



PLANO ESTRATÉGICO

2030

# ÍNDICE

Pág. 3 - Nota de Abertura

Pág. 4 - Objetivos e metodologia

Pág. 5 - Caracterização

Pág. 7 - Missão, Visão, Valores e Objetivos Estratégicos

Pág. 11 - Agendas

Pág. 14 - Ficha Técnica

# 1. NOTA DE ABERTURA

O Plano Estratégico do Instituto Politécnico de Santarém (IPSantarém) 2030 orientará a atividade do IPSantarém durante a década de 2020 a 2030 e no processo da sua construção procurou-se promover a participação alargada das diversas partes interessadas, valorizando-se igualmente a construção de um futuro sustentável e de afirmação da Instituição.

Através do desenho do Plano estratégico foram definidas e estabelecidas as principais linhas de orientação estratégica e operacional em que é suportada a atividade do IPSantarém, as principais medidas, metas e indicadores. Pretende-se que este Plano Estratégico se constitua como um instrumento de acompanhamento, monitorização e transparência de toda a atividade e do impacto do IPSantarém no seio do seu ecossistema.

O momento de construção deste Plano Estratégico é caracterizado pela incerteza do contexto atual político e social, sendo um momento de complexidade e instabilidade que desafia as organizações a repensarem-se e a construir mecanismos de resposta rápida aos novos desafios. O IPSantarém tem de ser capaz de antecipar mudanças, reforçar a sua cultura, promover e consolidar valores, garantindo a proximidade e a confiabilidade da sua atuação junto das partes interessadas.

Para o IPSantarém a construção deste Plano Estratégico foi feita com base num trabalho coletivo e com a intervenção das mais diversas partes interessadas, facto que se revelou da maior importância e que promoveu uma maior robustez do mesmo. Queremos agradecer a todos quantos participaram no desenvolvimento desta ferramenta essencial à evolução do nosso Instituto.

Muito Obrigado!

Em conjunto com todos queremos construir um futuro!

Santarém, 17 de fevereiro de 2023

## 2. OBJETIVOS E METODOLOGIA

O IP Santarém desencadeou no último trimestre de 2021, um processo de definição da sua estratégia para a década 2020-2030, de forma a dar suporte ao processo de transformação organizacional em curso e à consolidação do seu sistema interno de garantia da qualidade.

Após uma primeira etapa, que resultou num resumo inicial do roteiro para a definição e planeamento da estratégia para a década, denominada de "Horizonte 2020-2030 – processo de pensamento estratégico para o Instituto Politécnico de Santarém", foram traçadas as principais linhas de orientação de partida e foi feita uma primeira auscultação às partes interessadas da estrutura interna do IP Santarém.

A segunda etapa – "Workshops e Focus Groups com a partes interessadas", que decorreu entre abril e maio / início de junho de 2022, após a divulgação do documento mencionado, consistiu na auscultação alargada de partes interessadas, quer internamente, quer oriundas do ecossistema.

Foi possível partilhar as ideias iniciais e enriquecer o processo, sistematizando as bases para a etapa seguinte, a de iniciar o planeamento estratégico e o consequente alinhamento já com o plano anual de atividades de 2023.

A 3ª e a 4ª etapas decorreram entre junho e setembro de 2022, sob um formato de workshops temáticos.

Nas fases 3 e 4 – "Formação e capacitação da equipa interna Planeamento estratégico do Politécnico" teve como objetivo preparar o lançamento da etapa 5 – "Planeamento estratégico Escolas" e sistematizar a seguinte informação:

- Identificar os pontos chave que devem orientar a estratégia do IP Santarém para cada um dos eixos estratégicos.
- Definir um roteiro estratégico concreto e que permita às Escolas o desdobramento da estratégia por cada uma das Unidades Orgânicas e o alinhamento do plano de atividades de 2022/2023 com o plano estratégico do IP Santarém.
- Determinar os principais indicadores e metas para cada um dos objetivos estratégicos e para as respetivas linhas de ação.

# 3. CARACTERIZAÇÃO DO POLITÉCNICO DE SANTARÉM E PRESSUPOSTOS PARA A DEFINIÇÃO DA ESTRATÉGIA

“Horizonte 2020-2030 – processo de pensamento estratégico para o Instituto Politécnico de Santarém”

## O IPSANTARÉM EM NÚMEROS

### APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL



### Nº DE CURSOS EM FUNCIONAMENTO

19 TESP  
19 LICENCIATURAS  
13 MESTRADOS  
5 PÓS-GRADUAÇÕES

**576**  
COLABORADORES

**767**  
DIPLOMADOS IPSANTARÉM  
2021 / 2022

**4670**  
ALUNOS  
2022 / 2023



# 4. MISSÃO, VISÃO, VALORES E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

## Missão

Nos termos do n.º 1 do artigo 7º do Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (RJIES), "os institutos politécnicos e demais instituições de ensino politécnico são instituições de alto nível orientadas para a criação, transmissão e difusão da cultura e do saber de natureza profissional, através da articulação do estudo, do ensino, da investigação orientada e do desenvolvimento experimental. Neste contexto, o n.º 1 do artigo 1º dos Estatutos do IPSantarém define a seguinte missão: O Politécnico de Santarém tem como missão a produção e difusão do conhecimento e a criação, transmissão e difusão do saber de natureza profissional, da cultura, da ciência, da tecnologia, das artes, da investigação orientada e do desenvolvimento experimental, relevando a centralidade no estudante e na comunidade envolvente, num quadro de referência internacional.

## Visão

O Instituto Politécnico de Santarém será em 2030 uma instituição líder e de excelência, no ensino superior à escala global, na formação de Pessoas e no valor que oferece à sociedade, prosseguindo os valores da ética e da boa conduta, da inclusão e da igualdade, do rigor, da exigência, da inovação e da responsabilidade social.

## Valores

Inclusão – todos contam e são importantes, independentemente das suas características ou crenças.

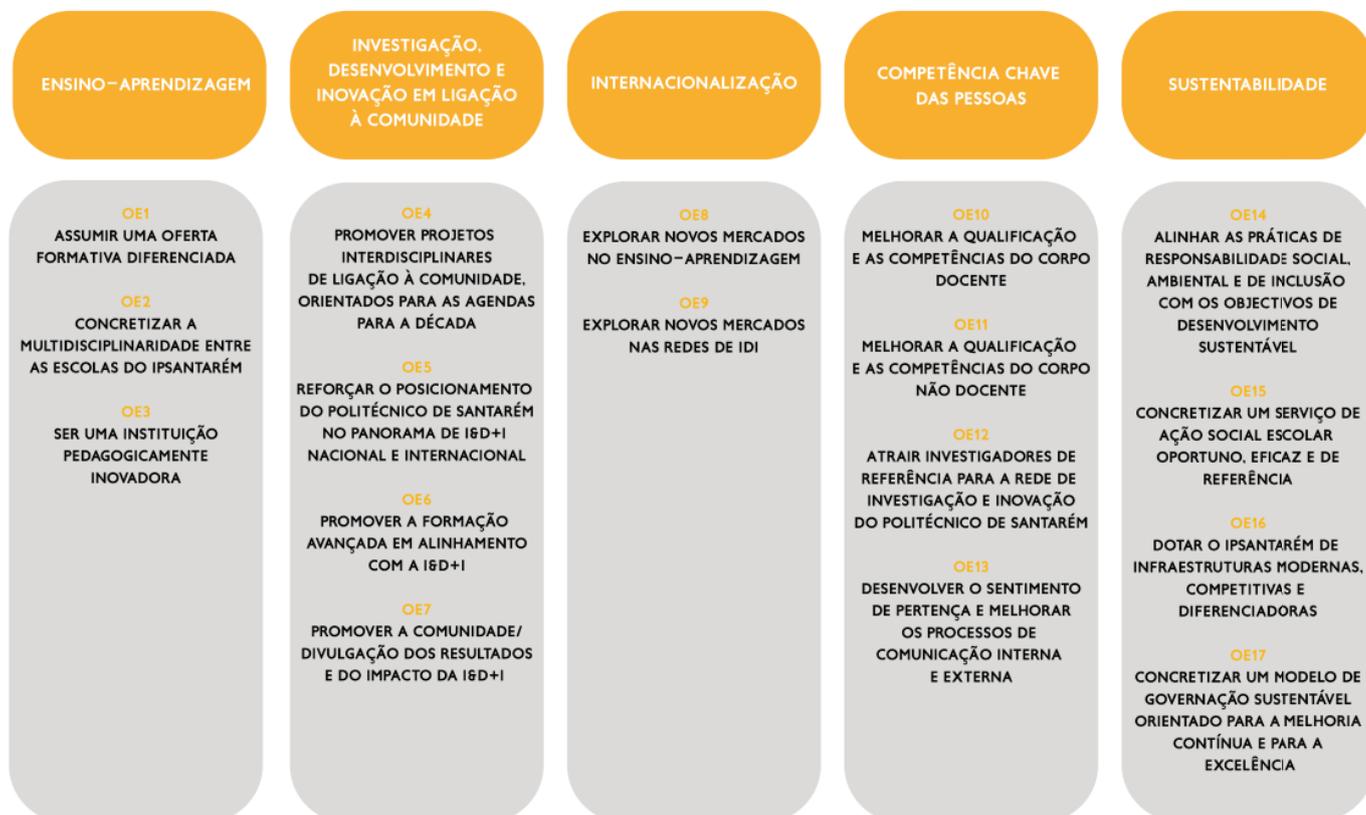
Cooperação – juntos vamos mais longe, seja a nível interno, seja a nível da cooperação interinstitucional.

Inovação – pensar mais além e diferente, sem receios de experimentar novas práticas e mudar.

Transparência – disponibilizar de forma clara e rigorosamente toda a informação relevante.

Excelência, ética e responsabilidade – procurar a excelência com respeito pelos princípios éticos e morais, com rigor e sentido de responsabilidade.

## EIXOS ESTRATÉGICOS



### TRÊS AGENDAS ESTRATÉGICAS

INCLUSÃO E EQUIDADE  
TRANSIÇÃO DIGITAL  
SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

### INDICADORES DE MONITORIZAÇÃO – KPI'S



### METAS 2030



### MEDIDAS E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

## Enquadramento dos objetivos estratégicos por eixo estratégico

### 1. Ensino-Aprendizagem

Objetivos estratégicos para garantir o compromisso com a adequabilidade do ensino -aprendizagem à sociedade e manter elevados padrões de qualidade, de inovação e de diferenciação.

### 2. Investigação, Desenvolvimento e Inovação (I&D+I) em ligação à comunidade

Objetivos estratégicos para afirmar o Instituto Politécnico de Santarém enquanto referência no ecossistema da I&D+I e, em particular na ligação à economia e à sociedade.

### 3. Internacionalização

Objetivos estratégicos para fomentar a conquista de novos mercados, quer no ensino-aprendizagem, quer nos ecossistemas de I&D+I.

### 4. Competência chave das Pessoas

Objetivos estratégicos para agilizar e promover a aquisição de novas competências, permitindo apoiar a concretização do plano estratégico para o horizonte 2020-2030, garantindo igualmente a retenção das Pessoas Chave.

### 5. Sustentabilidade

Objetivos estratégicos para alinhar o Instituto Politécnico de Santarém com os referenciais e boas práticas no âmbito da responsabilidade social, inclusão e apoio social, ambiente, condições de trabalho e de acolhimento, assim como da garantia da boa governação, da sustentabilidade financeira e da promoção da qualidade e da excelência.

## Objetivos Estratégicos por eixo estratégico

Eixo estratégico	Objetivo Estratégico	Processos envolvidos
Ensino-Aprendizagem	Assumir uma oferta formativa diferenciada, com valor real e aplicado, para a Sociedade em geral e para os agentes económicos em particular.	Gestão Ensino Aprendizagem Processos de Suporte
	Concretizar a multidisciplinaridade entre as Escolas do Instituto Politécnico de Santarém.	
	Ser uma instituição pedagogicamente inovadora, explorando novos modelos híbridos de ensino-aprendizagem e tecnologias emergentes.	
Investigação, Desenvolvimento e Inovação em ligação à comunidade	Promover projetos interdisciplinares de ligação à comunidade, orientados para as agendas para a década.	Gestão de I&D+I Gestão da Internacionalização Gestão da comunicação Processos de Suporte
	Reforçar o posicionamento do Politécnico de Santarém no panorama de I&D+I nacional e internacional	
	Promover a formação avançada em alinhamento com a I&D+I	
	Promover a comunicação / divulgação dos resultados e do impacto da I&D+I	
Internacionalização	Explorar novos mercados no ensino-aprendizagem	Gestão Ensino Aprendizagem Gestão de I&D+I Gestão da Internacionalização
	Explorar novos mercados nas redes de I&D+I	
Competências chave das Pessoas	Melhorar a qualificação e as competências do corpo docente	Gestão de Pessoas Gestão de ensino aprendizagem Gestão de I&D+I
	Melhorar a qualificação e as competências do corpo não docente	
	Atrair investigadores de referência para a rede de investigação e inovação do Instituto Politécnico de Santarém	
	Desenvolver o sentimento de pertença e melhorar os processos de comunicação interna e externa	
Sustentabilidade	Alinhar as práticas de responsabilidade social, ambiental e de inclusão com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável	Gestão Estratégica, Planeamento e Controlo de gestão Gestão da Melhoria Contínua Gestão da Responsabilidade Social e Sustentabilidade Processos de Suporte
	Concretizar um serviço de ação social escolar oportuno, eficaz e de referência	
	Dotar o Instituto Politécnico de Santarém de infraestruturas modernas e diferenciadoras	
	Concretizar um modelo de governação sustentável orientado para a melhoria contínua e para a excelência	

# 5. AGENDAS

## Agendas

- – foco / janela de tempo principal
- - foco / janela de tempo para manutenção / revisão

### Inclusão e equidade

Alinhada com as políticas para a igualdade e para a inclusão, bem como com os objetivos de desenvolvimento sustentável, visa promover as iniciativas de gestão da responsabilidade social, igualdade, inclusão e equidade.

Horizonte 2020-2030								
Objetivos estratégicos	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Objetivo estratégico 1: Assumir uma oferta formativa diferenciada, com valor real e aplicado, para a sociedade em geral e para os agentes económicos em particular		●	●	●	●	●	●	●
Objetivo estratégico 4: Promover projetos interdisciplinares de ligação à comunidade, orientados para as agendas para a década		●	●	●	●	●	●	●
Objetivo estratégico 12: Atrair investigadores de referência para a rede de investigação e inovação do Politécnico de Santarém	●	●	●	●	●	●	●	●
Objetivo estratégico 13: Desenvolver melhores e mais eficazes processos de comunicação interna	●	●	●	●	●	●	●	●
Objetivo estratégico 15: Concretizar um serviço de ação social escolar oportuno, eficaz e de referência	●	●	●	●	●	●	●	●

## Transição digital

Alinhada com a transformação tecnológica e com o redesenho de processos, visa promover a adoção de processos, de tecnologias e de práticas mais ágeis e eficientes, bem como a utilização de tecnologias emergentes como a inteligência artificial, robótica, machine-learning, realidade virtual e aumentada, ao serviço do ensino, da I&D+I e da garantia da qualidade.

Horizonte 2020-2030								
Objetivos estratégicos	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Objetivo estratégico 3: Ser uma instituição pedagogicamente inovadora: explorando novos modelos híbridos de ensino-aprendizagem liderando a adoção de tecnologias emergentes – I&D+I ao serviço do ensino e aprendizagem		●	●	●	●	●	●	●
Objetivo estratégico 6: Promover a formação avançada em alinhamento com a I&D+I		●	●	●	●	●	●	●

## Agendas

● – foco / janela de tempo principal

● - foco / janela de tempo para manutenção / revisão

### Sustentabilidade

Alinhada com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas, visa a promoção de iniciativas de cariz sustentável, seja na gestão de competências, infraestruturas, financeira, de frota, de equipamentos, na cadeia logística e de abastecimento, entre outros.

Horizonte 2020-2030								
Objetivos estratégicos	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Objetivo estratégico 2: Concretizar a multidisciplinaridade entre as Escolas do Politécnico de Santarém	●	●	●	●	●	●	●	●
Objetivo estratégico 5: Reforçar o posicionamento do Politécnico de Santarém no panorama de I&D+I nacional e internacional		●	●	●	●	●	●	●
Objetivo estratégico 7: Promover a comunicação / divulgação dos resultados e do impacto da I&D+I		●	●	●	●	●	●	●
Objetivo estratégico 8: Explorar novos mercados internacionais no ensino e aprendizagem	●	●	●	●	●	●	●	●
Objetivo estratégico 9: Explorar novos mercados internacionais nas redes de I&D+I		●	●	●	●	●	●	●
Objetivo estratégico 10: Melhorar a qualificação e as competências do corpo docente	●	●	●	●	●	●	●	●
Objetivo estratégico 11: Melhorar a qualificação e as competências do corpo não docente	●	●	●	●	●	●	●	●
Objetivo estratégico 14: Alinhar as práticas de responsabilidade social, ambiental e de inclusão com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável		●	●	●	●	●	●	●
Objetivo estratégico 16: Dotar o Instituto Politécnico de Santarém de infraestruturas modernas, competitivas e diferenciadoras	●	●	●	●	●	●	●	●
Objetivo estratégico 17: Concretizar um modelo de governação sustentável orientado para a melhoria contínua e para a excelência	●	●	●	●	●	●	●	●

# FICHA TÉCNICA

## TÍTULO

PLANO ESTRATÉGICO DO POLITÉCNICO DE SANTARÉM 2020 - 2030

## ORGANIZAÇÃO E ESTRATÉGIA

Presidente do Instituto Politécnico de Santarém – João Miguel Raimundo Peres Moutão  
Vice-Presidente do Instituto Politécnico de Santarém – Sónia Raquel P. Malta Marruaz Seixas  
Vice-Presidente do Instituto Politécnico de Santarém – Hélder Orlando Cardoso Pereira  
Administrador do Instituto Politécnico de Santarém – António Marques  
Pró Presidente para a Gestão e Garantia da Qualidade – Maria Teresa Pereira Serrano

## DESENVOLVIMENTO E CONTEÚDOS

António Marques  
Teresa Serrano  
Vânia Fernandes  
Ana Teresa Ribeiro  
Alfredo Silva  
Marta Uva  
Ana Filipa Oliveira  
Isabel Duarte  
Teresa Coelho  
Edite Duarte

## CONSULTORIA

SINASE

## DESIGN DE COMUNICAÇÃO E EDIÇÃO DE IMAGEM

Gabinete de Imagem e Comunicação do Politécnico de Santarém

## EDIÇÃO

POLITÉCNICO DE SANTARÉM

Aprovado por unanimidade em reunião plenária do CG, de 12 de junho de 2023.



PLANO ESTRATÉGICO

2030