

2023

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Documento Aprovado em Assembleia de Escola

Escola Superior de Gestão e Tecnologia
Instituto Politécnico de Santarém

Complexo Andaluz, Apartado 295
2001-904 Santarém

<https://www.ipsantarem.pt/esgt>
correio@esg.ipsantarem.pt

Conteúdos

Introdução.....	3
Caraterização Financeira.....	4
Estudantes na ESGT.....	13
Caracterização dos Recursos Humanos.....	17
Atividades Realizadas.....	19
Eixos e linhas estratégicas.....	19
Atividades Realizadas.....	20
Informações Finais.....	49

Introdução

A elaboração do relatório de atividades resulta do exercício das competências estatutariamente atribuídas à função de diretor de Escola. Para tal, elaborou-se o relatório de atividades de 2023 após recolha dos contributos que puderam ser recebidos de todas as estruturas da Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT).

Solicitados os contributos junto dos órgãos de gestão, dos departamentos, das coordenações de curso e também dos serviços, foi possível sistematizar todas as ações num relatório que pretende mostrar as realizações desenvolvidas por todos na Escola.

A 31 de dezembro do ano de 2023, a ESGT registou um total de 1522 estudantes com inscrição validada para os respetivos cursos e anos curriculares. Este resultado deve-se antes de mais, ao esforço de afirmação e de consolidação da oferta formativa, em boa articulação com as iniciativas de divulgação e de promoção que puderam realizar-se fundamentalmente pelos docentes, coordenações de curso e Gabinete de Relações com o Exterior - naturalmente que apoiados pelos serviços de comunicação do IPSantarém.

Em apreciação retrospectiva, entende a direção da escola, que são devidas palavras de reconhecimento público aos docentes e aos outros colaboradores da ESGT, de forma generalizada, pelo esforço e empenho profissional com que abordaram cada tarefa realizada. Deve ainda referir-se no mesmo plano, o bom relacionamento com as estruturas representativas dos estudantes, de onde se deve salientar a colaboração empenhada da Associação de Estudantes assim como com a tuna TAGES.

Este documento, conforme se evidencia de seguida pela análise e interpretação dos indicadores fornecidos, descreve os principais e mais significativos resultados atingidos, com referência ao ano de 2023.

Caraterização Financeira

A Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT) não dispõe de autonomia financeira (cf. nº3 do Artº10º dos Estatutos do IPSantarém). Todavia, apresentam-se os dados relativos à execução orçamental para o ano de 2023.

Relativamente ao ano de reporte, a ESGT executou receita e despesa nas fontes de financiamento descritas no Quadro 1.

Código	Designação
FF 300	Esforço financeiro nacional (OE)
FF 311	Estado - RI (receita de impostos) não afetas a projetos cofinanciados
FF 31C	RI dotações provisionais e centralizadas (DPC), não afetas a projetos cofinanciados (a)
FF 358	Transferências de RI afetas a projetos cofinanciados
FF 369	Transferências de RP (receita própria) afetas a projetos cofinanciados entre organismos
FF 400	Financiamento da UE
FF 415	FEDER - Alentejo 2020/2030
FF 482	Financiamento da UE - outros
FF 488	Saldos de fundos europeus
FF 500	Receita própria (RP) não afeta a projetos cofinanciados
FF 513	Receita própria do ano - com outras origens
FF 522	Saldos de RP transitados

Quadro 1 - Fontes de financiamento da ESGT relativamente ao ano civil de 2023

O Quadro 2 evidencia as receitas obtidas nas diversas fontes de financiamento que em 2023 se fixaram num valor total de **1.241.136,83€**. Destaca-se, naturalmente, o nível de receitas originadas pela relação com os estudantes através da cobrança de propinas e de taxas diversas. Adicionalmente refira-se a receita obtida com as seguintes iniciativas:

- Na **Fonte de Financiamento 482 - Financiamento da EU - outros**, os montantes reportam-se aos reembolsos dos projetos Time2Act@SD¹ e Int4Furn².
- Na **Fonte de Financiamento 513 - Receitas Próprias**, além de receitas de propinas e taxas, é também de destacar a rubrica **Venda de Bens - Outros**, cuja receita é maioritariamente relativa a carregamento de fotocópias. Na rubrica **Aluguer de espaços e equipamentos** o valor refere-se ao aluguer do auditório e serviços complementares à Federação Portuguesa de Futebol e aluguer da sala de reuniões ao Millennium BCP. O valor de receita respeitante a **Formação/outros serviços** reporta-se

¹ <https://time2act.ipsantarem.pt/>

² <https://int4furn.eu/>

ao “Curso de Formação para Dirigentes Associativos” ministrado por docentes da ESGT e à Formação “Estatística e Análise de Dados em Saúde com SPSS”, faturada à empresa Gades Training. O valor da rubrica **Venda de serviços - outros** corresponde a serviços faturados também à empresa Gades Training, nomeadamente consultoria e formação.

Designação	Fonte de Financiamento		Total	↗ ↘
	FF 482	FF 513		
Propinas		913.307,35	913.307,35	22,36% ↗
Taxas diversas		271.872,90	271.872,90	-19,05% ↘
Juros de mora		4.898,49	4.898,49	-2,63% ↘
Multas e penalidades diversas		1.970,00	1.970,00	-0,89% ↘
União Europeia - Instituições	37.335,60		37.335,60	-
Venda de Bens - Outros		2.847,96	2.847,96	13,87% ↗
Aluguer de espaços e equipamentos		2.955,96	2.955,96	-77% ↘
Formação/Outros serviços		4.112,16	4.112,16	-62% ↘
Venda de Serviços - Outros		1.836,41	1.836,41	980,24% ↗
Total	37.335,60	1.203.801,23	1.241.136,83	11,16% ↗

Quadro 2 - Receitas no Orçamento de Funcionamento
(FF 482 - Financiamento da EU - Outros ; FF 513 - Receita Própria)

Nesta matéria, é de assinalar aumento de 11,16%↗ do montante global de receita face ao exercício do ano anterior, tendo contribuído substancialmente o aumento de 22,36%↗ da receita de propinas justificada quer pela introdução de nova oferta formativa de cursos de 2º ciclo, quer pelos bons resultados obtidos na procura pela oferta formativa num passado recente, que tem permitido o crescimento sustentado do número de estudantes na ESGT. Verificou-se uma redução substancial de cerca de 19%↘ (-63.980,52€) nas receitas referentes a taxas diversas comparativamente ao ano de 2022 e no aluguer de espaços e equipamentos (-10.164,93€), esta última justificada pela indisponibilidade dos espaços/equipamentos devido à reconversão de infraestruturas no âmbito do Programa de Recuperação e Resiliência - PRR. Evidencia-se ainda um aumento de cerca de 980%↗ das receitas relativas à rubrica Venda de Serviços - Outros que, apesar do grande aumento percentual, apresenta pouca significância face aos valores envolvidos (1.666,41€).

Quase a totalidade das receitas (95,6%) é devida de cobrança de propinas e taxas diversas (Gráfico 1). Os montantes obtidos pela cobrança de propinas são bastante significativos fixando-se no ano de 2023 no valor relativo de 73,6% do total arrecadado (2022: 67%; 2021: 74%; 2020: 87,0%; 2019: 87,0%; 2018: 85,0%). A progressão deste indicador permite evidenciar uma melhor repartição das fontes de receita, pela crescente introdução de outras origens não exclusivamente relacionadas com a relação com os estudantes (por norma expressa em montantes de propinas e pela cobrança de taxas diversas, apesar do aparente retrocesso verificado no ano relatado, justificado pelo aumento muito expressivo dos estudantes ingressados na ESGT).

Em conclusão, com orçamentos de receita crescentes, a ESGT tem conseguido sucessivamente obter receitas de outra natureza (*e.g.*, reembolsos de projetos e venda de serviços) que permitem maior independência da Escola face à rigidez que existiria se esses proveitos assentassem na origem quase exclusiva da relação com os estudantes.

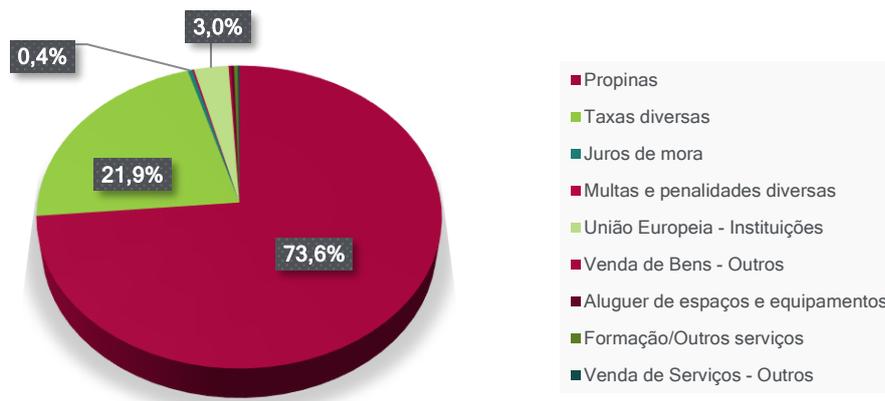


Gráfico 1 - Receitas no Orçamento Privativo

Em conjunto, o Quadro 3 e o Gráfico 2 apresentam informação detalhada relativa às origens da receita de propinas e respetiva contribuição, no ano de 2023. Merece destaque o aumento global das receitas de propinas (22,36% ↗) face ao ano de 2022 como resultado do aumento da procura. Destaca-se a contribuição relativa das receitas de propinas de cursos de 2º Ciclo face ao ano de 2022, resultante do aumento da procura e pela disponibilização de nova oferta formativa, assim como o aumento verificado no peso (68,1%) relativo das propinas de cursos de 1º Ciclo (Licenciatura) - em contradição com a tendência do valores anteriormente verificados (2022:65%; 2021:65%; 2020:74%; 2019:77%; 2018:79,8%).

Receita - Propinas		↗ ↘
Propinas - 1º Ciclo	622.107,38	28,93% ↗
Propinas - 2º Ciclo	142.043,82	3,96% ↗
Propinas - Outros	149.156,15	17,20% ↗
Total	913.307,35	22,36% ↗

Quadro 3 - Origens da receita de propinas em 2023

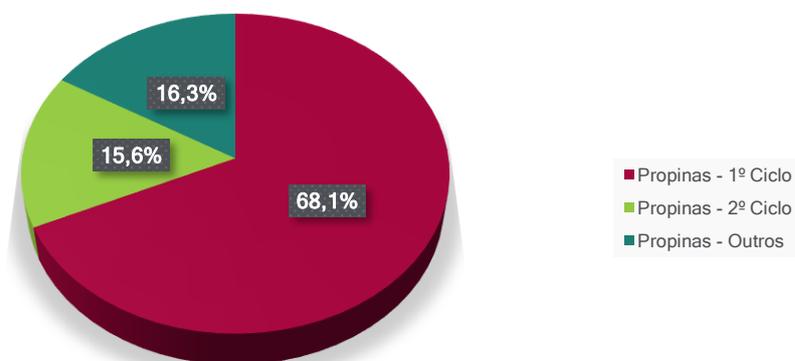


Gráfico 2 - Receita de Propinas em 2023

Finalmente, nos outros cursos (de TeSP naturalmente) verifica-se novamente um aumento de 17,20% na contribuição (em valores de receita de propinas), face ao ano de 2022. Tais valores são justificados pela elevada procura de cursos de TeSP registada nos anos letivos de 2022-2023 e 2023-2024.

Dívidas de propinas

O montante em dívidas de propinas a 31 de dezembro de 2023, por ciclos de estudos, é apresentado em detalhe pelo Quadro 4. Do valor total em dívida de propinas, 60,6% reportam-se a dívidas de propinas de cursos de Licenciatura, 21,2% a dívidas de propinas de cursos Mestrado e 17,3% de cursos de TeSP, sendo o remanescente referente a outros cursos (*vide* Gráfico 3).

Dívidas de Propinas	Até 2022/2023	2023/2024	Total	↗ ↘
Licenciatura	203.005,19	68.424,30	271.429,49	3,20% ↗
Mestrado	81.433,58	13.985,00	95.418,58	1,96% ↗
Pós-graduação	1.087,50	-	1.087,50	-
Técnico Superior Profissional	65.551,40	11.805,00	77.356,40	2,81% ↗
Curso de Especialização Tecnológica	2.275,60	-	2.275,60	-5,42% ↘
Total	353.353,27	94.214,30	447.567,57	2,81% ↗

Quadro 4 - Dívidas de Propinas em 2023

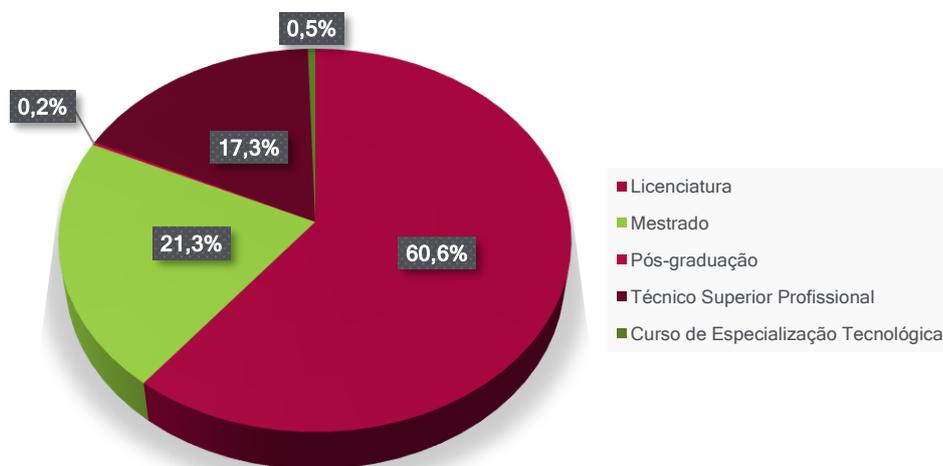


Gráfico 3 - Dívidas de Propinas em 2023

Regista-se agora um ligeiro aumento generalizado de 2,81% dos valores totais acumulados em dívidas de propinas, situação semelhante à verificada nos dois anos anteriores (2022: 9,0%; 2021: 10,5%). Esse aumento é particularmente mais expressivo relativamente aos cursos de 1º Ciclo (3,20%) e de TeSP (2,81%) em funcionamento na Escola. É de referir a diminuição de 5,42% da dívida de propinas relativa a Cursos de Especialização tecnológica.

Relativamente ao procedimento de recuperação de dívida de propinas, os processos para recuperação de dívidas até ao ano letivo 2015/2016 encontram-se em execução fiscal, enquanto os referentes aos anos letivos 2016/2017 e 2017/2018 se encontram em fase de submissão a execução fiscal. A partir do ano de

2022 o procedimento de recuperação de propinas passou a estar centralizado nos Serviços Centrais, tendo já ocorrido a fase de notificação para pagamento voluntário.

Despesa

No ano de 2023, a ESGT executou uma despesa total de **3.737.864,25€**, repartida por várias fontes de financiamento, consoante detalha o Quadro 5.

Código	Designação	Total	↗ ↘
	DESPEAS CORRENTES	3.736.941,05	10,23% ↗
01.00.00	Despesas com o pessoal	3.557.816,00	11,97% ↗
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	175.495,38	-16,82% ↘
06.00.00	Outras despesas Correntes	3.629,67	116,82% ↗
	DESPEAS DE CAPITAL	923,20	-79,32% ↘
07.01.00	Investimentos	923,20	100% ↗
Totais		3.737.864,25	10,11% ↗

Quadro 5 - Despesa Total (Todas as Fontes de Financiamento) em 2023

É de referir um aumento global de 10,11%↗ da despesa face ao ano anterior, maioritariamente justificada pelo aumento nas despesas com o pessoal (11,97%↗), quando consideradas todas as fontes de financiamento disponíveis. Reduzem-se substancialmente as despesas realizadas com a aquisição de bens e serviços correntes (16,82%↘) e com as despesas de capital (79,32%↘) - estas últimas fundamentalmente justificadas pela não disponibilização em 2023 de edital a que a Escola/Instituto pudessem candidatar investimentos com a aquisição de equipamento necessários ao funcionamento dos cursos de TeSP.

Sublinhe-se o aumento das despesas com o pessoal, maioritariamente justificada pelo facto de na contratação de serviço docente ter sido considerado, sobretudo, as necessidades impostas pela manutenção das condições de acreditação e funcionamento dos ciclos de estudos da oferta formativa, nomeadamente quanto às necessidades de corpo docente academicamente qualificado com especialização relevante para os ciclos de estudos, onde para mais também concorrem os efeitos do aumento em 1,85 ETI de Professores Adjuntos Convidados (16,2%↗). Acresce ainda o facto de em 2023 ter ocorrido o reposicionamento salarial e os pagamentos de retroativos decorrentes do processo da avaliação do pessoal docente. Contudo, no que se refere à **Fonte de Financiamento 311 - Orçamento de estado** (*vide* Quadro 6), os valores contabilizados na rubrica “Despesas com pessoal” reduzem-se em 0,82%↘ (apesar do aumento global conforme explicação anterior), cremos que por critérios eminentemente contabilísticos. Por seu turno, verifica-se também uma redução de 71,96%↘ na aquisição de bens e serviços, cujos encargos estão relacionados com deslocações de júris de dissertações de mestrados e deslocações a seminários.

Código	Designação	FF 311	FF 31C	Total	↗ ↘
	DESPEAS CORRENTES	2.694.281,81	221.784,05	2.916.065,86	
01.00.00	Despesas com o pessoal	2.693.835,41	221.765,90	2.915.601,31	-0,82% ↘

02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	446,40	18,15	464,55	-71,96% ↘
Total		2.694.281,81	221.784,05	2.916.065,86	-0,86% ↘

Quadro 6 - Orçamento de Estado (FF311) em 2023

No que ao orçamento de funcionamento diz respeito, foram utilizadas várias fontes de financiamento, tal como é observável pelo Quadro 7.

Código	Designação	FF 358	FF 369	FF 415	FF 482	FF 488	FF 513	FF 522	TOTAL
	DESPEAS CORRENTES	4.624,70	138.600,00	90.748,84	14.334,09	5.136,76	540.535,25	26.895,55	820.875,19
01.00.00	Despesas com o pessoal	4.624,70	138.600,00	90.748,84	2.105,55	5.136,76	374.103,29	26.895,55	642.214,69
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes				12.206,54		162.824,29		175.030,83
06.00.00	Outras despesas Correntes				22,00		3.607,67		3.629,67
	DESPEAS DE CAPITAL						923,20		923,20
07.00.00	Aquisição de bens de capital						923,20		923,20
Totais		4.624,70	138.600,00	90.748,84	14.334,09	5.136,76	541.458,45	26.895,55	821.798,39

Quadro 7 - Orçamento de Funcionamento - Gestão em 2023

Nesta rubrica, verifica-se a existência de despesas com o pessoal em todas as fontes de financiamento. São de destacar ainda as seguintes despesas:

- Na **Fonte de Financiamento 482 - Fundo Social Europeu- outros**, suportam-se para além de despesas com pessoal, despesas relativas à aquisição de bens e serviços correntes e nas despesas no âmbito dos projetos Time2Ac@SD e Int4Furn, nomeadamente deslocações e alojamentos.
- Na **Fonte de Financiamento 513 - Receitas Próprias do Ano - Com Outras Origens**, que na sua maioria são despesas com pessoal, despesas de funcionamento com aquisição de bens e serviços e outras despesas correntes. Estão também em evidência despesas de aquisição de bens de capital.

Relativamente à despesa efetuada, o Gráfico 5 em conjunto com o Quadro 8 permitem uma análise de maior pormenor.

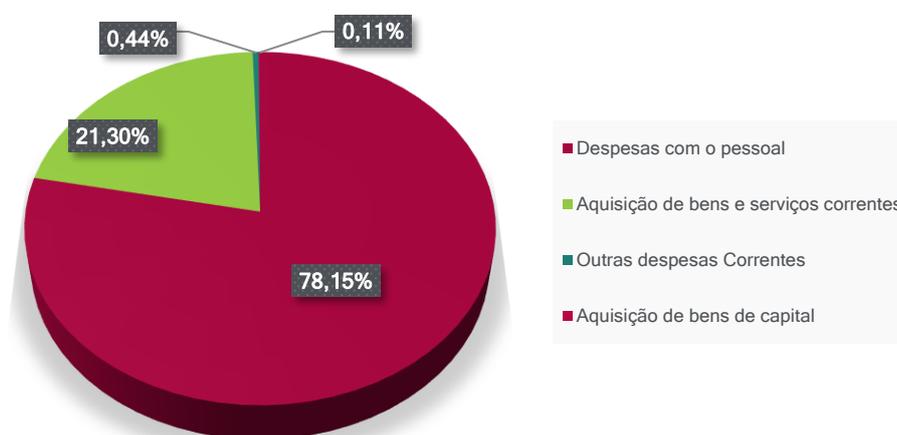


Gráfico 4 - Distribuição das despesas do Orçamento de Funcionamento - Gestão

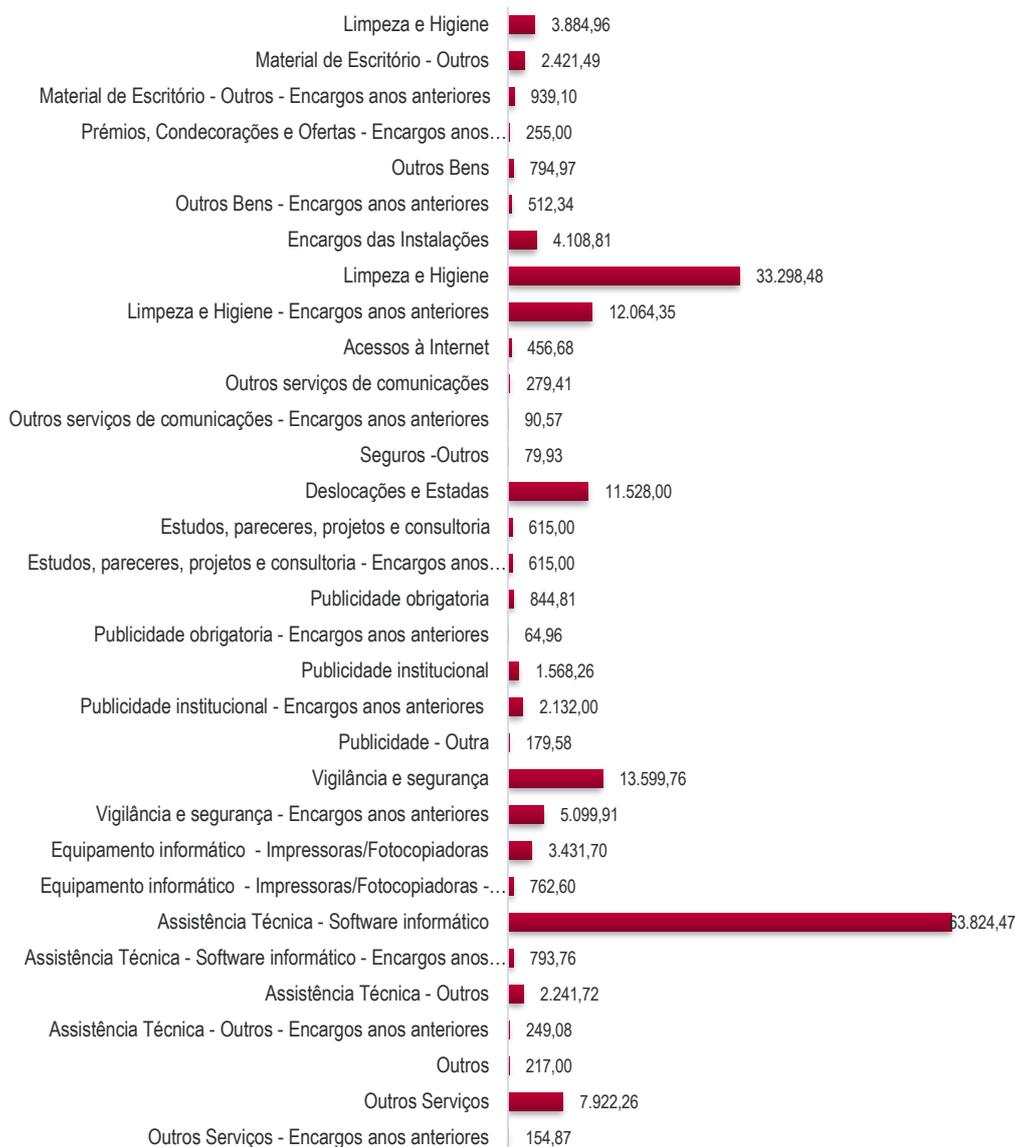


Gráfico 5 - Aquisição de Bens e Serviços em 2023

Designação	FF 482	FF 513	Total
Material de Limpeza e Higiene		3.884,96	3.884,96
Material de Escritório - Outros		2.421,49	2.421,49
Material de Escritório - Outros - Encargos anos anteriores		939,10	939,10
Prémios, Condecorações e Ofertas - Encargos anos anteriores		255,00	255,00
Outros Bens		794,97	794,97
Outros Bens - Encargos anos anteriores		512,34	512,34
Encargos das Instalações		4.108,81	4.108,81
Limpeza e Higiene		33.298,48	33.298,48
Limpeza e Higiene - Encargos anos anteriores		12.064,35	12.064,35
Acessos à Internet		456,68	456,68

Outros serviços de comunicações		279,41	279,41
Outros serviços de comunicações - Encargos anos anteriores		90,57	90,57
Seguros -Outros		79,93	79,93
Deslocações e Estadas	11.528,00		11.528,00
Estudos, pareceres, projetos e consultoria		615,00	615,00
Estudos, pareceres, projetos e consultoria - Encargos anos anteriores		615,00	615,00
Publicidade obrigatória		844,81	844,81
Publicidade obrigatória - Encargos anos anteriores		64,96	64,96
Publicidade institucional		1.568,26	1.568,26
Publicidade institucional - Encargos anos anteriores		2.132,00	2.132,00
Publicidade - Outra	179,58		179,58
Vigilância e segurança		13.599,76	13.599,76
Vigilância e segurança - Encargos anos anteriores		5.099,91	5.099,91
Equipamento informático - Impressoras/Fotocopiadoras		3.431,70	3.431,70
Equipamento informático - Impressoras/Fotocopiadoras - Encargos anos anteriores		762,60	762,60
Assistência Técnica - Software informático		63.824,47	63.824,47
Assistência Técnica - Software informático - Encargos anos anteriores		793,76	793,76
Assistência Técnica - Outros		2.241,72	2.241,72
Assistência Técnica - Outros - Encargos anos anteriores		249,08	249,08
Outros		217,00	217,00
Outros Serviços	498,96	7.423,30	7.922,26
Outros Serviços - Encargos anos anteriores		154,87	154,87
Total	12.206,54	162.824,29	175.030,83

Quadro 8 - Aquisição de Bens e Serviços em 2023

Na **aquisição de bens e serviços**, de entre outras despesas, destacam-se a aquisição de material de limpeza e higiene e material de escritório, bem como serviços da empresa de limpeza, encargos com as instalações, com os consumos de eletricidade e água e serviços de vigilância e segurança.

Destaca-se ainda a **assistência técnica - software informático** com despesas relativas à manutenção, atualização, assistência técnica e consultoria do "Software RH + Epública Financeira" - Ano 2023, manutenção do software SIGARRA, subscrição anual de licenciamento e suporte *firewall*, renovação licenciamento SPSS, simulador de gestão (85 Utilizadores), licenças Adobe, renovação de licenciamento Microsoft e aquisição do Simulador de Negócios Cesim (130 Licenças).

As deslocações e estadias contemplam as viagens e alojamento realizados ao abrigo dos projetos Int4Furn e Time2Act@SD.

Sobressaem também os valores respeitantes a **outros serviços**, que se referem maioritariamente ao pagamento de honorários da formação do Curso de Preparação para o Exame de Admissão à OCC e a despesas de serviços suplementares de eventos e projetos relacionados com a Escola.

As **Outras despesas correntes**, no montante de **3.629,67€** são maioritariamente referentes ao pagamento mensal de manutenção de conta e liquidação do IVA.

Face ao ano anterior, no ano de 2023 houve uma redução de despesa relacionada com a **aquisição de bens e serviços** de cerca de 16,4%.

Finalmente, as despesas relativas à **aquisição de bens de capital** totalizaram o valor de **923,20€**, como demonstra o Quadro 9.

Quantidade	Designação	FF 513	Total
	Equipamento Básico	923,20	923,20
1	PC Portátil	923,20	923,20
Total		923,20	923,20

Quadro 9 - Aquisição de Bens de Capital em 2023

A aquisição de bens de capital realizada no ano de 2023 representou-se no essencial pelas despesas associadas à aquisição de bens, maioritariamente equipamento informático.

Estudantes na ESGT

Passa-se de seguida à análise da evolução do número de estudantes regularmente inscritos na ESGT, por tipologia de formação e oferta formativa (*vide* Quadro 10 e Gráfico 6):

Ciclo	Cursos	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
1º Ciclo	Administração Pública	4	-	-	-	-	-	-	-
	Contabilidade e Fiscalidade	84	119	120	136	124	127	137	131
	Gestão de Empresas	344	366	381	377	387	426	429	433
	Gestão de Marketing					62	121	185	211
	Informática	110	111	103	126	127	120	145	162
	Marketing e Publicidade	155	154	141	92	44	-	-	-
	Negócios Internacionais	51	75	90	105	124	131	133	139
	Subtotal	748	825	835	836	868	925	1029	1076
2º Ciclo	Contabilidade e Finanças	42	39	49	52	53	45	39	38
	Gestão de Organizações de Economia Social	37	14	47	49	49	43	27	16
	Gestão de Unidades de Saúde	31	0	42	59	55	75	86	72
	Marketing	24	0	2	-	-	-	-	-
	Gestão	-	-	-	-	-	-	-	40
	Informática Aplicada	-	-	-	-	-	-	-	13
	Subtotal	134	53	140	160	157	163	152	179
CTeSP	Apoio à Gestão	46	53	55	53	39	11	-	2
	Contabilidade	14	1		22	5	-	-	-
	Gestão e Comunicação Comercial	-	-	21	38	15	1	0	-
	Gestão de Negócios	-	-	-	-	-	25	40	46
	Marketing Digital	-	-	-	-	23	37	47	42
	Redes e Sistemas Informáticos	-	18	37	47	42	40	43	38
	Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação	45	38	41	50	54	64	71	72
	Tecnologias Web e Dispositivos Móveis	13	24	11	22	9	16	32	33
	Subtotal	118	134	165	232	187	194	233	233
Outros	Erasmus	20	25	19	18	0		11	20
	Outros Estudantes	0	0	17	20	11	16	1	14
	Subtotal	20	25	36	38	11	16	12	34
Total		1020	1037	1176	1266	1223	1298	1426	1522

Quadro 10 - Número de estudantes inscritos em 2023, por curso e ciclo de estudos

Da análise do Gráfico 6, atendendo à linha superior que representa o número total de estudantes regularmente inscritos na ESGT e considerando todas as tipologias de formação e ofertas formativas, identifica-se uma trajetória compatível com as expectativas de crescimento da procura e de reforço de afirmação da nossa oferta formativa. A ligeira inflexão verificada no ano letivo de 2020/2021 representa os efeitos na não oferta de alguns cursos de TeSP e do curso ERASMUS e pelo ainda impacto da substituição da licenciatura em Marketing e Publicidade (com decisão de encerramento) pela gradual introdução da nova Licenciatura em Gestão de Marketing.

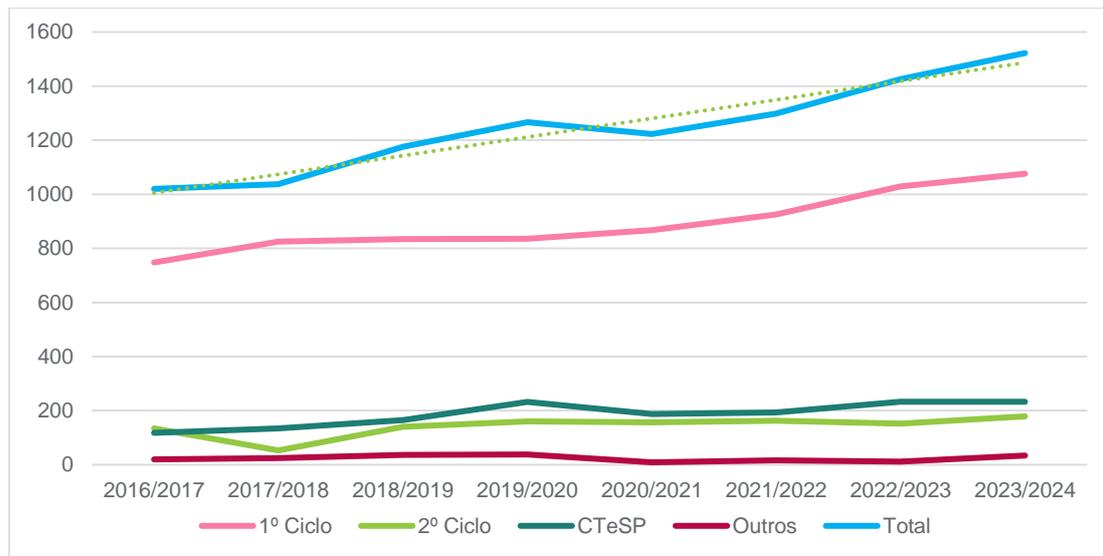


Gráfico 6 - Evolução do total de estudantes matriculados na ESGT entre os anos letivos 2016-2017 - 2022-2023

A Escola tinha, à data de 31 de dezembro de 2023, mais 96 estudantes (6,7%↗) que no ano letivo anterior, registando mais 299 estudantes (24,4%↗) por referência aos últimos três anos letivos (n-3). A atual situação tem suporte na manutenção da procura que incide primariamente na oferta de 1º ciclo quer em regime diurno quer em regime pós-laboral em articulação com um aumento significativo da procura por cursos de 2º ciclo e com a procura pelos cursos de TeSP. É também de referir o aumento de significativo de estudantes de outra tipologia (183,33%↗), nomeadamente de estudantes em mobilidade Erasmus e estudantes inscritos em unidades curriculares isoladas. Estes registos permitem antever a continuação de boas possibilidades de manutenção da trajetória positiva deste indicador (número de estudantes).

O Quadro 11 apresenta o número de estudantes que pela primeira vez se inscreveram na ESGT entre os anos letivos 2016-2017 e 2023-2024. Numa análise conjunta com o Gráfico 7, é possível observar uma tendência crescente do número total de alunos que se inscrevem pela 1ª vez nos ciclos de estudos. Tal crescimento deve-se sobretudo ao aumento de estudantes inscritos nos cursos de TeSP (4,8%↗), nos cursos de 1º Ciclo (8,8%↗) e nos cursos de 2º Ciclo (78,0%↗) no ano letivo 2023/2024, resultando num aumento global de 19,09%↗ de estudantes que se inscrevem pela 1ª vez face ao ano anterior.

Ciclo	Cursos	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
1º Ciclo	Contabilidade e Fiscalidade	31	46	33	53	42	41	55	51
	Gestão de Empresas	75	121	112	144	133	144	136	142
	Gestão de Marketing	-	-	-	-	62	54	62	78
	Informática	28	35	30	43	37	31	53	66
	Marketing e Publicidade	49	52	49	0	0	0	0	0
	Negócios Internacionais	28	32	35	46	52	43	48	48
	Subtotal	211	286	259	286	326	313	354	385
2º Ciclo	Contabilidade e Finanças	19	16	19	24	27	18	19	17
	Gestão	-	-	-	-	-	-	-	40
	Gestão de Organizações de Economia Social	13	14	24	27	26	17	10	9
	Gestão de Unidades de Saúde	30 *	0 **	36	35	25	37	30	26
	Informática Aplicada	-	-	-	-	-	-	-	13
	Subtotal	62	30	79	86	78	72	59	105
TeSP	Apoio à Gestão	27	22	24	23	17	0	0	0
	Contabilidade	0	0	0	22	0	0	0	0
	Gestão e Comunicação Comercial	-	-	21	19	0	0	0	0
	Gestão de Negócios	-	-	-	-	-	25	23	24
	Marketing Digital	-	-	-	-	23	22	24	24
	Redes e Sistemas Informáticos	-	18	24	20	19	22	20	19
	Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação	23	19	25	24	23	34	38	41
	Tec. Web e Desenvolvimento Móvel	14	15	0	21	0	14	20	23
	Subtotal	64	74	94	129	82	117	125	131
Outros	Erasmus	20	25	19	18	0	0	11	20
	Outros Estudantes	-	-	17	20	9	16	1	14
	Subtotal	20	25	36	38	9	16	12	34
Total		357	415	468	539	495	518	550	655

Quadro 11 - Número de estudantes inscritos pela 1ª vez em 2023-2024, por curso e ciclo de estudos

* Em curso de Pós-graduação; ** Edição de mestrado com estudantes inscritos na ESSaúde/IPSantaarém (44 estudantes)

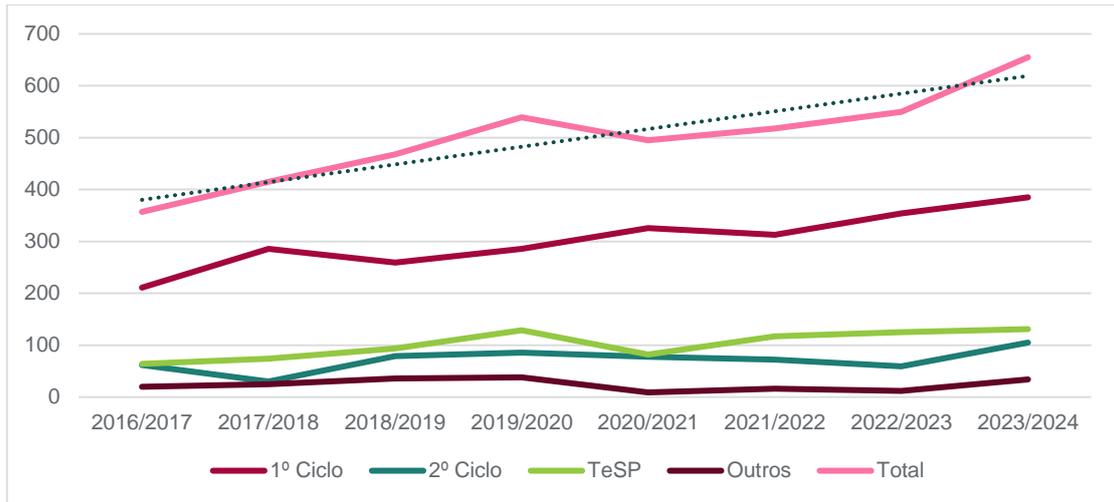


Gráfico 7 - Evolução do total de estudantes matriculados na ESGT (1ªVez) em entre os anos letivos 2016-2017 e 2023-2024

Caracterização dos Recursos Humanos

Os recursos humanos, em particular o pessoal docente, evidenciam-se no Quadro 12, com valores considerados a 31/12/2023.

Categoria	Regime	Doutoramento		Mestrado		Licenciatura		Totais	ETI	↗↘
		M	F	M	F	M	F			
Professor Coordenador c/ Agregação	Exclusividade	1	0	0	0	0	0	1	1	0,0%
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
Professor Coordenador	Exclusividade	3	0	0	0	0	0	3	3	0,0%
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
Professor Adjunto	Exclusividade	11	5	9	5	2	0	32	33	-5,7%↘
	T. Integral	0	0	1	0	0	0	1		
Assistente	Exclusividade	0	0	0	0	0	0	0	1	0,0%
	T. Integral	0	0	0	0	1	0	1		
Professor Coordenador Convocado	T. Parcial 40%	0	0	0	0	0	0	0	0,15	15,0%↗
	T. Parcial 30%	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 25%	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 15%	0	1	0	0	0	0	1		
Professor Adjunto Convocado	Exclusividade	1	1	0	0	0	0	2	13,25	16,2%↗
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 80%	1	1	1	0	0	0	3		
	T. Parcial 75%	1	0	0	0	0	0	1		
	T. Parcial 65%	3	0	0	0	1	0	4		
	T. Parcial 60%	1	1	1	0	0	0	3		
	T. Parcial 50%	0	1	0	0	0	0	1		
	T. Parcial 40%	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 30%	4	1	1	0	0	0	6		
	T. Parcial 25%	3	1	0	0	1	0	5		
T. Parcial 15%	1	0	0	0	0	0	1			
Assistente Convocado	Exclusividade	0	0	0	1	0	0	1	13,32	-3,9%↘
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 59%	0	0	4	0	3	1	8		
	T. Parcial 50%	0	0	0	0	4	1	5		
	T. Parcial 40%	0	0	0	2	1	0	3		
	T. Parcial 30%	0	0	4	0	1	3	8		
	T. Parcial 25%	0	1	2	1	1	1	6		
T. Parcial 15%	0	0	0	0	0	0	0			
Totais:		30	13	23	9	15	6	96	64,72	-0,8%↘

Quadro 12 - Corpo docente em ETI, por categoria e regime em 2023

Note-se que no presente ano letivo foram disponibilizadas duas novas turmas de mestrado, assim como desdobramentos pontuais em unidades curriculares de métodos quantitativos. Daqui resulta o incremento

que se observa nas categorias de Professor Adjunto Convidado (16,2%↗) e Professor Coordenador Convidado (15%↗), e a redução (3,9%↘) na categoria de Assistente Convidado, em ETI. O nível de contratação que se mostra necessário em cada ano letivo está naturalmente em linha com o objetivo de assegurar o funcionamento regular das aulas e das turmas previstas, bem como o cumprimento dos aspetos formais e regulamentares exigíveis quanto ao perfil profissional e académico dos docentes a lecionar em ciclos de estudos acreditados.

É também de salientar a diminuição (em ETI) de professores Adjuntos (5,7%↘), por motivos de rescisão contratual devido a tomadas de lugar em procedimentos concursais noutras instituições de ensino superior.

Relativamente ao pessoal não docente, a ESGT contava à data de 31 de dezembro de 2023 com 17 colaboradores distribuídos por 5 categorias profissionais (*vide* Quadro 13), havendo um decréscimo de (16,7%↘) face ao ano de 2022, resultante de aposentação de um técnico superior.

Carreira / Categoria Profissional	Nº	↗↘
Dirigente Intermédio	1	0%
Técnico Superior	5	-16,7% ↘
Informática	3	0%
Assistente Técnico	4	0%
Assistente Operacional	4	0%
Total	17	

Quadro 13 - Distribuição por categoria profissional do pessoal não docente

Atividades Realizadas

Eixos e linhas estratégicas

O conjunto de atividades propostas para o ano de 2023 resultaram dos contributos combinados com origem nos vários órgãos de gestão, assim como nos departamentos, nas coordenações de curso e nos serviços. Pretendeu-se deste modo compatibilizar as ações a desenvolver em cada domínio pelos vários intervenientes.

Tomando por base a concretização da missão institucional que nos define, consideradas a Visão e os Valores, a dimensão organizacional e funcional da escola e considerados os recursos disponíveis, elaborou-se então o Plano de Atividades para o ano de 2023.

Adotou-se então uma estrutura organizada em torno de quatro eixos fundamentais que, por sua vez, se decomposeram em linhas estratégicas conforme se representa Tabela 1.

Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
Oferta Formativa e Sucesso Escolar	1.1 Adequação da oferta formativa
	1.2 Promoção do sucesso académico e da eficiência formativa
	1.3 Captação de estudantes e reforço da visibilidade da Escola
	1.4 Internacionalização e Mobilidade
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
Investigação e Desenvolvimento	2.1 Produção e disseminação do conhecimento - I&D
	2.2 Projetos de investigação orientada - Transferência de Conhecimento e Tecnologia
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
Relação com a Comunidade	3.1 Inserção no mercado de trabalho e rede <i>alumni</i>
	3.2 Desenvolvimento de parcerias e prestação de serviços
	3.3 Atividades de extensão e iniciativas de responsabilidade social
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
Organização e Gestão Institucional	4.1 Atividades dos Órgãos de Gestão, Serviços e Gabinetes
	4.2 Departamentos e Coordenações de Curso
	4.3 Eficiência e qualidade organizacional
	4.4 Qualificação, progressão na carreira e valorização profissional
	4.5 Atividades dos Estudantes

Tabela 1 - Eixos fundamentais e linhas estratégicas

Atividades Realizadas

EIXO ESTRATÉGICO I – OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

1.1 - Adequação da Oferta Formativa

Iniciativas propostas:		Realizado	Intervenientes
Iniciativas / Ações	Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES - dos cursos em acreditação/ renovação de acreditação	Sim	Direção Coord. MGOES Coord. MCF
	Proposta de Pós - Graduação	Não	DCSO - Docentes Área de Gestão
	Proposta de Curso Curta Duração	Não	DCSO - Docentes Área de Gestão
	Proposta de Microcredencial	Sim (1)*	DIMQ - Miguel Soares Lopes
		Sim	DCSO - Nuno Jorge
	Proposta de criação de curso de Pós - Graduação na área do Marketing Digital	Não	DRMH - Ana C. Gomes DRMH - José Figueiredo DRMH - Sílvio Duque
Proposta de Pós-Graduação em Cibersegurança	Sim	DIMQ - Sérgio Cardoso	
Outras Ações	Proposta de Pós-Graduação em Business Intelligence Business Analytics (*)	Sim*	DIMQ - Cláudio Barradas /APBI

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO I – OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

1.2 - Promoção do Sucesso Académico e da Eficiência Formativa

Iniciativas propostas:		Realizado	Intervenientes
Iniciativas / Ações	Organização de seminários no âmbito de unidades curriculares/ ciclos de estudos	S/I	DIMQ - Paulo Araújo Santos
		Sim (1)	DCSO - Luiz Rainha
		Parcialmente (1)	DCSO - Susana Leal
		Não	DCSO - Pedro Freitas
		Não	DCSO - Sandra Oliveira
		Sim (8)	DCSO - Pedro Oliveira
		S/I	DCSO - Docentes área de Gestão
		Sim (5)	DCSO - Nuno Jorge
		S/I	DMRH - Albérico Rosário
		S/I	DMRH - Albérico Rosário
		S/I	DMRH - Ana Cristina Gomes
		S/I	DMRH - Dário Rodrigues
		S/I	DMRH - Sílvio Duque
		S/I	DMRH - Nélia Filipe (e outros docentes DMRH)
		Sim (2)	DCF - Rui Robalo
		Sim (1)	DCF - Goreti Dâmaso
		Não	DCF - Agostinho Pereira
Sim (1)	DCF - Adriana Silva		

	Parcialmente	DCF - Júlio Camelo
	Sim (2)	DCF - Ana Duarte DIMQ - Jorge Constantino
	Sim (1)*	DIMQ - Filipe Cardoso
	Não	DCF - Joaquim Reis
Organização de workshops no âmbito de unidades curriculares/ ciclos de estudos	Sim (2)	DIMQ - Isabel Duarte
	S/I	DIMQ - Cristina Rodrigues
	S/I	DIMQ - Filipe Madeira
	Sim (1)	DIMQ Jorge Constantino DMRH António Caldeira
	Sim (2)	DIMQ - Isabel Duarte
	S/I	DIMQ - António Roberto
	Não	DCF - Agostinho Pereira
	Não	DCF - Ana Duarte
Organização de workshops no âmbito de unidades curriculares/ ciclos de estudos	Sim (2)	DIMQ - Jorge Constantino
	Sim (1)	Coord. TPSI
	S/I	DMRH - José Figueiredo
	S/I	DMRH - Sílvio Duque
Organização de Jornadas, Conferências e Encontros no âmbito de ciclos de estudos	Sim (2)	DIMQ - Jorge Constantino
	S/I	DMRH - Ana Cristina Gomes DMRH - José António Figueiredo DMRH - Sílvio Duque DMRH - João Ferreira DCSO - José Carlos Nunes
	S/I	DMRH - Dário Rodrigues DMRH - Sílvio Duque Outros docentes do DMRH

		Sim (1)*	Coord. MGOES
		S/I	DMRH - Vários Docentes
	Estudo para a caracterização dos principais fatores de insucesso e de abandono	Não	C. Pedagógico CAQ Coord. Curso
	Inquérito aos diplomados de todos os ciclos de estudos	Não	CAQ Coord. Curso

Outras Ações	Criação de sistemas de informação (exemplos: sites, apps móveis, apps consola, softwares demonstrativos em geral), para suporte e acompanhamento de unidades curriculares selecionadas.	Sim (5)	DIMQ - Artur Marques

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO I - OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

1.3 - Captação de Estudantes e Reforço da Visibilidade da Escola

Iniciativas propostas:		Realizado	Intervenientes
Iniciativas / Ações	Participação em iniciativas “futurália” e “ <i>inspiring future</i> ”, em articulação com o GICOM/IPSantarém	Sim	Gab C. R. Externas Coord. Curso Docentes
	Promoção da oferta formativa junto da rede de Escolas do Ensino Secundário e Profissional	Sim	Gab C. R. Externas Coord. TPSI Coord TGN
	Promoção de ações de Divulgação da oferta formativa	Sim	Coord TGN
	Receção aos alunos da rede de Escolas do ensino secundário e profissional	Sim	Gab C. R. Externas Coord. TPSI Coord. TGN Coord. LGE Coord. LNI Coord. LCF Coord. DIMQ
	Valorização e reforço da presença da ESGT e dos cursos nas redes sociais	Sim	Gab C. R. Externas Coord. MGOES Coord. DCSO
	Divulgação das atividades dos cursos dirigidas a alunos, ex-alunos, docentes e outros parceiros	Sim	GICOM / IPSantarém Gab C. R. Externas Coord. MGOES
	Colaboração com a Escola Profissional Gustave Eiffel (acolhimento de estudantes para a realização de estágios / projetos)	Sim (3)	DIMQ - Jorge Constantino
	Organização e lecionação de curso preparatório para a prova de Matemática aos candidatos ao ensino superior para alunos maiores de 23 anos	Sim (3 ações)	DIMQ - Isabel Duarte
	Organização e lecionação de curso preparatório para a prova de Matemática aos candidatos ao ensino superior aos cursos Técnicos Superiores Especializados	Sim (3 ações)	DIMQ - Isabel Duarte
	Organização e lecionação do curso preparatório para a prova de Economia aos candidatos ao ensino superior para maiores de 23 anos	Sim (1 ação)	DCSO - José Carlos Nunes DCSO - Luiz Rainha

	Organização e lecionação do curso preparatório para a prova de Economia aos candidatos aos cursos Técnicos Superiores Profissionais	Sim (1 ação)	DCSO - José Carlos Nunes DCSO - Luiz Rainha
	Organização e participação nas Jornadas de Empreendedorismo Digital	S/I	DMRH - Dário Rodrigues DIMQ - Filipe Madeira
	Participação no processo de elaboração e realização de Provas de Avaliação de Conhecimentos e Competências a efetuar pelos Titulares de Cursos de Dupla Certificação de Ensino Secundário e de Cursos Artísticos Especializados	Sim	DCSO - Luiz Rainha DIMQ - Isabel Duarte

Outras Ações	Participação em iniciativas “futurália” e “inspiring future”, em articulação com o GICOM/IPSantarém	Sim	Gab C. R. Externas Coord. Curso Docentes
	Promoção da oferta formativa junto da rede de Escolas do Ensino Secundário e Profissional	Sim	Gab C. R. Externas Coord. TPSI Coord TGN
	Promoção de ações de Divulgação da oferta formativa	Sim	Coord TGN
	Receção aos alunos da rede de Escolas do ensino secundário e profissional	Sim	Gab C. R. Externas Coord. TPSI Coord. TGN Coord. LGE Coord. LNI Coord. LCF Coord. DIMQ
	Valorização e reforço da presença da ESGT e dos cursos nas redes sociais	Sim	Gab C. R. Externas Coord. MGOES Coord. DCSO

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO I - OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

1.4 - Internacionalização e Mobilidade

Iniciativas propostas:		Realizado	Intervenientes
Iniciativas / Ações	Mobilidade Docente (<i>incoming</i>)	S/I	Docentes em mobilidade incoming e Docentes do DCSO
		S/I	Docentes em mobilidade incoming e Docentes do DIMQ
		Sim (1)*	DCF - Rui Robalo DCF - Adriana Silva
	Mobilidade Docente (outgoing)	Não	DIMQ - Cristina Rodrigues
		Sim (1)*	DIMQ - João Nascimento
		Sim (1)	DIMQ - Isabel Duarte
		S/I	DIMQ - Ricardo São João
		Sim (1)	DCSO - Susana Leal
		S/I	DCSO - Carla Vivas
		Sim (1)	DCSO - Sandra Oliveira
		Sim (1)*	DCSO - Pedro Oliveira
		Sim (1)	DCSO - Nuno Jorge
		Sim (1)	DCF - Rui Robalo
		Sim (1)	DCF - Adriana Silva
		Sim (1)	DCF - Goreti Dâmaso
		Sim	IPSantarém - GMCI
		Sim	Coord. DIMQ
Sessão sobre Candidaturas Mobilidades Erasmus Outgoing de Estudantes	Sim	IPSantarém - GMCI	
Prospecção de Instituições estrangeiras com vista ao estabelecimento de acordos de mobilidade de alunos e docentes	Não	Coord. DIMQ	

	Apoio administrativo na candidatura a mobilidade Erasmus+ (Docentes e Estudantes)	Sim	Gab C. R. Externas
	Generalização da iniciativa “ewp - erasmus without paper” para todas as mobilidades da ESGT	N/A	Gab C. R. Externas
	Participação na Semana Internacional do Politécnico de Santarém	Sim	Docentes
	Exploração de possibilidades de acordos internacionais de dupla titulação e cursos europeus	Sim	IPSantarém - GMCI Coord. Curso

Outras Ações			

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO II - INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

2.1 - Produção e Disseminação do Conhecimento - I&D

Iniciativas propostas:		Realizado	Intervenientes
Iniciativas / Ações	Publicação de artigo em atas de Conferência Nacional, c/ arbitragem científica	Não	DIMQ - Artur Marques
		S/I	DIMQ - Filipe Madeira
		S/I	DIMQ - Ricardo São João
		S/I	DIMQ - Paulo Araújo Santos
		S/I	DMRH - Albérico Rosário
		Sim (2)*	DCF - Filipa Nogueira
	Publicação de artigo em atas de Conferência Internacional, c/ arbitragem científica	Sim (1)	DIMQ - Artur Marques
		S/I	DIMQ - Filipe Madeira
		S/I	DIMQ - Ricardo São João
		S/I	DCSO - Pedro Oliveira
		Não	DCSO - Susana Leal
		Não	DCSO - Sandra Oliveira
		S/I	DCSO - Carla Vivas
		S/I	DMRH - Albérico Rosário
		S/I	DMRH - Nélia Filipe
		S/I	DMRH - Fernando Gaspar
		Sim (1)	DCF - Agostinho Pereira
		Sim (11)*	DIMQ - Filipe Cardoso

Publicação de artigo em Revista Nacional, c/ arbitragem científica	Não	DCF - Adriana Silva
	Não	DCF - Goreti Dâmaso
	Sim (1)	DIMQ - Artur Marques
	S/I	DIMQ - Filipe Madeira
	S/I	DIMQ - Ricardo São João
	Não	DIMQ - Cláudio Barradas
	Sim (1)*	DCSO - Pedro Oliveira
	S/I	DMRH - Nélia Filipe
Publicação de artigo em Revista Internacional, c/ arbitragem científica	S/I	DIMQ - Filipe Madeira
	S/I	DIMQ - Ricardo São João
	Não	DIMQ - Cláudio Barradas
	S/I	DIMQ - Paulo Araújo Santos
	Sim (2)	DCSO - Nuno Leitão
	Sim (1)	DCSO - Susana Leal
	S/I	DCSO - Carla Vivas
	Não	DCSO - Sandra Oliveira
	S/I	DMRH - Albérico Rosário
	S/I	DMRH - José Figueiredo
	S/I	DMRH - Fernando Gaspar
	Sim (2)	DCF - Rui Robalo
	S/I	DCF - Márcia Santos
	Sim (2)	DCF - Adriana Silva
Sim (1)	DCF - João Teodósio	

	Não	DCF - Goreti Dâmaso
	Sim (1)*	DCF - António Lourenço
	Sim (1)*	DCF - Filipa Nogueira
	Sim (1)	DIMQ - Cristina Rodrigues
	Sim (2)*	DIMQ - Filipe Cardoso
Publicação de artigo em Revista (Magazine)	Não	DIMQ - Artur Marques
	S/I	DIMQ - Filipe Madeira
	S/I	DIMQ - Ricardo São João
	S/I	DIMQ - Ricardo São João
	Sim (2)	DCSO - Nuno Leitão
	Sim (1)	DCSO - Susana Leal
	S/I	DMRH - Albérico Rosário
Publicação de capítulo/ parte de Livro, c/ arbitragem científica	Sim (1)	DCF - Rui Robalo
	S/I	DCF - Márcia Santos
	Sim (4)*	DCF - Adriana Silva
	Sim (2)	DCF - João Teodósio
	Sim (7)	DIMQ - Filipe Cardoso
	Sim (1)	DCF - Goreti Dâmaso
Edição/coedição de Livro (ou e-book)	Não	DIMQ - Artur Marques
	Sim (1)	DCF - João Teodósio
Edição/coedição de nº de Revista Nacional c/arbitragem científica	S/I	DIMQ - Filipe Madeira
	S/I	DIMQ - Ricardo São João
Publicação de poster em Conferência Nacional ou Internacional c/arbitragem científica	Sim (1)*	DCSO - Pedro Oliveira

Publicação em livro de resumos de Conferência Nacional ou Internacional c/arbitragem científica	Sim (1)*	DCSO - Susana Leal
	N/A	DCF - Rui Robalo
	S/I	DIMQ - Ricardo São João
	Sim (7)*	DCSO - Susana Leal
	Sim (1)*	DIMQ - Cláudio Barradas
	Sim (2)*	DCF - Rui Robalo
Produção/publicação de relatórios/estudos	S/I	DIMQ - Cristina Rodrigues
	S/I	DIMQ - Ricardo São João
	Sim (2)	DCSO - Sandra Oliveira DCSO - Susana Leal
	S/I	DMRH - Dário Rodrigues
	Sim (1)	Cristina Rodrigues
	S/I	DMRH - Albérico Rosário
Apresentação oral de trabalho em eventos científicos (poster, comunicações, artigos)	Sim (1)	DIMQ - Artur Marques
	S/I	DIMQ - Ricardo São João
	Sim (1)*	DIMQ - João Nascimento (1)
	Sim (8)	DCSO - Susana Leal (8)
	S/I	DCSO - Carla Vivas
	Sim (1)	DCSO - Sandra Oliveira
	S/I	DMRH - Fernando Gaspar
	Sim (2)	DCF - Rui Robalo
	Sim (1)	DCF - Agostinho Pereira
Sim (2)	DCF - Adriana Silva	

Arbitragem científica em revista nacional	Sim (1)	DIMQ - Artur Marques
	S/I	DIMQ - Filipe Madeira
	S/I	DIMQ - Ricardo São João
	Sim (1)	DIMQ - Cláudio Barradas
	Não	DCF - João Teodósio
Arbitragem científica em revista internacional	Não	DIMQ - Cláudio Barradas
	Sim (2)*	DCSO - Susana Leal
	S/I	DMRH - Albérico Rosário
	S/I	DMRH - José Figueiredo
	S/I	DMRH - Dário Rodrigues
	Sim (6)	DCF - Rui Robalo
	Sim (5)	DCF - Adriana Silva
	Parcialmente	DCF - João Teodósio
	Parcialmente	DCF - António Lourenço
	Sim (1)*	DCF - Filipa Nogueira
	Arbitragem científica em conferência internacional	S/I
Sim (6)		DIMQ - Cláudio Barradas
Sim (3)		DCSO - Pedro Oliveira
Sim (3)		DCSO - Nuno Leitão
Sim (3)		DCF - Rui Robalo
Sim (20)*		DIMQ - Filipe Cardoso
Sim (3)		DCF - Adriana Silva
Arbitragem científica em conferência nacional	Sim (1)	DCF - Rui Robalo

Júri de grau académico (Doutoramento)	Sim (2)	DCSO - Nuno Leitão
	Sim (4)*	DCF - Rui Robalo
	Sim (3)*	DCF - Adriana Silva
Júri de grau académico (Mestrado)	Sim (8)	DCSO - Susana Leal
	S/l	DCSO - Carla Vivas
	Sim (3)	DCSO - Nuno Jorge
	Sim (6)*	DCSO - Pedro Oliveira
	S/l	DCSO - Sandra Oliveira
	S/l	DMRH - Nélia Filipe
	Sim (4)	DCF - Rui Robalo
	Não	DCF - Agostinho Pereira
	Sim	DCF - João Teodósio
	Sim	DCF - Goreti Dâmaso
	Sim (1)	DIMQ - Filipe Cardoso
	Sim	DCF - Adriana Silva
	Sim (2)	DIMQ - Cláudio Barradas
Júri de provas de atribuição de Título de Especialista	Não	DCF - Ana Costa
Orientação de trabalhos Académicos (Doutoramento)	Parcialmente	DCSO - Nuno Leitão
	Sim (2)	DCF - Rui Robalo
Orientação de trabalhos Académicos (Mestrado)	S/l	DIMQ - Ricardo São João
	Sim (1)	DCSO - Nuno Leitão
	Sim	DCSO - Pedro Oliveira
	Sim (2)	DCSO - Susana Leal

	Sim (4)	DCSO - Sandra Oliveira
	Sim (3)	DCSO - Nuno Jorge
	S/I	DCSO - Carla Vivas
	Sim (2)	DCF - Rui Robalo
	Sim (3)	DCF - Agostinho Pereira
	Sim (5)	DCF - João Teodósio
	Sim (3)	DCF - Goreti Dâmaso
	Sim (3)	DCF - António Lourenço
Participação em Comissões Científicas de Revistas Científicas Nacionais/ Internacionais	Sim (1)	DIMQ - Artur Marques
	Sim (2)	DIMQ - Cristina Rodrigues
	S/I	DIMQ - Ricardo São João
	Sim (1)*	DCSO - Susana Leal
	Sim (3)	DCSO - Nuno Leitão
	Sim (1)	DCF - Adriana Silva
Participações em Comissões Científicas/Comissões de Programa de Conferências, Congressos e Seminários	S/I	DIMQ - Artur Marques
	Não	DIMQ - Cristina Rodrigues
	S/I	DIMQ - Ricardo São João
	Sim (6)	DIMQ - Cláudio Barradas
	S/I	DCF - Goreti Dâmaso
	Sim (1)*	DCSO - Susana Leal
	Sim (2)*	DCSO - Pedro Oliveira
	Sim (5)*	DIMQ - Filipe Cardoso
	Sim (6)	DCF - Rui Robalo

		Sim (1)	DCF - Adriana Silva
	Participações em comissões de organização de encontros científicos	Não	DIMQ - Cristina Rodrigues
Outras Ações	Identificação de oportunidades I&D, com participação de estudantes, no âmbito dos cursos de licenciatura e mestrado	S/I	Docentes Estudantes
	Reforço da participação de estudantes na elaboração de artigos científicos e comunicação em eventos (c/ professores)	S/I	Docentes Estudantes
	Júri de provas académicas (Licenciatura/TeSP)	Sim (15)	DIMQ - Artur Marques
		Sim (4)	DIMQ - João Nascimento
		Sim (6)	DIMQ - Cláudio Barradas
		Sim (5)	DIMQ - Jorge Constantino
Editorial Advisory Board - Livro ISI*	Sim (1)	DCF - Goreti Dâmaso	

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO II - INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

2.2 - Projetos de Investigação Orientada - Transferência de Conhecimento e Tecnologia

Iniciativas propostas:		Realizado	Intervenientes
Iniciativas / Ações	Candidatura a programas FCT para financiamento de Projetos	S/I	DIMQ - Filipe Madeira
		Sim (1)*	DIMQ - Filipe Cardoso
	Participação em projetos de Investigação com financiamento FCT	S/I	DCSO - Carla Vivas
		Sim (1)	DCSO - Sandra Oliveira
	Participação em projetos de Investigação com financiamento Erasmus+	Sim (1)	DIMQ - Cristina Rodrigues
		Sim (1)	DIMQ - Cláudio Barradas
		Sim (2)*	DIMQ - João Nascimento
		Sim (1)	DCSO - Pedro Oliveira
		Sim (2)	DCSO - Susana Leal
		Sim (2)	DCSO - Sandra Oliveira
		S/I	DCSO - Carla Vivas
		S/I	DMRH - Fernando Gaspar
	Participação em projetos de Investigação com outros tipos de financiamento	Sim (1)	DIMQ - Cláudio Barradas
		Sim (2)*	DIMQ - João Nascimento
		Sim (1)*	DIMQ - Filipe Cardoso
	Participação em projetos de Investigação não financiados	S/I	DIMQ - Ricardo São João DIMQ - Tiago Domingues
S/I		DIMQ - Ricardo São João	
Identificação de áreas de investigação relevantes com vista à localização na ESGT de núcleos ou polos de investigação	Não	C. Técnico-científico	

Outras Ações	Criação de curso online no âmbito do projeto Dante	Sim (1)	DIMQ - Cristina Rodrigues
	Elaboração e divulgação do catálogo de Serviços Especializados da ESGT	Não	Coord. Departamento Direção

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
N/A Não Aplicável
S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO III - RELAÇÃO COM A COMUNIDADE

3.1 - Inserção no Mercado de Trabalho e Rede Alumni

Iniciativas propostas:		Realizado	Intervenientes
Iniciativas / Ações	Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas de cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado (1 estágio/estudante)	S/I	DIMQ - Filipe Madeira
		Sim (23)	DIMQ - Jorge Constantino DIMQ - Catarina Cruz
		Sim (70)	DCSO - José Carlos Nunes (LGE)
		Sim (15)	DCSO - José Carlos Nunes (TGN)
		Sim (50)	DCSO - José Carlos Nunes (LGM)
		S/I	DMRH - José Figueiredo
		S/I	DMRH - Ana Cristina Gomes
		S/I	DMRH - Sílvio Duque
	Visita aos locais de estágio e respetivo acompanhamento de cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado)	Parcialmente (12)	DIMQ - Jorge Constantino DIMQ - Catarina Cruz
		Sim (12)	DCSO - José Carlos Nunes
		Parcialmente	DCSO - José Carlos Nunes
		S/I	DMRH - Sílvio Duque
	Orientação de estágios Curriculares de cursos de TESP e Licenciatura	Sim (4)	DIMQ - Artur Marques
		Sim (2)	DIMQ - Cristina Rodrigues
		S/I	DIMQ - Filipe Madeira
		Parcialmente (7)	DIMQ - Jorge Constantino
		Sim (2)	DIMQ - Cláudio Barradas

		Sim (4)*	DIMQ - Filipe Cardoso
		Sim (3)*	DIMQ - João Nascimento
		Sim (1)*	DIMQ - Jorge Maria
		S/I	DMRH - Albérico Rosário
		S/I	DMRH - Ana Cristina Gomes
		S/I	DMRH - José Figueiredo
		Sim (26)*	DCSO - Pedro Oliveira
	Orientação de estágios Curriculares de cursos de TESP e Licenciatura em entidades externas	Sim (1)	DIMQ - Cristina Rodrigues
	Aproximação ao mercado empregador dos alunos finalistas, através da promoção de sessões de apresentação das empresas junto dos alunos, oportunidades de estágios, academias e desafios.	Sim (3)	DIMQ - Cláudio Barradas
	Estudo da inserção dos diplomados no mercado de trabalho: inquérito aos empregadores e diplomados	Não	GEEA / IP Santarém CAQ Coord. Curso
	Participação no Programa Gestão de Carreira	Sim	GEEA / IP Santarém Gab C. R. Externas (2)

Outras Ações	Divulgação de ofertas de emprego junto da comunidade académica, incluindo Alumni ESGT	Sim	Gab C. R. Externas Coord. Curso
	Realização de sessões de fomento do empreendedorismo junto dos estudantes	S/I	GEEA / IP Santarém Coord. Curso
	Promoção da candidatura do vencedor do Prémio Carreira Alumni do IPSantarém	Sim	DIMQ - Jorge Constantino (1)

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO III - RELAÇÃO COM A COMUNIDADE

3.2 - Desenvolvimento de Parcerias e Prestação De Serviços

Iniciativas propostas:		Realizado	Intervenientes
Iniciativas / Ações	Prestação de Serviços Especializados	S/I	DIMQ - Filipe Madeira
		S/I	DIMQ - Ricardo São João
		S/I	DIMQ - António Lopes
		S/I	DMRH - Ana Cristina Gomes e outros docentes
	Criação do Catálogo de Prestação dos serviços especializados dos departamentos	Não	Coord. Departamento Docentes
	Participação na leção de cursos breves noutras Instituições de Ensino Superior (ISEG)	S/I	DMRH - Dário Rodrigues
	Parceria para o desenvolvimento de Fórum e Seminários, workshops com a NERSANT, IAPMEI	S/I	DMRH - Sílvio Duque
	Lecionação de curso de Power BI aplicado ao PCG (6 horas*3)	Sim	DCF - Márcia Santos
Divulgação e Incentivo o uso de laboratórios e de outros recursos existentes para o estudo de cenários e experimentação por acordo com entidades parceiras	Não	Direção Docentes	
Acolhimento e organização de eventos de natureza técnico-profissional de interesse manifesto não só para os membros da academia, mas sobretudo disponibilizando-os junto da comunidade envolvente.	Sim	Direção Docentes	
Outras Ações	Sessão de Esclarecimento sobre o processo de prestação de serviços especializados do IPSantarém	S/I	Coord. Departamento Gabinete Projetos IPSantarém
	Elaboração de um catálogo de formações curtas, especializadas, para disponibilizar predominantemente online, em alinhamento com as necessidades identificadas junto dos parceiros regionais	Não	Coord. Departamento Docentes
	Participação em júri de provas públicas para atribuição do título de especialista	S/I	Docentes
	Participação em Júris de doutoramento/mestrado em outras instituições de ensino superior	Sim (4)	DCF - Rui Robalo
		Sim (3)	DCF - Adriana Silva

S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO III - RELAÇÃO COM A COMUNIDADE

3.3 - Atividades de Extensão e Iniciativas de Responsabilidade Social

Iniciativas propostas:		Realizado	Intervenientes
Iniciativas / Ações	Promoção de campanhas de solidariedade social	S/I	DCSO - Pedro Oliveira
		Sim (1)	DCSO - José Carlos Nunes
	Projeto Social de Marketing Digital com a Santa Casa de Misericórdia de Santarém	S/I	DMRH - Ana Cristina Gomes DMRH - Sílvio Duque
	Dinamização de iniciativas de voluntariado, de cariz solidário ou de responsabilidade social em associação aos membros da comunidade envolvente.	Sim	Direção Docentes
Outras Ações	Apoio a iniciativas de cariz solidário ou humanitário	Sim	Docentes Estudantes Funcionários
	Participação em júris de recrutamento de dirigentes da Administração Pública	S/I	Docentes

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV - ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.1 - Atividades dos Órgãos de Gestão, Serviços e Gabinetes

Iniciativas propostas:		Realizado	Intervenientes
Iniciativas / Ações	Reunião ordinária para apreciação do Relatório de Atividades da Escola 2022	Sim	Assembleia da Escola
	Reunião ordinária para apreciar e deliberar sobre o Plano de Atividades da Escola 2023	Sim	Assembleia da Escola
	Reunião extraordinária para aprovação de Regulamento e Calendário para Eleição da Assembleia da Escola, período 2023/2027	Sim	Assembleia da Escola
	Reunião extraordinária para eleição do novo Presidente da A.E.	Sim	Assembleia da Escola
	Regulamento responsável UC	Não	Conselho Técnico - Científico
	Manual para elaboração de dissertações	Não	Conselho Técnico - Científico
	Eleição do Conselho Técnico - Científico	Sim	Direção
	Eleição do Conselho Pedagógico	Parcialmente	Direção
	Reuniões regulares com os Coordenadores de Departamento e de Curso	Sim	Direção Coord. LGE Coord. MGES
Outras Ações	Apreciação de Proposta de Regulamento Orientador da Avaliação dos estudantes do IPSantarém/ Proposta de delegados e subdelegados de turma *	Sim	Conselho Pedagógico

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV - ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.2 - Departamentos e Coordenações de Curso

Iniciativas propostas:		Realizado	Intervenientes
Iniciativas / Ações	Reuniões da Coordenação de Departamento com os docentes (Nº Reuniões/Ano)	Sim (3)	Coord. DIMQ
		Sim (2)	Coord. DCF
	Reuniões semestrais da Coordenação de Curso com os docentes	Sim (2)	Coord. TPSI
		Sim (1)	Coord. LGE
		Sim (1)	Coord. LNI
		Sim (1)	Coord. MG
		Sim (1)	Coord. MCF
		Sim (1)	Coord. LCF
	Reuniões semestrais da Coordenação de Curso com os estudantes	Sim (2)	Coord. TPSI
		Sim (1)	Coord. LNI
		Sim (1)	Coord. TGN
		Sim (1)	Coord. MGOES
		Sim (1)	Coord. MGES
		Sim (1)	Coord. MCF
	Reuniões da Coordenação de Área Científica com os docentes	Sim	Coord. AMQ
	Reuniões semestrais de coordenação geral com os órgãos de gestão da escola	Parcialmente	Direção Conselho Técnico-Científico Conselho Pedagógico

Outras Ações	Estabelecimento de horário semestral para atendimento de estudantes pela coordenação curso	Sim	Comissão de Horários
	Criação do Website do DIMQ	Parcialmente	Coord. DIMQ

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
N/A Não Aplicável
S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV - ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.3 - Eficiência e Qualidade Organizacional

Iniciativas propostas:		Realizado	Intervenientes
Iniciativas / Ações	Contribuir no processo de revisão/consulta pública dos estatutos do IPSantarém	Sim	Órgãos de Gestão Docentes
	Sistematizar os resultados e a recolha de dados e indicadores relevantes nos vários domínios de atuação da ESGT	Não	Direção Apoio Informático
	Projeto de requalificação/ampliação das instalações da ESGT: • Lançamento de concurso público e execução da obra	Parcialmente	IPSantarém Direção
	Requalificação de salas e gabinetes da ESGT	Não	Direção
	Implementação de ferramenta de Gestão Documental	Não	DSSIC / IPSantarém Apoio Informático
	Reforço da capacidade da infraestrutura VDI (<i>Virtual Desktop Infrastructure</i>) com o objetivo da generalização do seu uso	Não	Direção Apoio Informático
	Organização e manutenção do arquivo (documentação académica)	Não	Secretária da Escola Técnicos Superiores Assistentes Técnicos
Outras Ações	Elaboração de candidatura para financiamento do funcionamento dos cursos de TESP na ESGT	Sim	Direção IPSantarém
	Elaboração de candidatura para financiamento de equipamentos dos cursos de TESP na ESGT	Sim	Direção

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV - ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.4 - Qualificação, Progressão na Carreira e Valorização Profissional

Iniciativas propostas:		Realizado	Intervenientes
Iniciativas / Ações	Frequência de curso de licenciatura	Parcialmente	DA/SCP - Assistente Técnico
		S/I	DIMQ - António Roberto
		Sim (3)	DIMQ - Artur Marques
		S/I	DIMQ - Cristina Rodrigues
		Sim (2)	DIMQ - Jorge Constantino
	Frequência de cursos de atualização técnica/científica	S/I	DIMQ - Ricardo São João
		Sim (1)*	DIMQ - João Nascimento
		Sim (1)*	DIMQ - Jorge Maria
		Sim (1)	DIMQ - Cláudio Barradas
		Sim (2)	DIMQ - Isabel Duarte
		S/I	DMRH - Albérico Rosário
	Frequência de cursos formação profissional/ formação contínua	S/I	DMRH - Ana Cristina Gomes
		Sim (3)	Técnicos Superiores
		Sim (5)	Assistentes Técnicos
		Sim (2)	Especialistas/Técnicos de Informática
Realização de provas de Agregação	Sim	DMRH - Albérico Rosário	
Disponibilização de ações de formação dirigidas à aquisição de competências e aptidões funcionais específicas - pessoal não docente	Sim (2)	IPSantarém Direção	

	Reposicionamento na carreira e valorização salarial	Sim	IPSantarém Direção
	Reforço dos recursos humanos: recrutamento inicial de professores adjuntos em diversos domínios científicos	Sim (2)	IPSantarém Direção C. Técnico-científico
	Reforço dos recursos humanos: recrutamento de Assistentes técnicos	Não	IPSantarém Direção
	Reforço dos recursos humanos: recrutamento de Assistentes operacionais	Não	IPSantarém Direção
	Concursos internos de promoção na carreira docente, nos termos legalmente consagrados	Não	IPSantarém Direção C. Técnico-científico
Outras Ações	Frequência de curso de Doutoramento	Sim	DCF - Filipa Nogueira
	Frequência programa de formação e certificação em EaD	Sim	Docentes

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV - ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.5 - Atividades dos Estudantes

Iniciativas propostas:		Realizado	Intervenientes
Iniciativas / Ações	Realização da sessão de boas-vindas aos novos estudantes (TeSP, Licenciaturas, Mestrados, Pós-Graduações, Erasmus)	Sim	Órgãos de Gestão Coord. Curso Associação Estudantes
	Divulgação do guia do estudante em suporte digital	Sim	GICOM / IPSantarém Serviços Académicos
	Reunião semestral de coordenação com a Associação de Estudantes	Sim	Direção Associação Estudantes
	Apoio às atividades estudantis - Associação de Estudantes e Tuna Académica: • Organização / Participação em olimpíadas desportivas e eventos de e-sports • Atividades de acolhimento e início do ano letivo • Participação no desfile académico • Organização da cerimónia de entrega das pastas aos estudantes finalistas Apoio à participação da Tuna Académica em festivais de música e eventos de natureza idêntica	Sim	Direção Associação Estudantes
	Incentivo à participação dos estudantes nos campeonatos de Desporto Universitário	Sim	Direção Associação Estudantes
Outras Ações	Disponibilização de equipamento informático para uso da Associação de Estudantes	Não	Direção
	Apoio a iniciativas de responsabilidade social ou cariz humanitário	Não	Associação Estudantes

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

Informações Finais

Submetido para apreciação à Assembleia de Escola em: 11/12/2024

Deliberação da Assembleia de Escola em: 19/12-2024

ESGT, 19/12/2024

Diretor

Subdiretor

Professor Adjunto **Sérgio Cardoso**

Professor Adjunto **Luís Cláudio Barradas**