



2024

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Documento Aprovado em Assembleia de Escola

Escola Superior de Gestão e Tecnologia
Instituto Politécnico de Santarém

Complexo Andaluz, Apartado 295
2001-904 Santarém

<https://www.ipsantarem.pt/esgt>
correio@esg.ipsantarem.pt



**POLITÉCNICO
DE SANTARÉM**
ESCOLA SUPERIOR
DE GESTÃO
E TECNOLOGIA

Conteúdos

Introdução	3
Caraterização Financeira	4
Estudantes na ESGT	13
Caracterização dos Recursos Humanos	17
Atividades Realizadas	19
Eixos e linhas estratégicas	19
Atividades Realizadas	20
Informações Finais	50

Introdução

A elaboração do relatório de atividades resulta do exercício das competências estatutariamente atribuídas à função de diretor de Escola. Para tal, elaborou-se o relatório de atividades de 2024 após recolha dos contributos que puderam ser recebidos de todas as estruturas da Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT).

Solicitados os contributos junto dos órgãos de gestão, dos departamentos, das coordenações de curso e também dos serviços, foi possível sistematizar todas as ações num relatório que pretende mostrar as realizações desenvolvidas por todos na Escola.

Em 31 de dezembro de 2024, a ESGT contabilizou um total de 1619 estudantes com inscrições validadas nos respetivos cursos e anos curriculares. Este número resulta, sobretudo, do empenho na afirmação e consolidação da oferta formativa, aliado às iniciativas de divulgação e promoção levadas a cabo, principalmente, pelos docentes, coordenações de curso e pelo Gabinete de Relações com o Exterior, com o apoio dos serviços de comunicação do IPSantarém.

Numa análise retrospectiva, a direção da escola reconhece a importância de expressar publicamente o seu apreço aos docentes e restantes colaboradores da ESGT, de forma abrangente, pelo esforço e dedicação profissional demonstrados em cada tarefa desempenhada. É igualmente relevante destacar o bom relacionamento mantido com as estruturas representativas dos estudantes, com especial ênfase para a colaboração ativa da Associação de Estudantes e da tuna TAGES.

Este documento apresenta, através da análise e interpretação dos indicadores disponibilizados, os principais e mais relevantes resultados alcançados no ano de 2024.

Caraterização Financeira

A Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT) não possui autonomia financeira. Não obstante, são apresentados os dados referentes à execução orçamental do ano de 2024.

Relativamente ao ano de reporte, a ESGT executou receita e despesa nas fontes de financiamento descritas no Quadro 1.

Código	Designação
FF 300	Esforço financeiro nacional (OE)
FF 311	Estado — RI (receita de impostos) não afetas a projetos cofinanciados
FF 400	Financiamento da EU
FF 415	FEDER — ALENTEJO 2020/2030
FF 482	Financiamento da UE — OUTROS
FF 500	Receita própria (RP) não afeta a projetos cofinanciados
FF 513	Receita própria do ano — com outras origens

Quadro 1 – Fontes de financiamento da ESGT relativamente ao ano civil de 2024

O Quadro 2 evidencia as receitas obtidas nas diversas fontes de financiamento que em 2024 se fixaram num valor total de **1.410.901,62€**. Destaca-se, naturalmente, o nível de receitas originadas pela relação com os estudantes através da cobrança de propinas e de taxas diversas. Adicionalmente refira-se a receita obtida com as seguintes iniciativas:

- Na Fonte de Financiamento 415 – FEDER – Alentejo 2020/2030, o montante é referente ao reembolso do projeto Volto Já.
- Na Fonte de Financiamento 482 – Financiamento da EU – outros, os montantes são referentes a reembolsos dos projetos Time2Act, no valor de 100.000,00€ e Int4Fun com o valor de 12.770,00€.
- Na Fonte de Financiamento 513 – Receitas Próprias, além das receitas provenientes dos alunos (propinas e taxas), destaca-se também, na rubrica Venda de Bens – Outros, a receita maioritariamente associada ao carregamento de fotocópias. A rubrica Venda de Serviços – Outros inclui as formações faturadas à empresa Gades Training, nomeadamente o curso de “Estatística e Análise de Dados em R”.

Designação	Fonte de Financiamento			Total	↗ ↘
	FF 415	FF 482	FF 513		
Propinas			1.107.281,52	1.107.281,52	21,2% ↗
Taxas diversas			172.947,24	172.947,24	-36,4% ↘
Juros de mora			5.953,67	5.953,67	21,5% ↗
Multas e penalidades diversas			1.220,00	1.220,00	-38,1% ↘
Rec. Próprias — Administ. Central — SFA	5.482,21			5.482,21	-
União Europeia — Instituições		112.770,00		112.770,00	202,0% ↗
Venda de Bens — Outros			3.172,72	3.172,72	11,00% ↗
Venda de Serviços — Outros			2.074,26	2.074,26	13,00% ↗
Total	5.482,21	112.770,00	1.292.649,41	1.410.901,62	13,70% ↗

Quadro 2 – Receitas no Orçamento de Funcionamento

(FF 415 – FEDER – ALENTEJO 2020/2030; FF 482 – Financiamento da UE – Outros; FF 513 – Receita Própria)

Nesta matéria, é de assinalar aumento de 13,70%↗ do montante global de receita face ao exercício do ano anterior, tendo contribuído substancialmente o aumento de 21,2%↗ da receita de propinas justificada quer pela introdução de nova oferta formativa de curso de TeSP, quer pelos bons resultados obtidos na procura pela oferta formativa num passado recente, que tem permitido o crescimento sustentado do número de estudantes na ESGT. Verificou-se uma redução substancial de cerca de 36,4%↘ (-98.925,66€) nas receitas referentes a taxas diversas comparativamente ao ano de 2023. Salienta-se o elevado aumento relativo de 202,0%↗ das receitas relacionadas com a execução projetos de investigação (75.434,40€) e ainda o aumento de cerca de 13%↗ das receitas relativas à rubrica Venda de Serviços – Outros que, apesar do grande aumento percentual, apresenta pouca significância face aos valores envolvidos (1.666,41€).

Quase a totalidade das receitas (90,7%) é devida de cobrança de propinas e taxas diversas (Gráfico 1). Os montantes obtidos pela cobrança de propinas são bastante significativos fixando-se no ano de 2024 no valor relativo de 78,5% do total arrecadado (2023: 74,0%; 2022: 67,0%; 2021: 74,0%; 2020: 87,0%; 2019: 87,0%; 2018: 85,0%). A progressão deste indicador permite evidenciar uma melhor repartição das fontes de receita, pela crescente introdução de outras origens não exclusivamente relacionadas com a relação com os estudantes (por norma expressa em montantes de propinas e pela cobrança de taxas diversas, apesar do aparente retrocesso verificado no ano relatado, justificado pelo aumento muito expressivo dos estudantes ingressados na ESGT).

Em conclusão, com o crescimento contínuo dos orçamentos de receita, a ESGT tem conseguido, de forma consistente, gerar receitas de outras origens (como reembolsos de projetos e venda de serviços), o que proporciona maior independência à Escola, mitigando a rigidez que existiria caso esses rendimentos dependessem quase exclusivamente da relação com os estudantes.

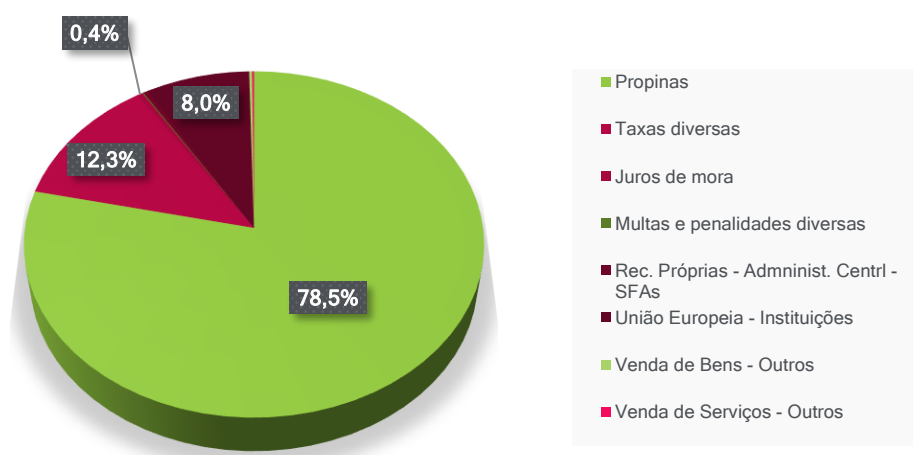


Gráfico 1 – Receitas no Orçamento Privativo

Em conjunto, o Quadro 3 e o Gráfico 2 apresentam informação detalhada relativa às origens da receita de propinas e respetiva contribuição, no ano de 2024. Merece destaque o aumento global das receitas de propinas (21,2% ↗) face ao ano de 2023 como resultado do aumento da procura. Destaca-se a contribuição relativa das receitas de propinas de cursos de 2º Ciclo face ao ano de 2023, resultante do aumento da procura e abertura, pela primeira vez, de turmas de 2º anos, assim como o aumento verificado no peso (69,5%) relativo das propinas de cursos de 1º Ciclo (Licenciatura) – em contradição com a tendência do valores anteriormente verificados nos últimos 3 anos (2023: 68,0%; 2022: 65,0%; 2021: 65,0%).

Receita — Propinas		↗ ↘
Propinas — 1º Ciclo	769.106,33	23,6% ↗
Propinas — 2º Ciclo	174.655,43	23,0% ↗
Propinas — Outros	163.519,76	9,6% ↗
Total	1.107.281,52	21,2% ↗

Quadro 3 – Origens da receita de propinas em 2024

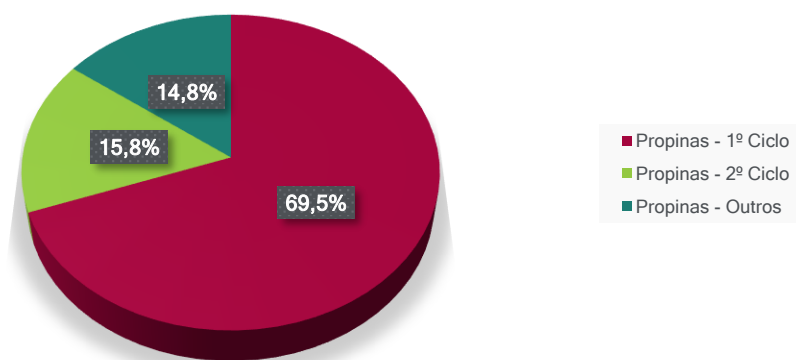


Gráfico 2 – Receita de Propinas em 2024

Por fim, nos outros cursos de TeSP, observa-se novamente um aumento de 9,6% na contribuição, em termos de receita de propinas, em comparação com o ano de 2023. Este aumento deve-se à introdução do novo curso de TeSP em Distribuição e Logística, bem como à elevada procura registada por cursos de TeSP nos anos letivos de 2023-2024 e 2024-2025.

Dívidas de propinas

O montante em dívidas de propinas a 31 de dezembro de 2024, por ciclos de estudos, é apresentado em detalhe pelo Quadro 4. Do valor total em dívida de propinas, 60,7% reporta-se a dívidas de propinas de cursos de Licenciatura, 20,9% a dívidas de propinas de cursos Mestrado e 17,8% de cursos de TeSP, sendo o remanescente referente a outros cursos (*vide* Gráfico 3).

Dívidas de Propinas	Até 2023/2024	2024/2025	Total	
Licenciatura	214.378,63	53.293,91	267.672,54	-1,4% ↘
Mestrado	77.622,48	14.340,00	91.962,48	-3,6% ↘
Pós-graduação	1.087,50		1.087,50	0,0%
Curso de Especialização Tecnológica	1.939,86		1.939,86	-14,8% ↘
Técnico Superior Profissional	65.209,38	13.080,00	78.289,38	1,2% ↗
Total	360.237,85	80.713,91	440.951,76	-1,5% ↘

Quadro 4 – Dívidas de Propinas em 2024

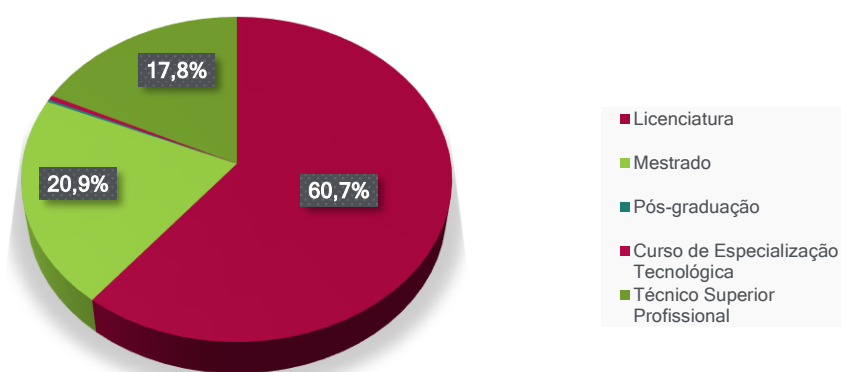


Gráfico 3 – Dívidas de Propinas em 2024

Regista-se agora uma ligeira redução generalizada de -1,5%↘ dos valores totais acumulados em dívidas de propinas, situação inversa à verificada nos dois anos anteriores (2023: 2,8%↗; 2022: 9,0%↗; 2021: 10,5%↗). Esta redução é particularmente mais expressiva relativamente aos cursos de 1º Ciclo (-1,4%↘) e de 2º Ciclo (-3,6%↘) em funcionamento na Escola, totalizando uma redução acumulada de -7.213,05€ . É de referir a diminuição de -14,8%↘ da dívida de propinas relativa a Cursos de Especialização Tecnológica, porém sem grande significado em termos de valores absolutos (-335,74€).

Não se tendo ainda verificado a submissão de dividas a execução nas finanças, e por iniciativa dos serviços da Escola, em articulação com os serviços centrais, serão as certidões de dívida emitidas pelos serviços da Escola de modo a agilizar e dar seguimento ao processo de execução, neste primeiro momento referente aos anos letivos 2016/2027 e 2017/2018.

Despesa

No ano de 2024, a ESGT executou uma despesa total de **3.468.972,39€**, repartida por várias fontes de financiamento, consoante detalha o Quadro 5.

Código	Designação	Total	↗ ↘
	DESPESAS CORRENTES		
01.00.00	Despesas com o pessoal	3.146.115,40	-11,6% ↘
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	221.070,05	26,0% ↗
04.00.00	Transferências correntes	100.693,44	
06.00.00	Outras despesas Correntes	1.093,50	-70,0% ↘
Totais		3.468.972,39	-7,2% ↘

Quadro 5 – Despesa Total (Todas as Fontes de Financiamento) em 2024

É de referir uma redução global de -7,2%↘ da despesa face ao ano anterior, maioritariamente justificada pelo redução nas despesas com o pessoal (-11,57%↘), quando consideradas todas as fontes de financiamento disponíveis. Aumentaram substancialmente as despesas realizadas com a aquisição de bens e serviços correntes (26,0%↗) e reduziram-se outras despesas correntes (70,0%↘).

Apesar do acréscimo relativo 6,9%↗ do volume de contratação de pessoal docente (*vide* Quadro 11), em ETI, para dar resposta às necessidades de pessoal docente, sublinhe-se a redução das despesas com o pessoal, maioritariamente justificada pelo facto de no ano de 2023 ter ocorrido o reposicionamento salarial acrescido dos pagamentos de retroativos decorrentes do processo da avaliação do pessoal docente.

Por seu turno, verifica-se um aumento de 26,0%↗ na aquisição de bens e serviços, cujos encargos estão relacionados com deslocações de júris de dissertações de mestrados e deslocações a seminários.

No **financiamento 311 – Orçamento de Estado** (Quadro 6), a despesa executada refere-se, em parte, a despesas com pessoal, incluindo remunerações, abonos, segurança social e Caixa Geral de Aposentações. Os encargos na rubrica de **aquisição de bens e serviços correntes** dizem respeito a deslocações de júris de dissertações de mestrado, participações em seminários, assinaturas de protocolos e deslocações a Vila Franca de Xira para instalação e configuração de equipamentos informáticos do curso TeSP.

O valor das transferências correntes refere-se ao pagamento de bolseiros de investigação.

Código	Designação	FF 311	Total	↗ ↘
	DESPESAS CORRENTES			
01.00.00	Despesas com o pessoal	2.903.274,85	2.903.274,85	-0,4% ↘
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	80,94	80,94	-82,6% ↘
04.00.00	Transferências correntes	21.039,20	21.039,20	
Total		2.924.394,99	2.924.394,99	0,3% ↗

Quadro 6 – Orçamento de Estado (FF311) em 2024

Relativamente ao orçamento de funcionamento, foram utilizadas várias fontes de financiamento, conforme apresentado no Quadro 7.

Código	Designação	FF 415	FF 482	FF 513	TOTAL
	DESPESAS CORRENTES				
01.00.00	Despesas com o pessoal		30.080,91	212.759,64	242.840,55
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	238,00	13.805,26	206.945,85	220.989,11
04.00.00	Transferências correntes		75.446,40	4.207,84	79.654,24
06.00.00	Outras despesas Correntes		25,00	1.068,50	1.093,50
Totais		238,00	119.357,57	424.981,83	544.577,40

Quadro 7 – Orçamento de Funcionamento – Gestão em 2024

Nesta rubrica, verifica-se a existência de despesas com **aquisição de bens e serviços correntes** todas as fontes de financiamento. São de destacar ainda as seguintes despesas:

- Na Fonte de Financiamento **415**, referem-se despesas com a frequência do curso "Projeto de Investigação – Teoria e Prática" por duas docentes da ESGTS, ministrado pela Gades Solutions no âmbito do projeto Volto Já.
- Na Fonte de Financiamento **482**, as despesas referem-se mormente a deslocações e estadas e participação em seminários.
- Na Fonte de Financiamento **513**, as despesas dizem respeito principalmente a encargos com instalações e equipamentos.

Relativamente às **Despesas com o Pessoal**, nas fontes de financiamento **482** e **513**, registam-se despesas com pessoal, nomeadamente remunerações permanentes, abonos e segurança social.

As **transferências correntes** dizem respeito, na fonte de financiamento 482 ao pagamento a instituições privadas sem fins lucrativos, que são entidades parceiras no projeto *Time2Act*. Este valor foi recebido primeiramente pela ESGT através de um reembolso do projeto *Time2Act*. Na fonte de financiamento **513** o valor representa valores pagos aos bolseiros de investigação.

O valor na rubrica “**outras despesas correntes**” referem-se maioritariamente ao valor de Iva a pagar.

Como é observável pelo Gráfico 4, as despesas com pessoal e aquisição de bens e serviços correntes possuem um grande peso relativo (85,2%) no orçamento de funcionamento.

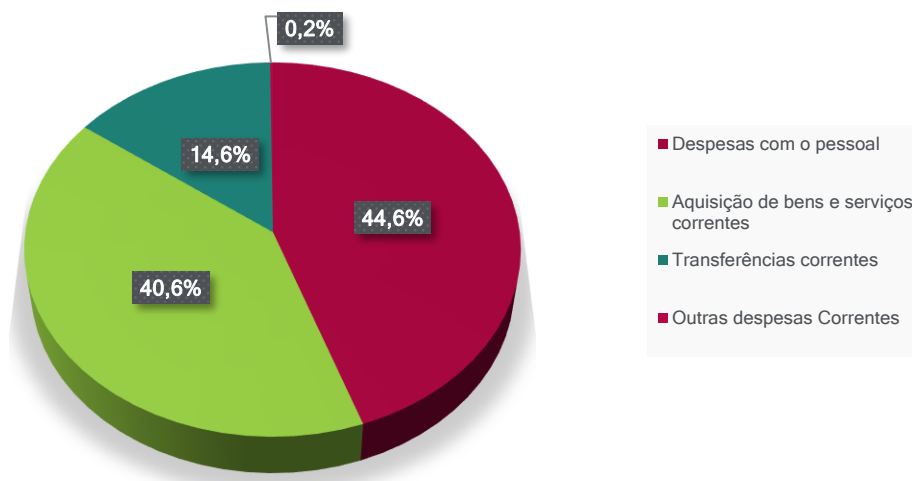


Gráfico 4 – Distribuição das despesas do Orçamento de Funcionamento – Gestão

Relativamente à despesa efetuada, o Gráfico 5, em conjunto com o Quadro 8, possibilitam uma análise mais detalhada.

Na **aquisição de bens e serviços**, destacam-se, entre outras despesas, os custos com os serviços de limpeza, as despesas relacionadas com as instalações, incluindo consumos de eletricidade e água, e os serviços de vigilância e segurança. A rubrica de **seguros** inclui o valor do seguro escolar dos alunos.

Os valores relativos a **seminários, deslocações e estadas** abrangem congressos e conferências, bem como viagens e estadias realizadas no Chipre, Espanha, Bélgica e Ankara, no âmbito dos projetos Int4Fun e Time2Act, pelos docentes envolvidos no projeto.

Destaca-se ainda a **assistência técnica em software informático**, com despesas relacionadas com a manutenção, atualização, assistência técnica e consultoria do "Software RH + Epública Financeira" para o ano de 2024, a manutenção do software Sigarra, a renovação do licenciamento SPSS, o Simulador de Gestão para o 2º semestre do ano letivo de 2023/2024, para 80 utilizadores da UC de Estratégia Aplicada no Simulador da Licenciatura em Gestão de Empresas, a renovação dos serviços de manutenção do Nóladge e avaliação docente, a aquisição de 15 licenças P-Bi Premium, a renovação do licenciamento Microsoft e a aquisição do Simulador de Negócios Cesim, com 100 licenças.

O valor apresentado na rubrica "**outros**" refere-se ao Protocolo estabelecido com o Instituto Politécnico de Tomar, através do qual dois docentes colaboram com a Escola.

Evidenciam-se também os valores relativos a **outros serviços**, os quais se referem à aquisição do serviço de "Desenvolvimento do design gráfico da plataforma do Time2Act".

Face ao ano anterior, no ano de 2023 houve uma incremento de despesa relacionada com a **aquisição de bens e serviços** de cerca de 26,3%⁷.

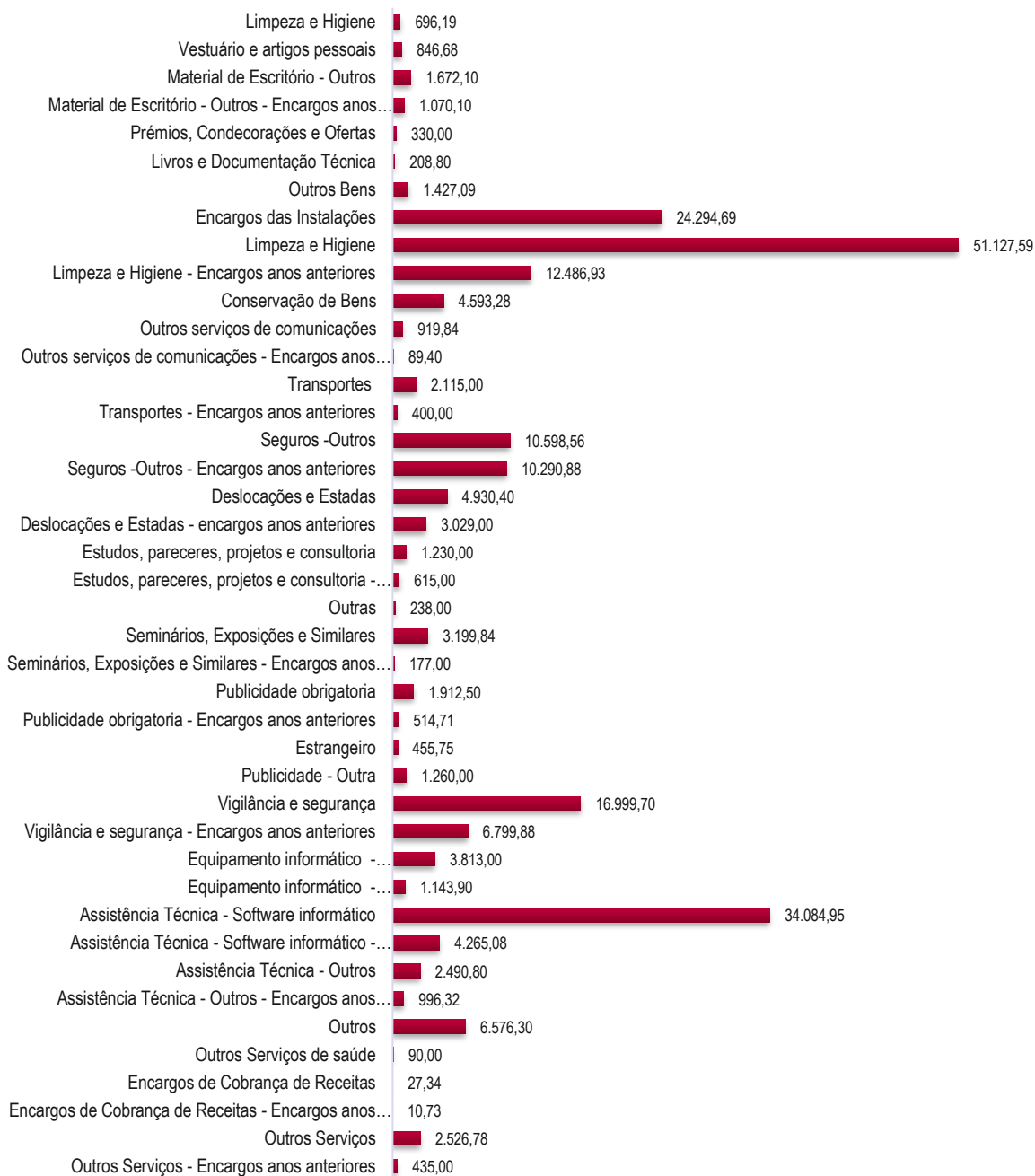


Gráfico 5 – Aquisição de Bens e Serviços em 2024

Designação	FF 415	FF 482	FF 513	Total
Limpeza e Higiene			696,19	696,19
Vestuário e artigos pessoais			846,68	846,68
Material de Escritório — Outros			1.672,10	1.672,10
Material de Escritório — Outros — Encargos anos anteriores			1.070,10	1.070,10
Prémios, Condecorações e Ofertas			330,00	330,00
Livros e Documentação Técnica			208,80	208,80
Outros Bens		85,85	1.341,24	1.427,09
Encargos das Instalações			24.294,69	24.294,69
Limpeza e Higiene			51.127,59	51.127,59
Limpeza e Higiene — Encargos anos anteriores			12.486,93	12.486,93
Conservação de Bens			4.593,28	4.593,28
Outros serviços de comunicações			919,84	919,84
Outros serviços de comunicações — Encargos anos anteriores			89,40	89,40
Transportes			2.115,00	2.115,00
Transportes — Encargos anos anteriores			400,00	400,00
Seguros -Outros			10.598,56	10.598,56
Seguros -Outros — Encargos anos anteriores			10.290,88	10.290,88
Deslocações e Estadas		4.930,40		4.930,40
Deslocações e Estadas — encargos anos anteriores		3.029,00		3.029,00
Estudos, pareceres, projetos e consultoria			1.230,00	1.230,00
Estudos, pareceres, projetos e consultoria — Encargos anos anteriores			615,00	615,00
Outras	238,00			238,00
Seminários, Exposições e Similares		2.713,20	486,64	3.199,84
Seminários, Exposições e Similares — Encargos anos anteriores		177,00		177,00
Publicidade obrigatória			1.912,50	1.912,50
Publicidade obrigatória — Encargos anos anteriores			514,71	514,71
Estrangeiro			455,75	455,75
Publicidade — Outra		1.260,00		1.260,00
Vigilância e segurança			16.999,70	16.999,70
Vigilância e segurança — Encargos anos anteriores			6.799,88	6.799,88
Equipamento informático — Impressoras/Fotocopiadoras			3.813,00	3.813,00
Equipamento informático — Impressoras/Fotocopiadoras — Encargos anos anteriores			1.143,90	1.143,90
Assistência Técnica — Outros			34.084,95	34.084,95
Assistência Técnica — Outros — Encargos anos anteriores			4.265,08	4.265,08
Outros			2.490,80	2.490,80
Outros Serviços de saúde			996,32	996,32
Encargos de Cobrança de Receitas			6.576,30	6.576,30
Encargos de Cobrança de Receitas — Encargos anos anteriores			90,00	90,00
Outros Serviços			27,34	27,34
Outros Serviços — Encargos anos anteriores			10,73	10,73
Assistência Técnica — Outros		1.609,81	916,97	2.526,78
Total	238,00	13.805,26	206.945,85	220.989,11

Quadro 8 – Aquisição de Bens e Serviços em 2024

Estudantes na ESGT

Passa-se de seguida à análise da evolução do número de estudantes regularmente inscritos na ESGT, por tipologia de formação e oferta formativa (*vide* Quadro 9 e Gráfico 6):

Ciclo	Cursos	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2025/2026
	Contabilidade e Fiscalidade	119	120	136	124	127	137	131	145
	Gestão de Empresas	366	381	377	387	426	429	433	425
	Gestão de Marketing				62	121	185	211	195
	Informática	111	103	126	127	120	145	162	173
	Marketing e Publicidade	154	141	92	44	-	-	-	-
	Negócios Internacionais	75	90	105	124	131	133	139	148
	Subtotal	825	835	836	868	925	1029	1076	1086
2º Ciclo	Contabilidade e Finanças	39	49	52	53	45	39	38	34
	Gestão de Organizações de Economia Social	14	47	49	49	43	27	16	21
	Gestão	-	-	-	-	-	-	40	67
	Gestão de Unidades de Saúde	0	42	59	55	75	86	72	61
	Informática Aplicada	-	-	-	-	-	-	13	34
	Marketing	0	2	-	-	-	-	-	-
	Subtotal	53	140	160	157	163	152	179	217
CTeSP	Apoio à Gestão	53	55	53	39	11	-	2	-
	Contabilidade	1		22	5	-	-	-	-
	Gestão e Comunicação Comercial	-	21	38	15	1	0	-	-
	Distribuição e Logística	-	-	-	-	-	-	-	25
	Gestão de Negócios	-	-	-	-	25	40	46	46
	Marketing Digital	-	-	-	23	37	47	42	48
	Redes e Sistemas Informáticos	18	37	47	42	40	43	38	43
	Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação	38	41	50	54	64	71	72	91
	Tecnologias Web e Dispositivos Móveis	24	11	22	9	16	32	33	40
	Subtotal	134	165	232	187	194	233	233	293
Outros	Erasmus	25	19	18	0		11	20	21
	Outros Estudantes	0	17	20	11	16	1	14	2
	Subtotal	25	36	38	11	16	12	34	23
Total		1037	1176	1266	1223	1298	1426	1522	1619

Quadro 9 – Número de estudantes inscritos em 2024, por curso e ciclo de estudos

A análise, tendo em conta a linha superior que representa o número total de estudantes regularmente inscritos na ESGT em todas as tipologias de formação e ofertas formativas, revela uma trajetória coerente com as expectativas de crescimento da procura e do reforço da nossa oferta educativa. A ligeira inflexão registada no ano letivo de 2020/2021 resulta da não oferta de alguns cursos de TeSP e do curso ERASMUS, bem como do impacto da substituição da licenciatura em Marketing e Publicidade (encerrada por decisão institucional) pela implementação gradual da nova Licenciatura em Gestão de Marketing.

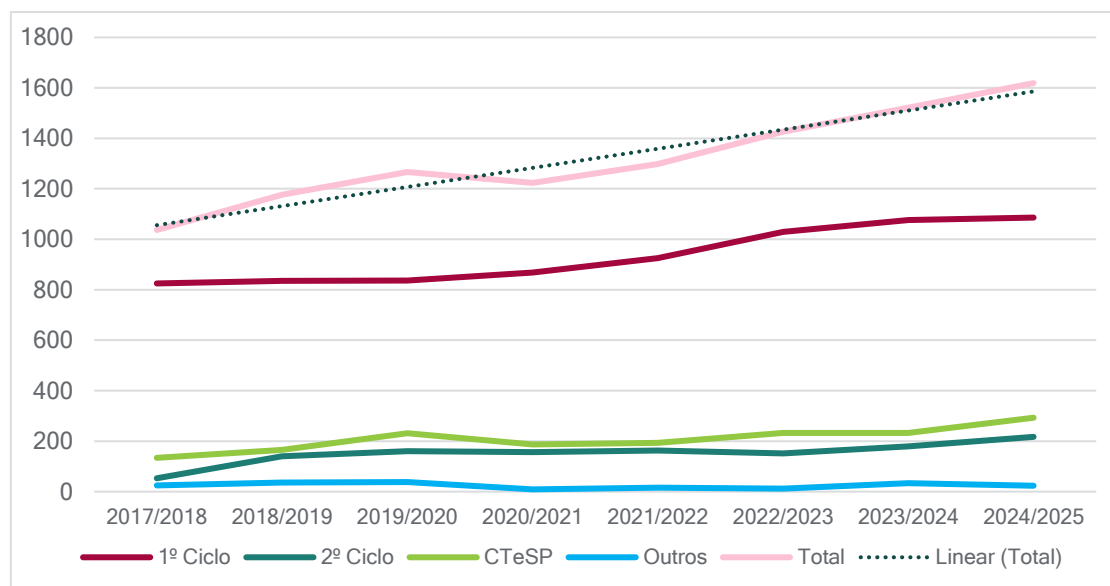


Gráfico 6 – Evolução do total de estudantes matriculados na ESGT entre os anos letivos 2017-2018 e 2024-2025

A Escola tinha, à data de 31 de dezembro de 2024, mais 96 estudantes (6,4%↗) que no ano letivo anterior, registando mais 321 estudantes (24,7%↗) por referência aos últimos três anos letivos (n-3). A atual situação tem suporte na manutenção da procura que incide primariamente na oferta de 1º ciclo quer em regime diurno quer em regime pós-laboral em articulação com um aumento significativo da procura por cursos de 2º ciclo e com a procura pelos cursos de TeSP. É também de referir uma quebra significativa de estudantes de outra tipologia (-32,4%↘), nomeadamente de estudantes em mobilidade Erasmus e estudantes inscritos em unidades curriculares isoladas.

O Quadro 10 apresenta o número de estudantes que pela primeira vez se inscreveram na ESGT entre os anos letivos 2017-2018 e 2024-2025. Numa análise conjunta com o Gráfico 7, é possível observar uma tendência crescente do número total de alunos que se inscrevem pela 1ª vez nos ciclos de estudos apesar de uma ligeira quebra verificada no ano letivo 2024-2025 (-6,3%↘), porém bem acima do valor registado no ano letivo n-2 (2022-2023). Esta quebra verifica-se sobretudo nos cursos de 1º Ciclo (-16,4%↘) e nos cursos de 2º Ciclo (-1,0%↘). Em contraciclo, evidencia-se o aumento de estudantes inscritos nos cursos de TeSP (26,0%↗) no 1º ano pela primeira vez, valor que se justifica pela abertura de novo curso de TeSP em Distribuição e Logística em funcionamento na vila de Azambuja.

Ciclo	Cursos	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
1º Ciclo	Contabilidade e Fiscalidade	46	33	53	42	41	55	51	50
	Gestão de Empresas	121	112	144	133	144	136	142	124
	Gestão de Marketing	-	-	-	62	54	62	78	56
	Informática	35	30	43	37	31	53	66	49
	Marketing e Publicidade	52	49	0	0	0	0	0	0
	Negócios Internacionais	32	35	46	52	43	48	48	43
	Subtotal	286	259	286	326	313	354	385	322
2º Ciclo	Contabilidade e Finanças	16	19	24	27	18	19	17	13
	Gestão	-	-	-	-	-	-	40	38
	Gestão de Organizações de Economia Social	14	24	27	26	17	10	9	8
	Gestão de Unidades de Saúde	0 **	36	35	25	37	30	26	23
	Informática Aplicada	-	-	-	-	-	-	13	22
	Subtotal	30	79	86	78	72	59	105	104
TeSP	Apoio à Gestão	22	24	23	17	0	0	0	0
	Contabilidade	0	0	22	0	0	0	0	0
	Distribuição e Logística								25
	Gestão e Comunicação Comercial	-	21	19	0	0	0	0	0
	Gestão de Negócios	-	-	-	-	25	23	24	22
	Marketing Digital	-	-	-	23	22	24	24	23
	Redes e Sistemas Informáticos	18	24	20	19	22	20	19	24
	Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação	19	25	24	23	34	38	41	49
	Tec. Web e Desenvolvimento Móvel	15	0	21	0	14	20	23	22
	Subtotal	74	94	129	82	117	125	131	165
Outros	Erasmus	25	19	18	0	0	11	20	21
	Outros Estudantes	-	17	20	9	16	1	14	2
	Subtotal	25	36	38	9	16	12	34	23
Total		415	468	539	495	518	550	655	614

Quadro 10 – Número de estudantes inscritos pela 1ª vez em entre 2017-2018 e 2024-2025, por curso e ciclo de estudos

* Em curso de Pós-graduação; ** Edição de mestrado com estudantes inscritos na ESSaúde/IPSantarém (44 estudantes)

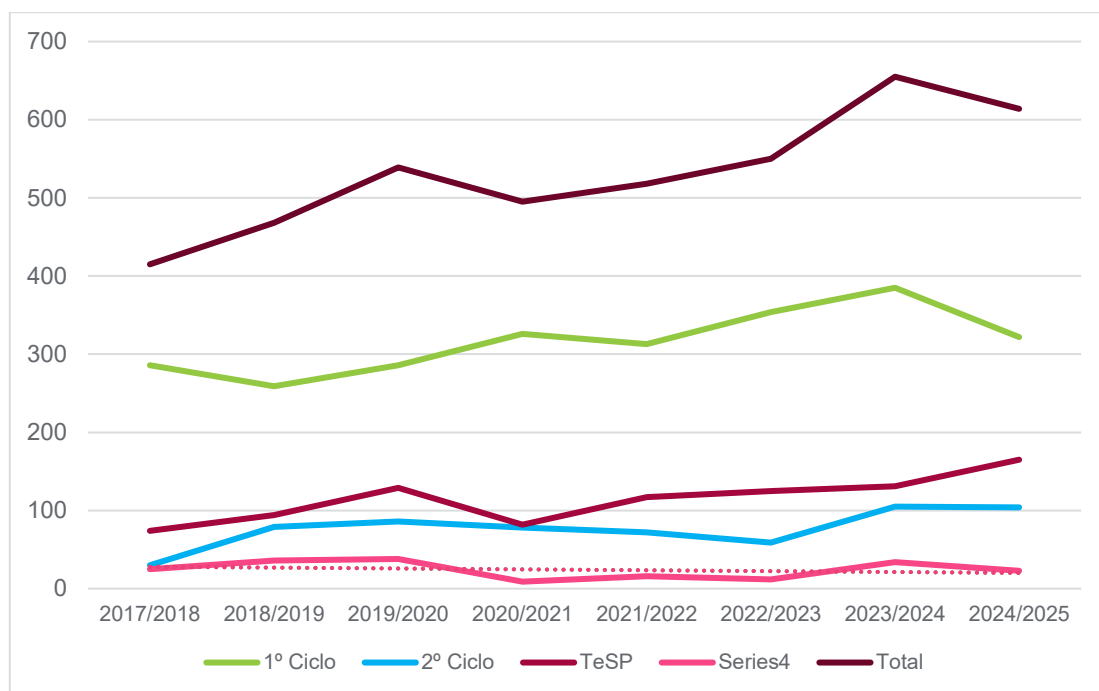


Gráfico 7 – Evolução do total de estudantes matriculados na ESGT (1ªVez) em entre os anos letivos 2017-2018 e 2024-2025

Caracterização dos Recursos Humanos

Os recursos humanos, em particular o pessoal docente, evidenciam-se no Quadro 12, com valores considerados a 31/12/2024.

Categoria	Regime	Doutoramento		Mestrado		Licenciatura		Totais	ETI	↗↘
		M	F	M	F	M	F			
Professor Coordenador c/ Agregação	Exclusividade	1	0	0	0	0	0	1	1	0,0%
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
Professor Coordenador	Exclusividade	3	0	0	0	0	0	3	3	0,0%
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
Professor Adjunto	Exclusividade	12	6	8	5	2	0	33	34	3,0%↗
	T. Integral	0	0	1	0	0	0	1		
Assistente	Exclusividade	0	0	0	0	0	0	0	1	0,0%
	T. Integral	0	0	0	0	1	0	1		
Professor Coordenador Convocado	T. Parcial 40%	0	0	0	0	0	0	0	0,15	0,0%
	T. Parcial 30%	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 25%	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 15%	0	1	0	0	0	0	1		
Professor Adjunto Convocado	Exclusividade	0	1	0	0	0	0	1	13,7	3,4%↗
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 80%	2	1	2	0	0	0	5		
	T. Parcial 75%	1	1	1	0	0	0	3		
	T. Parcial 65%	3	0	0	0	1	0	4		
	T. Parcial 60%	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 50%	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 40%	1	0	0	0	0	0	1		
	T. Parcial 30%	5	2	0	0	0	0	7		
	T. Parcial 25%	3	0	0	0	0	0	3		
	T. Parcial 15%	2	1	0	1	0	0	4		
Assistente Convocado	Exclusividade	0	0	0	1	0	0	1	16,32	22,5%↗
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 59%	0	0	5	1	2	0	8		
	T. Parcial 50%	0	0	1	1	4	1	7		
	T. Parcial 40%	0	0	0	1	4	1	6		
	T. Parcial 30%	0	0	3	3	2	1	9		
	T. Parcial 25%	0	1	2	1	0	4	8		
	T. Parcial 15%	0	0	0	0	0	0	0		
Totais:		33	14	23	14	16	7	107	69,17	6,9%

Quadro 11 – Corpo docente em ETI, por categoria e regime em 2024

No presente ano letivo, foram disponibilizadas duas novas turmas de mestrado, uma nova turma de TeSP e desdobramentos pontuais em unidades curriculares de métodos quantitativos. Como resultado, registou-se

um aumento nas categorias de Professor Adjunto Convidado (3,4%↗) e Assistente Convidado (22,5%↗), em ETI. Além disso, verificou-se um crescimento de 3,0%↗ na categoria de Professor Adjunto, decorrente de tomadas de lugar de procedimentos concursais na Área Científica de Gestão. Em suma, o global de ETI necessários sofreu um incremento de 6,9%↗.

O nível de contratação necessário em cada ano letivo está alinhado com o objetivo de garantir o funcionamento regular das aulas e das turmas previstas, assegurando também o cumprimento dos requisitos formais e regulamentares relativos ao perfil profissional e académico dos docentes que lecionam em ciclos de estudos acreditados.

Relativamente ao pessoal não docente, a ESGT contava à data de 31 de dezembro de 2024 com 18 colaboradores distribuídos por 6 categorias profissionais (*vide* Quadro 12), havendo um aumento de 5,9%↗ face ao ano de 2023, resultante da admissão de um Assistente Técnico.

Carreira / Categoria Profissional	Nº	↗ ↘
Dirigente intermédio 1º Grau	1	0,0%
Técnico Superior	6	25,0% ↗
Assistente Técnico	4	0,0%
Assistente Operacional	4	0,0%
Técnico de sistemas e tecnologias de informação	2	0,0%
Especialista de sistemas e tecnologias de informação	1	0,0%
Total	18	5,9% ↗

Quadro 12 – Distribuição por categoria profissional do pessoal não docente

Atividades Realizadas

Eixos e linhas estratégicas

O conjunto de atividades propostas para o ano de 2024 resultaram dos contributos combinados com origem nos vários órgãos de gestão, assim como nos departamentos, nas coordenações de curso e nos serviços. Pretendeu-se deste modo compatibilizar as ações a desenvolver em cada domínio pelos vários intervenientes.

Com base na concretização da missão institucional que nos define, tendo em conta a Visão e os Valores, a dimensão organizacional e funcional da escola, bem como os recursos disponíveis, elaborou-se o Relatório de Atividades para o ano de 2024.

Adotou-se uma estrutura organizada em torno de quatro eixos fundamentais, desdobrados em linhas estratégicas, conforme representado na Tabela 1.

Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
Oferta Formativa e Sucesso Escolar	1.1 Adequação da oferta formativa
	1.2 Promoção do sucesso académico e da eficiência formativa
	1.3 Captação de estudantes e reforço da visibilidade da Escola
	1.4 Internacionalização e Mobilidade
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
Investigação e Desenvolvimento	2.1 Produção e disseminação do conhecimento – I&D
	2.2 Projetos de investigação orientada – Transferência de Conhecimento e Tecnologia
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
Relação com a Comunidade	3.1 Inserção no mercado de trabalho e rede <i>alumni</i>
	3.2 Desenvolvimento de parcerias e prestação de serviços
	3.3 Atividades de extensão e iniciativas de responsabilidade social
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
Organização e Gestão Institucional	4.1 Atividades dos Órgãos de Gestão, Serviços e Gabinetes
	4.2 Departamentos e Coordenações de Curso
	4.3 Eficiência e qualidade organizacional
	4.4 Qualificação, progressão na carreira e valorização profissional
	4.5 Atividades dos Estudantes

Tabela 1 – Eixos fundamentais e linhas estratégicas

Atividades Realizadas

EIXO ESTRATÉGICO I – OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

1.1 – Adequação da Oferta Formativa

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES – dos cursos em acreditação/ renovação de acreditação	Sim	n/a	Direção Coord. Curso Docentes	
	Proposta de curso de curta duração de Gestão de Projetos e Liderança	Não		DCSO – Frederico Batista	
	Proposta de curso de pós-graduação em Gestão de Projetos	S/I		DCSO – Frederico Batista	
	Colaboração de proposta de criação da European University ACE ² -EU	Sim	1	DIMQ – Cláudio Barradas DIMQ – Filipe Madeira	
	Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES – dos cursos em acreditação/ renovação de acreditação	Sim	10	Direção Coord. Curso	
	Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES – dos cursos em acreditação/ renovação de acreditação	Sim	n/a	Direção Coord. Curso Docentes	
	Proposta de curso de curta duração de Gestão de Projetos e Liderança	Não		DCSO – Frederico Batista	
Outras Ações	Realização do relatório ACEF de Cursos de 1º Ciclo e 2º Ciclo	Sim*	5	PEP Comissões designadas	

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO I – OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

1.2 – Promoção do Sucesso Académico e da Eficiência Formativa

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Organização de seminários no âmbito de unidades curriculares/ ciclos de estudos	Não		DIMQ – Jorge Constantino	Substituído pela atividade "Simulação Empresarial"
		Não		DIMQ – Catarina Cruz	
		Sim	2	DIMQ – Filipe Cardoso	
		Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues DMRH – Sílvia Duque DMRH – Cristina Gomes	
		Não		DMRH – Dário Rodrigues	
		Parcialmente	3	DMRH – Sílvia Duque	
		Não		DMRH – Dário Rodrigues DMRH – Sílvia Duque	
		S/I		DMRH – Fábio Pinto	
		S/I		DCSO – Nuno Jorge	
		Sim*	1	DCSO – Susana Leal	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Sim	7	DCSO – Pedro Oliveira	
		S/I		DCSO – Frederico Batista	
		Sim*	2	DCF - Adriana Silva	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		S/I		DCF – Ana Teresa Duarte DIMQ – Jorge Constantino	
	Organização de workshops no âmbito de unidades curriculares/ ciclos de estudos	Sim	1	DIMQ – Jorge Constantino DRMH – António Caldeira	

		Sim	1	DIMQ – Isabel Duarte	
		S/I		DMRH – Cristina Gomes	
		S/I		DCSO – Frederico Batista	
	Organização de Formações extracurriculares	S/I		DIMQ – João Nascimento	
		Sim	1	DIMQ – Jorge Constantino	
		Sim	1	DIMQ – Cláudio Barradas	
	Organização de visitas de estudo no âmbito de unidades curriculares/ ciclos de estudos	Sim	2	DIMQ – Jorge Constantino	1) TPSI-STR: AI INNOVATION Garden (Lisboa); 2) TPSI-VFX: ESGT (Santarém)
		S/I		DIMQ – Cristina Rodrigues	
		Não		Coord. TRSI (Catarina Cruz)	
		Sim	1	DMRH – Sílvia Duque DMRH – Cristina Gomes	
		Sim	1	DMRH – Sílvia Duque DMRH – Cristina Gomes DCSO – Susana Leal DMRH – José Figueiredo	
		Sim	1	DCSO – Irene Ciccarino	Organização de visita de estudos dos estudantes da UC de Empreendedorismo e Inovação de LNI à Startup-Santarém Estímulo a participação no Poliempreeende (15 estudantes). Data: 16/12/2024
		Não		DCSO – Irene Ciccarino	
	Organização de Jornadas/ Dias Temáticos e outros Eventos no âmbito de ciclos de estudos	Sim	1	DIMQ – Jorge Constantino	
		Não		DMRH – Sílvia Duque DMRH – Cristina Gomes DMRH – José Figueiredo DMRH – Dário Rodrigues	

	Organização de Jornadas/Seminários/ Dias Temáticos	Sim	1	DMRH – Sílvia Duque DMRH – Cristina Gomes DMRH – Dário Rodrigues	
		S/I		DMRH – Dário Rodrigues DIMQ – Filipe Madeira	
		S/I		DMRH – Dário Rodrigues DIMQ – Filipe Madeira	
		Sim*	1	DMRH – Dário Rodrigues DIMQ – Paulo Santos	Atividade não prevista no Plano de Atividades

Outras Ações	Criação de sistemas de informação (exemplos: sites, apps móveis, apps consola, softwares demonstrativos em geral), para suporte e acompanhamento de unidades curriculares selecionadas.	Sim	5	DIMQ – Artur Marques	
	Participação no Workshop externo "AUTORRETRATO: Descobre o Profissional que há em Ti"	Sim*	1	DIMQ – Jorge Constantino	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Simulação empresarial	Sim*	4	DIMQ – Jorge Constantino	Em substituição da atividade "Organização de seminários"

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO I – OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

1.3 – Captação de Estudantes e Reforço da Visibilidade da Escola

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Participação em iniciativas “futurália” e “inspiring future”, em articulação com o GICOM/IPSantarém	Sim	10	GCRE (Teresa Ferreira) Coord. Curso Docentes	
		Não		DIMQ – Jorge Constantino	Sobreposição com deslocação a Escola Secundária (Sintra)
		Não		Coord. TRSI (Catarina Cruz)	
		S/I		DCSO – José Carlos Nunes	
		Não		DCF – Agostinho Pereira	
	Promoção de ações de Divulgação da oferta formativa	Sim	>2	DSCH – José Carlos Nunes	
	Receção aos alunos da rede de Escolas do ensino secundário e profissional	Sim	4	Coord. Curso Docentes	
	Valorização e reforço da presença da ESGT e dos cursos nas redes sociais	Sim	n/a	GCRE (Teresa Ferreira) Coord. Curso Apoio Informática	
Outras Ações	Divulgação das atividades dos cursos dirigidas a alunos, ex-alunos, docentes e outros parceiros	Sim	1	GICOM / IPSantarém GCRE (Teresa Ferreira) Coord. Curso	
	Colaboração com a Escola Profissional Gustave Eiffel (acolhimento de estudantes para a realização de estágios / projetos).	Não		DIMQ – Jorge Constantino	Não houve pedido de colaboração
Outras Ações	Organização e lecionação de curso preparatório para a prova de Matemática aos candidatos ao ensino superior para alunos maiores de 23 anos	Sim	1	DIMQ – Isabel Duarte	
	Organização e lecionação de curso preparatório para a prova de Matemática aos candidatos ao ensino superior aos cursos Técnicos Superiores Especializados	Sim	1	DIMQ – Isabel Duarte	

Organização e leção do curso preparatório para a prova de Economia aos candidatos ao ensino superior para maiores de 23 anos	Sim	1	DSCH – José Carlos Nunes	
Organização e leção do curso preparatório para a prova de Economia aos candidatos aos cursos Técnicos Superiores Profissionais	Parcialmente	-	DSCH – José Carlos Nunes	Foi organizada a preparação do curso, mas não foi realizado por falta de interessados
Júris de PAP – Provas de Aptidão Profissional	Sim	29	DIMQ – Jorge Constantino	
	Não		DIMQ – Jorge Constantino	
Participação na iniciativa SpeedMatching na escola Secundária Dr.º Ginestal Machado	Sim	1	DIMQ – Elisabete Nogueira	
Academia IPSantarém 360º	Sim	1	DIMQ – Filipe Cardoso DIMQ – Jorge Constantino	Atividade não prevista

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
N/A Não Aplicável
S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO I – OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

1.4 – Internacionalização e Mobilidade

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Mobilidade Docente (<i>incoming</i>)	S/I		DIMQ – Cristina Rodrigues	
	Mobilidade Docente (<i>outgoing</i>)	S/I		DIMQ – Cristina Rodrigues	
		Sim	1	DIMQ – Ricardo São João	
		Sim	1	DIMQ – Isabel Duarte	
		Sim	1	DIMQ – Cláudio Barradas	
		S/I		DIMQ – Cláudio Barradas	
		Sim	1	DCSO – Pedro Oliveira	
		Sim	1	DCSO – Susana Leal	
		Sim	1	DCF – Goreti Dâmaso	
		Sim	1	DCF – Rui Robalo	
		Sim	1	DCF – Adriana Silva	
	Apoio administrativo na candidatura a mobilidade Erasmus+ (Docentes e Estudantes)	Sim	n/a	GCRE (Teresa Ferreira)	
	Participação na Semana Internacional do Politécnico de Santarém	Sim	20	Docentes	
	Exploração de possibilidades de acordos internacionais de dupla titulação e cursos europeus	Sim	n/a	Direção Coord. Curso	
Outras Ações	Desenvolvimento de Site para Internacionalização	S/I		DIMQ – Cristina Rodrigues	
	Blended Intensive Program (BIP) Erasmus – CSR within the supply chain – <i>The Responsible Route</i> – Finlândia	Parcialmente	1	DCSO – Irene Ciccarino 17 estudantes de Santarém e 37 das universidades parceiras (NHL Stenden;	Etapa virtual: 6/02 e 6/03 Etapa presencial: 10/03 à 14/03 em Hämeenlinna University Centre (HAMK), Finlândia.

				Ludwigshafen; HAMK; Howest; IPEiria)	
--	--	--	--	---	--

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
N/A Não Aplicável
S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO II – INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

2.1 – Produção e Disseminação do Conhecimento – I&D

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Publicação de artigo em atas de Conferência Nacional, c/ arbitragem científica	S/I		DIMQ – João Nascimento	
		Não		DIMQ – Cláudio Barradas	Artigos publicados em conferências internacionais
		Não		DIMQ – Artur Marques	
		Não		DIMQ – Ricardo São João	Os Artigos foram publicados em conferências internacionais
		Sim*	1	DCSO – Irene Ciccarino	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Não		DCF – Goreti Dâmaso	
	Publicação de artigo em atas de Conferência Internacional, c/ arbitragem científica	Não		DIMQ – Artur Marques	
		S/I		DIMQ – Cristina Rodrigues	
		Sim	5	DIMQ – Ricardo São João	
		Sim*	2	DIMQ – Cláudio Barradas	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Não		DIMQ – Cláudio Barradas	
		Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues	
		Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues	
		Sim	2	DCSO – Pedro Oliveira	
		Sim	1	DCSO – Nuno Leitão	
		Sim*	7	DCSO – Irene Ciccarino	Atividade não prevista no Plano de Atividades

		Sim	4	DCSO – Susana Leal	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Sim	5	DIMQ – Filipe Cardoso	
		Sim	1	DCF – Agostinho Pereira	
		Sim	1	DCF – Adriana Silva	
		Não		DCF – Filipa Nogueira	
Publicação de artigo em Revista Nacional, c/ arbitragem científica		S/I		DIMQ – João Nascimento	
		Não		DIMQ – Artur Marques	
		Não		DIMQ – Ricardo São João	A Publicação dos artigos foram em Revista Internacional, c/ arbitragem científica
		S/I		DMRH – José Figueiredo	
Publicação de artigo em Revista Internacional, c/ arbitragem científica		S/I		DIMQ – João Nascimento	
		Não		DIMQ – Catarina Cruz	
		Sim	1	DIMQ – Filipe Cardoso	
		Sim*	1	DIMQ – Cláudio Barradas	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Sim	6	DIMQ – Ricardo São João	
		Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues	
		Sim	1	DCSO – Pedro Oliveira	
		Sim	2	DCSO – Nuno Leitão	
		Sim	3	DCSO – Susana Leal	
		Sim*	1	DCSO – Sandra Oliveira	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Sim*	5	DCSO – Gonçalo Rodrigues Brás	

Publicação de artigo em Revista (Magazine)	Não		DCF – João Teodósio	
	Não		DCF – Goreti Dâmaso	
	Sim	2	DCF – Rui Robalo	
	Sim	2	DCF – Adriana Silva	
	Não		DCF – Filipa Nogueira	
	Não		DIMQ – Ricardo São João	
	Sim*	1	DCSO – Irene Ciccarino	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Não		DIMQ – Artur Marques	
	Sim	1	DIMQ – Ricardo São João	
	Sim	6	DIMQ – Filipe Cardoso	
	Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues	
	S/I		DCSO – Nuno Leitão	
	Sim*	1	DCSO – Irene Ciccarino	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Não		DCF – João Teodósio	
	Sim	2	DCF – Goreti Dâmaso	
	Sim	1	DCF – Rui Robalo	
	Sim	2	DCF – Adriana Silva	
Edição/coedição de Livro (ou E-book)	Sim	1	DMRH – Sílvia Duque	
	Sim	2	DMRH – Sílvia Duque	
	Sim*	>1	DCSO – Pedro Freitas	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Parcialmente	1	DIMQ – Artur Marques	

Edição/coedição de nº de Revista Internacional c/arbitragem científica	Parcialmente		DCF – João Teodósio	A edição do nº da revista prolongou-se para 2025
	Sim*	1	DCSO – Irene Ciccarino	Atividade não prevista no Plano de Atividades
Publicação de poster em Conferência Nacional ou Internacional c/arbitragem científica	Sim	1	DIMQ – Ricardo São João	
	Sim*	1	DIMQ – Cláudio Barradas	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Sim	1	DCSO – Susana Leal	
Publicação em livro de resumos de Conferência Nacional ou Internacional c/arbitragem científica	Sim	2	DIMQ – Ricardo São João	
	S/I		DCSO – Susana Leal	
	Sim	2	DCF – Rui Robalo	
Produção/publicação de relatórios/ estudos	Sim	3	DIMQ – Ricardo São João	
Apresentação oral de trabalho em eventos científicos (poster, comunicações, artigos)	Não		DIMQ – Artur Marques	
	Não		DIMQ – Catarina Cruz	
	Não		DIMQ – Filipe Cardoso	
	Sim	2	DIMQ – Ricardo São João	
	Sim	2	DCSO – Pedro Oliveira	
	Não		DCSO – Nuno Leitão	
	Sim	5	DCSO – Susana Leal	
	Sim*	2	DCSO – Sandra Oliveira	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Sim*	1	DCSO – Irene Ciccarino	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Sim	1	DCF – João Teodósio	
	Sim*	1	DCF - Goreti Dâmaso	Atividade não prevista no Plano de Atividades

Arbitragem científica em revista nacional	Sim	2	DCF – Rui Robalo	
	Sim	1	DCF – Agostinho Pereira	
	Sim	2	DCF – Adriana Silva	
	Sim	1	DIMQ – Artur Marques	
	Não		DIMQ – Filipe Cardoso	
	Sim	1	DIMQ – Ricardo São João	
	Sim	1	DCSO – Pedro Oliveira	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Não		DCF – João Teodósio	
	Parcialmente	1	DIMQ – Catarina Cruz	
	Sim*	3	DIMQ – Cláudio barradas	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Sim*	2	DIMQ – Ricardo São João	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Sim	3	DCSO – Pedro Oliveira	
	S/I		DCSO – Nuno Leitão	
	Parcialmente	1	DCSO – Susana Leal	
	Sim	1	DCF – João Teodósio	
Arbitragem científica em revista internacional	Sim	6	DCF – Rui Robalo	
	Sim	4	DCF – Adriana Silva	
	Parcialmente	3	DIMQ – Cláudio barradas	
	Não		DCSO – Pedro Oliveira	
	Sim*	3	DCSO – Irene Ciccarino	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Sim	5	DIMQ – Filipe Cardoso	
Arbitragem científica em conferência internacional				

	Não		DCSO – Nuno Leitão	
	Sim	1	DCF – Rui Robalo	
	Sim	3	DCF – Adriana Silva	
Arbitragem científica em conferência Nacional	Parcialmente	1	DIMQ – Cláudio barradas	
	Sim	1	DCF – Rui Robalo	
Júri de grau académico (Doutoramento)	Sim*	1	DCSO – Susana Leal	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Sim	1	DCSO – Nuno Leitão	
Júri de grau académico (Mestrado)	Sim	1	DIMQ – Cláudio barradas	
	Não		DIMQ – Filipe Cardoso	
	Sim*	1	DIMQ – Ricardo São João	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	S/I		DCSO – Pedro Oliveira	
	Parcialmente	2	DCSO – Susana Leal	
	Sim*	1	DCSO – Irene Ciccarino	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Sim	5	DCF – João Teodósio	
	Parcialmente	1	DCF – Goreti Dâmaso	
	Sim	4	DCF – Rui Robalo	
	Sim	2	DCF – Agostinho Pereira	
	Sim	2	DCF – Adriana Silva	
Júri de provas de atribuição de Título de Especialista	Parcialmente	1	DIMQ – Cláudio barradas	Concluído em Janeiro de 2025
	Sim	1	DCSO – Susana Leal	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	S/I		DCF – Ana Costa	

Orientação de trabalhos Académicos (Doutoramento)	Sim	1	DCSO – Nuno Leitão	
	Sim*	1	DCSO – Irene Ciccarino	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Sim	2	DCF – Rui Robalo	
Orientação de trabalhos Académicos (Mestrado)	S/I		DIMQ – João Nascimento	
	Não		DIMQ – Filipe Cardoso	
	Sim	3	DIMQ – Ricardo São João	
	Não		DMRH – Dário Rodrigues	
	S/I		DCSO – Nuno Jorge	
	Sim	4	DCSO – Pedro Oliveira	
	Parcialmente		DCSO – Susana Leal	Em curso
	Sim*	4	DCSO – Sandra Oliveira	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Sim*	9	DCSO – Irene Ciccarino	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Sim	2	DCF – Goreti Dâmaso	
	Parcialmente	2	DCF – João Teodósio	
	Sim	1	DCF – Rui Robalo	
	Sim	2	DCF – Agostinho Pereira	
	Sim	3	DCF – Adriana Silva	
Participação em Comissões Científicas de Revistas Científicas Nacionais/ Internacionais	S/I		DIMQ – Ricardo São João	
	Sim	3	DIMQ – Filipe Cardoso	
	Parcialmente	1	DCSO – Pedro Oliveira	
	Sim*	1	DCSO – Irene Ciccarino	Atividade não prevista no Plano de Atividades

		Sim	2	DCF – João Teodósio	
		Sim	2	DCF – Goreti Dâmaso	
		Sim	1	DCF – Adriana Silva	
	Participações em Comissões Científicas/Comissões de Programa de Conferências, Congressos e Seminários	Não		DIMQ – Artur Marques	
		S/I		DIMQ – Cristina Rodrigues	
		Sim	6	DIMQ – Ricardo São João	
		Sim	4	DIMQ – Cláudio Barradas	
		Sim*	4	DCSO – Irene Ciccarino	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Sim	6	DCF – Rui Robalo	
	Participações em comissões de organização de encontros científicos	Parcialmente	1	DIMQ – Cláudio Barradas	Em curso
	Júri de trabalhos de fim de curso (Cursos de TESP, Licenciatura)	Sim	23	DIMQ – Jorge Constantino	5 Licenciatura, 18 TeSP
		S/I		DIMQ – Cristina Rodrigues	
		Sim*	7	DIMQ – Filipe Cardoso	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Sim*	5	DIMQ – Cláudio Barradas	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Sim	18	DIMQ – Catarina Cruz	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Sim*	5	DIMQ – Jorge Maria	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Sim*	2	DCSO – Susana Leal	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Sim*	>7	DCSO – Pedro Freitas	Atividade não prevista no Plano de Atividades

Outras Ações	Identificação de oportunidades I&D, com participação de estudantes, no âmbito dos cursos de licenciatura e mestrado	Parcialmente	5	Docentes Estudantes	
	Reforço da participação de estudantes na elaboração de artigos científicos e comunicação em eventos (c/ professores)	Sim	22	DCSO – Pedro Oliveira	
	Organização de Eventos Científicos	Sim*	1	DCF - Goreti Dâmaso DCF - Adriana Silva	Atividade não prevista no Plano de Atividades

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO II – INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

2.2 – Projetos de Investigação Orientada – Transferência de Conhecimento e Tecnologia

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Candidatura a programas FCT para financiamento de Projetos	S/I		DIMQ – Filipe Cardoso	
	Candidatura a outros programas de financiamento de projetos	S/I		DIMQ – João Nascimento	
	Participação em projetos de Investigação com financiamento FCT/PRR	S/I		DIMQ – Cristina Rodrigues	
		Sim	1	DIMQ – Catarina Cruz	
		Sim	1	DIMQ – Filipe Cardoso	
		Parcialmente *	1	DIMQ – Cláudio Barradas	Em curso. Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Não		DCSO – Pedro Oliveira	
		Sim*	2	DCSO – Sandra Oliveira	Em curso. Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Não		DCSO – Susana Leal	
	Participação em projetos de Investigação com financiamento Erasmus+	S/I		DIMQ – João Nascimento	
		Parcialmente	1	DIMQ – Cláudio Barradas	Em curso
		S/I		DIMQ – João Nascimento	
		S/I		DIMQ – Cristina Rodrigues	
		Sim	2	DCSO – Susana Leal*	Em curso. Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Participação em projetos de Investigação/desenvolvimento não financiados	Sim	1	DCSO – Pedro Oliveira	
		Parcialmente	1	DIMQ – Catarina Cruz	Em curso

	Continuação da parceria e desenvolvimento de investigação com o Instituto Português da Face na concretização de projetos de investigação não financiados com vista à investigação científica orientada	S/I		DIMQ – Ricardo São João	
	Continuação da parceria com a ESS-IPSantarém e o Hospital Distrital de Santarém na concretização de projetos de investigação não financiados com vista à investigação científica orientada	S/I		DIMQ – Ricardo São João	
	Continuação da parceria com o Serviço de Estomatologia do Centro Universitário Lisboa Norte na concretização de investigação não financiada com vista à investigação científica orientada	S/I		DIMQ – Ricardo São João	
	Instalação de Pólo de Laboratório Colaborativo nas instalações da ESGT, em parceria	Sim	1	IPSantarém Direção SGS Portugal	
	Proposta de criação de Pólo de Centro Investigação de referência, nas áreas de conhecimento da ESGT	Parcialmente		Direção	Foram identificação os centros de investigação e iniciadas conversações

Outras Ações	Elaboração e divulgação do catálogo de Serviços Especializados da ESGT	Não		Coord. Departamento Direção	
	Acolhimento e organização de eventos de natureza técnico-profissional de interesse manifesto não só para os membros da academia, mas sobretudo disponibilizando-os junto da comunidade envolvente.	Parcialmente	2	Direção SGS Portugal/ Data CoLab	

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I

EIXO ESTRATÉGICO III – RELAÇÃO COM A COMUNIDADE

3.1 – Inserção no Mercado de Trabalho e Rede Alumni

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas (Cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado)	Sim	24	Coord. TPSI (Jorge Constantino)	
		S/I		DIMQ – Cristina Rodrigues	
		Sim	15	Coord TRSI (Catarina Cruz)	
		Sim	4	Coord INF (Filipe Cardoso)	
		Parcialmente	5	DMRH – Sílvia Duque	
		S/I		Coord. TMD (Cristina Gomes)	
		Sim	>120	DSCH – José Carlos Nunes	
	Visita aos locais de estágio e respetivo acompanhamento (Cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado)	Sim	10	Coord. TPSI (Jorge Constantino)	Contatos estabelecidos em ZOOM
		S/I		DIMQ – Cristina Rodrigues	
		Sim	5	Coord TRSI (Catarina Cruz)	
		Não	5	DMRH – Sílvia Duque	
		Sim	<60	DSCH – José Carlos Nunes	
	Orientação de estágios Curriculares (Cursos de TESP, Licenciatura)	Sim	8	DIMQ – Artur Marques	
		Sim	9	DIMQ – Jorge Constantino	
		Sim	5	DIMQ – Catarina Cruz	
		Sim	14	DIMQ – Ricardo São João	
		S/I		DIMQ – Cristina Rodrigues	
		Sim	10	DIMQ – Filipe Cardoso	

		Sim*	2	DIMQ – Jorge Maria	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Sim	8	DMRH – Dário Rodrigues	
		Parcialmente	10	DMRH – Sílvia Duque	
		Sim	10	DMRH – Cristina Gomes	
		S/I		DCSO – Nuno Jorge	
		S/I		DCSO – Pedro Freitas	
		Sim	Superior	DSCH – José Carlos Nunes	
		Sim	25	DCSO – Pedro Oliveira	
		Sim	12	DCSO – Luiz Rainha	
		Parcialmente	5	DCF – João Teodósio	
		S/I		DCF – Ana Costa	
		Não		DCF – Filipa Nogueira	
	Aproximação ao mercado empregador dos alunos finalistas, através da promoção de sessões de apresentação das empresas junto dos alunos, oportunidades de estágios, academias e desafios.	Não		Coord. DIMQ (Cláudio Barradas)	
	Estudo da inserção dos diplomados no mercado de trabalho: inquérito aos empregadores e diplomados	Não		GEEA / IPSantarém CAQ Coord. Curso	

Outras Ações	Divulgação de ofertas de emprego junto da comunidade académica, incluindo Alumni ESGT	Sim	n/a	GCRE (Teresa Ferreira) Coord. Curso	
	Realização de sessões de fomento do empreendedorismo junto dos estudantes	Sim	2	GEEA / IP Santarém Coord. Curso	
	Realização de sessões no âmbito do Programa Gestão de Carreira junto dos estudantes	Sim	5	GEEA / IP Santarém GCRE (Teresa Ferreira)	

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
N/A Não Aplicável
S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO III – RELAÇÃO COM A COMUNIDADE

3.2 – Desenvolvimento de Parcerias e Prestação De Serviços

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Prestação de Serviços Especializados	Sim	6	DIMQ -Ricardo São João	
		S/I		DCSO – Frederico Batista	
		Sim*	1	DCSO – Irene Ciccarino	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Desenvolvimento de Parcerias	Sim*	3	DIMQ -Ricardo São João	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Auditoria de Verificação EQAVET	Sim*	3	DIMQ – Catarina Cruz	Atividade não prevista no Plano de Atividades
Outras Ações	Elaboração de um catálogo de formações curtas, especializadas, para disponibilizar predominantemente online, em alinhamento com as necessidades identificadas junto dos parceiros regionais	S/I		DCSO – Frederico Batista	

S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO III – RELAÇÃO COM A COMUNIDADE

3.3 – Atividades de Extensão e Iniciativas de Responsabilidade Social

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Promoção de iniciativas de cariz solidário ou humanitário	Sim	6	DCSO – Irene Ciccarino	
			1	Direção GCRE (Teresa Ferreira)	
	Dinamização de iniciativas de voluntariado, de cariz solidário ou de responsabilidade social em associação aos membros da comunidade envolvente.	Sim	4	DCSO – Irene Ciccarino	Membro de redes de colaboração internacional alinhadas aos ODS
		Parcialmente	1	DCF - Filipa Nogueira	
Outras Ações	Participação em júris de recrutamento de dirigentes da Administração Pública	Não		Docentes	

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV – ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.1 – Atividades dos Órgãos de Gestão, Serviços e Gabinetes

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Definição de estratégia para integração dos docentes e investigadores em Centros /Polos de Investigação e Desenvolvimento.	Parcialmente	n/a	Direção	
	Regulamento de responsável UC	Não		C. Técnico-científico	
	Reuniões regulares com os Coordenadores de Departamento e de Curso	Sim	>2	Direção Coord. Departamento Coord. Curso	Foram realizadas reuniões sem agendamento regular
	Atualização do Regulamento de Avaliação de Conhecimentos e Competências dos Estudantes da ESGTS	Sim*	1	Conselho Pedagógico	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Reunião Ordinária para apreciação e aprovação do Plano de Atividades 2024	Sim	1	Assembleia de Escola	T1
	Reunião Ordinária para apreciação do Relatório de Atividades 2023 e Plano de Atividades 2025	Sim	1	Assembleia de Escola	T4
Outras Ações					

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV – ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.2 – Departamentos e Coordenações de Curso

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Reuniões da Coordenação de Departamento com os docentes	Sim	3	Coord. DIMQ (Cláudio Barradas)	
		S/I		Coord. DRMH (Dário Rodrigues)	
		Sim	2	Coord. DRMH (Dário Rodrigues)	
		Parcialmente	1	Coord. DCSO (Pedro Oliveira)	
		Sim	2	Coord. MGES (Susana Leal)	
		Sim	2	Coord. DCF (João Teodósio)	
	Reuniões semestrais da Coordenação de Curso com os docentes	Sim	2	DIMQ – Jorge Constantino	
		Sim	1	DIMQ – Catarina Cruz	
		S/I		Coord. TWDM (António Roberto)	
		Sim	1	Coord. LGM (Dário Rodrigues)	
		Sim	1	Coord. LGM (Dário Rodrigues)	
		Sim	1	DSCH – José Carlos Nunes	Foram realizadas reuniões individuais com docentes
		Sim	1	Coord. LNI (Nuno Leitão)	
		Parcialmente	1	Coord. MCF (João Teodósio)	
		Não		Coord. LCF (Adriana Silva)	

		Parcialmente	1	Coord. LGE (Sandra Oliveira)	
		Parcialmente	1	Coord. MGOES (Pedro Oliveira)	
	Reuniões da Coordenação de Área Científica com os docentes	Sim	1	Coord. ACI (Jorge Constantino)	
	Reuniões semestrais de coordenação geral com os órgãos de gestão da escola	Sim	>2	Órgãos de Gestão	Foram realizadas reuniões sem agendamento regular

Outras Ações	Estabelecimento de horário semestral para atendimento de estudantes pela coordenação curso	Sim	1	Comissão Horários	

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV – ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.3 – Eficiência e Qualidade Organizacional

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Sistematizar os resultados e a recolha de dados e indicadores relevantes nos vários domínios de atuação da ESGT	Não		Direção Apoio Informático	
	Projeto de requalificação/ampliação das instalações da ESGT: Execução da obra	Parcialmente	61%	IPSantarém Direção	Fase 1 da obra em execução
	Requalificação de salas e gabinetes da ESGT	Sim	4	Direção	
	Ação Administrativa de organização e manutenção do arquivo (documentação académica)	Não		Secretária da Escola Técnicos Superiores Assistentes Técnicos	
Outras Ações	Participação na candidatura para financiamento do funcionamento dos cursos de TESP na ESGT	Não		Direção	Não abriram editais para concurso a financiamento neste âmbito
	Participação na candidatura para financiamento de equipamentos para dos cursos de TESP na ESGT	Não		Direção	Não abriram editais para concurso a financiamento neste âmbito

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV – ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.4 – Qualificação, Progressão na Carreira e Valorização Profissional

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Frequência de curso de doutoramento	Sim	1	DMRH – Sílvia Duque DCF - Filipa Nogueira	
	Frequência de curso de mestrado	Sim	2	GAI – Adriano Cruz GAI – Carla Silva	
	Frequência de cursos de atualização técnica/científica	Parcialmente	3	DIMQ – Artur Marques	
		Não		DIMQ – Catarina Cruz	
		Não		DIMQ – Cláudio Barradas	
		Sim	2	DIMQ – Ricardo São João	
		Sim*	2	DCSO – Irene Ciccarino	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues	
		Parcialmente	1	DMRH – Sílvia Duque	
	Frequência de cursos formação profissional/ formação contínua	Não		DIMQ – Filipe Cardoso	
		Não		DMRH – Dário Rodrigues	
		Sim	11	Adriano Cruz Ana Vieira	
		Sim	5	Maria do Rosário Henriques Noémia Pereira	
		Sim	8	Carla Silva	
		Sim*	2	Cláudia Braz	Atividade não prevista no Plano de Atividades

		Sim*	1	DIMQ – Jorge Maria	Atividade não prevista no Plano de Atividades
		Sim*	1	DIMQ – Isabel Duarte	Atividade não prevista no Plano de Atividades
	Reforço dos recursos humanos: recrutamento inicial de professor adjunto na área de Contabilidade	Sim*	1	IPSantarém C. Técnico-científico Direção	
	Reforço dos recursos humanos: Ciências da Computação e Informação, subárea de Informática, no âmbito da FCT-Tenure	Sim*	1	IPSantarém C. Técnico-científico Direção	
	Conclusão do ciclo de avaliação docente 2021-2023	Sim	n/a	C. Técnico-científico	
	Designação de avaliadores para o ciclo 2024-2026	Sim	n/a	C. Técnico-científico	

Outras Ações					

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
N/A Não Aplicável
S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV – ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.5 – Atividades dos Estudantes

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Realização da sessão de boas-vindas aos novos estudantes (TeSP, Licenciaturas, Mestrados, Pós-Graduações, Erasmus)	Sim	2	Órgãos de Gestão Coord. Curso Associação Estudantes	
	Divulgação do guia do estudante em suporte digital	Sim	n/a	GICOM / IPSantarém Serviços Académicos	
	Reunião semestral de coordenação com a Associação de Estudantes	Sim	1	Direção Associação Estudantes	
	Apoio às atividades estudantis – Associação de Estudantes e Tuna Académica: • Organização / Participação em olimpíadas desportivas e eventos de e-sports; • Atividades de acolhimento e início do ano letivo; • Participação no desfile académico; • Organização da cerimónia de entrega das pastas aos estudantes finalistas. Apoio à participação da Tuna Académica em festivais de música e eventos de natureza idêntica	Sim	5	Direção Associação Estudantes	
Outras Ações	Apoio a iniciativas de responsabilidade social ou cariz humanitário	Sim	1	Associação Estudantes Direção	

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

Informações Finais

Submetido para apreciação à Assembleia de Escola em: **07/03/2025**

Deliberação da Assembleia de Escola em: **12/03/2025**

ESGT, 16/07/2025

Diretor

Subdiretor

Professor Adjunto **Sérgio Cardoso**

Professor Adjunto **Luís Cláudio Barradas**