos (visando o seu ingresso na Lic. Gestão de Marketing)	Em parte (Descontinuação do TeSP GCC)	DMRH – Dário Rodrigues DMRH – Alberico Rosário DMRH – José Figueiredo
Participação na avaliação de projetos e de PAP em escolas de ensino profissional	Sim - E.S. Ginestal Machado (10) - E.S. Ferreira Dias (5) - E.P. Gustave Eiffel (5)	DIMQ – J. Constantino
Receção aos alunos da rede de Escolas do ensino secundário e profissional	Não	Coordenação Curso
Colaboração com a Escola Profissional Gustave Eiffel – Arruda dos Vinhos, e com a Escola Secundária Ferreira Dias – Agualva (acolhimento de estudantes para a realização de estágios / projetos, participação em júris, palestras).	Cancelado (Medidas COVID-19)	DIMQ – J. Constantino
Organização e lecionação do curso preparatório para a prova de Matemática aos candidatos ao ensino superior para maiores de 23 anos e ao concurso especial de ingresso a estudantes internacionais. (*)	Sim	DIMQ – Isabel Duarte
Organização e lecionação do curso preparatório para a prova de Matemática aos candidatos ao ensino superior aos cursos Técnicos Superiores Especializados. (*)	Sim	DIMQ – Isabel Duarte
Outras Ações		
Programa de inovação pedagógica dos docentes (<i>project based learning</i>)	Sim	IPSantarém Docentes
Alteração dos modelos pedagógicos sobre a perceção dos estudantes relativamente ao ensino e aprendizagem das UC em que o estudante se encontra inscrito (*)	Sim	DIMQ – Isabel Duarte
Participação – III Congresso Internacional da Contabilidade Pública – Contabilidade Pública e Indústria 4.0 (*)	Sim	DCF – Goreti Dâmaso
* Atividade não prevista no Plano de Atividades		

Linha estratégica 1.4

Internacionalização e Mobilidade

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Workshop: candidatura a mobilidade Erasmus+ (destinado aos alunos de 2º ano dos cursos de Licenciatura)	Cancelado (Medidas COVID-19)	Coordenação Curso Teresa Ferreira
Participação da iniciativa "EWP – Erasmus Without Paper" para todas as mobilidades da ESGT	Não	Teresa Ferreira
"Apoio administrativo na candidatura a mobilidade Erasmus+ – Docentes – Estudantes"	Sim	Teresa Ferreira
Mobilidade Docente (<i>incoming</i>)	Não	Docentes
Mobilidade Docente (<i>outgoing</i>)	Não	Docentes
Eventos formativos com a Universidade de Santiago (CV)	Sim	DIMQ – João Samartinho DIMQ – Ricardo São João
Outras Ações		
Realizar curso(s) de curta duração no formato " <i>summer courses</i> "	Não	Departamentos

Eixo Estratégico 2 – Investigação e Desenvolvimento

Linha estratégica 2.1

Apoio à produção científica e à difusão dos resultados

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
<p>Publicação científica em revistas internacional e revisão por pares</p>	<p>Sim (6) Sim (2) Não Não Parcial Sim (1) Sim Em curso Sim Sim (13) Em curso Não Sim (6) Sim (1) Não Não</p>	<p>DCSO – Nuno Leitão DCSO – Susana Leal DCSO – Carla Vivas DCSO – Sandra Oliveira DCF – João Teodósio DCF – Goreti Dâmaso DCF – Adriana Silva DMRH – José Figueiredo DMRH – Fernando Gaspar DMRH – Alberico Rosário DMRH – Nélia Filipe DIMQ – Artur Marques DIMQ – Ricardo São João DIMQ – Filipe Madeira DIMQ – Cláudio Barradas DIMQ – Sérgio Cardoso</p>

Publicação científica em revista nacional e revisão por pares	<p>Não Não Sim (1) Sim (2) Sim (1) Sim (1) Não</p>	<p>DIMQ – João Samartinho DIMQ – J. Constantino DIMQ – Ricardo São João DIMQ – Filipe Madeira DIMQ – Artur Marques DCSO – Susana Leal DCF – Adriana Silva</p>
Livros ou capítulos de livros	<p>Sim (2) Sim (4) Sim (2) Sim (2) Sim (3) Sim (1) Sim (2) Sim (2) Sim (1) Sim (1) Sim (3) Sim (11) Não</p>	<p>DCSO – Nuno Leitão DCSO – Susana Leal DCSO – Sandra Oliveira DCSO – Carla Vivas DCF – João Teodósio DCF – Goreti Dâmaso DIMQ – Cláudio Barradas DIMQ – João Nascimento DIMQ – Filipe Madeira DIMQ – Ricardo São João DRMH – Dário Rodrigues DMRH – Alberico Rosário DIMQ – Artur Marques</p>
Publicação de livro/e-book	<p>Sim (1)</p>	<p>DCSO – Sandra Oliveira DCSO – Susana Leal DCSO – Carla Vivas DIMQ – Cláudio Barradas DIMQ – João Nascimento DIMQ – Ricardo S. João</p>

Edição de livro científico revisto pelos pares (*)	Sim (1)	DRMH – Dário Rodrigues
Membro do Conselho Editorial Consultivo de livro de editora internacional	Sim	DCF – João Teodósio
Participações em Comissões Científicas de Conferências, Congressos e Seminários	Sim (5) Sim (1) Sim (1) Sim (3) Sim (1) Sim	DCF – Adriana Silva DIMQ – Cláudio Barradas DIMQ – Filipe Madeira DIMQ – Ricardo São João DMRH – Alberico Rosário DMRH – Fernando Gaspar
Apresentação de comunicação/poster	Sim (1) Sim (1)	DIMQ – Ricardo São João DIMQ – Cláudio Barradas
Comunicação em conferência nacional/internacional	Não Sim Sim (6) Sim (8) Sim (8) Sim (1) Sim (2) Sim (3) Sim (3) Sim (3) Sim (1) Sim Sim (1) Sim (1)	DCF – João Teodósio DCF – Agostinho Pereira DCF – Adriana Silva DIMQ – Ricardo São João DIMQ – Tiago Domingues DIMQ – Cláudio Barradas DCSO – Pedro Oliveira DCSO – Susana Leal DCSO – Carla Vivas DCSO – Sandra Oliveira DCSO – Nuno Leitão DMRH – Fernando Gaspar DMRH – Alberico Rosário DMRH – Nélia Filipe

Candidatura de projetos de I&D em programas de financiamento específico	Sim (EPIC – FCT)	DCSO – Sandra Oliveira DCSO – Susana Leal DCSO – Carla Vivas DIMQ – Cláudio Barradas DIMQ – João Nascimento
Membro do Conselho Editorial de revista científica nacional (*)	Sim (Time2Act @ SD – Erasmus +)	DCSO – Sandra Oliveira DCSO – Susana Leal DCSO – Carla Vivas DIMQ – Cláudio Barradas DIMQ – João Nascimento
Outras Ações	Sim (GreenPellet4Rice – FCT)	DCSO – Sandra Oliveira DCSO – Carla Vivas
Participação na 5ª IFM2021: “Connected in a Multipolar world – Everything becomes smart and digital”	Sim	DCF – Adriana Silva DCF – Rui Robalo
Membro do Conselho Editorial de revista científica nacional (*)	Sim (1) Sim (1) Sim (1) Sim (1) Sim (1)	DIMQ – Filipe Madeira DIMQ – Cláudio Barradas DIMQ – Cristina Rodrigues DIMQ – João Samartinho DIMQ – Artur Marques
Participação na 5ª IFM2021: “Connected in a Multipolar world – Everything becomes smart and digital”	Sim	DCSO – Susana Leal DCSO – Sandra Oliveira DCSO – Carla Vivas DIMQ – Cláudio Barradas

Publicação de artigo científico em Livro de Atas de Conferência Internacional, com revisão por pares, indexada à Scopus	Sim	DIMQ – João Nascimento
Participação como moderador de sessão paralela na 14th IADIS International Conference Information Systems, virtual (*)	Sim (1)	DCSO – Pedro Oliveira
Participação na IReD 2021 Inovação, Investigação e Desenvolvimento no Ensino Superior (*)	Sim	DIMQ – Cláudio Barradas
Participação na Conferência de alto nível sobre Propriedade Intelectual e Transição Digital (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Climate Change – New Economic Models (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Quality Assurance of Online Education (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Crie um Perfil de LinkedIn Impactante (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na It's All About Influencers (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Digitaltalks Executive: Gestão e Negócios (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na atUALiza.te – conferências de Marketing sobre a readaptação das empresas num novo normal (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Transição digital no setor do Turismo (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Curso Online Completo de Marketing Digital (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na V Colóquio Ibero-Americano de Desenvolvimento Comunitário e Empreendedorismo (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na 7th International Conference on CSR, Sustainability, Ethics & Governance (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Online Live Training Líderes Inspiradores – 2ª Edição (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na New features of the Funding & Tenders Portal (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Avoiding errors in declaring personnel costs in Horizon 2020 grants (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Horizon Results Booster: Bring a continual stream of innovation to the market and beyond (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
Participação na Digitaltalks Executive: Sociedade e Economia Digital (*)	Sim	DMRH – Alberico Rosário
* Atividade não Prevista no Plano de Atividades		

Linha estratégica 2.2

Definição de parcerias e desenvolvimento de projetos de investigação orientada

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Desenvolvimento do Projeto Volta Já	Sim	DCSO – Susana Leal DCSO – Sandra Oliveira DCSO – Carla Vivas DIMQ – Cláudio Barradas DIMQ – João Nascimento DIMQ – Ricardo S. João
Parceria e desenvolvimento de investigação com o Instituto Português da Face	Não	DIMQ – Ricardo São João Outros Participantes
Continuação da Parceria com a ESS e o Hospital Distrital de Santarém na concretização de projetos de investigação não financiados pela FCT com vista à investigação científica orientada	Não	DIMQ – Ricardo São João Outros Participantes
Participação no Professional Competence Development Program (programa para a capacitação para a co-criação de inovação)	Sim.	DIMQ – J. Constantino
Colaboração com projetos de desenvolvimento da literacia digital	Em curso	DMRH – Fernando Gaspar
Participação em projeto DANTE – Digital Area for Networking Teachers and Educators (*)	Sim	DIMQ – Cristina Rodrigues
Participação em Projeto Demola (*)	Sim	DIMQ – Cristina Rodrigues
Participação em 2 cursos breves no ISEG (*)	Sim	DRMH – Dário Rodrigues
Colaboração com a Santa Casa da Misericórdia de Santarém num projeto de criação de uma loja online (*)	Em curso	DRMH – Ana Gomes DRMH – Sílvia duque
* Atividade não prevista no Plano de Atividades		

Outras Ações		
Desenvolvimento de projeto de investigação aplicada na área da internacionalização de empresas	Não	DCSO – Pedro Oliveira
Sessão de esclarecimento e divulgação do regulamento de prestação de serviços especializados	Não	IPSantarém Direção
Conclusão de Dissertações / Projetos Aplicados / Estágios – MGOES	Sim (1) Sim (1) Sim (1)	DCSO – Pedro Oliveira DCSO – Susana Leal DCSO – Nuno Jorge
Conclusão de Dissertações / Projetos Aplicados / Estágios – Contabilidade e Fiscalidade	Sim (1)	DCSO – Nuno Leitão
Participação na International Week	Sim	DIMQ – João Nascimento
Participação no workshop “Aposta na tua carreira! Vem descobrir o LinkedIn”	Sim	DIMQ – João Nascimento

Eixo Estratégico 3 – Relação com a comunidade

Linha estratégica 3.1

Melhoria da integração dos estudantes no mercado de trabalho

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas (Cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado) – por estudante	Sim	DIMQ – João Nascimento DCSO – José Carlos Nunes
Visita aos locais de estágio e respetivo acompanhamento (Cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado) – por Estudante	Sim	DCSO – José Carlos Nunes
Orientação de estágios Curriculares (Cursos de TESP, Licenciatura)	Sim	Docentes da Área de Informática DMRH – José Figueiredo DMRH – Alberico Rosário DRMH – Ana Gomes DCSO – José Carlos Nunes
Realização das formalidades de avaliação final dos estágios curriculares (Cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado) – por estudante	Sim	Docentes da Área de Informática DIMQ – João Nascimento (70) DMRH – Alberico Rosário DRMH – Ana Gomes DRMH – Nélia Filipe DCSO – José Carlos Nunes

Aproximação ao mercado empregador dos alunos finalistas, através da promoção de sessões de apresentação das empresas junto dos alunos, oportunidades de estágios, academias e desafios	Sim	DIMQ – João Nascimento DCSO – José Carlos Nunes
Alteração do Regulamento UC de Projeto Aplicado LINF	Sim	Coordenador DIMQ Docentes LINF
Seminário temático: tecnologia Sage X3 (2 seminários)	Parcial (1 seminário)	DIMQ – Cláudio Barradas DIMQ – João Nascimento
Seminário: Recrutamento de recursos humanos em TI	Não	DIMQ – J. Constantino
Road Show Empresarial: alunos do TeSP TPSI	Não	DIMQ – J. Constantino DIMQ – João Nascimento
Realização de ações de formação sobre cibersegurança no âmbito da academia Palo alto networks	Parcial	DIMQ – Filipe Duarte
Realização de ações de formação sobre redes computacionais no âmbito da academia Extreme Networks	Cancelado (Medidas COVID-19)	Filipe Duarte
"Estudar a inserção dos diplomados no mercado de trabalho: – inquérito aos empregadores e diplomados – produção de relatório"	Não	GEEA / IPSantarém Coordenador Curso
Outras Ações		
Divulgação de ofertas de emprego junto da comunidade académica, incluindo Alumni ESGT	Sim	DCSO – José Carlos Nunes DMRH – José Figueiredo
Realização de sessões de fomento do empreendedorismo junto dos estudantes	Sim	DMRH – José Figueiredo

Linha estratégica 3.2

Valorização e reforço da visibilidade da Escola

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Produção e disponibilização de materiais promocionais (por tipologia da oferta formativa)	Sim	Gab. Relações Exterior Gabinete Comunicação
Generalização do uso de linhas gráficas em todos os tipos conteúdos produzidos	Sim	Gabinete Comunicação
Valorização e reforço da presença da ESGT e dos cursos nas redes sociais	Em parte	Direção Apoyo Informático
Criação de hash tags padrão para utilização generalizada nas redes sociais	Não	Direção Apoyo Informático
Divulgação das atividades relacionadas com os cursos dirigidas a alunos, ex-alunos, docentes e outros parceiros	Em parte	Gab. Relações Exterior Gabinete Comunicação
Promoção da oferta formativa junto da rede de Escolas do Ensino Secundário e Profissional	Sim	DCSO – José Carlos Nunes
Divulgação das atividades dos cursos (por email e redes sociais)	Sim (Facebook)	DIMQ – J. Constantino
Realização de ações de formação junto da comunidade externa sobre cibersegurança no âmbito da academia Palo alto networks	Não	DIMQ – Filipe Duarte
Realização de ações de formação junto da comunidade externa sobre redes computacionais no âmbito da academia Extreme Networks	Não	DIMQ – Filipe Duarte
1 ^{as} Jornadas de Empreendedorismo Digital	Não	DMRH – Dario Rodrigues
Valorização dos conteúdos de unidades curriculares selecionadas na forma de produções online em formato aberto	Não	DIMQ – Filipe Madeira DIMQ – Artur Marques

Outras Ações		
Participação em júris de seleção de dirigentes da Administração Pública	Sim	DCF – Ana Costa DCF – Goreti Dâmaso
Participação em Júris para admissão e progressão de docentes em instituições de ensino superior	Sim	Docentes
Participação na avaliação de projetos e de PAP em escolas de ensino profissional	Sim	Docentes
"Redação de 5 artigos de opinião publicados no jornal Observador. “ (*)	Sim	DRMH – Dário Rodrigues
Participação em Júris Mestrado Gestão – Universidade Aveiro	Sim	DRMH – Alberico Rosário
"Participação em júri de reconhecimento de nível e reconhecimento específico nas áreas científicas de Contabilidade e Fiscalidade. “ (*)	Sim	DCF - Ana Costa DCF - Goreti Dâmaso DCF - Filipa Nogueira
"Instrutor(a) em processo disciplinar “(*)	Sim (1) Sim (1)	DCF - Ana Costa DCF - Júlio Camelo
Participação na Autoavaliação Institucional - Referencial CAF (*)	Sim	DCF - Ana Costa DCO - José Nunes
"Participação na Comissão Revisão dos Estatutos do IPSantarém “(*)	Sim	DCF - Ana Costa
Gestor de Processo no SGQ - Oferta Formativa e Ensino (*)	Sim	DCF - Ana Costa
Membro do grupo de trabalho da Plataforma de Avaliação de Desempenho Docente - IPSantarém (*)	Sim	DCF - Ana Costa
* Atividade não prevista no Plano de Atividades		

Linha estratégica 3.3

Desenvolvimento da prestação de serviços

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Concretização do catálogo de prestação de serviços	Não	Direção Departamentos
Elaboração de um catálogo de formações curtas, especializadas em domínio das Ciências Informáticas, para funcionar em modo híbrido, mas maioritariamente online, em alinhamento com as necessidades identificadas junto dos parceiros regionais	Não	Coordenador DIMQ Docentes DIMQ
Incentivar o uso de laboratórios e de outros recursos existentes para o estudo de cenários e experimentação por acordo com entidades parceiras	Não	Direção Departamentos
Realização de estudos e pareceres para entidades externas, relacionadas com redes de computadores e segurança de redes e sistemas	Não	DIMQ – Filipe Duarte
Realização de ações de formação junto da comunidade externa sobre cibersegurança no âmbito da academia Palo alto Networks	Não	DIMQ – Filipe Duarte
Realização de ações de formação junto da comunidade externa sobre redes computacionais no âmbito da academia Extreme Networks	Não	DIMQ – Filipe Duarte
Curso de preparação para exame de admissão à Ordem dos Contabilistas Certificados	Sim (online)	DCF- Rui Robalo
Criação e disponibilização de um curso online, assíncrono e autónomo	Não	DIMQ – Artur Marques
Outras Ações		

Eixo Estratégico 4 – Organização e Gestão Institucional

Linha estratégica 4.1

Planificação das atividades dos Órgãos de Gestão

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Reunião ordinária para apreciação do Relatório de Atividades da Escola 2020	Sim	Associação Estudantes
Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Plano de Atividades da Escola 2021	Sim	Associação Estudantes
Reunião extraordinária para aprovação do Regulamento e Calendário Eleitoral para a eleição do Diretor da ESGTS	Sim	Associação Estudantes
Reunião aberta aos membros da comunidade académica para audição pública dos candidatos a diretor da ESGTS	Sim	Associação Estudantes
Reunião extraordinária para eleição do Diretor da ESGTS	Sim	Associação Estudantes
Apresentação pública das entidades externas da Assembleia de Escola	Não	Assembleia de Escola
Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Plano de Atividades da Escola 2022	Não	Assembleia de Escola
Conclusão do ciclo de avaliação do desempenho docente (2018-2020)	Sim	C. Técnico-científico
"Propor a alteração do Regulamento do sistema de avaliação de desempenho docente do IPSantarém: Adaptar a grelha de avaliação para o ciclo 2021-2023"	Sim	Presidente do IPSantarém
Contribuir para a elaboração de um código de conduta e de boas práticas	Não	IPSantarém Órgãos de Gestão Docentes
Revisão do Regulamento de Avaliação de Conhecimentos e Competências dos Estudantes da ESGTS	Não	C. Pedagógico
Outras Ações		
Implementação de plataforma da avaliação do desempenho do pessoal docente	Em curso	P. Técnico-científico

Linha estratégica 4.2

Cooperação com os departamentos e as Coordenações de Curso

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Realização de reuniões de coordenação com presidentes dos órgãos de governo da escola	Em parte	Direção P. Assembleia Escola P. Técnico-científico P. Pedagógico
Realização de reuniões com os coordenadores de departamento (todos os departamentos)	Em parte	Direção Coordenação Departamento
Realização de reuniões com os coordenadores de curso (todos os cursos)	Em parte	Direção Coordenação Curso
Implementação das medidas propostas nos relatórios síntese de atividades / funcionamento dos cursos – coordenadores de curso	Sim (Recrutamento de docentes – convidados cumprindo os relatórios de síntese da CAE/A3ES)	Direção Coordenação Curso
Realização de reuniões de coordenação com presidentes dos órgãos de governo da escola	Em parte	Direção P. Assembleia Escola P. Técnico-científico
Outras Ações		
Realização de reuniões com a Associação de Estudantes	Sim	Direção Associação Estudantes

Linha estratégica 4.3

Assegurar as condições de trabalho e os recursos necessários ao funcionamento da Escola

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Requalificação de salas e de Gabinetes da ESGT	Sim	Direção
Requalificação do Auditório	Não	Direção
Reforço da capacidade da infraestrutura VDI (Virtual Desktop Infrastructure) com o objetivo de generalização do seu uso	Sim	Direção Apoio Informático
"Apoio à implementação dos projetos de eficiência energética aprovados: - Ed. Biblioteca Veríssimo Serrão - Ed. Principal e Blocos M, N"	Em parte	IPSantarém Direção
Intervenção na cobertura da zona de bar/cafetaria e revisão do sistema de climatização	Em parte	IPSantarém
Outras Ações		
Elaboração de candidatura para financiamento do funcionamento dos cursos de TESP na ESGT	Sim	Direção
Elaboração de candidatura para financiamento do equipamento dos cursos de TESP na ESGT	Sim	Direção

Linha estratégica 4.4

Qualificação, progressão na carreira e valorização profissional

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Plano de formação dirigido à aquisição de competências e aptidões funcionais específicas – pessoal não docente	Em parte	Direção
Realização de ações de formação sobre o Microsoft Office 365 junto de outros departamentos da ESGT	Sim	DIMQ – Filipe Duarte
Reforço dos Recursos Humanos (pessoal docente e pessoal não docente)	Sim	IPSantarém Direção C. Técnico-científico
Conclusão do Doutoramento em Ciências Económicas e Empresariais – Especialização em Finanças	Em curso	DCF – João Teodósio
Outras Ações		

Linha estratégica 4.5

Apoio às atividades da Associação de Estudantes

Iniciativas / Ações	Realizado?	Intervenientes
Realização da sessão de boas-vindas aos novos estudantes	Sim	Direção Associação Estudantes Coordenador Curso
Divulgação do guia do estudante	Não	Direção Gabinete Comunicação
Apoio às atividades estudantis – Associação de Estudantes e Tuna Académica	Sim	Direção Associação Estudantes
Outras Ações		
Apoio a iniciativas de responsabilidade social ou cariz humanitário	Sim	Associação Estudantes

Informações finais

Submetido para apreciação à assembleia de escola em: 08/08/2022

Deliberação da Assembleia de Escola em: 12/10/2022

ESGT, 08/08/2022

Diretor

<assinatura no documento original>

Professor Coordenador **Vitor Costa**

Subdiretor

<assinatura no documento original>

Professor Adjunto **Sérgio Cardoso**



ESGTS

#IPSantarém

Escola Superior de Gestão e Tecnologia

Complexo Andaluz, Apartado 295
2001-904 Santarém

<https://siesgt.ipsantarem.pt>