



# 2025

## PLANO DE ATIVIDADES

---

Documento Aprovado em Assembleia de Escola

Escola Superior de Gestão e Tecnologia  
Instituto Politécnico de Santarém

Complexo Andaluz, Apartado 295  
2001-904 Santarém

<https://www.ipsantarem.pt/esgt>  
[correio@esg.ipsantarem.pt](mailto:correio@esg.ipsantarem.pt)

## Conteúdos

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Introdução.....                                  | 2  |
| Caraterização da ESGT.....                       | 3  |
| Visão .....                                      | 3  |
| Valores .....                                    | 4  |
| Organização e Funcionamento Institucional.....   | 4  |
| Órgãos de Governo .....                          | 5  |
| Estrutura Interna .....                          | 5  |
| Organização Científica .....                     | 7  |
| Oferta Formativa.....                            | 7  |
| Cursos de TeSP .....                             | 7  |
| Cursos de Licenciatura.....                      | 7  |
| Cursos de Mestrado .....                         | 7  |
| Pós-Graduações .....                             | 8  |
| Estudantes.....                                  | 9  |
| Enquadramento no Sistema de Ensino Superior..... | 11 |
| Recursos .....                                   | 13 |
| Humanos .....                                    | 13 |
| Pessoal Não Docente.....                         | 15 |
| Materiais.....                                   | 17 |
| Financeiros.....                                 | 19 |
| Plano de Atividades .....                        | 20 |
| Eixos e linhas estratégicas .....                | 20 |
| Mapas do Plano de Atividades .....               | 21 |
| Informações Finais .....                         | 44 |

## Introdução

O plano de atividades para 2025 reúne os contributos que puderam ser recebidos de todas as estruturas de governo, funcionais e científicas da Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT). Após solicitação junto dos órgãos de gestão, dos departamentos, das coordenações de curso e dos próprios serviços, procedeu-se à sistematização das iniciativas propostas num plano que se deseja representativo de toda a atividade da Escola.

Cada uma das iniciativas propostas recebeu ainda o enquadramento necessário quanto aos eixos estratégicos considerados, assim como se procedeu à sua inclusão junto da linha estratégica a que melhor lhe diga respeito. É de referir que os eixos e linhas estratégicas considerados têm correspondência direta ou indireta com os definidos no Plano Estratégico 2030 do IPSantarém.

Esse trabalho destina-se à normalização das iniciativas propostas, assim como contribui para o aprofundamento do trajeto de consolidação que a Escola tem vindo a realizar nos últimos anos. Fez-se igualmente o exercício de transpor aquelas que se identificam como as melhores práticas em determinado contexto para outras estruturas funcionais na escola e, por isso, se indicam medidas destinadas a generalizar determinada iniciativa ou prática. Contudo, mais permanece por realizar e identifica-se na escola a mobilização coletiva indispensável em torno da procura de melhores respostas institucionais, num exercício que se pretende partilhado e exigente.

É assim possível identificar a manutenção de algumas medidas especificamente desenhadas para o reforço da visibilidade da oferta formativa ou do reforço da eficiência em procedimentos internos.

A valorização das atividades de I&D em curso na escola, que não devem deixar de merecer referência e elogio pelos resultados já obtidos, bem como pelo reforço das iniciativas neste domínio. A cooperação com as empresas e as organizações de diversa ordem bem como a prestação de serviços devem permanecer perante a nossa atenção, em reforço da afirmação do papel da ESGT. Por estes motivos, identificam-se também medidas dirigidas aos parceiros externos que têm como objetivo o reforço da relação com a comunidade envolvente.

Por fim, refira-se que as atividades a desenvolver têm necessariamente em linha de conta todas as condicionalidades que o ambiente nos impõe, sejam elas de natureza financeira, orgânica ou mesmo legal, e representam, por isso, o firme compromisso da escola com as tarefas necessárias para a concretização da nossa missão institucional.

## Caraterização da ESGT

A Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT) é uma unidade orgânica do Instituto Politécnico de Santarém (IP Santarém) empenhada na qualificação de alto nível dos cidadãos, destinada à produção e difusão do conhecimento, à criação, transmissão e divulgação do saber de natureza profissional, da cultura, da ciência, da tecnologia, da investigação aplicada e do desenvolvimento experimental, relevando a centralidade no estudante e na comunidade envolvente, num quadro de referência internacional.

A missão da ESGT consiste em ministrar formação científica e técnica adequada ao desenvolvimento pessoal e profissional dos cidadãos que ambicionam uma graduação ou qualificação no campo da gestão ou das tecnologias relacionadas com as áreas de ensino ministradas na escola, visando e promovendo, nomeadamente:

- a) A melhoria e valorização das práticas de gestão e a inovação nas empresas e outras organizações dos sectores público, privado e de economia social, através da formação de nível superior, em programas próprios ou em articulação com outras instituições nacionais e estrangeiras;
- b) A realização de estudos de investigação e desenvolvimento;
- c) A prestação de serviços à comunidade relacionados com as suas atividades de formação e investigação;
- d) Assegurar as condições para que todos os cidadãos devidamente habilitados possam ter acesso ao ensino superior e à aprendizagem ao longo da vida;
- e) A promoção da cooperação institucional bem como a mobilidade de todos os seus agentes, tanto a nível nacional como internacional, designadamente no espaço europeu de ensino superior e na comunidade de países de língua portuguesa;
- f) Contribuir para o fortalecimento do espírito de cidadania e para o desenvolvimento cultural dos cidadãos.

### Visão

**Formação:** A ESGT é uma escola do ensino superior politécnico com uma oferta formativa diversificada e de qualidade reconhecida, que pretende responder aos desafios colocados pelo mercado de trabalho;

**Estudantes:** A ESGT proporciona um ambiente académico atrativo a diversos públicos, motivador de sucesso, potenciador da autonomia e do empreendedorismo aos seus estudantes, que lhes facilita a empregabilidade e a ocupação de lugares de destaque na sociedade;

**Investigação, Desenvolvimento e Inovação:** A ESGT pretende ser um agente de referência, claramente implicada no desenvolvimento da competitividade nacional através do apoio à criação, desenvolvimento e integração de/em centros e redes de investigação;

**Desenvolvimento Regional e Empreendedorismo:** A ESGT procura ser um motor de desenvolvimento numa região em crescimento, afirmando-se como um parceiro regional importante em áreas com evidente valor estratégico; empenha-se no fomento do espírito empreendedor junto da sua comunidade académica, atuando tanto no plano da qualificação dos seus agentes como no apoio a iniciativas concretas.

**Internacionalização:** A ESGT procura fomentar a mobilidade dos seus estudantes e acolhe ainda um número significativo de estudantes com origens geográficas diversas, com recurso aos programas e aos recursos especificamente destinados para esse efeito.

**Pessoal Docente e Não Docente:** A ESGT conta com um conjunto de pessoas altamente experientes e muito qualificadas, dinâmicas e motivadas, designadamente no plano da qualificação académica tomando por referência o número de doutores, de especialistas e de quadros técnicos e administrativos existentes;

**Organização e Gestão:** A ESGT caracteriza-se por gestão participativa e transparente, com uma estrutura orgânica adequada para o prosseguimento da nossa missão institucional.

## Valores

- Centralidade nas pessoas;
- Espírito de cidadania;
- Igualdade de oportunidades, integridade e responsabilidade;
- Inovação e Qualidade;
- Cooperação e Internacionalização
- Respeito pelo meio ambiente/ecologia/sustentabilidade;
- Equidade, transparência e ética;
- Eficácia e Eficiência;
- Excelência na organização;
- Satisfação do cliente.

## Organização e Funcionamento Institucional

A ESGT é uma unidade orgânica do IPSantarém, com órgãos próprios, que goza de autonomia administrativa, científica e pedagógica.

De acordo com os seus Estatutos (revistos com a publicação do RJIES e publicados em DR, 2ª. Série, nº. 104, de 28 de maio - Despacho do IPSantarém nº. 9214/2010), a ESGT funciona segundo um modelo de organização assente numa estrutura interna de dupla afiliação, conjugando as dimensões predominantemente científica e técnica por um lado, assim como de gestão/funcional por outro. No decorrer do primeiro semestre de 2025 irá ocorrer a alteração dos seus estatutos pela Assembleia de Escola com vista à sua adequação aos novos estatutos do IPSantarém, homologados pelo Ministro da Educação, Ciência e

Inovação através do Despacho Normativo n.º 15/2024 publicado no Diário da República n.º 206/2024, Série II de 23 de outubro de 2024 .

## Órgãos de Governo

- **Assembleia da Escola**, constituída por quinze membros eleitos: nove docentes, dois funcionários não docentes, dois alunos e dois representantes de entidades externas à Escola;
- **Diretor**, eleito pela Assembleia da Escola de entre os professores de carreira, coadjuvado por um subdiretor;
- **Conselho Técnico-Científico**, constituído por vinte membros eleitos;
- **Conselho Pedagógico**, constituído por igual número de representantes do corpo docente e dos alunos: dois docentes e dois alunos por curso de licenciatura e de mestrado, e dois docentes e dois alunos em representação do conjunto dos Cursos Técnicos Superiores Profissionais (TeSP).

## Estrutura Interna

- **Coordenadores de Curso**: A ESGT dispõe de dezasseis Coordenadores de Curso com competências estatutariamente atribuídas: cinco Coordenadores de Cursos de Mestrado, cinco Coordenadores de Cursos de Licenciatura e seis Coordenadores de Cursos de TeSP.
- **Serviços da ESGT**: Secretário/Diretor de Serviços que, reportando ao Diretor, coordena a Direção de Serviços de Administração.
- **Direção de Serviços de Administração** é uma estrutura permanente de suporte ao órgão de direção executivo, vocacionada para apoio técnico, administrativo, jurídico e logístico às atividades da ESTG. Integra três Serviços (Contabilidade e Património, Académicos e de Apoio às Atividades Letivas, e de Apoio Administrativo) e quatro Gabinetes (de Recursos Humanos, de Execução Orçamental, de Informática e de Comunicação e Relações Externas);
  - A **Contabilidade** exerce as suas competências nos domínios da aplicação de políticas do foro contabilístico e de relato financeiro no âmbito de atuação da receita e da despesa. O **Património** exerce a sua atividade no âmbito de atuação financeira, numa perspetiva de gestão de compras, de contratos de fornecimento, de aprovisionamento e de controlo interno;
  - Os **serviços Académicos e de apoio às atividades letivas** exercem a sua competência nos domínios académicos, da vida escolar dos estudantes, provas e graus académicos, bem como nos de fomento e apoio às atividades letivas;
  - Os **Serviços de Apoio** exercem a sua competência no domínio da execução de serviços auxiliares à atividade docente e administrativa da escola;
  - O **Gabinete de Recursos Humanos** exerce as suas competências nos domínios do planeamento, apoio técnico, administrativo, coordenação e dinamização das políticas internas com vista à satisfação dos trabalhadores da ESGT;

- O **Gabinete de Execução Orçamental** exerce as suas competências nos domínios da gestão orçamental, gestão financeira, execução orçamental e de controlo interno, definindo os seus objetivos de atuação em função da política de gestão adotada;
- O **Gabinete de Apoio à Informática** exerce as suas competências no domínio do apoio técnico especializado na área das tecnologias de informação, comunicação e multimédia aos Órgãos de Gestão, Gabinetes, Departamentos, Serviços, Atividades Letivas e restantes utilizadores da ESGT;
- O **Gabinete de Comunicação e Relações Externas** é uma estrutura de apoio ao órgão de direção executiva.
- **Centro de Documentação/Biblioteca** que, reportando ao Diretor, é coordenado por uma Técnica Superior com atribuições de coordenação de todas as funções técnicas e administrativas inerentes à gestão do centro de documentação/biblioteca da Escola.

A Figura 1 apresenta a orgânica funcional interna da ESGT.

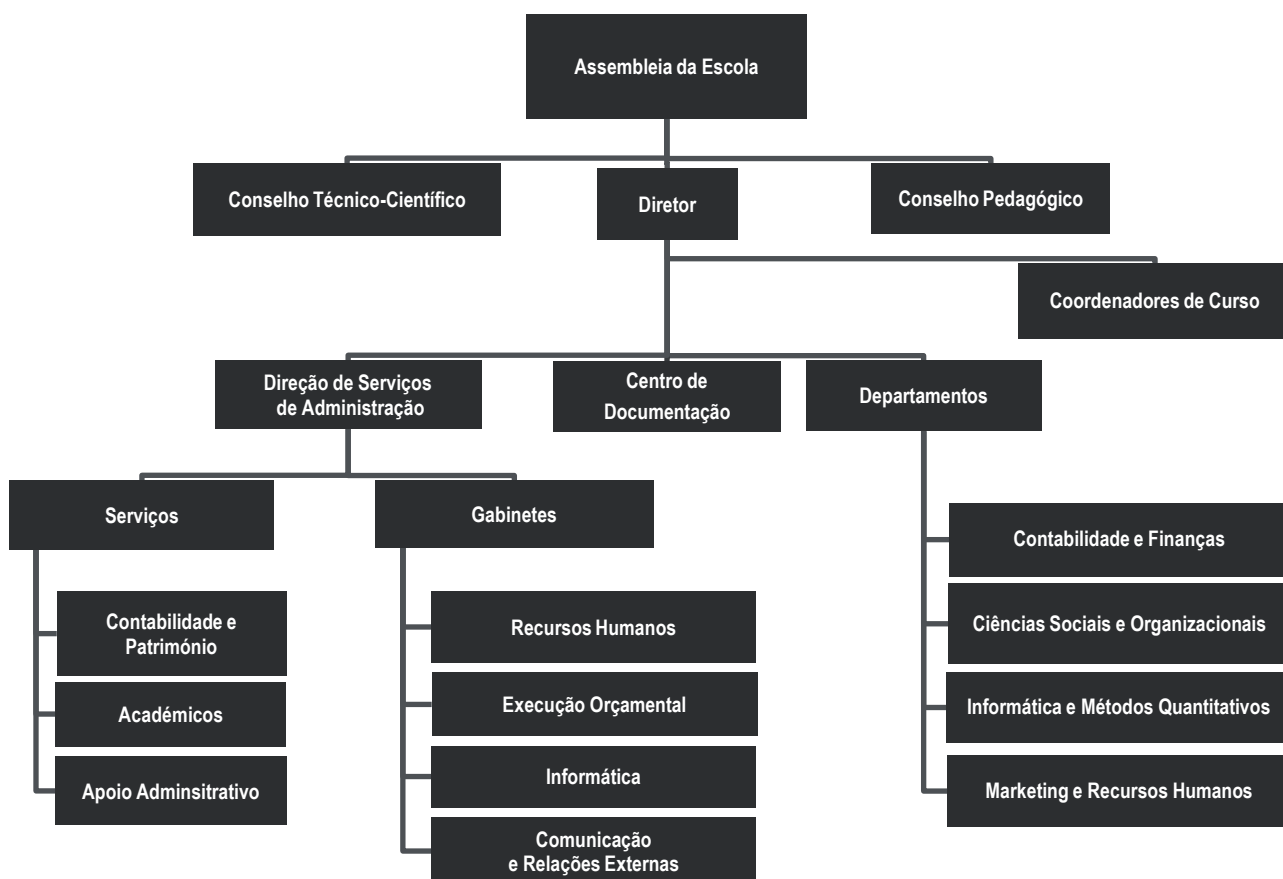


Figura 1 - Organograma da ESGT

## Organização Científica

A ESGT organiza-se em quatro departamentos que integram dez áreas científicas:

- **Departamento de Ciências Sociais e Organizacionais**, que integra as áreas científicas de Gestão, de Ciências Sociais e Humanas, e de Economia.
- **Departamento de Contabilidade e Finanças**, que integra as áreas científicas de Ciências Jurídicas, de Contabilidade, e de Finanças Empresariais.
- **Departamento de Informática e Métodos Quantitativos**, que integra as áreas científicas de Informática e de Métodos Quantitativos.
- **Departamento de Marketing e Recursos Humanos**, que integra as áreas científicas de Marketing e de Gestão de Recursos Humanos.

## Oferta Formativa

### Cursos de TeSP

- Distribuição e Logística
- Gestão de Negócios
- Marketing Digital
- Redes e Sistemas Informáticos
- Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação
- Tecnologias Web e Dispositivos Móveis

### Cursos de Licenciatura

- Contabilidade e Fiscalidade
- Gestão de Empresas
- Gestão de Marketing
- Informática
- Negócios Internacionais

### Cursos de Mestrado

- Contabilidade e Finanças
- Gestão de Organizações de Economia Social
- Gestão de Unidades de Saúde
- Gestão
- Informática Aplicada

**Pós-Graduações**

- Business Intelligence and Analytics
- Cibersecurity

## Estudantes

No início do ano letivo de 2024/2025 a ESGT registou um total de 1653 estudantes inscritos. Como é observável no Gráfico 1, os estudantes de licenciatura representam 66,6% (72% no ano anterior) da população estudantil da ESGT, os estudantes de TeSP 18,3% (14% no ano anterior) e os estudantes de mestrado 13,4% (12% no ano anterior).

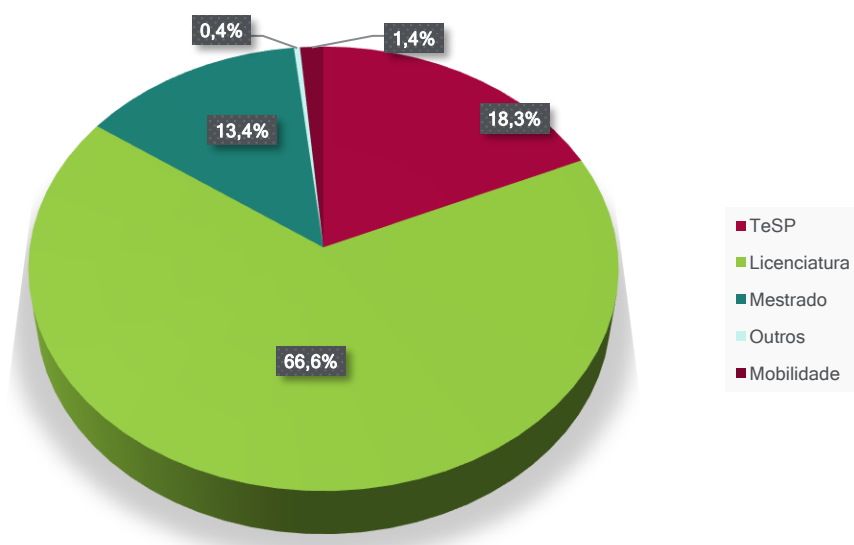


Gráfico 1 - Distribuição dos estudantes da ESGT por nível de formação, no ano letivo 2024/2025

Os valores apresentados revelam um aumento significativo do número de estudantes face ao ano anterior (+7,9% estudantes) e um crescente e sustentado aumento anual do número de estudantes tal como é observável no Gráfico 2. É de salientar que para este aumento contribuiu a expansão a nível geográfico da oferta formativa da ESGT através da abertura em Azambuja do TeSP em Distribuição e Logística, a elevada procura dos ciclos de estudos pelo Concurso Nacional de Acesso de cursos de licenciatura e, fundamentalmente, a abertura turmas de segundos anos dos novos cursos de 2º ciclo, nomeadamente os cursos de Mestrado em Gestão e de Mestrado em Informática Aplicada.

A ESGT possuía a 30 de novembro de 2024 (n) mais 121 estudantes do que no ano de 2023 (n-1), mais 198 estudantes do que no ano de 2021 (n-3) e mais 477 estudantes que no ano 2019 (n-5).

Salienta-se ainda que o principal contributo para a definição no número de estudantes tem origem na oferta perfeitamente sustentada de 1º ciclo, quer em regime diurno quer em regime pós-laboral, a par com a manutenção da procura em cursos de TeSP oferecidos e da boa aceitação dos cursos de mestrado existentes.

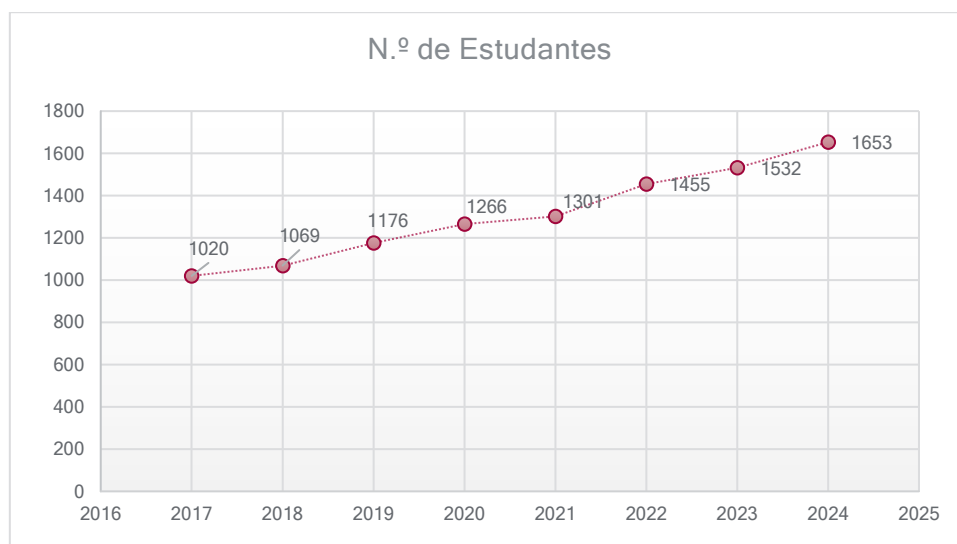


Gráfico 2 - Evolução do número de estudantes nos últimos 8 anos.

Durante o ano de 2025 haverá ainda oportunidade de se colocar perante os estudantes nova oferta formativa, de tipologia Pós-graduada, esperando-se as suas primeiras edições ainda durante o ano académico de 2024/2025, assim como se espera a continuidade da oferta de cursos curtos (a ministrar em contexto laboratorial).

Importa, em todo o caso, continuar o trabalho de reapreciação e atualização da oferta formativa da escola, centrado na sua composição e tipologia, exercício que haverá de permitir a elaboração de propostas para registo de nova oferta formativa, conforme resulte do exercício das competências próprias de cada órgão estatutário.

Em conclusão, o esforço de valorização da oferta formativa, situado tanto no plano da diversificação das tipologias de formação como quanto aos domínios científicos predominantes na nossa oferta permitiu sustentar a dimensão alcançada (medida em número de alunos e em cursos oferecidos), e apresenta boas perspetivas de alicerçar o desenvolvimento futuro da escola nos seus indicadores fundamentais.

## Enquadramento no Sistema de Ensino Superior

No universo da oferta formativa no distrito de Santarém, a ESGT detinha, no ano letivo 2023/2024 18,3% da população estudantil do ensino superior tal como se pode observar no Gráfico 3. Quando enquadrada apenas no universo das Escolas do Instituto Politécnico de Santarém essa percentagem é ligeiramente superior (31,7%) (Gráfico 4).

Ampliando a análise relativamente aos estabelecimentos públicos de ensino superior politécnico nacionais, de acordo com os últimos dados disponíveis para este âmbito (DGEEC) para ano letivo 2023/2024 e, no que diz respeito ao número de estudantes inscritos, a ESGT ocupava um lugar intermédio ante as escolas de natureza semelhante, ocupando o 15.º lugar num universo de 31 instituições (Gráfico 5). Neste enquadramento é observável o baixo índice de estudantes internacionais da escola (2,25% do total de estudantes), porém acima do índice médio da amostra (2,14%).

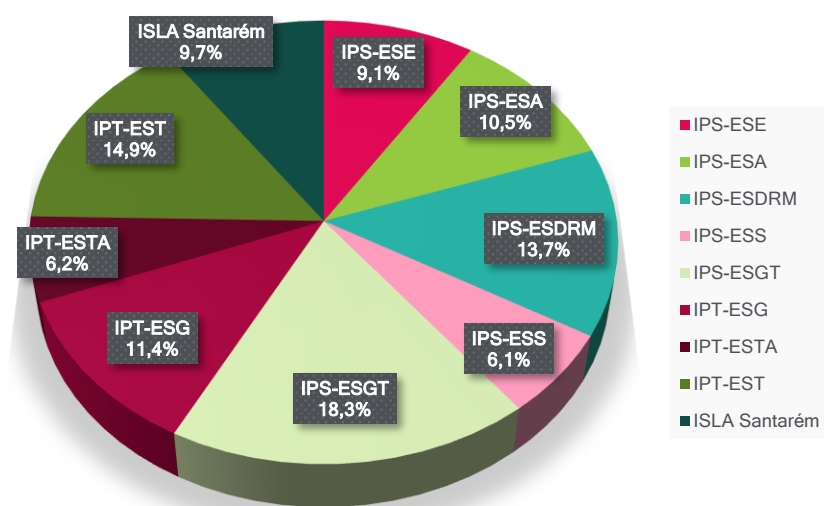


Gráfico 3 - Estudantes, por estabelecimento de ensino superior no distrito de Santarém, em 2023/2024

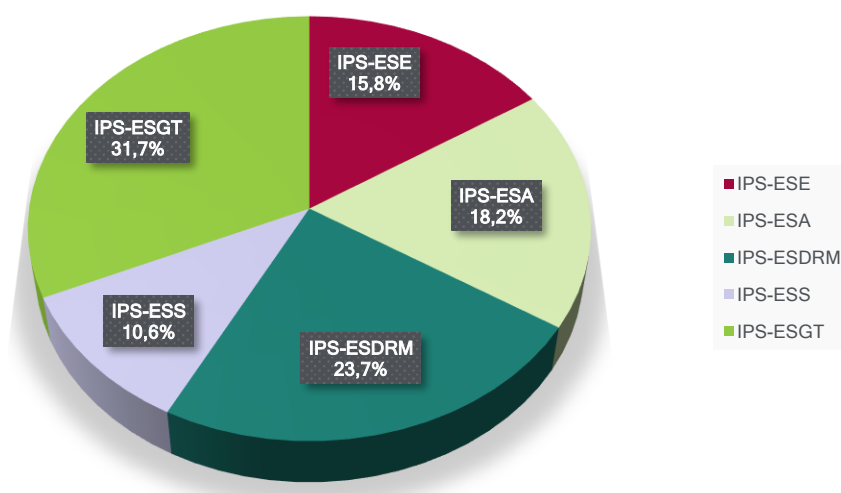


Gráfico 4- Estudantes, por estabelecimento de ensino superior no Politécnico de Santarém, em 2023/2024

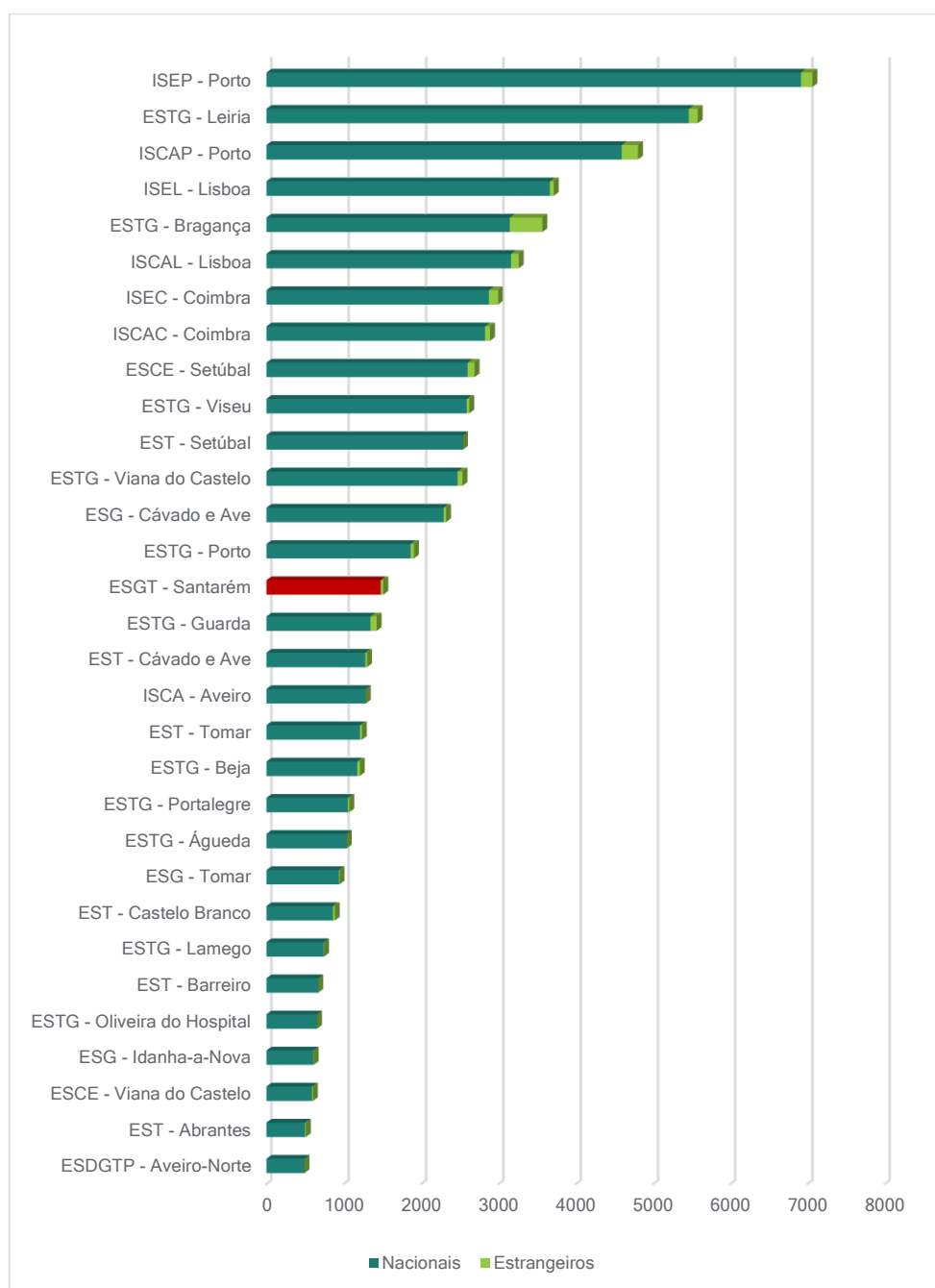


Gráfico 5 - Estudantes, por estabelecimento de ensino superior politécnico público de natureza semelhante, em 2023/2024

## Recursos

Os recursos humanos, financeiros e materiais existentes, que se resumem de seguida, oferecem um ponto de partida para o desenvolvimento das diferentes ações previstas no plano de atividades.

### Humanos

#### Pessoal Docente

No que se refere ao pessoal docente, a ESGT dispõe, atualmente, de um total de 107 docentes tal como apresenta a Tabela 1.

| Categoria Profissional              | Total |
|-------------------------------------|-------|
| Professor Coordenador com agregação | 1     |
| Professor Coordenador               | 3     |
| Professor Adjunto                   | 34    |
| Assistente                          | 1     |
| Professor Coordenador Convidado     | 1     |
| Professor Adjunto Convidado         | 28    |
| Assistente Convidado                | 39    |

Tabela 1 - Categoria profissional do corpo docente

No que diz respeito à qualificação académica do corpo docente (Tabela 2), 44% (47) detém o grau de doutor, 35% (37) detém o grau de mestre e 21% (23) detém o grau de licenciado, distribuindo-se por 4 departamentos (Tabela 3). Salienta-se o facto de o grau de Doutor ser já o mais representativo no universo dos docentes da ESGT (Gráfico 6). É de referir ainda que 13,1% (14) docentes são detentores do título de Especialista.

| Qualificação Académica | Total |
|------------------------|-------|
| Doutoramento*          | 47    |
| Mestrado*              | 37    |
| Licenciatura*          | 23    |

\*Incluem-se docentes convidados

Tabela 2 - Qualificação académica do corpo docente

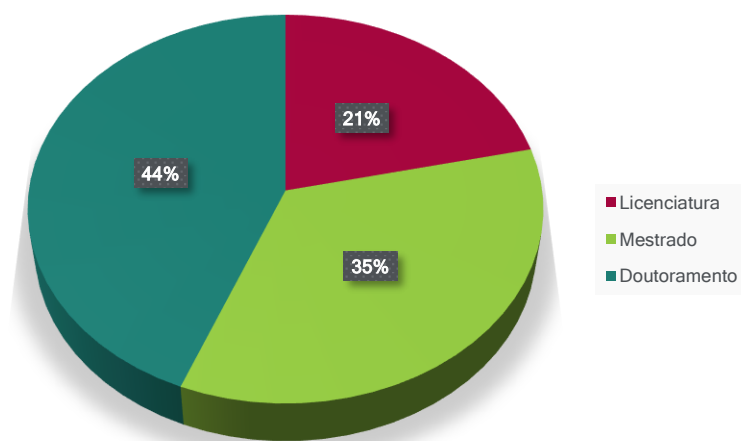


Gráfico 6 - Qualificação do corpo docente

| Departamento                          | Licenciados | Mestres | Doutores |
|---------------------------------------|-------------|---------|----------|
| Ciências Sociais e Organizacionais*   | 5           | 7       | 17       |
| Contabilidade e Finanças *            | 2           | 7       | 13       |
| Informática e Métodos Quantitativos * | 16          | 18      | 10       |
| Marketing e Recursos Humanos *        | 0           | 5       | 7        |

\* Incluem-se docentes convidados

Tabela 3 - Qualificação de corpo docente, por departamento.

No que se refere à distribuição do corpo docente por escalão etário (Gráfico 7), grande parte do corpo docente (58,9%) tem idade igual ou superior a cinquenta anos. Na faixa etária compreendida entre os 40 anos e os 49 anos de idade registam-se 28% do corpo docente e na faixa etária compreendida entre os 30 anos e os 39 anos registam-se 6,5% docentes. Apenas 9,3% do corpo docente tem menos de 35 anos. Estes indicadores são reveladores de um corpo docente já pouco jovem.

Analisando a distribuição do corpo docente por categoria<sup>1</sup> e escalão etário (Gráfico 8) verifica-se que 80% dos Professores Coordenadores tem idade igual o superior a 50 anos e 20% dos professores desta categoria têm idades compreendidas entre 45 e 49 anos de idade. No que se refere aos professores adjuntos, 64,5% possui idade igual ou superior a 50 anos, 30,6% tem idade compreendida entre os 40 e os 49 anos e apenas 4,8% tem menos de 40 anos de idade. Relativamente à categoria de assistente, 47,5% tem 50 ou mais anos, 25% tem idade compreendida entre os 40 e os 49 anos e 27,5% tem menos de 40 anos.

Também aqui, pelos efeitos legalmente fixados e por autorização superiormente decidida, são expectáveis melhorias com particular significado durante o ano de 2025.

<sup>1</sup> Incluindo os docentes convidados

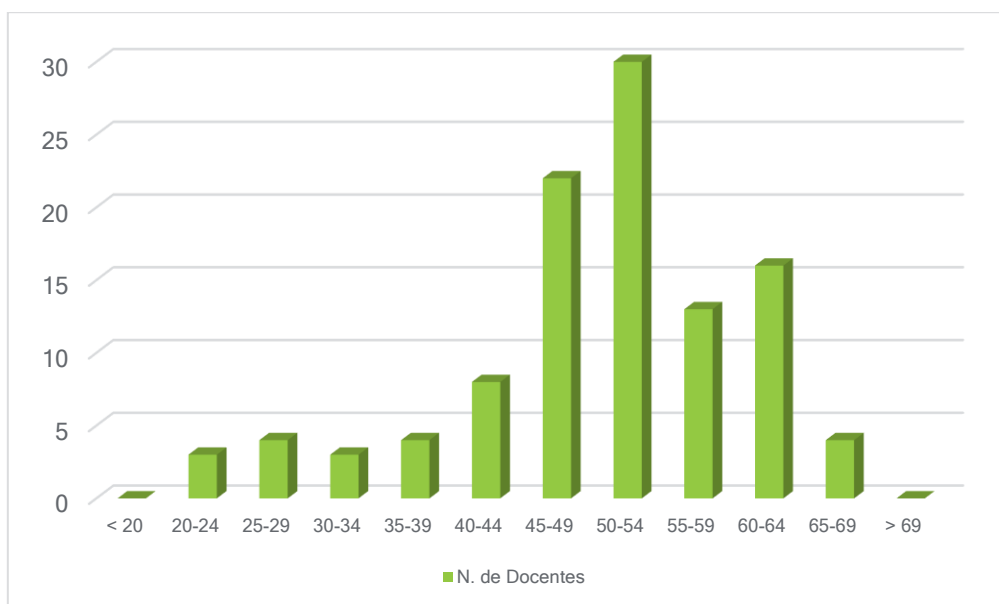


Gráfico 7 - Distribuição do corpo docente por escalão etário

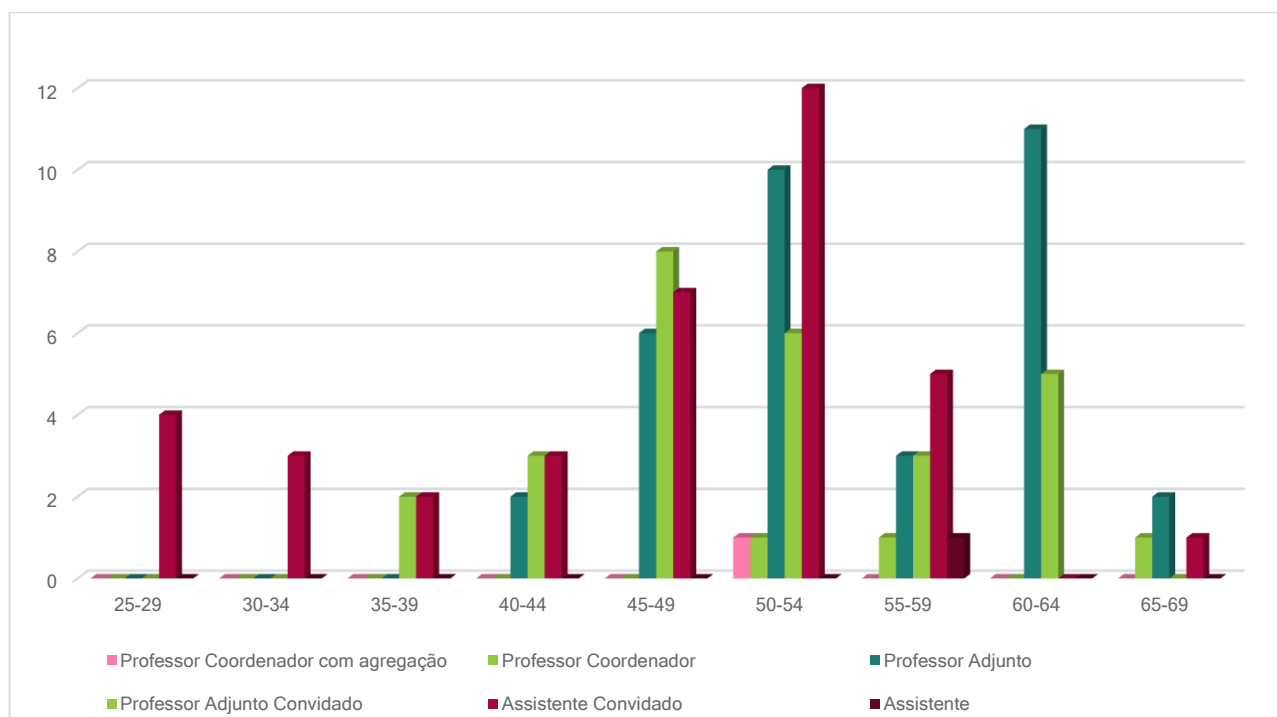


Gráfico 8 - Distribuição do corpo docente por categoria e escalão etário

### Pessoal Não Docente

A ESGT conta com 18 colaboradores não docentes, distribuídos pelas categorias profissionais apresentadas na Tabela 4.

| Carreira / Categoria Profissional                    | Nº        |
|------------------------------------------------------|-----------|
| Dirigente intermédio 1º Grau                         | 1         |
| Técnico Superior                                     | 5         |
| Assistente Técnico                                   | 5         |
| Assistente Operacional                               | 4         |
| Técnico de sistemas e tecnologias de informação      | 2         |
| Especialista de sistemas e tecnologias de informação | 1         |
| <b>Total:</b>                                        | <b>18</b> |

Tabela 4 - Distribuição do Pessoal Não docente por categorias profissionais

No que se refere à distribuição do corpo não docente por escalão etário (Gráfico 9), grande parte do corpo não docente (61,1%) encontra-se no escalão etário dos 55-64 anos de idade. Dos restantes, 33,3% tem idade compreendida entre os 35 anos e os 54 anos, e apenas 5,6% tem menos de 35 anos. Estes indicadores são reveladores de um corpo não docente também já pouco jovem.

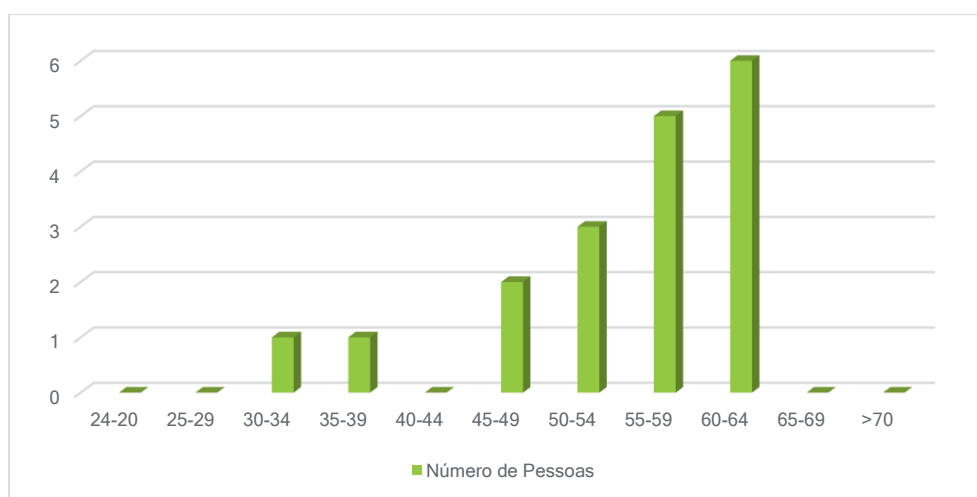


Gráfico 9 - Distribuição do corpo não docente por escalão etário

Analisando a distribuição do corpo não docente por categoria e escalão etário (Gráfico 10) verifica-se que os quadros Dirigentes Intermédios se situam no grupo etário dos 45-49 anos e 80% (4) dos Técnicos Superiores têm 55 ou mais anos. Os Assistentes Operacionais situam-se na faixa etária compreendida entre os 55 anos e os 64 anos, e os quadros Técnico de Sistemas e Tecnologias de Informação e Especialista de Sistemas e Tecnologias de Informação têm idades compreendidas entre os 50 anos e os 64 anos de idade.

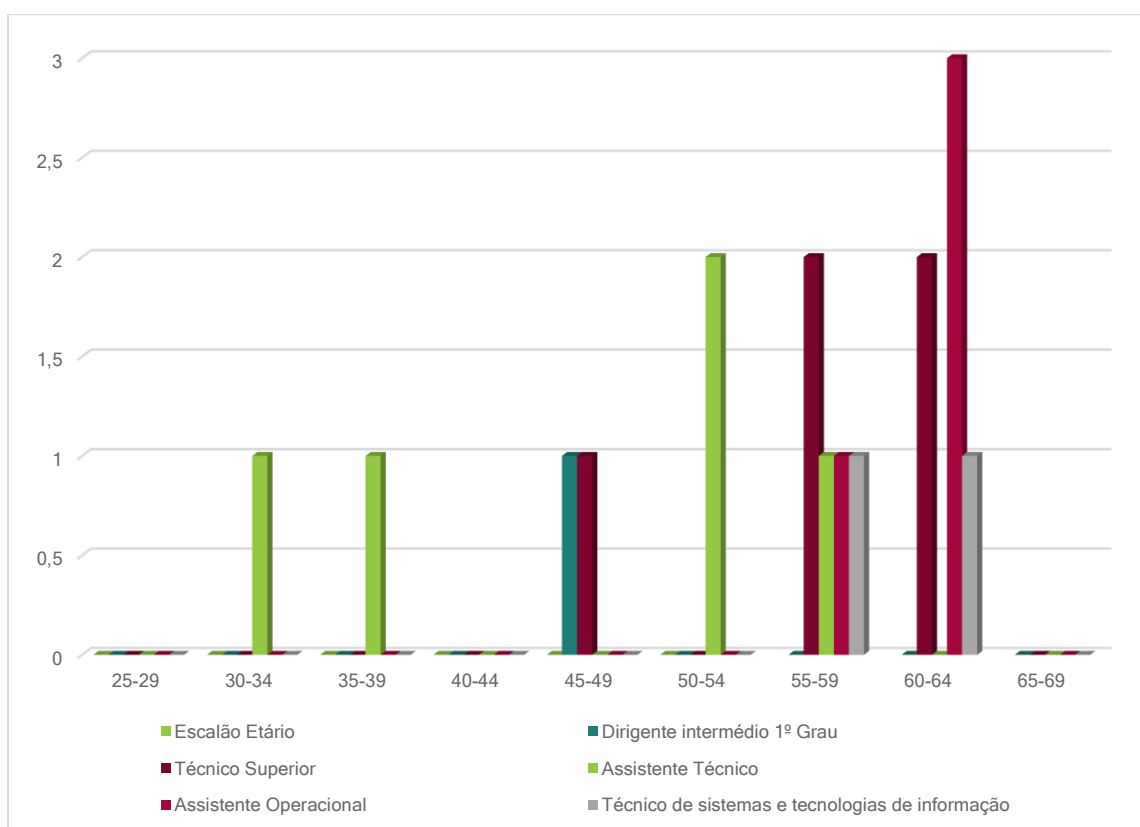


Gráfico 10 - Distribuição do corpo não docente por categoria e escalão etário

No que diz respeito à qualificação académica do corpo não docente (Gráfico 11), 50% possui formação superior (5,6% - mestrado; 44,4% - licenciatura) e 27,8 % possui o 12º ano de escolaridade. Os restantes possuem um nível de escolaridade igual ou inferior ao 11º ano de escolaridade.

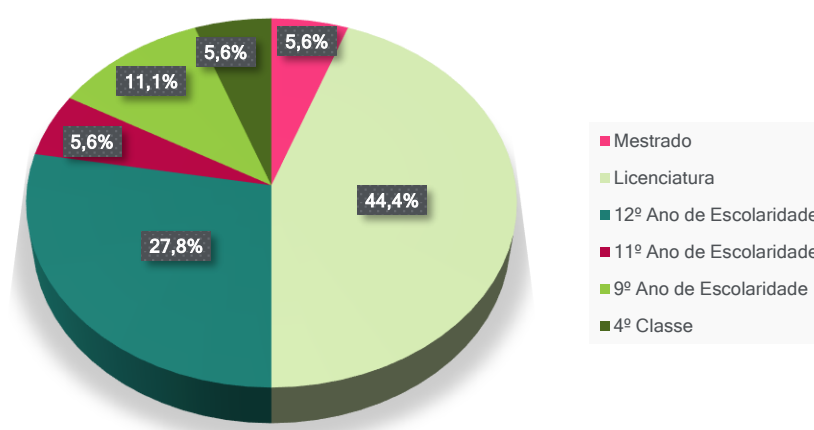


Gráfico 11 - Habilitações académicas do corpo não docente

## Materiais

A ESGT está inserida no Campus Andaluz do IPSantarém e integra três edifícios afetos à ESGT (Edifício Principal, Bloco “M” e Biblioteca Veríssimo Serrão), assim como Refeitório, Residência de Alunos e Parque de Estacionamento (*vide* Figura 2).



Figura 2 - Vista aérea da ESGT

A ESGT dispõe de:

- 20 Salas de aulas com um total de 1255 lugares
- 1 Auditório com 85 lugares (88 m2);
- 1 Sala de Reuniões;
- 1 Sala de Reuniões / videoconferência (20m2);
- 1 Biblioteca com 62 lugares sentados (278m2);
- 7 Salas de estudo, sendo - 6 integradas no edifício da Biblioteca (215 m2);
- 1 Sala de Inovação/Co-criação - "Concept-Lab" (51,7m2);
- 1 Sala Data Colab (15m2);
- 1 Laboratório de Redes (50,7m2);
- 1 Laboratório Multimédia (35,8m2)
- 1 Laboratório IOT (35,8m2)
- 1 Laboratório Simulação Empresarial;
- 2 Sala de projetos de I&D (18m2+ 20m2);
- 15 Gabinetes de docentes (347 m2);
- Administração e serviços administrativos (537 m2).

No âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência foi aprovado financiamento para ampliação de espaços que contempla:

- 1 auditório com capacidade para 300 lugares (345m2);
- 2 laboratórios de física com 32 lugares sentados, cada (133m2);
- 8 salas de aulas com capacidade agregada de 292 lugares sentados (643m2);
- 2 salas de informática com capacidade agregada de 64 lugares sentados (161m2);
- 2 salas para Projetos e I&D com capacidade agregada de 64 lugares (161m2);
- 2 salas para localização de empresas com capacidade para 32 pessoas (106 m2).

Presentemente encontra-se em execução a obra correspondente à fase 1 do projeto, prevendo-se a sua conclusão em junho de 2025.

### Financeiros

A ESGT não dispõe de autonomia financeira (conforme resulta do contexto legislativo e estatutário aplicável), sendo que a partir de 2009, o seu sub-orçamento anual depende do orçamento a atribuir pelo IPSantarém.

Com referência ao ano de 2023, a ESGT executou uma despesa total (independentemente da fonte de financiamento) de **3.737.864,25€**, que corresponde a um aumento na despesa de 10,11% ↗ face ao ano de 2022, maioritariamente justificado pelo aumento nas despesas com o pessoal (11,97% ↗), quando consideradas todas as fontes de financiamento disponíveis. Reduzem-se substancialmente as despesas realizadas com a aquisição de bens e serviços correntes (16,82% ↘) e com as despesas de capital (79,32% ↘)

Ainda com referência a 2023, quanto à arrecadação de receitas, a ESGT realizou uma receita de **1.241.136,83€**. Este valor corresponde a um aumento de 11,16% ↗ no total das receitas face exercício do ano de 2022, grandemente justificado:

- Pelo aumento (22,36% ↗) das receitas de propinas concretizadas (913.307,35€);
- Pelo aumento (13,87% ↗) das receitas concretizadas em Vendas de Bens (2.847,96€);
- Pelas receitas concretizadas em Vendas de Serviços (1.836,41€)
- Pelas receitas concretizadas com origem no aluguer de espaços e equipamentos (2.955,96€), formação/Outros Serviços (4.112,16€), Taxas diversas (271.872,90€), Multas e Penalidades Diversas (1.970,00€) e Fundos comunitários para financiamento de projetos no âmbito do PRR (37.335,60€).

## Plano de Atividades

### Eixos e linhas estratégicas

O conjunto de atividades para o ano de 2025 resultam dos contributos combinados com origem nos vários órgãos de gestão, assim como nos departamentos, nas coordenações de curso e nos próprios serviços. Pretende-se deste modo compatibilizar as ações a desenvolver em cada domínio pelos vários intervenientes e oferecer a este documento uma perspetiva conjunta e integrada.

Tomando por base a concretização da missão institucional que nos define, considerada a Visão e os Valores, a dimensão organizacional e funcional da escola e considerados os recursos disponíveis, elaborou-se o Plano de Atividades para o ano de 2025.

Para melhor sistematização, adota-se uma estrutura organizada em torno de quatro eixos fundamentais que, por sua vez, se decompõem em linhas estratégicas conforme se verifica na Tabela 5.

| Eixo Estratégico                   | Linhas Estratégicas                                                                 |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Oferta Formativa e Sucesso Escolar | 1.1 Adequação da oferta formativa                                                   |
|                                    | 1.2 Promoção do sucesso académico e da eficiência formativa                         |
|                                    | 1.3 Captação de estudantes e reforço da visibilidade da Escola                      |
|                                    | 1.4 Internacionalização e Mobilidade                                                |
| Eixo Estratégico                   | Linhas Estratégicas                                                                 |
| Investigação e Desenvolvimento     | 2.1 Produção e disseminação do conhecimento - I&D                                   |
|                                    | 2.2 Projetos de investigação orientada - Transferência de Conhecimento e Tecnologia |
| Eixo Estratégico                   | Linhas Estratégicas                                                                 |
| Relação com a Comunidade           | 3.1 Inserção no mercado de trabalho e rede alumni                                   |
|                                    | 3.2 Desenvolvimento de parcerias e prestação de serviços                            |
|                                    | 3.3 Atividades de extensão e iniciativas de responsabilidade social                 |
| Eixo Estratégico                   | Linhas Estratégicas                                                                 |
| Organização e Gestão Institucional | 4.1 Atividades dos Órgãos de Gestão, Serviços e Gabinetes                           |
|                                    | 4.2 Departamentos e Coordenações de Curso                                           |
|                                    | 4.3 Eficiência, qualidade organizacional e sustentabilidade                         |
|                                    | 4.4 Qualificação, progressão na carreira e valorização profissional                 |
|                                    | 4.5 Atividades dos Estudantes                                                       |

Tabela 5 - Eixos e linhas estratégicas fundamentais da ESGT para o ano 2025

## Mapas do Plano de Atividades

## EIXO ESTRATÉGICO I - OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

## 1.1 - Adequação da Oferta Formativa

| Iniciativas propostas: |                                                                                                                | Métrica        | Meta | Horizonte | Intervenientes                                          |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|-----------|---------------------------------------------------------|
| Iniciativas / Ações    | Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES - dos cursos em acreditação/ renovação de acreditação  | Nº Iniciativas | 6    | A         | Direção<br>Coord. Curso<br>Docentes                     |
|                        | Proposta de curso de 1º Ciclo                                                                                  | Nº Propostas   | 1    | T1        | Direção<br>DIMQ<br>Conselho Técnico-Científico          |
|                        | Proposta de curso de 2º Ciclo                                                                                  | Nº Propostas   | 1    | T1        | Direção<br>DIMQ<br>Conselho Técnico-Científico          |
|                        | Colaboração na elaboração de propostas de formações de curta duração no âmbito da Universidade Europeia ACE2EU | Nº Propostas   | >2   | A         | Direção<br>Departamentos<br>Conselho Técnico-Científico |
|                        |                                                                                                                |                |      |           |                                                         |
| Outras Ações           |                                                                                                                |                |      |           |                                                         |
|                        |                                                                                                                |                |      |           |                                                         |
|                        |                                                                                                                |                |      |           |                                                         |
|                        |                                                                                                                |                |      |           |                                                         |
|                        |                                                                                                                |                |      |           |                                                         |

## EIXO ESTRATÉGICO I - OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

## 1.2 - Promoção do Sucesso Académico e da Eficiência Formativa

| Iniciativas propostas: |                                                                                              | Métrica       | Meta | Horizonte | Intervenientes                                                                               |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativas / Ações    | Organização de seminários no âmbito de unidades curriculares/ ciclos de estudos              | Nº Seminários | 2    | S1        | DMRH - Dário Rodrigues                                                                       |
|                        |                                                                                              |               | 2    | S2        | DMRH - Sílvia Duque                                                                          |
|                        |                                                                                              |               | 1    | A         | DCF - João Teodósio                                                                          |
|                        |                                                                                              |               | 1    | A         | DCF - Agostinho Pereira                                                                      |
|                        |                                                                                              |               | 1    | S1        | DCF - Rui Robalo                                                                             |
|                        |                                                                                              |               | 1    | S2        | DCF - Ana Teresa Duarte                                                                      |
|                        |                                                                                              |               | 4    | S2        | DCSO - Pedro Oliveira                                                                        |
|                        |                                                                                              |               | 1    | S2        | DCSO - Irene Ciccarino                                                                       |
|                        | Organização de workshops no âmbito de unidades curriculares/ ciclos de estudos               | Nº Workshops  | 1    | S2        | DMRH - Luís Machado                                                                          |
|                        |                                                                                              |               | 1    | S1        | DIMQ - Isabel Duarte                                                                         |
|                        |                                                                                              |               | 1    | T1        | DCF - João Teodósio<br>DCSO - Pedro Oliveira<br>DCSO - Sandra Oliveira<br>DCSO - Susana Leal |
|                        | Organização de Formações extracurriculares                                                   | Nº Formações  | 1    | S1        | DIMQ - Cláudio Barradas                                                                      |
|                        | Organização de visitas de estudo no âmbito de unidades curriculares/ ciclos de estudos       | Nº Visitas    | 2    | S2        | DMRH - Dário Rodrigues<br>DMRH - Sílvia Duque<br>DMRH - Cristina Gomes                       |
|                        |                                                                                              |               | 2    | S1; S2    | DCSO - Irene Ciccarino                                                                       |
|                        | Organização de jornadas/dias temáticos no âmbito de unidades curriculares/ ciclos de estudos | Nº eventos    | 1    | T1        | Docentes DMRH                                                                                |
|                        | Organização de Seminários Temáticos                                                          | Nº eventos    | 2    | S1        | DIMQ - Paulo Santos                                                                          |
|                        |                                                                                              |               | 1    | S2        | DIMQ - Paulo Santos                                                                          |
|                        |                                                                                              |               | 1    | S1        | DIMQ - Ricardo São João                                                                      |
|                        |                                                                                              |               | 1    | S2        | DIMQ - Ricardo São João                                                                      |

|              |                                                                                                                                                                                         |                 |   |   |                      |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---|---|----------------------|
| Outras Ações | Criação de sistemas de informação (exemplos: sites, apps móveis, apps consola, softwares demonstrativos em geral), para suporte e acompanhamento de unidades curriculares selecionadas. | Nº de produções | 5 | A | DIMQ - Artur Marques |
|              |                                                                                                                                                                                         |                 |   |   |                      |
|              |                                                                                                                                                                                         |                 |   |   |                      |
|              |                                                                                                                                                                                         |                 |   |   |                      |

## EIXO ESTRATÉGICO I - OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

## 1.3 - Captação de Estudantes e Reforço da Visibilidade da Escola

| Iniciativas propostas: |                                                                                                                                                           | Métrica          | Meta   | Horizonte | Intervenientes                                               |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------|--------------------------------------------------------------|
| Iniciativas / Ações    | Participação em iniciativas " <i>futurália</i> " e " <i>inspiring future</i> ", em articulação com o GICOM/IPSantarém                                     | Nº Iniciativas   | 10     | T1        | GCRE (Teresa Ferreira)<br>Coord. Curso<br>Docentes           |
|                        | Promoção da oferta formativa junto da rede de Escolas do Ensino Secundário e Profissional                                                                 | Nº Iniciativas   | 1<br>3 | A<br>A    | DCF - Agostinho Pereira<br>DCSO - José Carlos Nunes          |
|                        | Receção aos alunos da rede de Escolas do ensino secundário e profissional                                                                                 | Nº Ações         | 4      | A         | Coord. Curso<br>Docentes                                     |
|                        | Valorização e reforço da presença da ESGT e dos cursos nas redes sociais                                                                                  | Nº Ações         | n/a    | A         | GCRE (Teresa Ferreira)<br>Coord. Curso<br>Apoio Informática  |
|                        | Divulgação das atividades dos cursos dirigidas a alunos, ex-alunos, docentes e outros parceiros                                                           | Nº Ações         | 1      | A         | GICOM / IPSantarém<br>GCRE (Teresa Ferreira)<br>Coord. Curso |
| Outras Ações           | Organização e lecionação de curso preparatório para a prova de Matemática aos candidatos ao ensino superior para alunos maiores de 23 anos                | Nº Ações         | 3      | S1        | DIMQ - Isabel Duarte                                         |
|                        | Organização e lecionação de curso preparatório para a prova de Matemática aos candidatos ao ensino superior aos cursos Técnicos Superiores Especializados | Nº Ações         | 3      | S2        | DIMQ - Isabel Duarte                                         |
|                        | Organização e lecionação do curso preparatório para a prova de Economia aos candidatos ao ensino superior para maiores de 23 anos                         | Nº Ações         | 1      | A         | DCSO - José Carlos Nunes<br>DCSO - Luiz Rainha               |
|                        | Organização e lecionação do curso preparatório para a prova de Economia aos candidatos aos cursos Técnicos Superiores Profissionais                       | Nº Ações         | 1      | A         | DCSO - José Carlos Nunes<br>DCSO - Luiz Rainha               |
|                        | Participação na avaliação de projetos e de PAP em escolas de ensino profissional                                                                          | Nº participações | 5<br>2 | A<br>A    | DIMQ - Catarina Cruz<br>DIMQ - Cláudio Barradas              |

## EIXO ESTRATÉGICO I - OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

## 1.4 - Internacionalização e Mobilidade

| Iniciativas propostas: |                                                                                                                                      | Métrica          | Meta | Horizonte | Intervenientes                    |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|-----------|-----------------------------------|
| Iniciativas / Ações    | Mobilidade Docente ( <i>incoming</i> )                                                                                               | Nº Mobilidades   | 1    | S1        | DCF - Rui Robalo                  |
|                        |                                                                                                                                      |                  | 1    | S2        | DCSO - Pedro Oliveira             |
|                        | Mobilidade Docente ( <i>outgoing</i> )                                                                                               | Nº Mobilidades   | 1    | A         | DCF - Goreti Dâmaso               |
|                        |                                                                                                                                      |                  | 1    | A         | DCF - Adriana Silva               |
|                        |                                                                                                                                      |                  | 1    | S1        | DCF - Rui Robalo                  |
|                        |                                                                                                                                      |                  | 1    | A         | DIMQ - Ricardo São João           |
|                        |                                                                                                                                      |                  | 1    | T2        | DIMQ - Isabel Duarte              |
|                        |                                                                                                                                      |                  | 1    | A         | DIMQ - Paulo Santos               |
|                        |                                                                                                                                      |                  | 1    | S2        | DCSO - Pedro Oliveira             |
|                        |                                                                                                                                      |                  | 1    | S1        | DCSO - Nuno Jorge                 |
|                        |                                                                                                                                      |                  | 1    | S2        | DCSO - Susana Leal                |
|                        |                                                                                                                                      |                  | 1    | S2        | DCSO - Irene Ciccarino            |
|                        |                                                                                                                                      |                  | 1    | S2        | DCSO - Gonçalo Brás               |
|                        |                                                                                                                                      |                  | 1    | S1        | DIMQ - Cláudio Barradas           |
|                        | Apoio administrativo na candidatura a mobilidade Erasmus+ (Docentes e Estudantes)                                                    | Nº Candidaturas  | n/a  | A         | GCRE (Teresa Ferreira)            |
| Outras Ações           | Participação na Semana Internacional do Politécnico de Santarém                                                                      | Nº participações | 20   | A         | Docentes                          |
|                        | Exploração de possibilidades de acordos internacionais de dupla titulação e cursos europeus                                          | n/a              | n/a  | A         | IPSantarém - GMCI<br>Coord. curso |
|                        | Participação na equipa de trabalho do IPSantarém responsável pela operacionalização do WP5 no âmbito da Universidade Europeia ACE2EU | Nº Participações | 1    | A         | DIMQ - Cláudio Barradas           |
| Outras Ações           |                                                                                                                                      |                  |      |           |                                   |
|                        |                                                                                                                                      |                  |      |           |                                   |
|                        |                                                                                                                                      |                  |      |           |                                   |

## EIXO ESTRATÉGICO II - INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

## 2.1 - Produção e Disseminação do Conhecimento - I&amp;D

| Iniciativas propostas: |                                                                                     | Métrica        | Meta | Horizonte | Intervenientes          |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|-----------|-------------------------|
|                        | Publicação de artigo em atas de Conferência Nacional, c/ arbitragem científica      | Nº Publicações | 3    | A         | DMRH - Dário Rodrigues  |
|                        |                                                                                     |                | 3    | A         | DMRH - Ana Sousa        |
|                        |                                                                                     |                | 3    | A         | DMRH - Luís Machado     |
|                        |                                                                                     |                | 1    | A         | DIMQ - Artur Marques    |
|                        |                                                                                     |                | 1    | A         | DIMQ - Ricardo São João |
|                        | Publicação de artigo em atas de Conferência Internacional, c/ arbitragem científica | Nº Publicações | 4    | A         | DMRH - Dário Rodrigues  |
|                        |                                                                                     |                | 4    | A         | DMRH - Ana Sousa        |
|                        |                                                                                     |                | 4    | A         | DMRH - Luís Machado     |
|                        |                                                                                     |                | 1    | A         | DCF - Agostinho Pereira |
|                        |                                                                                     |                | 2    | A         | DIMQ - Filipe Cardoso   |
|                        |                                                                                     |                | 1    | A         | DIMQ - Cláudio Barradas |
|                        |                                                                                     |                | 1    | A         | DIMQ - Catarina Cruz    |
|                        |                                                                                     |                | 1    | A         | DIMQ - Ricardo São João |
|                        |                                                                                     |                | 1    | A         | DCSO - Pedro Oliveira   |
|                        |                                                                                     |                | 3    | A         | DCSO - Irene Ciccarino  |
|                        | Publicação de artigo em Revista Nacional, c/ arbitragem científica                  | Nº Publicações | 1    | A         | DCF - Goreti Dâmaso     |
|                        |                                                                                     |                | 1    | A         | DIMQ - Artur Marques    |
|                        |                                                                                     |                | 1    | A         | DIMQ - Ricardo São João |
|                        | Publicação de artigo em Revista Internacional, c/ arbitragem científica             | Nº Publicações | 3    | A         | DMRH - Dário Rodrigues  |
|                        |                                                                                     |                | 3    | A         | DMRH - Ana Sousa        |
|                        |                                                                                     |                | 1    | A         | DCF - João Teodósio     |
|                        |                                                                                     |                | 1    | A         | DCF - Goreti Dâmaso     |
|                        |                                                                                     |                | 1    | A         | DCF - Adriana Silva     |

|  |                                                                                       |                |   |    |                         |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---|----|-------------------------|
|  |                                                                                       |                | 2 | A  | DCF - Rui Robalo        |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DIMQ - Filipe Cardoso   |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DIMQ - Cláudio Barradas |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DIMQ - Catarina Cruz    |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DIMQ - Paulo Santos     |
|  |                                                                                       |                | 2 | A  | DCSO - Pedro Oliveira   |
|  |                                                                                       |                | 2 | A  | DCSO - Nuno Leitão      |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DCSO - Susana Leal      |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DCSO - Irene Ciccarino  |
|  |                                                                                       |                | 3 | A  | DCSO - Gonçalo Brás     |
|  | Publicação de capítulo/ parte de Livro, c/ arbitragem científica                      | Nº Publicações | 2 | A  | DMRH - Dário Rodrigues  |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DCF - João Teodósio     |
|  |                                                                                       |                | 2 | A  | DCF - Adriana Silva     |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DIMQ - Filipe Cardoso   |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DIMQ - Catarina Cruz    |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DCSO - Susana Leal      |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DCSO - Irene Ciccarino  |
|  | Edição/coedição de Livro (ou E - book)                                                | Nº Edições     | 4 | A  | DMRH - Sérgio Duque     |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DCF - João Teodósio     |
|  |                                                                                       |                | 1 | S2 | DIMQ - Cláudio Barradas |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DIMQ - Artur Marques    |
|  | Edição/coedição de nº de Revista Internacional c/arbitragem científica                | Nº Edições     | 1 | A  | DCF - João Teodósio     |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DIMQ - Ricardo São João |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DCSO - Nuno Leitão      |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DCSO - Irene Ciccarino  |
|  |                                                                                       |                | 1 | A  | DCSO - Gonçalo Brás     |
|  | Publicação de poster em Conferência Nacional ou Internacional c/arbitragem científica | Nº Publicações | 2 | A  | DIMQ - Ricardo São João |
|  |                                                                                       |                | 2 | A  | DCSO - Susana Leal      |

|  |                                                                                                 |                  |   |   |                         |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---|---|-------------------------|
|  | Publicação em livro de resumos de Conferência Nacional ou Internacional c/arbitragem científica | Nº Publicações   | 2 | A | DIMQ - Ricardo São João |
|  |                                                                                                 |                  | 1 | A | DCSO - Pedro Oliveira   |
|  |                                                                                                 |                  | 2 | A | DCSO - Susana Leal      |
|  |                                                                                                 |                  | 2 | A | DCSO - Irene Ciccarino  |
|  |                                                                                                 |                  | 3 | A | DIMQ - Ricardo São João |
|  | Apresentação oral de trabalho em eventos científicos (poster, comunicações, artigos)            | Nº Apresentações | 1 | A | DCF - João Teodósio     |
|  |                                                                                                 |                  | 3 | A | DCF - Adriana Silva     |
|  |                                                                                                 |                  | 1 | A | DCF - Agostinho Pereira |
|  |                                                                                                 |                  | 3 | A | DCF - Rui Robalo        |
|  |                                                                                                 |                  | 1 | A | DIMQ - Ricardo São João |
|  |                                                                                                 |                  | 1 | A | DIMQ - Filipe Cardoso   |
|  |                                                                                                 |                  | 1 | A | DIMQ - Catarina Cruz    |
|  |                                                                                                 |                  | 3 | A | DCSO - Irene Ciccarino  |
|  | Arbitragem científica em revista nacional                                                       | Nº Arbitragens   | 1 | A | DIMQ - Cláudio Barradas |
|  |                                                                                                 |                  | 1 | A | DIMQ - Artur Marques    |
|  |                                                                                                 |                  | 1 | A | DIMQ - Ricardo São João |
|  | Arbitragem científica em revista internacional                                                  | Nº Arbitragens   | 1 | A | DMRH - Ana Sousa        |
|  |                                                                                                 |                  | 1 | A | DCF - João Teodósio     |
|  |                                                                                                 |                  | 3 | A | DCF - Adriana Silva     |
|  |                                                                                                 |                  | 5 | A | DCF - Rui Robalo        |
|  |                                                                                                 |                  | 1 | A | DIMQ - Filipe Cardoso   |
|  |                                                                                                 |                  | 2 | A | DIMQ - Cláudio Barradas |
|  |                                                                                                 |                  | 1 | A | DIMQ - Catarina Cruz    |
|  |                                                                                                 |                  | 1 | A | DIMQ - Ricardo São João |
|  |                                                                                                 |                  | 2 | A | DCSO - Pedro Oliveira   |
|  |                                                                                                 |                  | 5 | A | DCSO - Nuno Leitão      |
|  |                                                                                                 |                  | 2 | A | DCSO - Irene Ciccarino  |
|  |                                                                                                 |                  | 2 | A | DIMQ - Cláudio Barradas |

|  |                                                    |                |    |   |                         |
|--|----------------------------------------------------|----------------|----|---|-------------------------|
|  | Arbitragem científica em conferência internacional | Nº Arbitragens | 1  | A | DCF - João Teodósio     |
|  |                                                    |                | 2  | A | DCF - Adriana Silva     |
|  |                                                    |                | 6  | A | DCF - Rui Robalo        |
|  |                                                    |                | 5  | A | DIMQ - Cláudio Barradas |
|  |                                                    |                | 2  | A | DIMQ - Filipe Cardoso   |
|  | Arbitragem científica em conferência internacional | Nº Arbitragens | 1  | A | DIMQ - Cláudio Barradas |
|  | Júri de grau académico (Doutoramento)              | Nº Júris       | 1  | A | DCF - João Teodósio     |
|  |                                                    |                | 1  | A | DCF - Rui Robalo        |
|  | Júri de grau académico (Mestrado)                  | Nº Júris       | 10 | A | Docentes DMRH           |
|  |                                                    |                | 5  | A | DCF - João Teodósio     |
|  |                                                    |                | 2  | A | DCF - Goreti Dâmaso     |
|  |                                                    |                | 1  | A | DCF - Agostinho Pereira |
|  |                                                    |                | 3  | A | DCF - Rui Robalo        |
|  |                                                    |                | 1  | A | DIMQ - Filipe Cardoso   |
|  |                                                    |                | 2  | A | DIMQ - Ricardo São João |
|  |                                                    |                | 5  | A | DCSO - Pedro Oliveira   |
|  |                                                    |                | 3  | A | DCSO - Nuno Jorge       |
|  |                                                    |                | 5  | A | DCSO - Susana Leal      |
|  |                                                    |                | 2  | A | DCSO - Gonçalo Brás     |
|  |                                                    |                | 1  | A | DMRH - Dário Rodrigues  |
|  | Orientação de trabalhos Académicos (Doutoramento)  | Nº Orientações | 2  | A | DCF - Rui Robalo        |
|  |                                                    |                | 1  | A | DIMQ - Paulo Santos     |
|  |                                                    |                | 1  | A | DCSO - Nuno Leitão      |
|  |                                                    |                | 1  | A | DCSO - Irene Ciccarino  |
|  |                                                    |                | 1  | A | DCSO - Gonçalo Brás     |
|  |                                                    |                | 3  | A | DCSO - Pedro Oliveira   |
|  |                                                    |                | 3  | A | DCSO - Nuno Jorge       |
|  |                                                    |                | 5  | A | DCSO - Susana Leal      |

|  |                                                                                                       |                  |    |    |                         |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----|----|-------------------------|
|  |                                                                                                       |                  | 8  | A  | DCSO - Irene Ciccarino  |
|  |                                                                                                       |                  | 2  | A  | DCSO - Gonçalo Brás     |
|  | Orientação de trabalhos Académicos (Mestrado)                                                         | Nº Orientações   | 10 | A  | Docentes DMRH           |
|  |                                                                                                       |                  | 2  | A  | DCF - João Teodósio     |
|  |                                                                                                       |                  | 3  | A  | DCF - Goreti Dâmaso     |
|  |                                                                                                       |                  | 1  | A  | DCF - Adriana Silva     |
|  |                                                                                                       |                  | 1  | A  | DCF - Agostinho Pereira |
|  |                                                                                                       |                  | 1  | A  | DCF - Rui Robalo        |
|  |                                                                                                       |                  | 2  | A  | DIMQ - Filipe Cardoso   |
|  |                                                                                                       |                  | 2  | A  | DIMQ - Artur Marques    |
|  |                                                                                                       |                  | 2  | A  | DIMQ - Paulo Santos     |
|  |                                                                                                       |                  | 3  | A  | DIMQ - Ricardo São João |
|  | Participação em Comissões Científicas de Revistas Científicas Nacionais/ Internacionais               | Nº Participações | 1  | A  | DCF - João Teodósio     |
|  |                                                                                                       |                  | 1  | A  | DCF - Goreti Dâmaso     |
|  |                                                                                                       |                  | 1  | A  | DCF - Adriana Silva     |
|  |                                                                                                       |                  | 1  | A  | DCF - Rui Robalo        |
|  |                                                                                                       |                  | 2  | A  | DIMQ - Filipe Cardoso   |
|  |                                                                                                       |                  | 1  | A  | DIMQ - Cláudio Barradas |
|  |                                                                                                       |                  | 1  | A  | DCSO - Nuno Leitão      |
|  |                                                                                                       |                  | 1  | A  | DCSO - Irene Ciccarino  |
|  | Participações em Comissões Científicas/Comissões de Programa de Conferências, Congressos e Seminários | Nº Participações | 1  | S1 | DMRH - Ana Sousa        |
|  |                                                                                                       |                  | 2  | A  | DCF - Adriana Silva     |
|  |                                                                                                       |                  | 6  | A  | DCF - Rui Robalo        |
|  |                                                                                                       |                  | 1  | A  | DIMQ - Cláudio Barradas |
|  |                                                                                                       |                  | 2  | A  | DCSO - Pedro Oliveira   |
|  |                                                                                                       |                  | 3  | A  | DCSO - Irene Ciccarino  |
|  | Participações em comissões de organização de encontros científicos                                    | Nº Participações | 1  | S1 | DMRH - Sílvia Duque     |
|  |                                                                                                       |                  | 1  | A  | DCF - João Teodósio     |

|  |  |  |   |    |                         |
|--|--|--|---|----|-------------------------|
|  |  |  | 1 | S2 | DIMQ - Cláudio Barradas |
|  |  |  | 1 | S1 | DCSO - Pedro Oliveira   |
|  |  |  | 1 | A  | DCSO - Susana Leal      |

|              |                                                                                                                                                |                          |    |   |                        |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----|---|------------------------|
| Outras Ações | Identificação de oportunidades I&D, com participação de estudantes, no âmbito dos cursos de licenciatura e mestrado                            | Nº Estudantes Envolvidos | 15 | A | Docentes<br>Estudantes |
|              | Reforço da participação de estudantes na participação em projetos, elaboração de artigos científicos e comunicação em eventos (c/ professores) | Nº Participações         | 15 | A | Docentes<br>Estudantes |
|              |                                                                                                                                                |                          |    |   |                        |

## EIXO ESTRATÉGICO II - INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

## 2.2 - Projetos de Investigação Orientada - Transferência de Conhecimento e Tecnologia

| Iniciativas propostas: |                                                                                                                                                                                                    | Métrica          | Meta | Horizonte | Intervenientes                                          |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|-----------|---------------------------------------------------------|
| Iniciativas / Ações    | Candidatura a programas FCT para financiamento de Projetos                                                                                                                                         | Nº candidaturas  | 1    | A         | DMRH - Silvío Duque                                     |
|                        | Candidatura a outros programas de financiamento de projetos                                                                                                                                        | Nº candidaturas  | 1    | A         | DIMQ - Paulo Santos                                     |
|                        |                                                                                                                                                                                                    |                  | 1    | A         | DIMQ - Ricardo São João                                 |
|                        | Participação em projetos de Investigação com financiamento Erasmus+                                                                                                                                | Nº Participações | 1    | A         | DIMQ - Cláudio Barradas                                 |
|                        |                                                                                                                                                                                                    |                  | 1    | A         | DCSO - Pedro Oliveira                                   |
|                        | Participação em projetos de Investigação com outros tipos de financiamento                                                                                                                         | Nº Participações | 2    | A         | DCSO - Susana Leal                                      |
|                        |                                                                                                                                                                                                    |                  | 1    | A         | DIMQ - Cláudio Barradas                                 |
|                        |                                                                                                                                                                                                    |                  | 1    | A         | DIMQ - Paulo Santos                                     |
|                        | Participação em projetos de Investigação Científica Orientada, não financiada                                                                                                                      | Nº Participações | 1    | A         | DIMQ - Ricardo São João                                 |
|                        |                                                                                                                                                                                                    |                  | 2    | A         | DIMQ - Ricardo São João<br>CEAUL - Outros participantes |
|                        |                                                                                                                                                                                                    |                  | 2    | A         | DIMQ - Ricardo São João<br>Outros participantes         |
| Outras Ações           | Elaboração e divulgação do catálogo de Serviços Especializados da ESGT                                                                                                                             | n/a              | n/a  | A         | Coord. Departamento<br>Direção                          |
|                        | Acolhimento e organização de eventos de natureza técnico-profissional de interesse manifesto não só para os membros da academia, mas sobretudo disponibilizando-os junto da comunidade envolvente. | Nº Eventos       | 3    | A         | Direção<br>Docentes                                     |
|                        |                                                                                                                                                                                                    |                  |      |           |                                                         |

## EIXO ESTRATÉGICO III - RELAÇÃO COM A COMUNIDADE

## 3.1 - Inserção no Mercado de Trabalho e Rede Alumni

| Iniciativas propostas: |                                                                                                         | Métrica        | Meta | Horizonte | Intervenientes           |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|-----------|--------------------------|
| Iniciativas / Ações    | Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas (Cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado) | Nº Estágios    | 17   | S1        | DMRH - Cristina Gomes    |
|                        |                                                                                                         |                | 100  | S2        | DCSO - José Carlos Nunes |
|                        |                                                                                                         |                | 20   | S2        | DCSO - Pedro Oliveira    |
|                        |                                                                                                         |                | 62   | S2        | DCSO - Irene Ciccarino   |
|                        | Visita aos locais de estágio e respetivo acompanhamento (Cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado)       | Nº Visitas     | 17   | S2        | DMRH - Cristina Gomes    |
|                        |                                                                                                         |                | 40   | S2        | DCSO - José Carlos Nunes |
|                        | Orientação de estágios Curriculares (Cursos de TESP, Licenciatura)                                      | Nº Orientações | 70   | A         | Docentes DMRH            |
|                        |                                                                                                         |                | 5    | A         | DCF - João Teodósio      |
|                        |                                                                                                         |                | 3    | A         | DCF - Agostinho Pereira  |
|                        |                                                                                                         |                | 4    | S2        | DIMQ - Filipe Cardoso    |
|                        |                                                                                                         |                | 2    | S2        | DIMQ - Jorge Maria       |
|                        |                                                                                                         |                | 1    | S2        | DIMQ - Cláudio Barradas  |
|                        |                                                                                                         |                | 5    | A         | DIMQ - Artur Marques     |
|                        |                                                                                                         |                | 15   | A         | DIMQ - Catarina Cruz     |
|                        |                                                                                                         |                | 20   | A         | DIMQ - Ricardo São João  |
|                        |                                                                                                         |                | 20   | S2        | DCSO - José Carlos Nunes |
|                        |                                                                                                         |                | 5    | S2        | DCSO - Pedro Freitas     |
|                        |                                                                                                         |                | 20   | S2        | DCSO - Pedro Oliveira    |
|                        |                                                                                                         |                | 3    | A         | DCSO - Nuno Jorge        |
|                        |                                                                                                         |                | 12   | S2        | DCSO - Luiz Rainha       |
|                        | Realização das formalidades de avaliação final dos estágios curriculares da Licenciatura                | Nº Ações       | 80   | S2        | DCSO - José Carlos Nunes |

|              |                                                                                                                                                                                         |                  |                               |   |                                                                                                               |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Outras Ações | Divulgação de ofertas de emprego junto da comunidade académica, incluindo Alumni ESGT                                                                                                   | n/a              | n/a                           | A | GCRE (Teresa Ferreira)<br>Coord. Curso                                                                        |
|              | Aproximação ao mercado empregador dos alunos finalistas, através da promoção de sessões de apresentação das empresas junto dos alunos, oportunidades de estágios, academias e desafios. | Nº Sessões       | 1                             | A | DIMQ - Cláudio Barradas                                                                                       |
|              | Estudo da inserção dos diplomados no mercado de trabalho: inquérito aos empregadores e diplomados                                                                                       | Nº Relatórios    | 1                             | A | GEEA / IPSantarém<br>CAQ<br>Coord. Curso                                                                      |
|              | Ciclo de 4 workshops, dedicado a temas que permitam o desenvolvimento de capacidades, competências e técnicas ligadas à entrada na vida profissional dos estudantes do IPSantarém       | Nº Participações | 30<br>Estudantes/<br>Workshop | A | Equipa multidisciplinar<br>IPSantarém/Escolas<br>Formadores Externos<br>Gab. C. R. Externas (Teresa Ferreira) |

EIXO ESTRATÉGICO III - RELAÇÃO COM A COMUNIDADE

3.2 - Desenvolvimento de Parcerias e Prestação De Serviços

| Iniciativas propostas: |                                      | Métrica  | Meta | Horizonte | Intervenientes                                              |
|------------------------|--------------------------------------|----------|------|-----------|-------------------------------------------------------------|
| Iniciativas / Ações    | Prestação de Serviços Especializados | Nº Ações | 3    | A         | Docentes DMRH                                               |
|                        |                                      |          | 6    | A         | DIMQ - Ricardo São João<br>IPSantarém/GADES                 |
|                        |                                      |          | 1    | S2        | DIMQ - Ricardo São João<br>Universidade Católica Portuguesa |
|                        |                                      |          | 2    | A         | DIMQ - Catarina Cruz                                        |
|                        |                                      |          |      |           |                                                             |
| Outras Ações           |                                      |          |      |           |                                                             |
|                        |                                      |          |      |           |                                                             |
|                        |                                      |          |      |           |                                                             |
|                        |                                      |          |      |           |                                                             |
|                        |                                      |          |      |           |                                                             |

## EIXO ESTRATÉGICO III - RELAÇÃO COM A COMUNIDADE

## 3.3 - Atividades de Extensão e Iniciativas de Responsabilidade Social

| Iniciativas propostas: |                                                                                                                                                  | Métrica        | Meta | Horizonte | Intervenientes         |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|-----------|------------------------|
| Iniciativas / Ações    | Promoção de campanhas de solidariedade social ou Humanitário                                                                                     | Nº Iniciativas | 4    | A         | DIMQ - Paulo Santos    |
|                        |                                                                                                                                                  |                | 1    | S2        | DCSO - Irene Ciccarino |
|                        | Dinamização de iniciativas de voluntariado, de cariz solidário ou de responsabilidade social em associação aos membros da comunidade envolvente. | Nº Iniciativas | >2   | A         | Direção<br>Docentes    |
|                        |                                                                                                                                                  |                |      |           |                        |
|                        |                                                                                                                                                  |                |      |           |                        |
| Outras Ações           |                                                                                                                                                  |                |      |           |                        |
|                        |                                                                                                                                                  |                |      |           |                        |
|                        |                                                                                                                                                  |                |      |           |                        |
|                        |                                                                                                                                                  |                |      |           |                        |
|                        |                                                                                                                                                  |                |      |           |                        |

## EIXO ESTRATÉGICO IV - ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

## 4.1 - Atividades dos Órgãos de Gestão, Serviços e Gabinetes

| Iniciativas propostas: |                                                                                                                            | Métrica         | Meta | Horizonte | Intervenientes                                 |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|-----------|------------------------------------------------|
| Iniciativas / Ações    | Reunião Ordinária para apreciação do Relatório de Atividades da Escola 2024                                                | Nº de Reuniões  | 1    | T1        | Assembleia da Escola                           |
|                        | Reunião Extraordinária para Aprovação do Regulamento para Eleição dos Representantes dos Estudantes                        | Nº de Reuniões  | 1    | T2        | Assembleia da Escola                           |
|                        | Reunião Extraordinária para Aprovação do Regulamento para a Eleição do Diretor                                             | Nº de Reuniões  | 1    | T3        | Assembleia da Escola                           |
|                        | Reunião Extraordinária para Audição dos Candidatos a Diretor da Escola                                                     | Nº de Reuniões  | 1    | T4        | Assembleia da Escola                           |
|                        | Reunião Extraordinária para Eleição do Diretor da Escola                                                                   | Nº de Reuniões  | 1    | T4        | Assembleia da Escola                           |
|                        | Reunião Ordinária para apreciação e aprovação do Plano de Atividades da Escola 2026                                        | Nº de Reuniões  | 1    | T4        | Assembleia da Escola                           |
|                        | Definição de estratégia para integração dos docentes e investigadores em Centros /Polos de Investigação e Desenvolvimento. | Nº Ações        | 1    | A         | C. Técnico - científico<br>Direção             |
|                        | Regulamento de responsável UC                                                                                              | Nº Regulamentos | 1    | A         | C. Técnico - científico                        |
|                        | Revisão do regulamento interno do Conselho Pedagógico                                                                      | Nº regulamentos | 1    | A         | Conselho Pedagógico                            |
|                        | Reuniões regulares com os Coordenadores de Departamento e de Curso                                                         | Nº Reuniões     | 2    | A         | Direção<br>Coord. Departamento<br>Coord. Curso |
|                        | Comemoração do 40º Aniversário da Escola                                                                                   | Nº de Ações     | 1    | T4        | Assembleia da Escola                           |
| Outras Ações           |                                                                                                                            |                 |      |           |                                                |
|                        |                                                                                                                            |                 |      |           |                                                |
|                        |                                                                                                                            |                 |      |           |                                                |
|                        |                                                                                                                            |                 |      |           |                                                |

## EIXO ESTRATÉGICO IV - ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

## 4.2 - Departamentos e Coordenações de Curso

| Iniciativas propostas: |                                                               | Métrica     | Meta | Horizonte | Intervenientes                                                   |
|------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------|------|-----------|------------------------------------------------------------------|
| Iniciativas / Ações    | Reuniões da Coordenação de Departamento com os docentes       | Nº Reuniões | 2    | A         | Coord. DRMH (Dário Rodrigues)                                    |
|                        |                                                               |             | 2    | A         | Coord. DCF (João Teodósio)                                       |
|                        |                                                               |             | 2    | A         | Coord. DCSO (Pedro Oliveira)                                     |
|                        |                                                               |             | 2    | A         | Coord. DIMQ (Filipe Cardoso)                                     |
|                        | Reuniões semestrais da Coordenação de Curso com os docentes   | Nº Reuniões | 2    | S1        | Coord. LGM (Dário Rodrigues)<br>Coord. TMD (Cristina Gomes)      |
|                        |                                                               |             | 2    | S2        | Coord. LGM (Dário Rodrigues)<br>Coord. TMD (Cristina Gomes)      |
|                        |                                                               |             | 2    | A         | Coord. MCF (João Teodósio)                                       |
|                        |                                                               |             | 2    | A         | Coord. LCF (Adriana Silva)                                       |
|                        |                                                               |             | 2    | A         | Coord. Linf (Filipe Cardoso)                                     |
|                        |                                                               |             | 1    | S1        | Coord. TRSI - Catarina Cruz                                      |
|                        |                                                               |             | 1    | S2        | Coord. TRSI - Catarina Cruz                                      |
|                        |                                                               |             | 1    | A         | Coord. TGN (José Carlos Nunes)<br>Coord. TDL (José Carlos Nunes) |
|                        |                                                               |             | 2    | A         | Coord. MGOES (Pedro Oliveira)                                    |
|                        |                                                               |             | 2    | A         | Coord. LNI (Nuno Leitão)                                         |
|                        | Reuniões semestrais da Coordenação de Curso com os estudantes | Nº Reuniões | 2    | S1        | Coord. LGM (Dário Rodrigues)<br>Coord. TMD (Cristina Gomes)      |
|                        |                                                               |             | 2    | S2        | Coord. LGM (Dário Rodrigues)<br>Coord. TMD (Cristina Gomes)      |
|                        |                                                               |             | 2    | A         | Coord. MCF (João Teodósio)                                       |
|                        |                                                               |             | 2    | A         | Coord. LCF (Adriana Silva)                                       |
|                        |                                                               |             | 1    | S2        | Coord. TRSI (Catarina Cruz)                                      |

|  |                                                                            |                         |   |   |                                                                  |
|--|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---|---|------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                            |                         | 1 | A | Coord. TGN (José Carlos Nunes)<br>Coord. TDL (José Carlos Nunes) |
|  |                                                                            |                         | 1 | A | Coord. LNI (Nuno Leitão)                                         |
|  | Reuniões semestrais da coordenação de Área Científica com os docentes      | Nº<br>Reuniões/Semestre | 1 | S | Coordenadores de Área Científica                                 |
|  | Reuniões semestrais de coordenação geral com os órgãos de gestão da escola | Nº<br>Reuniões/Semestre | 1 | S | Órgãos de Gestão                                                 |
|  |                                                                            |                         |   |   |                                                                  |

|              |                                                                                            |                   |   |   |                      |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---|---|----------------------|
| Outras Ações | Estabelecimento de horário semestral para atendimento de estudantes pela coordenação curso | Horários/Semestre | 1 | S | Comissão de Horários |
|              |                                                                                            |                   |   |   |                      |
|              |                                                                                            |                   |   |   |                      |

## EIXO ESTRATÉGICO IV - ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

## 4.3 - Eficiência, Qualidade Organizacional e Sustentabilidade

| Iniciativas propostas: |                                                                                                | Métrica                   | Meta | Horizonte | Intervenientes                                                      |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------|-----------|---------------------------------------------------------------------|
| Iniciativas / Ações    | Projeto de requalificação/ampliação das instalações da ESGT: Execução da obra                  | Percentagem de execução   | 100% | S1        | IPSantarém<br>Direção                                               |
|                        | Requalificação de salas e gabinetes da ESGT                                                    | Nº Espaços Requalificados | >2   | A         | Direção                                                             |
|                        | Ação Administrativa de organização e manutenção do arquivo (documentação académica)            | Nº de Iniciativas         | 4    | A         | Secretária da Escola<br>Técnicos Superiores<br>Assistentes Técnicos |
|                        |                                                                                                |                           |      |           |                                                                     |
|                        |                                                                                                |                           |      |           |                                                                     |
| Outras Ações           | Participação na candidatura para financiamento do funcionamento dos cursos de TESP na ESGT     | Nº Candidaturas           | 1    | S1        | Direção                                                             |
|                        | Participação na candidatura para financiamento de equipamentos para dos cursos de TESP na ESGT | Nº Candidaturas           | 1    | S1        | Direção                                                             |
|                        |                                                                                                |                           |      |           |                                                                     |

## EIXO ESTRATÉGICO IV - ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

## 4.4 - Qualificação, Progressão na Carreira e Valorização Profissional

| Iniciativas propostas: |                                                                                                             | Métrica          | Meta | Horizonte | Intervenientes                                                                                           |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativas / Ações    | Frequência de curso de doutoramento                                                                         | Nº Ações         | 1    | A         | DMRH - Sílvia Duque                                                                                      |
|                        | Frequência de curso de mestrado                                                                             | Nº Ações         | 1    | A         | Especialistas de sistemas e tecnologias de informação                                                    |
|                        |                                                                                                             |                  | 1    | A         | Técnicos Superiores                                                                                      |
|                        | Frequência de cursos de atualização técnica/científica                                                      | Nº Ações         | 1    | A         | DMRH - Dário Rodrigues                                                                                   |
|                        |                                                                                                             |                  | 1    | S1        | DCF - Adriana Silva                                                                                      |
|                        |                                                                                                             |                  | 3    | A         | DIMQ - Artur Marques                                                                                     |
|                        |                                                                                                             |                  | 20   | A         | DIMQ - Paulo Santos                                                                                      |
|                        |                                                                                                             |                  | 10   | A         | DIMQ - Ricardo São João                                                                                  |
|                        | Frequência de cursos formação profissional                                                                  | Nº Ações         | 1    | A         | DMRH - Dário Rodrigues                                                                                   |
|                        |                                                                                                             |                  | 2    | A         | DIMQ - Jorge Maria                                                                                       |
|                        |                                                                                                             |                  | 1    | S2        | DIMQ - Isabel Duarte                                                                                     |
|                        |                                                                                                             |                  | 6    | A         | Técnicos Superiores                                                                                      |
|                        |                                                                                                             |                  | 6    | A         | Assistentes Técnicos                                                                                     |
|                        |                                                                                                             |                  | 4    | A         | Especialistas de sistemas e tecnologias de informação<br>Técnico de sistemas e tecnologias de informação |
|                        | Reforço dos recursos humanos: recrutamento inicial de professores adjuntos em diversos domínios científicos | Nº Recrutamentos | 12   | A         | IPSantarém<br>C. Técnico - científico<br>Direção                                                         |
|                        | Reposicionamento na carreira e valorização salarial                                                         | n/a              | n/a  | A         | IPSantarém<br>Direção                                                                                    |

|              |  |  |  |  |
|--------------|--|--|--|--|
| Outras Ações |  |  |  |  |
|              |  |  |  |  |
|              |  |  |  |  |
|              |  |  |  |  |

## EIXO ESTRATÉGICO IV - ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

## 4.5 - Atividades dos Estudantes

| Iniciativas propostas: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Métrica              | Meta | Horizonte | Intervenientes                                                              |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Iniciativas / Ações    | Realização da sessão de boas-vindas aos novos estudantes (TeSP, Licenciaturas, Mestrados, Pós-Graduações, Erasmus)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Nº Sessões           | 2    | T1, T3    | Órgãos de Gestão<br>Coord. Curso<br>Coord. Erasmus<br>Associação Estudantes |
|                        | Divulgação do guia do estudante em suporte digital                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | n/a                  | n/a  | T3        | GICOM / IPSantarém<br>Serviços Académicos                                   |
|                        | Reunião semestral de coordenação com a Associação de Estudantes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Nº Reuniões/Semestre | 1    | S         | Direção<br>Associação Estudantes                                            |
|                        | Apoio às atividades estudantis - Associação de Estudantes e Tuna Académica: <ul style="list-style-type: none"> <li>Organização / Participação em olimpíadas desportivas e eventos de e-sports</li> <li>Atividades de acolhimento e início do ano letivo</li> <li>Participação no desfile académico</li> <li>Organização da cerimónia de entrega das pastas aos estudantes finalistas</li> </ul> Apoio à participação da Tuna Académica em festivais de música e eventos de natureza idêntica | Nº Iniciativas       | 5    | A         | Direção<br>Associação Estudantes                                            |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |      |           |                                                                             |
| Outras Ações           | Apoio a iniciativas de responsabilidade social ou cariz humanitário                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Nº Ações             | 2    | A         | Associação Estudantes<br>Direção                                            |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |      |           |                                                                             |
|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |      |           |                                                                             |

## Informações Finais

Submetido para apreciação à Assembleia de Escola em: 11/12/2024

Deliberação da Assembleia de Escola em: 19/12/2024

ESGT, 19/12/2024

**Diretor**

**Subdiretor**

---

Professor Adjunto **Sérgio Cardoso**

---

Professor Adjunto **Luís Cláudio Barradas**