

2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Documento Aprovado em Assembleia de Escola

Escola Superior de Gestão e Tecnologia
Instituto Politécnico de Santarém

Complexo Andaluz, Apartado 295
2001-904 Santarém

<https://www.ipsantarem.pt/esgt>
correio@esg.ipsantarem.pt

Conteúdos

Introdução	3
Caraterização Financeira	4
Estudantes na ESGT	14
Caracterização dos Recursos Humanos	18
Atividades Realizadas	20
Eixos e linhas estratégicas	20
Atividades Realizadas	21
Informações Finais	52

Introdução

A elaboração do presente Relatório de Atividades decorre do exercício das competências estatutariamente atribuídas ao Diretor da Escola. Para o efeito, procedeu-se à recolha e sistematização dos contributos das diversas estruturas da Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT), referentes ao ano de 2025.

Foram solicitados contributos aos órgãos de gestão, departamentos, coordenações de curso e serviços, tendo sido possível integrar e organizar a informação recebida num documento que procura refletir, de forma estruturada, o conjunto das atividades e realizações desenvolvidas ao longo do ano.

Em 31 de dezembro de 2025, a ESGT registava um total de 1635 estudantes com inscrições validadas nos respetivos cursos e anos curriculares. Este resultado decorre, em grande medida, do empenho na afirmação e consolidação da oferta formativa, bem como das iniciativas de divulgação e promoção desenvolvidas pelos docentes, pelas coordenações de curso e pelo Gabinete de Relações com o Exterior, com o apoio dos serviços de comunicação do IPSantarém.

Numa perspetiva retrospectiva, a Direção da Escola entende ser importante expressar publicamente o seu apreço aos docentes e aos restantes colaboradores da ESGT, pelo empenho e dedicação demonstrados no desempenho das suas funções. Importa igualmente salientar o bom relacionamento mantido com as estruturas representativas dos estudantes, com especial destaque para a colaboração ativa da Associação de Estudantes e da tuna TAGES.

O presente documento apresenta, com base na análise e interpretação dos indicadores disponíveis, os principais resultados alcançados pela Escola no ano de 2025.

Caraterização Financeira

A Escola Superior de Gestão e Tecnologia de Santarém (ESGT) não dispõe de autonomia financeira. Não obstante, apresentam-se os dados relativos à execução orçamental do ano de 2025.

No ano em reporte, a ESGT registou execução de receita e de despesa nas fontes de financiamento identificadas no Quadro 1.

Código	Designação
FF 300	Esforço financeiro nacional (OE)
FF 311	Estado — RI (receita de impostos) não afetas a projetos cofinanciados
FF 369	Transferências de RP afetas a projetos cofinanciados entre organismos
FF 400	Financiamento da EU
FF 445	Fundo Social Europeu — Centro 2020/2030
FF 447	Fundo Social Europeu — Alentejo 2020/2030
FF 482	Financiamento da UE — Outros
FF 488	Saldos de Fundos Europeus (a)
FF 500	Receita própria (RP) não afeta a projetos cofinanciados
FF 513	Receita própria do ano — com outras origens

Quadro 1 – Fontes de financiamento da ESGT relativamente ao ano civil de 2025

O Quadro 2 evidencia as receitas obtidas nas diversas fontes de financiamento, que, em 2025, ascenderam ao montante global de 1 305 417,61 €. Destaca-se, naturalmente, o volume de receitas resultante da relação com os estudantes, designadamente através da cobrança de propinas e de taxas diversas. Importa ainda referir a receita obtida no âmbito das seguintes iniciativas:

- Na Fonte de Financiamento 482 – Financiamento da União Europeia – Outros, o montante registado corresponde ao reembolso do projeto **Int4Fun**, no valor de **6 385,00 €**.
- Na Fonte de Financiamento 513 – Receitas Próprias, para além das receitas geradas pelos estudantes (propinas e taxas), destaca-se, na rubrica Venda de Bens – Outros, a receita proveniente, maioritariamente, do carregamento de fotocópias.

Na rubrica Venda de Serviços – Outros, incluem-se formações faturadas à empresa Gades Training, designadamente os cursos de “Estatística e Análise de Dados em R”, “Estatística e Análise de Dados em R Avançado” e “Estatística e Análise de Dados em Saúde com SPSS”.

Designação	Fonte de Financiamento		Total	↗ ↘
	FF 482	FF 513		
Propinas		1.096.876,06	1.096.876,06	-0,94% ↘
Taxas diversas		187.434,88	187.434,88	8,38% ↗
Juros de mora		8.440,53	8.440,53	41,77% ↗
Multas e penalidades diversas		1.145,00	1.145,00	-6,15% ↘
União Europeia — Instituições	6.385,00		6.385,00	-94,34% ↘
Venda de Bens — Outros		3.120,30	3.120,30	-1,65% ↘
Venda de Serviços — Outros		2.015,84	2.015,84	-2,82% ↘
Total	6.385,00	1.299.032,61	1.305.417,61	-7,48% ↘

Quadro 2 – Receitas no Orçamento de Funcionamento
(FF 482 – Financiamento da UE – Outros; FF 513 – Receita Própria)

Nesta matéria, assinala-se um decréscimo **de 7,48% ↘** do montante global de receita face ao exercício do ano anterior. Para esta variação contribuíram, de forma relevante, o **decréscimo de 0,94% ↘ na receita de propinas** e, sobretudo, a **redução muito expressiva de 94,34% ↘ (-106.385,00 €)** nas receitas provenientes de transferências associadas a projetos, relativamente ao ano anterior.

Regista-se, por outro lado, um **aumento significativo de 41,77% ↗ nas receitas de juros de mora**, bem como um acréscimo de **8,38% ↗ nas taxas diversas**.

Verifica-se que **98,4% do total das receitas** resulta da cobrança de **propinas e taxas diversas** (Gráfico 1), evidenciando uma forte concentração das fontes de financiamento. As receitas de propinas assumem particular relevância, representando **84% do total arrecadado no ano em análise**, ainda que se observe uma evolução oscilante ao longo dos últimos anos (2024: 78,5%; 2023: 74,0%; 2022: 67,0%; 2021: 74,0%; 2020: 87,0%; 2019: 87,0%; 2018: 85,0%).

Constata-se, no ano em análise, uma **elevada dependência das receitas próprias associadas a propinas**, o que evidencia uma reduzida diversificação das fontes de receita e potencia uma maior exposição a riscos decorrentes de variações no número de estudantes inscritos.

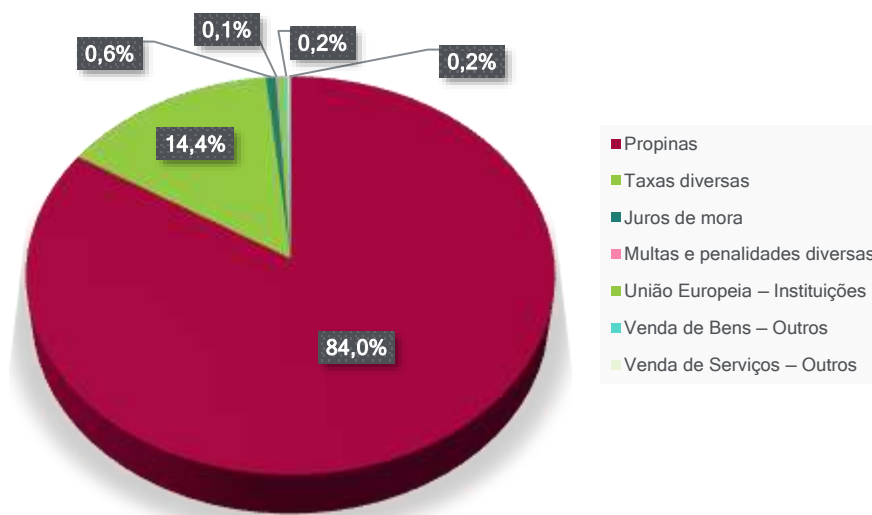


Gráfico 1 – Receitas no Orçamento Privativo

Em conjunto, o Quadro 3 e o Gráfico 2 apresentam informação detalhada relativa às origens da receita de propinas e respetiva contribuição, no ano de 2025. Verifica-se uma ligeira redução global das receitas de propinas (-0,94%↘) face ao ano anterior apesar do aumento da procura provocado pela redução relativa de 5,82% das receitas relativas a cursos de 1.º Ciclo, diminuindo assim o peso relativo (66%↘) das propinas de cursos de 1.º Ciclo (Licenciatura) – em contradição com a tendência do valores anteriormente verificados nos últimos 3 anos (2024: 69,5%; 2023: 68,0%; 2022: 65,0%; 2021: 65,0%).

Destaca-se o aumento contribuição relativa das receitas de propinas de cursos de 2.º Ciclo face ao ano de anterior resultante do crescimento sustentado da procura.

Receita — Propinas		↗ ↘
Propinas — 1.º Ciclo	724.344,70	-5,82% ↘
Propinas — 2.º Ciclo	189.375,56	8,43% ↗
Propinas — Outros	183.155,80	12,01% ↗
Total	1.096.876,06	-0,94% ↘

Quadro 3 – Origens da receita de propinas em 2025

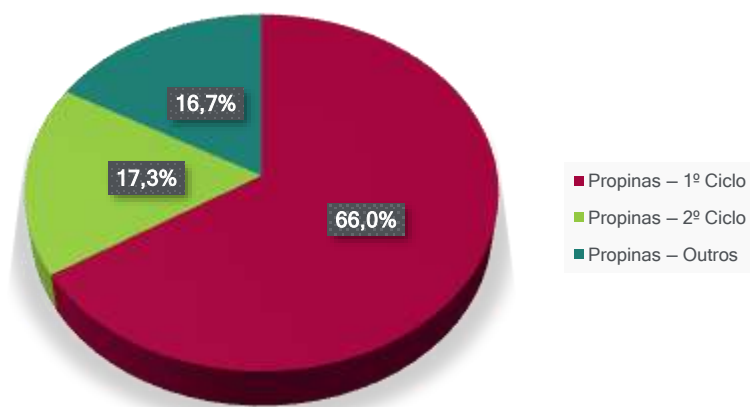


Gráfico 2 – Receita de Propinas em 2025

Por fim, no que respeita aos restantes cursos de TeSP, verifica-se um aumento de 12,01% na receita de propinas face ao ano de 2024.

Este crescimento decorre da abertura de uma turma de 2.º ano do curso TeSP em Distribuição e Logística, em Azambuja, bem como da abertura de uma turma de 1.º ano em Santarém. Contribuiu igualmente para este resultado a elevada procura registada pelos cursos TeSP nos anos letivos de 2024-2025 e 2025-2026.

Dívidas de propinas

O montante em dívidas de propinas a 31 de dezembro de 2025, por nível de ciclo de estudos, é apresentado em detalhe pelo Quadro 4. Do valor total em dívida de propinas, 57% reporta-se a dívidas de propinas de cursos de Licenciatura, 21,9% a dívidas de propinas de cursos Mestrado e 19,8% de cursos de TeSP, sendo o remanescente referente a outros cursos (*vide* Gráfico 3).

Dívidas de Propinas	Até 2024/2025	2025/2026	Total	↗ ↘
Licenciatura	218.598,87 €	49.795,00 €	268.393,87	0,27% ↗
Mestrado	82.449,82 €	20.765,00 €	103.214,82	12,24% ↗
Pós-graduação	1.087,50 €	3.500,00 €	4.587,50	321,84% ↗
Curso de Especialização Tecnológica	1.913,00 €		1.913,00	-1,39% ↘
Técnico Superior Profissional	74.110,44 €	19.045,00 €	93.155,44	18,99% ↗
Total	378.159,63	93.105,00	471.264,63	6,87% ↗

Quadro 4 – Dívidas de Propinas em 2025

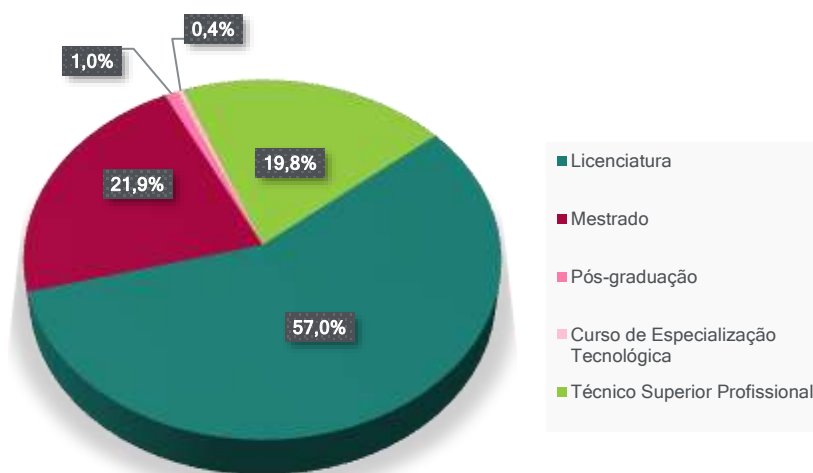


Gráfico 3 – Dívidas de Propinas em 2025

Regista-se agora um ligeiro aumento generalizado de 6,87%↗ dos valores totais acumulados em dívidas de propinas, situação equiparada à verificada nos dois anos anteriores (2024: -1,5% ;2023: 2,8%↗; 2022: 9,0%↗; 2021: 10,5%↗), com exceção de 2024. Este aumento é particularmente mais expressivo relativamente aos cursos de 1.º Ciclo (0,27%↗) e de 2.º Ciclo (12,24%↗) e TeSP (18,99%) em funcionamento na Escola, totalizando um aumento acumulado de 89.605,00€. É de referir ainda o aumento relativo expressivo de 321,84%↗ da dívida de propinas relativa a Pós-Graduações, porém sem grande significado em termos de valores absolutos (4.587,50€).

Despesa

No ano de 2025, a ESGT executou uma despesa total de **3.748.920,44€**, repartida por várias fontes de financiamento, consoante detalha o Quadro 5.

Código	Designação	Total	↗ ↘
	DESPESAS CORRENTES		
01.00.00	Despesas com o pessoal	3.658.883,65	16,30% ↗
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	87.330,29	-60,50% ↘
04.00.00	Transferências correntes	2.706,50	-97,31% ↘
Totais		3.748.920,44	8,07% ↗

Quadro 5 – Despesa Total (Todas as Fontes de Financiamento) em 2025

É de referir um aumento global de 8,07%↗ da despesa face ao ano anterior, maioritariamente justificada pelo aumento nas despesas com o pessoal (16,30%↗), considerando o conjunto das fontes de financiamento disponíveis. Em sentido contrário, verificou-se uma redução significativa das despesas realizadas com a aquisição de bens e serviços correntes (-60,50%↘) bem como uma diminuição muito expressiva das Transferências correntes (-97,31%↘).

Verifica-se um aumento das Despesas com o Pessoal (16,30%), explicado não apenas pelo acréscimo de 1% no volume de contratação de pessoal docente (em ETI), destinado a dar resposta às necessidades letivas (*vide* Quadro 11), mas também pelos efeitos do reposicionamento salarial decorrente dos processos de avaliação de desempenho e da realização de concursos internos de promoção.

No âmbito do **financiamento 311 – Orçamento de Estado** (Quadro 6), a despesa executada refere-se, em grande medida, a **encargos com pessoal**, incluindo remunerações, abonos, contribuições para a segurança social e para a Caixa Geral de Aposentações. Os montantes registados na rubrica de **Aquisição de Bens e Serviços Correntes** dizem respeito, essencialmente, a deslocações de docentes para participação em júris de provas para atribuição do título de Especialista na área de Informática, bem como a júris de dissertação de mestrado e à deslocação de oradores convidados para seminários.

Código	Designação	FF 311	Total	
	DESPESAS CORRENTES			
01.00.00	Despesas com o pessoal	2.927.703,83	2.903.274,85	0,84% ↘
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes	696,04	696,04	760,06% ↘
Total		2.924.394,99	2.928.399,87	0,14% ↗

Quadro 6 – Orçamento de Estado (FF311) em 2025

Relativamente ao orçamento de funcionamento, foram utilizadas várias fontes de financiamento, conforme apresentado no Quadro 7.

Código	Designação	FF 369	FF445	FF447	FF 482	FF 488	FF 513	Total
	DESPESAS CORRENTES							
01.00.00	Despesas com o pessoal	20.636,54	13.700,76	156.605,79	5.212,71	338.820,93	196.203,09	731.179,82
02.00.00	Aquisição de bens e serviços correntes				13.602,66		73.031,59	86.634,25
04.00.00	Transferências correntes	1.651,50			1.055,00			2.706,50
Totais		22.288,04	13.700,76	156.605,79	19.870,37	338.820,93	269.234,68	820.520,57

Quadro 7 – Orçamento de Funcionamento – Gestão em 2025

Nesta rubrica, verifica-se a existência de despesas com aquisição de bens e serviços correntes em todas as fontes de financiamento. São de destacar ainda as seguintes despesas:

- Na Fonte de Financiamento **415**, referem-se despesas com a frequência do curso "Projeto de Investigação – Teoria e Prática" por duas docentes da ESGTS, ministrado pela Gades Solutions no âmbito do projeto Volto Já.
- Na Fonte de Financiamento **482**, as despesas referem-se mormente a deslocações e estadas e participação em seminários.
- Na Fonte de Financiamento **513**, as despesas dizem respeito principalmente a encargos com instalações e equipamentos.

Relativamente às **Despesas com o Pessoal**, nas fontes de financiamento **482** e **513**, registam-se despesas com pessoal, nomeadamente remunerações permanentes, abonos e segurança social.

As **transferências correntes** dizem respeito, na fonte de financiamento **482** ao pagamento a instituições privadas sem fins lucrativos, que são entidades parceiras no projeto *Time2Act*. Este valor foi recebido primeiramente pela ESGT através de um reembolso do projeto *Time2Act*. Na fonte de financiamento **513** o valor representa valores pagos aos bolsiros de investigação.

O valor na rubrica “**outras despesas correntes**” referem-se maioritariamente ao valor de IVA a pagar.

Como é observável pelo Gráfico 4, as despesas com pessoal e aquisição de bens e serviços correntes possuem um grande peso relativo (85,2%) no orçamento de funcionamento.

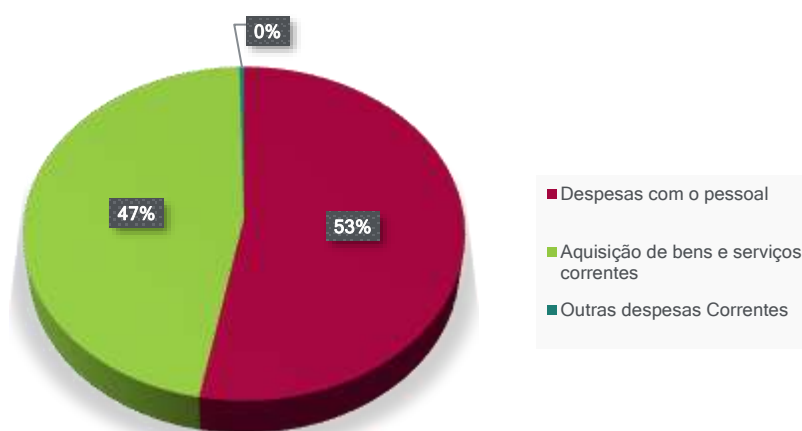


Gráfico 4 – Distribuição das despesas do Orçamento de Funcionamento – Gestão

Relativamente à despesa efetuada, o Gráfico 5, em conjunto com o Quadro 8, possibilitam uma análise mais detalhada. No período em análise, a despesa total com **Aquisição de Bens e Serviços** ascendeu a **86.634,25 €**, distribuída entre a fonte de financiamento FF 482 (13.602,66 €) e FF 513 (73.031,59 €). Entre as rubricas com maior expressão financeira salientam-se os:

1. Encargos com instalações e serviços operacionais

Os **Encargos das Instalações** totalizaram **11.985,18 €**, acrescidos de **9.150,64 €** respeitantes a encargos de anos anteriores, correspondendo essencialmente a consumos de eletricidade e água.

Os serviços de **Limpeza e Higiene** ascenderam a **4.423,08 €**, acrescidos de igual montante (**4.423,08 €**) relativo a encargos de anos anteriores.

Na rubrica de **Vigilância e Segurança**, registou-se uma despesa de **1.699,97 €**, igualmente acompanhada de **1.699,97 €** respeitantes a anos anteriores.

2. Seguros

A rubrica **Seguros – Outros**, no montante de **9.250,22 €**, integra o valor do **seguro escolar dos alunos referente ao ano letivo 2025/2026**.

3. Deslocações e Estadas

A rubrica **Deslocações e Estadas**, no valor de **13.360,66 €**, inclui despesas com voos, alojamento e seguros de viagem no âmbito de projetos internacionais e atividades científicas, designadamente:

- Deslocações ao Chipre e à Bélgica, no âmbito do projeto **Time2Act@SD**, envolvendo docentes e estudantes;
- Deslocação de docentes a Ancara, Turquia, no âmbito do projeto **INT4FURN**;
- Despesas com viagem e alojamento de oradores convidados no âmbito da conferência internacional **ICONSUS2025 – *International Conference on Sustainability***, integrada no projeto Time2Act@SD (WP5).

Estas despesas enquadram-se nas atividades de internacionalização, cooperação académica e execução de projetos financiados.

4. Assistência Técnica – Software Informático

A rubrica **Assistência Técnica – Software Informático** apresenta um valor de **11.685,00 €**, acrescido de **5.168,41 €** relativos a encargos de anos anteriores.

Destaca-se a aquisição do **Simulador de Gestão** para o ano letivo 2024/2025 (2.º semestre), destinado a **100 utilizadores**, no âmbito da Unidade Curricular de Estratégia Aplicada em Simulador da Licenciatura em Gestão de Empresas.

5. Outros encargos específicos

O valor de **108,50 €**, registado na rubrica **Outros**, corresponde à inspeção periódica do elevador situado no Edifício M. A rubrica **Outros Serviços**, no montante de **3.798,01 €**, inclui:

- Despesas de júri associadas provas para atribuição do título de Especialista na área de Informática;
- Utilização partilhada da aplicação informática **SIMEMP**, desenvolvida pelo Instituto Politécnico de Bragança, ao abrigo de Protocolo de Cooperação celebrado entre as instituições.

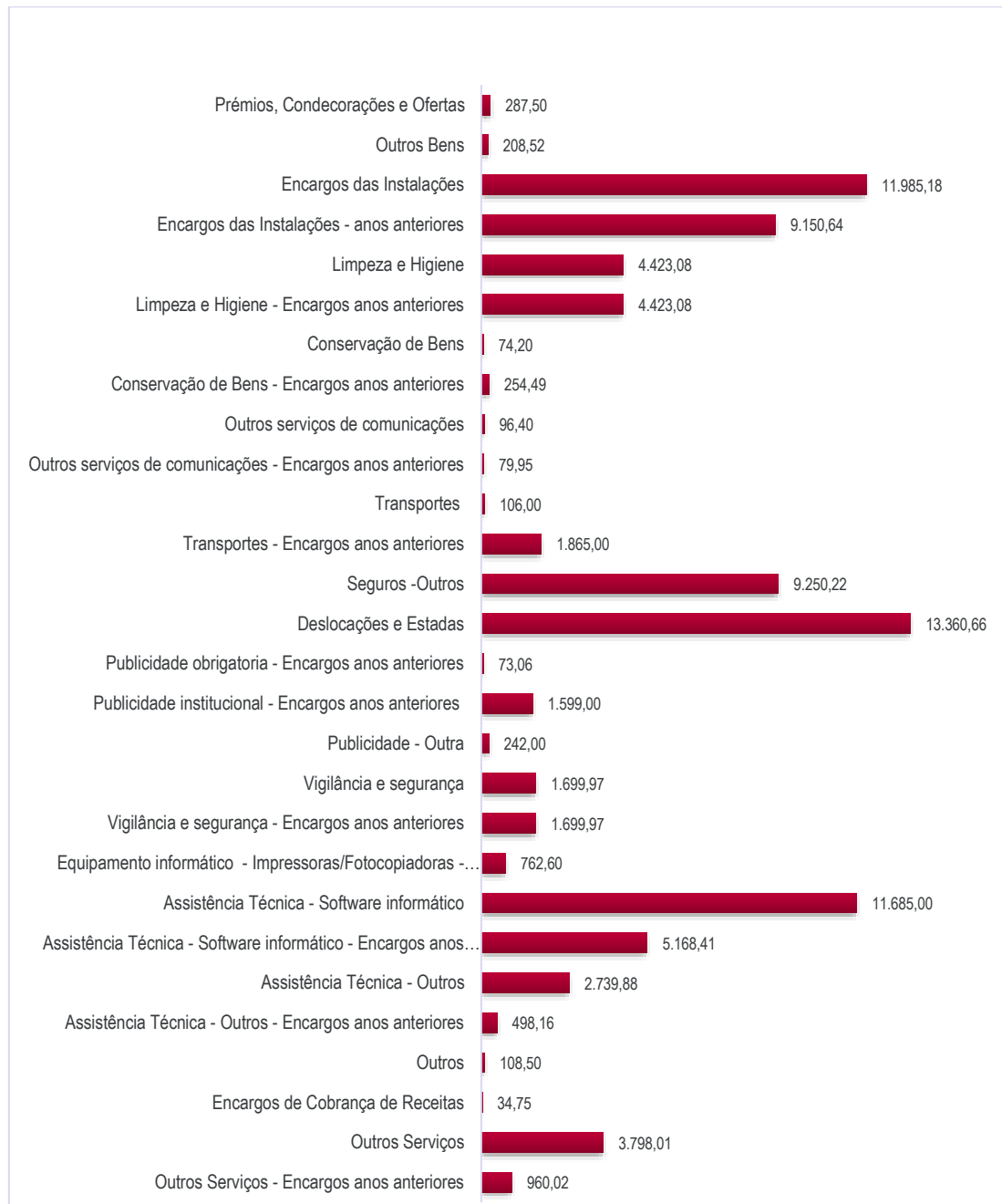


Gráfico 5 – Aquisição de Bens e Serviços em 2025

Designação	FF 482	FF 513	Total
Prémios, Condecorações e Ofertas		287,50	287,50
Outros Bens		208,52	208,52
Encargos das Instalações		11.985,18	11.985,18
Encargos das Instalações - anos anteriores		9.150,64	9.150,64
Limpeza e Higiene		4.423,08	4.423,08
Limpeza e Higiene - Encargos anos anteriores		4.423,08	4.423,08
Conservação de Bens		74,20	74,20
Conservação de Bens - Encargos anos anteriores		254,49	254,49
Outros serviços de comunicações		96,40	96,40
Outros serviços de comunicações - Encargos anos anteriores		79,95	79,95
Transportes		106,00	106,00
Transportes - Encargos anos anteriores		1.865,00	1.865,00
Seguros -Outros		9.250,22	9.250,22
Deslocações e Estadas	13.360,66		13.360,66
Publicidade obrigatória - Encargos anos anteriores		73,06	73,06
Publicidade institucional - Encargos anos anteriores		1.599,00	1.599,00
Publicidade - Outra	242,00		242,00
Vigilância e segurança		1.699,97	1.699,97
Vigilância e segurança - Encargos anos anteriores		1.699,97	1.699,97
Equipamento informático - Impressoras/Fotocopiadoras - Encargos anos anteriores		762,60	762,60
Assistência Técnica - Software informático		11.685,00	11.685,00
Assistência Técnica - Software informático - Encargos anos anteriores		5.168,41	5.168,41
Assistência Técnica - Outros		2.739,88	2.739,88
Assistência Técnica - Outros - Encargos anos anteriores		498,16	498,16
Outros		108,50	108,50
Encargos de Cobrança de Receitas		34,75	34,75
Outros Serviços		3.798,01	3.798,01
Outros Serviços - Encargos anos anteriores		960,02	960,02
Total	13.602,66	73.031,59	86.634,25

Quadro 8 – Aquisição de Bens e Serviços em 2025

Estudantes na ESGT

Passa-se de seguida à análise da evolução do número de estudantes regularmente inscritos na ESGT, por tipologia de formação e oferta formativa (*vide* Quadro 9 e Gráfico 6).

Ciclo	Cursos	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
	Contabilidade e Fiscalidade	120	136	124	127	137	131	145	119
	Gestão de Empresas	381	377	387	426	429	433	425	
	Gestão	-	-	-	-	-	-	-	404
	Gestão de Marketing			62	121	185	211	211	182
	Informática	103	126	127	120	145	162	173	-
	Engenharia Informática	-	-	-	-	-	-	-	220
	Marketing e Publicidade	141	92	44	-	-	-	-	-
	Negócios Internacionais	90	105	124	131	133	139	148	106
	Subtotal	835	836	868	925	1029	1076	1086	1031
2.º Ciclo	Contabilidade e Finanças	49	52	53	45	39	38	34	39
	Gestão de Organizações de Economia Social	47	49	49	43	27	16	21	21
	Gestão	-	-	-	-	-	40	67	78
	Gestão de Unidades de Saúde	42	59	55	75	86	72	61	59
	Informática Aplicada	-	-	-	-	-	13	34	41
	Marketing	2	-	-	-	-	-	-	-
	Subtotal	140	160	157	163	152	179	217	238
CTeSP	Apoio à Gestão	55	53	39	11	-	2	-	-
	Contabilidade		22	5	-	-	-	-	-
	Gestão e Comunicação Comercial	21	38	15	1	0	-	-	-
	Distribuição e Logística	-	-	-	-	-	-	25	64
	Gestão de Negócios	-	-	-	25	40	46	46	47
	Marketing Digital	-	-	23	37	47	42	48	46
	Redes e Sistemas Informáticos	37	47	42	40	43	38	43	42
	Tecnologias e Programação de SI	41	50	54	64	71	72	91	91
	Tecnologias Web e Dispositivos Móveis	11	22	9	16	32	33	40	43
	Subtotal	165	232	187	194	233	233	293	333
Outros	Pós-graduação em BI & Analytics	-	-	-	-	-	-	-	9
	Erasmus	19	18	0		11	20	21	10
	Outros Estudantes	17	20	11	16	1	14	2	14
	Subtotal	36	38	11	16	12	34	23	33
Total		1176	1266	1223	1298	1426	1522	1619	1635

Quadro 9 – Número de estudantes inscritos em 2025, por curso e ciclo de estudos

A análise da evolução do número total de estudantes regularmente inscritos na ESGT, considerando todas as tipologias e ofertas formativas, evidencia uma tendência global de crescimento sustentado da procura e do reforço da oferta educativa.

A ligeira inflexão observada no ano letivo de 2020/2021 decorre essencialmente da reconfiguração da oferta formativa, nomeadamente da não abertura pontual de alguns CTeSP e da transição da Licenciatura em Marketing e Publicidade – entretanto descontinuada por decisão institucional – para a implementação faseada da nova Licenciatura em Gestão de Marketing, bem como da suspensão do programa ERASMUS nesse período.

A evolução do número de estudantes na ESGT (Gráfico 6) evidencia um crescimento sustentado ao longo do período analisado, atingindo em 2025/2026 o valor mais elevado da série (1635 estudantes), o que representa um aumento de 14,7% face a 2022/2023 e de 39,0% relativamente a 2018/2019.

O crescimento estrutural é suportado maioritariamente pela procura nos cursos de 1.º ciclo, que continuam a constituir o núcleo central da oferta formativa. Os cursos de 2.º ciclo apresentam igualmente uma trajetória de consolidação progressiva, reforçando a capacidade de retenção e continuidade formativa.

Os TeSP revelam maior sensibilidade às decisões de abertura de novos cursos, evidenciando crescimento nos anos em que a oferta é expandida, designadamente com a implementação do TeSP em Distribuição e Logística na Azambuja.

A inflexão registada em 2020/2021 assume natureza conjuntural e estratégica, não comprometendo a tendência global de crescimento e consolidação da Escola.

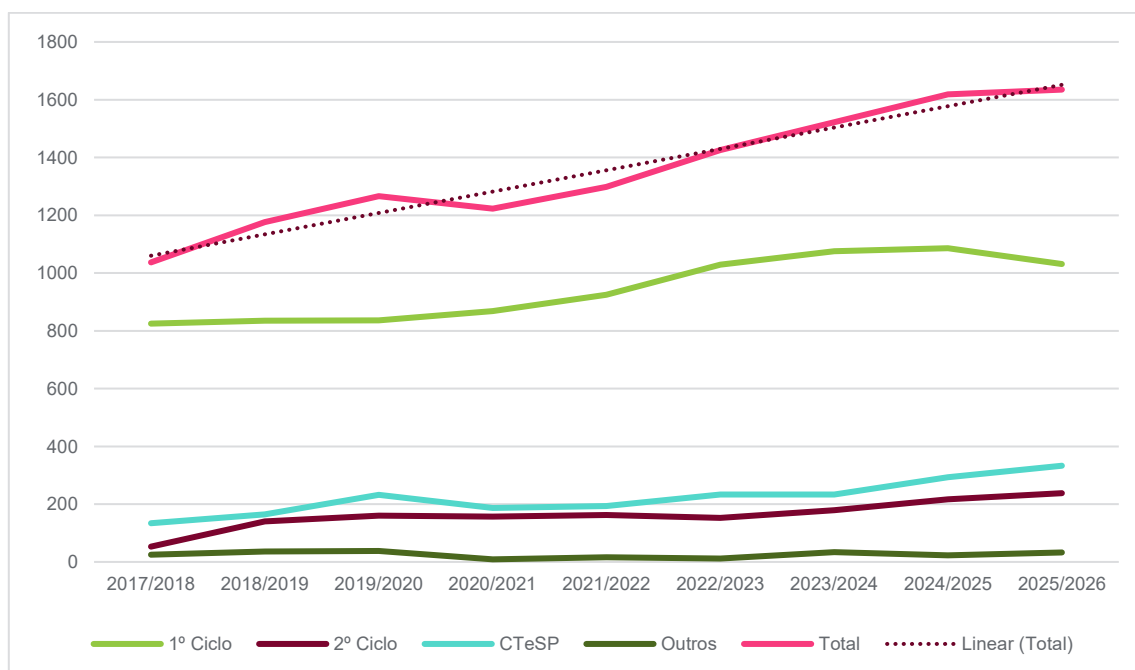


Gráfico 6 – Evolução do total de estudantes matriculados na ESGT entre os anos letivos 2017-2018 e 2025-2026

O número de estudantes inscritos pela primeira vez na ESGT (Quadro 10 e Gráfico 7) evidencia uma trajetória de crescimento até ao ano letivo de 2023/2024, momento em que se atinge o valor mais elevado da série (655 novos estudantes). Em 2025/2026 registam-se 494 novos ingressos, valor inferior aos dois anos anteriores, mas ainda acima do observado no início do período em análise (468 em 2018/2019), o que confirma uma tendência estrutural positiva no médio prazo. A quebra recente concentra-se sobretudo nos cursos de 1.º ciclo, após um período de forte expansão, refletindo um ajustamento da procura. Ainda assim, importa destacar a abertura da Licenciatura em Engenharia Informática em 2025/2026, que regista 23 estudantes no primeiro ano, introduzindo nova dinâmica na área tecnológica.

Por tipologia, observa-se consolidação do 2.º ciclo, que mantém valores elevados e estáveis nos últimos três anos, evidenciando capacidade de retenção e progressão académica. Os TeSP assumem crescente relevância na captação de novos estudantes, atingindo em 2025/2026 o valor mais elevado da série (184), com particular destaque para o impacto da abertura do TeSP em Distribuição e Logística, que reforça significativamente esta tipologia. Regista-se ainda a introdução da Pós-graduação *em Business Intelligence and Analytics*, contribuindo para a diversificação da oferta formativa e para a captação de novos públicos.

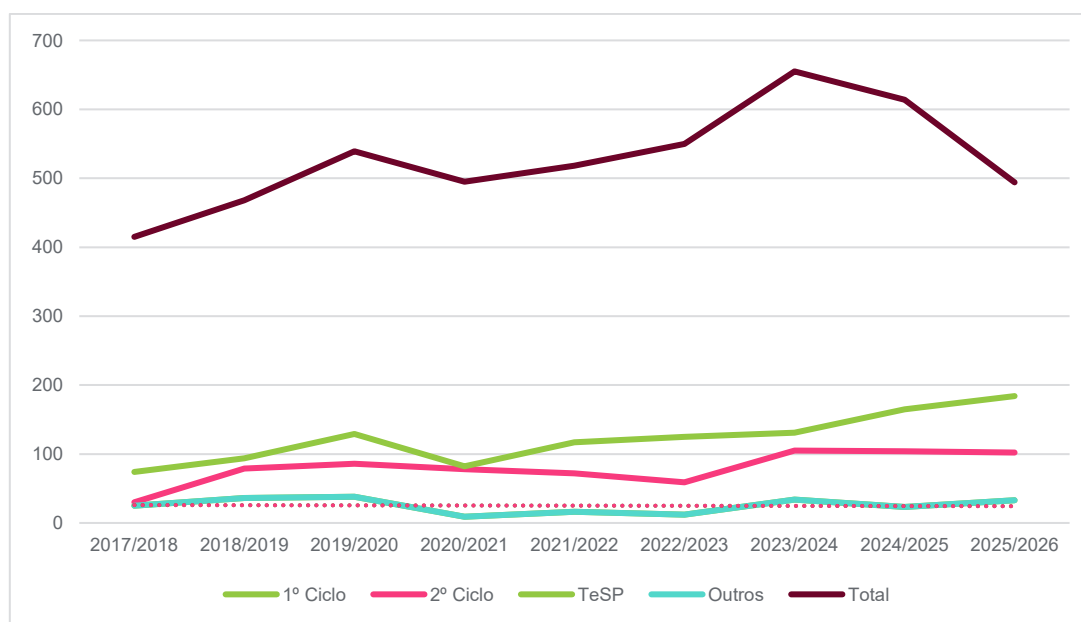


Gráfico 7 – Evolução do total de estudantes matriculados na ESGT (1ªVez) em entre os anos letivos 2017-2018 e 2025-2026

Ciclo	Cursos	2018/19	2019/2020	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
1.º Ciclo	Contabilidade e Fiscalidade	33	53	42	41	55	51	50	22
	Gestão de Empresas	112	144	133	144	136	142	124	104
	Gestão de Marketing	-	-	62	54	62	78	56	22
	Informática	30	43	37	31	53	66	49	-
	Engenharia Informática	-	-	-	-	-	-	-	23
	Marketing e Publicidade	49	0	0	0	0	0	0	-
	Negócios Internacionais	35	46	52	43	48	48	43	4
	Subtotal	259	286	326	313	354	385	322	175
2.º Ciclo	Contabilidade e Finanças	19	24	27	18	19	17	13	17
	Gestão	-	-	-	-	-	40	2	30
	Gestão de Organizações de Economia Social	24	27	26	17	10	9	8	14
	Gestão de Unidades de Saúde	36	35	25	37	30	26	23	25
	Informática Aplicada	-	-	-	-	-	13	22	16
	Subtotal	79	86	78	72	59	105	104	102
TeSP	Apoio à Gestão	24	23	17	0	0	0	0	-
	Contabilidade	0	22	0	0	0	0	0	-
	Distribuição e Logística							25	46
	Gestão e Comunicação Comercial	21	19	0	0	0	0	0	-
	Gestão de Negócios	-	-	-	25	23	24	22	25
	Marketing Digital	-	-	23	22	24	24	23	25
	Redes e Sistemas Informáticos	24	20	19	22	20	19	24	23
	Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação	25	24	23	34	38	41	49	42
	Tec. Web e Desenvolvimento Móvel	0	21	0	14	20	23	22	23
	Subtotal	94	129	82	117	125	131	165	184
Outros	Pós-graduação em Business Intelligence and Analytics	-	-	-	-	-	-	-	9
	Erasmus	19	18	0	0	11	20	21	10
	Outros Estudantes	17	20	9	16	1	14	2	14
	Subtotal	36	38	9	16	12	34	13	33
Total		468	539	495	518	550	655	614	494

Quadro 10 – Número de estudantes inscritos pela 1ª vez em entre 2017-2018 e 2025-2026, por curso e ciclo de estudos

* Em curso de Pós-graduação; ** Edição de mestrado com estudantes inscritos na ESSaúde/IP Santarém (44 estudantes)

Caracterização dos Recursos Humanos

Os recursos humanos, em particular o pessoal docente, evidenciam-se no Quadro 12, com valores considerados a 31/12/2025.

Categoria	Regime	Doutoramento		Mestrado		Licenciatura		Totais	ETI	↗ ↘
		M	F	M	F	M	F			
Professor Coordenador Principal	Exclusividade	1	0	0	0	0	0	1	1	100%↗
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
Professor Coordenador	Exclusividade	2	0	0	0	0	0	2	2	-33%↘
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
Professor Adjunto	Exclusividade	12	7	8	4	2	0	33	34	0%
	T. Integral	0	0	1	0	0	0	1		
Assistente	Exclusividade	0	0	0	0	0	0	0	1	0%
	T. Integral	0	0	0	0	1	0	1		
Professor Coordenador Convidado C/ Agregação	T. Parcial 40%	0	0	0	0	0	0	0	0,15	0%
	T. Parcial 30%	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 25%	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 15%	0	1	0	0	0	0	1		
Professor Adjunto Convidado	Exclusividade	0	2	0	0	0	0	2	14,15	3%↗
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 80%	2	0	1	0	1	0	4		
	T. Parcial 75%	2	0	0	0	1	0	3		
	T. Parcial 65%	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 60%	2	1	0	0	0	0	3		
	T. Parcial 50%	1	0	1	0	0	0	2		
	T. Parcial 40%	1	0	0	0	0	0	1		
	T. Parcial 30%	4	4	1	0	0	0	9		
	T. Parcial 25%	1	1	0	0	0	0	2		
	T. Parcial 15%	2	0	0	0	0	0	2		
Assistente Convidado	Exclusividade	0	0	0	1	0	0	1	17,32	6%↗
	T. Integral	0	0	0	0	0	0	0		
	T. Parcial 59%	0	0	3	0	2	3	8		
	T. Parcial 50%	0	0	3	1	5	1	10		
	T. Parcial 40%	0	0	0	0	4	1	5		
	T. Parcial 30%	0	0	3	2	2	0	7		
	T. Parcial 25%	0	1	3	1	0	5	10		
	T. Parcial 15%	0	0	0	0	0	0	0		
Totais:		30	17	24	9	18	10	108↗	69,62↗	1%↗

Quadro 11 – Corpo docente em ETI, por categoria e regime em 2025

No presente ano letivo foram disponibilizadas duas novas turmas – uma de TeSP e uma de Pós-graduação – bem como desdobramentos pontuais em unidades curriculares da área de métodos quantitativos. No plano global, registou-se um aumento de 1% do corpo docente em regime de equivalente a tempo integral (ETI). Este acréscimo resulta essencialmente do reforço nas categorias de Professor Adjunto Convidado (3%↗) e de Assistente Convidado (6%↗), igualmente em ETI. Verificou-se ainda um aumento relativo de 100%↗ na categoria de Professor Coordenador Principal, acompanhado de uma redução de 33%↘ na categoria de Professor Coordenador com Agregação, decorrente da tomada de posse na sequência de procedimentos concursais de promoção.

O nível de contratação em cada ano letivo mantém-se alinhado com o objetivo de assegurar o regular funcionamento das turmas previstas, garantindo simultaneamente o cumprimento dos requisitos legais e regulamentares relativos ao perfil académico e profissional dos docentes que lecionam em ciclos de estudos acreditados. Relativamente ao pessoal não docente, a ESGT contava, a 31 de dezembro de 2025, com 18 colaboradores distribuídos por seis categorias profissionais (*vide* Quadro 12). Registaram-se alterações nas categorias de Assistente Técnico (-33%↘) e de Especialista de Sistemas e Tecnologias de Informação (200%↗), resultantes de reposicionamentos de carreira e de retomas de funções após dispensa de serviço.

Carreira / Categoria Profissional	Nº	↗ ↘
Dirigente intermédio 1.º Grau	1	0%
Técnico Superior	4	-33% ↘
Assistente Técnico	4	0,0%
Assistente Operacional	4	0,0%
Técnico de sistemas e tecnologias de informação	2	0,0%
Especialista de sistemas e tecnologias de informação	3	200% ↗
Total	18	0%

Quadro 12 – Distribuição por categoria profissional do pessoal não docente

Atividades Realizadas

Eixos e linhas estratégicas

O conjunto de atividades propostas para o ano de 2025 resultaram dos contributos combinados com origem nos vários órgãos de gestão, assim como nos departamentos, nas coordenações de curso e nos serviços. Pretendeu-se deste modo compatibilizar as ações a desenvolver em cada domínio pelos vários intervenientes.

Com base na concretização da missão institucional que nos define, tendo em conta a Visão e os Valores, a dimensão organizacional e funcional da escola, bem como os recursos disponíveis, elaborou-se o Relatório de Atividades para o ano de 2025.

Adotou-se uma estrutura organizada em torno de quatro eixos fundamentais, desdobrados em linhas estratégicas, conforme representado na Tabela 1.

Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
Oferta Formativa e Sucesso Escolar	1.1 Adequação da oferta formativa
	1.2 Promoção do sucesso académico e da eficiência formativa
	1.3 Captação de estudantes e reforço da visibilidade da Escola
	1.4 Internacionalização e Mobilidade
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
Investigação e Desenvolvimento	2.1 Produção e disseminação do conhecimento – I&D
	2.2 Projetos de investigação orientada – Transferência de Conhecimento e Tecnologia
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
Relação com a Comunidade	3.1 Inserção no mercado de trabalho e rede <i>alumni</i>
	3.2 Desenvolvimento de parcerias e prestação de serviços
	3.3 Atividades de extensão e iniciativas de responsabilidade social
Eixo Estratégico	Linhas Estratégicas
Organização e Gestão Institucional	4.1 Atividades dos Órgãos de Gestão, Serviços e Gabinetes
	4.2 Departamentos e Coordenações de Curso
	4.3 Eficiência e qualidade organizacional
	4.4 Qualificação, progressão na carreira e valorização profissional
	4.5 Atividades dos Estudantes

Tabela 1 – Eixos fundamentais e linhas estratégicas

EIXO ESTRATÉGICO I – OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

1.1 – Adequação da Oferta Formativa

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Implementação das recomendações dos relatórios CAE/A3ES – dos cursos em acreditação/ renovação de acreditação	Sim	6	Comissões designadas CTC Direção	ACEF (LEINF, LG, LGM, MGUS)
	Proposta de curso de 1.º Ciclo	Sim	1	DIMQ – Filipe Cardoso DIMQ – Filipe Madeira	
	Proposta de curso de 2.º Ciclo	Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues DIMQ – Filipe Madeira	CIAC-PLDIS
	Colaboração na elaboração de propostas de formações de curta duração no âmbito da Universidade Europeia ACE2EU	Parcialmente	1	DCSO – Susana Leal DCSO – Sandra Oliveira DCF – João Teodósio	
Outras Ações					

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO I – OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

1.2 – Promoção do Sucesso Académico e da Eficiência Formativa

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Organização de seminários no âmbito de unidades curriculares/ ciclos de estudos	S/I		DMRH – Dário Rodrigues	
		S/I		DMRH – Sílvio Duque	
		S/I		DCF – João Teodósio	
		Sim	1	DCF – Adriana Silva	(*)
		Não		DCF – Agostinho Pereira	
		Sim	1	DCF – Rui Robalo	
		Não		Não	
		S/I		S/I	
		Sim	1	DCSO – Gonçalo Brás	Oradoras: Joana Mendonça – IST; e Isabel Maia – FEUC (*)
		Sim	8	DCSO – Irene Ciccarino	3 Turmas de Estratégia empresarial (A. B e PL) – Dezembro/2025 – Prof. Alfredo Silva – ESDRM
	Organização de workshops no âmbito de unidades curriculares/ ciclos de estudos	S/I		DMRH – Luís Machado	
		Sim	2	DIMQ – Isabel Duarte	
		Sim	1	DCF – João Teodósio DCSO – Pedro Oliveira DCSO – Sandra Oliveira DCSO – Susana Leal	Workshop Investigação MGUS Estudantes do 2.º ano MGUS

	Organização de Formações extracurriculares	Não		DIMQ – Cláudio Barradas	Indisponibilidade dos parceiros
	Organização de visitas de estudo no âmbito de unidades curriculares/ ciclos de estudos	S/I		DMRH – Dário Rodrigues DMRH – Sívio Duque DMRH – Cristina Gomes	
		Não		DCSO – Irene Ciccarino	No segundo semestre de 2025, os eventos da instituição coincidiram no dia da aula da docente e limitaram as possibilidades de agenda.
	Organização de Jornadas/ Dias Temáticos e outros Eventos no âmbito de ciclos de estudos	Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues DMRH – Cristina Gomes DMRH – António Caldeira DMRH – Sívio Duque	Organização das Jornadas de Marketing (23 Abril 2025). Apresentação oral: 'Inteligência Artificial e o Futuro do Marketing'.
	Organização de Jornadas/Seminários/ Dias Temáticos	S/I		DIMQ – Paulo Santos	
		S/I		DIMQ – Ricardo São João	
Outras Ações	Criação de sistemas de informação (exemplos: sites, apps móveis, apps consola, softwares demonstrativos em geral), para suporte e acompanhamento de unidades curriculares selecionadas.	Sim	5	DIMQ – Artur Marques	
	Criação de um agente de IA (acessível no Moodle), no âmbito do Mestrado de Gestão.	Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues	(*)

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO I – OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

1.3 – Captação de Estudantes e Reforço da Visibilidade da Escola

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Participação em iniciativas “futurália” e “inspiring future”, em articulação com o GICOM/IPSantarém	Sim	7	GCRE (Teresa Ferreira) Estudantes	
	Promoção da oferta formativa junto da rede de Escolas do Ensino Secundário e Profissional	Não		DCF – Agostinho Pereira	
		Sim	3	DCSO – José Carlos Nunes	Escolas Gustave Eiffel – Arruda Vinhos, ETPT e AE Ginestal Machado
	Receção aos alunos da rede de Escolas do ensino secundário e profissional	Sim	1	DCF – Filipa Nogueira	
			4	DCSO – José Carlos Nunes	Externato João Alberto faria, AE Damião de Goes
	Valorização e reforço da presença da ESGT e dos cursos nas redes sociais	Sim	1	GCRE (Teresa Ferreira) Coordenadores de Curso Apoio Informática	
	Divulgação das atividades dos cursos dirigidas a alunos, ex-alunos, docentes e outros parceiros	Sim	1	GICOM / IPSantarém GCRE (Teresa Ferreira) Coordenadores de Curso	AIIESEC (25-11-2025)
	Participação na Noite dos Investigadores	Sim	n/a	DIMQ – Cláudio Barradas DIMQ – Tomás Fróis Apoio à Informática	(*)
Outras Ações	Organização e lecionação de curso preparatório para a prova de Matemática aos candidatos ao ensino superior para alunos maiores de 23 anos	Sim	3	DIMQ – Isabel Duarte	
	Organização e lecionação de curso preparatório para a prova de Matemática aos candidatos ao ensino superior aos cursos Técnicos Superiores Especializados	Sim	3	DIMQ – Isabel Duarte	
	Organização e lecionação do curso preparatório para a prova de Economia aos candidatos ao ensino superior para maiores de 23 anos	Sim	1	DCSO – José Carlos Nunes DCSO – Luiz Rainha	
	Organização e lecionação do curso preparatório para a prova de Economia aos candidatos aos cursos Técnicos Superiores Profissionais	Sim	1	DCSO – José Carlos Nunes DCSO – Luiz Rainha	

	Júris de PAP – Provas de Aptidão Profissional	Sim	5	DIMQ – Catarina Cruz	
		Sim	2	DIMQ – Cláudio Barradas	
	Participação em Júris de acesso e ingresso nos cursos do IPSantarém – EI/CE/M23	Sim	3	DCF – Ana Costa	Presidente do Júri (*)
	Organização de provas de avaliação do IPSantarém no Consórcio Rede Sul e Ilhas – Concurso de acesso titulares de cursos de dupla certificação e artísticos especializados	Sim	1	DCF – Ana Costa	Responsável (*)
	Academia IPSantarém 360º	Sim	1	Direção GCRE (Teresa Ferreira) DCSO – Pedro Oliveira DIMQ – Filipe Cardoso DRMH – Dário Rodrigues DRMH – Ana Gomes DCF – Filipa Nogueira	(*)

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
N/A Não Aplicável
S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO I – OFERTA FORMATIVA E SUCESSO ESCOLAR

1.4 – Internacionalização e Mobilidade

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Mobilidade Docente (<i>incoming</i>)	Sim	1	DCF – Rui Robalo	
		Sim	1	DCSO – Nuno Jorge	(*)
		Sim	2	DCSO – Pedro Oliveira	
	Mobilidade Docente (<i>outgoing</i>)	Sim	1	DCF – Goreti Dâmaso	
		Sim	1	DCF – Adriana Silva	
		Sim	1	DCF – Rui Robalo	
		Sim	1	DIMQ – Ricardo São João	
		Sim	1	DIMQ – Isabel Duarte	
		S/I		DIMQ – Paulo Santos	
		Sim	1	DCSO – Pedro Oliveira	
		Sim	1	DCSO – Nuno Jorge	
		Sim	1	DCSO – Isabel Messias	(*)
		S/I		DCSO – Susana Leal	
		Sim	2	DCSO – Irene Ciccarino	ACEploration – no âmbito da ACE2-EU para criação de oportunidades de colaboração pedagógica entre parceiros. Dez/2025 Organização, lecionação e condução de estudantes à BIP Finlândia, março/2025
		S/I		DCSO – Gonçalo Brás	

		Sim	1	Sandra Oliveira	(*)
		Não		DIMQ – Cláudio Barradas	
	Apoio administrativo na candidatura a mobilidade Erasmus+ (Docentes e Estudantes)	Sim	n/a	GCRE (Teresa Ferreira)	
	Participação na Semana Internacional do Politécnico de Santarém	Sim	10	Docentes	
	Orientação de estágio ERASMUS – TeSP RSI	Sim	1	DIMQ – Catarina Cruz	(*)
Outras Ações	Participação na equipa de trabalho do IPSantarém responsável pela operacionalização do WP5 no âmbito da Universidade Europeia ACE2EU	Sim	1	DIMQ – Cláudio Barradas	
	BIP 2025 – Conference 'Work Dignity with GenAI 4 Students and Staff' (24 Jun 2025).	Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues	(*)

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
N/A Não Aplicável
S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO II – INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

2.1 – Produção e Disseminação do Conhecimento – I&D

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Publicação de artigo em atas de Conferência Nacional, c/ arbitragem científica	S/I		DMRH – Dário Rodrigues	
		S/I		DMRH – Ana Sousa	
		S/I		DMRH – Luís Machado	
		Não		DIMQ – Artur Marques	
		Não		DIMQ – Ricardo São João	
		S/I		DMRH – Dário Rodrigues	
		S/I		DMRH – Ana Sousa	
		S/I		DMRH – Luís Machado	
		Não		DIMQ – Artur Marques	
	Publicação de artigo em atas de Conferência Internacional, c/ arbitragem científica	Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues	ICONSUS 2025 (12 Set, ESGTS/IPSantarém). Oral Communication: 'Ethical Implications of a Rapidly Evolving Decentralized Cyberspace'.
		Sim	1	DMRH – Sílvio Duque	ICONSUS 2025 (12 Set, ESGTS/IPSantarém). Oral Communication: 'Empowering Universities: Education, Research, and Innovation for a Sustainable Future'. (*)
		S/I		DMRH – Ana Sousa	
		S/I		DMRH – Luís Machado	
		Sim	2	DCF – Agostinho Pereira	

Publicação de artigo em Revista Nacional, c/ arbitragem científica	Sim	1	DIMQ – Filipe Cardoso	
	Não		DIMQ – Cláudio Barradas	
	Sim	1	DIMQ – Catarina Cruz	
	Não		DIMQ – Ricardo São João	
	S/I		DCSO – Pedro Oliveira	
	Sim	6	Irene Cicurino	
	Não		DCF – Goreti Dâmaso	
	Não		DIMQ – Artur Marques	
	S/I		DIMQ – Ricardo São João	
	Parcialmente	1	DMRH – Dário Rodrigues	de Oliveira Rodrigues, D. F. (2025). AI and Blockchain-Enhanced Marketing Mix for Sustainability. Journal of Business Ecosystems (JBE), 6(1), 1-31. https://doi.org/10.4018/JBE.388946
	S/I		DMRH – Ana Sousa	
	Não		DCF – João Teodósio	
Publicação de artigo em Revista Internacional, c/ arbitragem científica	Não		DCF – Goreti Dâmaso	
	Sim	1	DCF – Adriana Silva	
	Sim	2	DCF – Rui Robalo	
	Sim	3	DIMQ – Filipe Cardoso	
	Sim	1	DIMQ – Cláudio Barradas	
	Não		DIMQ – Catarina Cruz	
	S/I		DIMQ – Paulo Santos	
	Sim	7	DIMQ – Ricardo São João	

Publicação de capítulo/ parte de Livro, c/ arbitragem científica	Sim	2	DCSO – Pedro Oliveira	
	Sim	2	DCSO – Nuno Leitão	
	S/I		DCSO – Susana Leal	
	Parcialmente	1	DCSO – Irene Ciccarino	no prelo / in press
	Sim	4	DCSO – Gonçalo Brás	
	S/I		DMRH – Dário Rodrigues	
	S/I		DCF – João Teodósio	
	Sim	2	DCF – Adriana Silva	
	Sim	1	DIMQ – Filipe Cardoso	
	Não		DIMQ – Catarina Cruz	
	S/I		DCSO – Susana Leal	
	Sim	1	DCSO – Nuno Leitão	
	Sim	2	DCSO – Gonçalo Brás	
	Sim	1	DCSO – Irene Ciccarino	Figueiredo, P., Ciccarino, I., Joaquim, A. F., Arnaut, C., & Diogo, A. (2025). Opportunities and challenges of sustainability reports for corporate governance and transparency in Portugal. In Á. Rocha (Ed.), Environmental, Social, Governance and Digital Transformation in Organizations (pp. 297-311). Springer. https://doi.org/10.1007/978-3-031-86079-9_13
Edição/coedição de Livro (ou E-book)	S/I		DMRH – Sílvio Duque	
	Parcialmente		DCF – João Teodósio	
	Sim	1	DIMQ – Cláudio Barradas	
	Sim	1	DIMQ – Artur Marques	

Edição/coedição de nº de Revista Internacional c/arbitragem científica	S/I		DIMQ – Ricardo São João	
	Sim	1	DCSO – Nuno Leitão	
	Sim	1	DCSO – Irene Ciccarino	Editora da RAE – Revista de Administração de Empresas https://periodicos.fgv.br/era
	Parcialmente		DCSO – Gonçalo Brás	
Publicação de poster em Conferência Nacional ou Internacional c/arbitragem científica	Sim	2	DIMQ – Ricardo São João	
	Sim	1	DIMQ – Isabel Duarte	(*)
	S/I		DCSO – Susana Leal	
Publicação em livro de resumos de Conferência Nacional ou Internacional c/arbitragem científica	S/I		DIMQ – Ricardo São João	
	Sim	1	DCSO – Pedro Oliveira	
	Sim	5	DIMQ – Cláudio Barradas	(*)
	S/I		DCSO – Susana Leal	
	Parcialmente	1	Irene Ciccarino	
	S/I		DIMQ – Ricardo São João	
Produção/publicação de relatórios/ estudos	S/I		DIMQ – Ricardo São João	
Apresentação oral de trabalho em eventos científicos (poster, comunicações, artigos)	Sim	1	DCF – João Teodósio	
	Sim	3	DCF – Adriana Silva	
	Sim	2	DCF – Agostinho Pereira	
	Sim	3	DCF – Rui Robalo	
	Sim	11	DIMQ – Ricardo São João	
	Sim	1	DIMQ – Isabel Duarte	(*)
	Não		DIMQ – Filipe Cardoso	
	Sim	1	DIMQ – Catarina Cruz	

Arbitragem científica em revista nacional	Sim	3	Irene Ciccarino	
	Não		DIMQ – Cláudio Barradas	
	Não		DIMQ – Artur Marques	
	S/I		DIMQ – Ricardo São João	
Arbitragem científica em revista internacional	S/I		DMRH – Ana Sousa	
	Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues	Revisão do artigo 'A Multigroup Analysis For Service Brand Loyalty Across Generations X, Y and Z', para Int. J. of Services Technology and Management (IJSTM). Submetida em 22 Dez 2025 (Indersciences Submission System)
	Sim	4	DCF – João Teodósio	
	Sim	3	DCF – Adriana Silva	
	Sim	5	DCF – Rui Robalo	
	Sim	1	DIMQ – Filipe Cardoso	
	Sim	3	DIMQ – Cláudio Barradas	
	Não		DIMQ – Catarina Cruz	
	Sim	5	DIMQ – Ricardo São João	
	Sim	2	DCSO – Pedro Oliveira	
	Sim	5	DCSO – Nuno Leitão	
	Sim	2	DCSO – Irene Ciccarino	
	Sim	6	DCSO – Gonçalo Brás	(*)
	Sim	1	DCF – João Teodósio	
Arbitragem científica em conferência internacional	Sim	2	DCF – Adriana Silva	
	Sim	6	DCF – Rui Robalo	

	Parcialmente	3	DIMQ – Cláudio Barradas	
	Sim	3	DIMQ – Catarina Cruz	(*)
	Sim	2	DCF – Filipa Nogueira	(*)
	Sim	15	DIMQ – Filipe Cardoso	
Arbitragem científica em conferência Nacional	Sim	1	DIMQ – Cláudio Barradas	
	Não		DCF – João Teodósio	
Júri de grau académico (Doutoramento)	Sim	1	DCF – Adriana Silva	(*)
	Sim	1	DCF – Rui Robalo	
	S/I		Docentes DMRH	
	Parcialmente	1	DCF – João Teodósio	
	Sim	2	DCF – Goreti Dâmaso	
	Sim	3	DCF – Adriana Silva	(*)
	Sim	1	DCF – Agostinho Pereira	
	Sim	7	DCF – Rui Robalo	
	S/I		DIMQ – Filipe Cardoso	
Júri de grau académico (Mestrado)	Sim	3	DIMQ – Ricardo São João	
	Sim	5	DCSO – Pedro Oliveira	
	Sim	3	DCSO – Nuno Jorge	
	Sim	11	DCSO – Sandra Oliveira	
	S/I		DCSO – Susana Leal	
	Sim	1	DCSO – Gonçalo Brás	(*)
	Sim	3	DCSO – Nuno Leitão	(*)
	S/I		DMRH – Dário Rodrigues	

	Júri de provas de atribuição de Título de Especialista	Sim	1	DIMQ – Claudio Barradas	(*)
	Orientação de trabalhos Académicos (Doutoramento)	Sim	2	DCF – Rui Robalo	
		S/I		DIMQ – Paulo Santos	
		Sim	1	DCSO – Nuno Leitão	
		Sim	1	Irene Ciccarino	
		S/I		DCSO – Gonçalo Brás	
	Orientação de trabalhos Académicos (Mestrado)	Sim	3	DCSO – Pedro Oliveira	
		S/I		DCSO – Susana Leal	
		Sim	4	Sandra Oliveira	
		Sim	8	Irene Ciccarino	
		S/I		DCSO – Gonçalo Brás	
		Sim	2	DMRH – Dário Rodrigues	Orientação de dissertações e projetos aplicado do mestrado em Gestão
		Parcialmente	1	DCSO – Nuno Jorge	
		Sim	3	DMRH – Sílvia Duque	Orientação de dissertações e projetos aplicado do mestrado em Gestão
		Parcialmente	1	DCF – João Teodósio	
		Sim	3	DCF – Goreti Dâmaso	
		Sim	1	DCF – Adriana Silva	
		Sim	1	DCF – Agostinho Pereira	
		Sim	2	DCF – Rui Robalo	
		Parcialmente	2	DIMQ – Filipe Cardoso	Ainda não concluídas
		Parcialmente	3	DIMQ – Artur Marques	Ainda não concluídas

Participação em Comissões Científicas de Revistas Científicas Nacionais/ Internacionais	S/I		DIMQ – Paulo Santos	
	Sim	3	DIMQ – Ricardo São João	
	Sim	1	DCF – João Teodósio	
	Sim	1	DCF – Goreti Dâmaso	
	Sim	1	DCF – Adriana Silva	
	Sim	1	DCF – Rui Robalo	
	Sim	3	DIMQ – Filipe Cardoso	
	Sim	1	DIMQ – Cláudio Barradas	
	Sim	2	DCSO – Nuno Leitão	
	Sim	1	DCSO – Irene Ciccarino	
Participações em Comissões Científicas/Comissões de Programa de Conferências, Congressos e Seminários	S/I		DMRH – Ana Sousa	
	Sim	2	DCF – Adriana Silva	
	Sim	6	DCF – Rui Robalo	
	Sim	1	DCF – Goreti Dâmaso	(*)
	Sim	1	DCF – Filipa Nogueira	(*)
	Sim	4	DIMQ – Cláudio Barradas	
	Sim	1	DIMQ – Catarina Cruz	(*)
	Sim	6	DIMQ – Ricardo São João	(*)
	Sim	2	DCSO – Pedro Oliveira	
	Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues	ICONSUS 2025
	Sim	5	DIMQ – Isabel Duarte	(*)
Participações em comissões de organização de encontros científicos	S/I		DCSO – Irene Ciccarino	
	Sim	1	DMRH – Sílvia Duque	ICONSUS 2025

		Não		DCF – João Teodósio	
		Sim	2	DIMQ – Cláudio Barradas	
		Sim	1	DCSO – Pedro Oliveira	
		S/I		DCSO – Susana Leal	

Outras Ações	Identificação de oportunidades I&D, com participação de estudantes, no âmbito dos cursos de licenciatura e mestrado	Sim	6	Docentes Estudantes	
	Reforço da participação de estudantes na elaboração de artigos científicos e comunicação em eventos (c/ professores)	Sim	2	Docentes Estudantes	
	Autoria de artigos de opinião no jornal Observador sobre IA, ética digital e sociedade	Sim	10	DMRH – Dário Rodrigues	10 artigos publicados entre Jan-Jul 2025, abrangendo temas como superinteligência artificial, descentralização, euro digital e desinformação. (*)
	Autoria da <i>Newsletter</i> bilingue 'DesCodificar o Futuro / DeCoding the Future', Publicada no Substack.	Sim	12	DMRH – Dário Rodrigues	12 números publicados ao longo de 2025. Disponível em: https://dario-rodrigues.substack.com/archive (*)
	Presenças na TV (canal Now) sobre a problemática da IA	Sim	3	DMRH – Dário Rodrigues	Entrevistas: 16 Jan (Jornal da Noite); 22 Jan e 10 Fev (Jornal da Hora de Almoço); 30 Ago (Painel)

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO II – INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

2.2 – Projetos de Investigação Orientada – Transferência de Conhecimento e Tecnologia

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Candidatura a programas FCT para financiamento de Projetos	S/I		DMRH – Sílvia Duque	
	Candidatura a outros programas de financiamento de projetos	S/I		DIMQ – Paulo Santos	
		S/I		DIMQ – Ricardo São João	
	Participação em projetos de Investigação com financiamento Erasmus+	Sim	1	DIMQ – Cláudio Barradas	
		Sim	1	DCSO – Pedro Oliveira	
		Sim	2	DCSO – Sandra Oliveira	(*)
		Sim	2	DCSO – Susana Leal	
	Participação em projetos de Investigação com outros tipos de financiamento	Sim	1	DIMQ – Cláudio Barradas	
		Parcialmente	2	DIMQ – Catarina Cruz	Em curso (*)
		S/I		DIMQ – Paulo Santos	
		S/I		DIMQ – Ricardo São João	
	Participação em projetos de Investigação/desenvolvimento não financiados	S/I		DIMQ – Ricardo São João CEAUL – Outros participantes	
		S/I		DIMQ – Ricardo São João Outros participantes	
		S/I		DIMQ – Ricardo São João João/CINDUR	

Outras Ações	Elaboração e divulgação do catálogo de Serviços Especializados da ESGT	Não		Coord. Departamento Direção	
	Participação na iniciativa Educar para a Cidadania: "Poupar, um Compromisso com o Futuro" – dinamizada pelo Ministério da Educação, Ciência e Inovação (MECI) e pelas autoridades de supervisão do setor financeiro	Sim	1	DCF – Filipa Nogueira DCF – Goreti Dâmaso ESDRM – Elsa Vieira	(*)

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I S/I

EIXO ESTRATÉGICO III – RELAÇÃO COM A COMUNIDADE

3.1 – Inserção no Mercado de Trabalho e Rede Alumni

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Angariação de estágios curriculares para os alunos finalistas (Cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado)	Sim	17	DMRH – Cristina Gomes	
		Sim	97	DCSO – José Carlos Nunes	
		Sim	20	DCSO – Pedro Oliveira	
		Não		DCSO – Irene Ciccarino	
	Visita aos locais de estágio e respetivo acompanhamento (Cursos de TESP, Licenciatura e Mestrado)	Não		DMRH – Cristina Gomes	
		Sim	40	DCSO – José Carlos Nunes	
	Orientação de estágios Curriculares (Cursos de TESP, Licenciatura)	Parcialmente	10	DMRH – Dário Rodrigues	Orientações de Relatórios de Estágio da LGM
			13	DMRH – Cristina Gomes	Orientações de Relatórios de Estágio da LGM
			13	DMRH – Sílvio Duque	Orientações de Relatórios de Estágio da LGM
			8	DMRH – João Ferreira	Orientações de Relatórios de Estágio da LGM
			10	DMRH – Dário Rodrigues	Orientações de Relatórios de Estágio da LGM
		S/I		DCF – João Teodósio	
		Sim	3	DCF – Agostinho Pereira	
		Sim	15	DIMQ – Filipe Cardoso	
		Parcialmente	1	DIMQ – Jorge Maria	
		Sim	1	DIMQ – Cláudio Barradas	

	Realização das formalidades de avaliação final dos estágios curriculares da Licenciatura.	Sim	8	DIMQ – Artur Marques	
		Sim	15	DIMQ – Catarina Cruz	
		S/I		DIMQ – Ricardo São João	
		Sim	20	DCSO – José Carlos Nunes	
		Sim	5	DCSO – Pedro Freitas	
		Sim	20	DCSO – Pedro Oliveira	
		Sim	2	DCSO – Nuno Jorge	
		Sim	2	DCSO – Sandra Oliveira	
		Sim	1	DCSO – Gonçalo Brás	
		Sim	12	DCSO – Luiz Rainha	
		Sim	80	DCSO – José Carlos Nunes	
		Sim	18	DMRH – Dário Rodrigues	Participação em Júris de Relatório de Estágio da LGM (como arguente e orientador).
		Sim	25	DMRH – Cristina Gomes	Participação em Júris de Relatório de Estágio da LGM (como arguente e orientador).
		Sim	20	DMRH – Sílvio Duque	Participação em Júris de Relatório de Estágio da LGM (como arguente e orientador).
		Sim	10	DMRH – João Ferreira	Participação em Júris de Relatório de Estágio da LGM (como arguente e orientador).
		Sim	80	DCSO – José Carlos Nunes	
Outras Ações	Divulgação de ofertas de emprego junto da comunidade académica, incluindo Alumni ESGT	Sim	n/a	GCRE (Teresa Ferreira) Coord. Curso	
	Aproximação ao mercado empregador dos alunos finalistas, através da promoção de sessões de apresentação das empresas junto dos alunos, oportunidades de estágios, academias e desafios.	Não		DIMQ – Cláudio Barradas	

	Estudo da inserção dos diplomados no mercado de trabalho: inquérito aos empregadores e diplomados	Não		GEEA / IPSantarém CAQ Coord. Curso	
	Ciclo de 4 workshops, dedicado a temas que permitam o desenvolvimento de capacidades, competências e técnicas ligadas à entrada na vida profissional dos estudantes do IPSantarém	Sim	15 Estudantes/ Workshop	Equipa multidisciplinar IPSantarém/Escolas Formadores Externos GCRE (Teresa Ferreira)	

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO III – RELAÇÃO COM A COMUNIDADE

3.2 – Desenvolvimento de Parcerias e Prestação De Serviços

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Prestação de Serviços Especializados	S/I		Docentes DMRH	
		S/I		DIMQ – Ricardo São João IPSantarém/GADES	
		S/I		DIMQ – Ricardo São João Universidade Católica Portuguesa	
		Parcialmente	2	DIMQ – Catarina Cruz	Em curso
		Sim	1	DCF – Goreti Dâmaso	
		Sim	1	DCF – João Teodósio	
Outras Ações					

S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO III – RELAÇÃO COM A COMUNIDADE

3.3 – Atividades de Extensão e Iniciativas de Responsabilidade Social

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações		S/I		DIMQ – Paulo Santos	
	Promoção de iniciativas de cariz solidário ou humanitário	Sim	2	DCSO – Irene Ciccarino	Social Good and PM4NGOs – tema da BIP Erasmus discutida no ACEploration da ACE2-EU Apoio ao programa de Mentorias do IPSantarém junto ao NEE
	Dinamização de iniciativas de voluntariado, de cariz solidário ou de responsabilidade social em associação aos membros da comunidade envolvente.	Sim	1	Direção Docentes GCRE – Teresa Ferreira	
Outras Ações	Participação na Conferência 'Espaço Inquietude – A Inteligência Artificial e as suas implicações na Educação e na vida de cada um de nós'	Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues	4 Abril 2025. Organização: Agrupamento de Escolas de S. Pedro do Sul. Atividade de extensão junto da comunidade educativa. (*)
	Renovação da Marca LusoLush (registo nacional e internacional)	Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues	Renovação concluída em 24 de Novembro de 2025. (*)

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
N/A Não Aplicável
S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV – ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.1 – Atividades dos Órgãos de Gestão, Serviços e Gabinetes

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Reunião Ordinária para apreciação do Relatório de Atividades da Escola 2024	Sim	1	Assembleia da Escola	
	Reunião Extraordinária para Aprovação do Regulamento para Eleição dos Representantes dos Estudantes	Não		Assembleia da Escola	Processo de Alteração de Estatutos
	Reunião Extraordinária para Aprovação do Regulamento para a Eleição do Diretor	Não		Assembleia da Escola	Processo de Alteração de Estatutos
	Reunião Extraordinária para Audição dos Candidatos a Diretor da Escola	Não		Assembleia da Escola	Processo de Alteração de Estatutos
	Reunião Extraordinária para Eleição do Diretor da Escola	Não		Assembleia da Escola	Processo de Alteração de Estatutos
	Reunião Ordinária para apreciação e aprovação do Plano de Atividades da Escola 2026	Não		Assembleia da Escola	
	Definição de estratégia para integração dos docentes e investigadores em Centros /Polos de Investigação e Desenvolvimento.	Não		C. Técnico – científico Direção	
	Regulamento de responsável UC	Não		C. Técnico – científico	
	Revisão do regulamento interno do Conselho Pedagógico	Não		Conselho Pedagógico	Não foi realizado por se aguardar a reformulação dos estatutos da ESGTS (à data, em processo de adequação aos estatutos do IPSantarém).
	Reuniões regulares com os Coordenadores de Departamento e de Curso	Sim	2	Direção Coord. Departamento Coord. Curso	
	Comemoração do 40º Aniversário da Escola	Sim	1	Vice Presidente da Assembleia da Escola	
	Cursos e workshops – TIME2ACT	Sim	5	TIME2ACT Conselho Técnico-Científico	

	Proposta de alteração dos estatutos da ESGTS	Sim	n/a	DCF – Ana Teresa Duarte DCF – Ana Isabel Costa DCF – Filipa Nogueira	(*)

Outras Ações	Reunião Extraordinária para apreciação da Proposta de Alteração aos Estatutos da Escola	Sim	2	Assembleia da Escola	(*)
	Reunião Extraordinária para Deliberação sobre a Proposta de Alteração aos Estatutos da Escola	Sim	1	Assembleia da Escola	(*)

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV – ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.2 – Departamentos e Coordenações de Curso

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Reuniões da Coordenação de Departamento com os docentes	Parcialmente	1	Coord. DRMH (Dário Rodrigues)	
		Sim	2	DCF – Rui Robalo *	* Enquanto Cordenador em substituição
		Parcialmente	1	Coord. DCSO (Pedro Oliveira)	
		Sim	2	Coord. DIMQ (Filipe Cardoso)	
	Reuniões semestrais da Coordenação de Curso com os docentes	Não		Coord. LGM (Dário Rodrigues) Coord. TMD (Cristina Gomes)	
		Sim	2	Coord. TMD (Cristina Gomes)	
		Sim	2	DCF – Rui Robalo*	* Enquanto Cordenador em substituição
				Coord. LCF (Adriana Silva)	
		Sim	2	Coord. Linf (Filipe Cardoso)	
		Sim	1	Coord. TRSI – Catarina Cruz	
		Parcialmente	1	José Carlos Nunes	
		Parcialmente	1	Pedro Oliveira	
		Parcialmente	1	Nuno Leitão	
	Reuniões semestrais da Coordenação de Curso com os estudantes	Parcialmente	1	Coord. LGM (Dário Rodrigues)	

		S/I		Coord. LGM (Dário Rodrigues) Coord. TMD (Cristina Gomes)	
		Sim	2	DCF – Rui Robalo*	* Enquanto Cordenador em substituição
		Não		Coord. LCF (Adriana Silva)	
		Sim	2	Coord. TRSI (Catarina Cruz)	
		Sim	1	Coord. TGN (José Carlos Nunes) Coord. TDL (José Carlos Nunes)	
		Sim	1	Coord. LNI (Nuno Leitão)	
	Reuniões semestrais da coordenação de Área Científica com os docentes	Sim	1	DCF – Rui Robalo	
		Sim	1	DCF – Goreti Dâmaso	
		Sim	1	DCF – Ana Costa	
	Reuniões semestrais de coordenação geral com os órgãos de gestão da escola	Sim	n/a	Órgãos de Gestão	

Outras Ações	Estabelecimento de horário semestral para atendimento de estudantes pela coordenação curso	Sim	1	Comissão de Horários	

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV – ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.3 – Eficiência e Qualidade Organizacional

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Projeto de requalificação/ampliação das instalações da ESGT: Execução da obra	Parcialmente	90%	IPSantarém Direção	Adiamento da entrega de obra por parte do construtor
	Requalificação de salas e gabinetes da ESGT	Não		Direção	
	Ação Administrativa de organização e manutenção do arquivo (documentação académica)	Não		Secretária da Escola Técnicos Superiores Assistentes Técnicos	
Outras Ações	Participação na candidatura para financiamento do funcionamento dos cursos de TESP na ESGT	Sim	1	Direção	
	Participação na candidatura para financiamento de equipamentos para dos cursos de TESP na ESGT	Sim	1	Direção	
	Participação na elaboração da alteração de Regulamentos EI/ENEE/TeSP	Sim	3	DCF – Ana Costa	(*)

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
 N/A Não Aplicável
 S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV – ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.4 – Qualificação, Progressão na Carreira e Valorização Profissional

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Frequência de curso de doutoramento	Parcialmente	1	DMRH – Sílvia Duque	
	Frequência de curso de mestrado	Não		Especialistas de sistemas e tecnologias de informação	
	Frequência de cursos de atualização técnica/científica	S/I		DMRH – Dário Rodrigues	
		Sim	1	DCF – Adriana Silva	
		Sim	2	DCF – Goreti Dâmaso	(*)
		Sim	14	DCF – Juvenal Melo	(*)
		Sim	12	DCF – Nuno Pereira	(*)
		Parcialmente	3	DIMQ – Artur Marques	
		S/I		DIMQ – Paulo Santos	
		Sim	2	DIMQ – Cláudio Barradas	(*)
		Sim	3	DIMQ – Isabel Duarte	
		S/I		DMRH – Dário Rodrigues	
	Frequência de cursos formação profissional/ formação contínua	S/I		DMRH – Dário Rodrigues	
		Parcialmente	1	DIMQ – Jorge Maria	
		Sim	1	DMRH – Pedro Freitas	(*)
		Sim	2	DIMQ – Cláudio Barradas	(*)
		Sim	15	Ana Vieira Arnaldina Baeta Irene Pó	

				Teresa Ferreira Isabel Lourenço	
		Sim	17	Ana Rosário Noémia Pereira Rosário Henriques	
		Sim	11	Adriano Cruz Adelina Botas Carla Silva Helena Rosário Filipe Duarte	
		Sim	4	Cláudia Brás	(*)
		Sim	8	Carmo Oliveira Judite Correia Lucilia António Marta Nascimento	
	Reforço dos recursos humanos: recrutamento inicial de professores adjuntos em diversos domínios científicos	Parcialmente	1	IPSantarém C. Técnico – científico Direção	
	Reposicionamento na carreira e valorização salarial	Não		IPSantarém Direção	n/a

Outras Ações	Proposta de Pós-doutoramento (aprovada pelo CTC e Conselho Científico da UAIG)	Sim	1	DMRH – Dário Rodrigues	Proposta de Pós-doutoramento no domínio da interseção IA/Blockchain/Ética Digital. (*)
	Participação em Colóquio IA – Agentic IA- Potencial e riscos para as organizações – Univ.Católica/IST/Abreu Advogados	Sim	1	DCF-Júlio Camelo	(*)
		Sim	1	DCF – Ana Costa	(*)

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
N/A Não Aplicável
S/I Sem Informação

EIXO ESTRATÉGICO IV – ORGANIZAÇÃO E GESTÃO INSTITUCIONAL

4.5 – Atividades dos Estudantes

Iniciativas/ Ações:		Realizado	Resultado	Intervenientes	Observações
Iniciativas / Ações	Realização da sessão de boas-vindas aos novos estudantes (TeSP, Licenciaturas, Mestrados, Pós-Graduações, Erasmus)	Sim	2	DMRH – Dário Rodrigues DMRH – Cristina Gomes DMRH – Sílvia Duque DCSO – José Carlos Nunes Coord. Erasmus	
	Divulgação do guia do estudante em suporte digital	Sim	n/a	GICOM / IPSantarém Serviços Académicos	
	Reunião semestral de coordenação com a Associação de Estudantes	Sim	1	Direção Associação Estudantes	
	Apoio às atividades estudantis – Associação de Estudantes e Tuna Académica: - Organização / Participação em olimpíadas desportivas e eventos de e-sports; - Atividades de acolhimento e início do ano letivo; - Participação no desfile académico; - Organização da cerimónia de entrega das pastas aos estudantes finalistas. Apoio à participação da Tuna Académica em festivais de música e eventos de natureza idêntica	Sim	5	Direção Associação Estudantes	
Outras Ações	Apoio a iniciativas de responsabilidade social ou cariz humanitário	Sim	2	Associação Estudantes Direção	

* Atividade não prevista no Plano de Atividades
N/A Não Aplicável
S/I Sem Informação

Informações Finais

Submetido para apreciação à Assembleia de Escola em: **24/02/2026**

Deliberação da Assembleia de Escola em: **25/02/2026**

ESGT, 25/02/2026

Diretor

Subdiretor

Professor Adjunto **Sérgio Cardoso**

Professor Adjunto **Luís Cláudio Barradas**